



**Escuela de
Política y Gobierno**
EPyG_UNSAM

ESCUELA de POLÍTICA y GOBIERNO

DIPLOMA en POLÍTICA y GESTIÓN DEPORTIVA

FUNDAMENTACIÓN

El deporte como fenómeno social, cultural y económico, evoluciona y muta generando nuevos paradigmas que demandan mayor disponibilidad de recursos organizativos, físicos y de personas que aborden su complejidad con mayor preparación.

La profesionalización de los recursos humanos en Deporte constituye cada vez más un requerimiento para poder gestionar de manera eficaz, tanto la gestión pública del deporte como así también a las entidades deportivas. En ese sentido, conformar alianzas y redes entre diversas organizaciones ha demostrado ser una variable fundamental al momento de impulsar acciones orientadas a aprovechar oportunidades que, muchas veces, se pierden por falta de conocimiento o de insuficiente capacidad institucional.

El logro de tales objetivos requiere de una complementación activa entre las habilidades y capacidades dirigenciales y los desarrollos profesionales en la temática, a través de la capacitación permanente y de calidad.

JUSTIFICACIÓN

El **Diploma en Política y Gestión Deportiva** de la Escuela de Política y Gobierno (EPyG) de la Universidad Nacional de General San Martín (UNSAM) surge como respuesta a estos requerimientos de profesionalización. A través de la formación de pregrado,

persigue el propósito de acercar una alternativa educativa innovadora, flexible y de alta calidad a los dirigentes, miembros de clubes, entidades deportivas, actores del sector público y privado del deporte, gobiernos locales y organizaciones de la sociedad civil.

Combinando una sólida formación en las áreas de planificación, gestión de organizaciones sociales, sociología e historia del deporte, gestión y política deportiva, y con una referencia permanente al campo de acción concreto de las y los participantes. El programa apunta a que éstos incorporen metodologías e instrumentos específicos aptos para diagnosticar problemas, identificar oportunidades y posicionar a sus instituciones como agentes autónomos, relevantes y capaces de impulsar procesos de desarrollo sustentable en sus comunidades.

La EPyG-UNSAM posee una sólida base institucional para llevar adelante el programa, tanto en el campo de la formación en dirección y gestión de organizaciones de la sociedad civil como el campo del desarrollo local, destacándose la calidad y dedicación de su plantel de docentes e investigadores.

OBJETIVOS

- Contribuir al fortalecimiento de los dirigentes, líderes, profesionales y miembros en general, tanto de las entidades deportivas como también de los funcionarios de la gestión pública del deporte, a través de una oferta formativa y de capacitación que recupere, actualice y potencie sus habilidades, experiencias y saberes.
- Formar recursos humanos con conocimientos específicos y aptitudes para desempeñar funciones de gestión, dirección, supervisión y dirigenciales en su ámbito de actuación institucional.
- Estimular el mejoramiento de los organismos, organizaciones de la sociedad civil y de la comunidad, a través del acompañamiento en la formulación de proyectos de gestión y evaluación de políticas del deporte.
- Ayudar a desarrollar las fortalezas de las entidades deportivas – en tanto asociaciones civiles sin fines de lucro – a partir de la participación societaria, la democracia interna y la transparencia en la administración.
- Promover una mayor toma de conciencia sobre las potencialidades que representa la apropiación de herramientas y metodologías provenientes del enfoque de la gestión deportiva y del paradigma de la gestión organizacional, para mejorar las condiciones de vida de la población en general y la transferencia aprendizajes, conocimientos y capacidades comunitarias asociadas a la viabilidad el fortalecimiento de las entidades deportivas.

PERFIL DEL EGRESADO/A

Al cabo de sus estudios, quienes completen la Diplomatura en Política y Gestión Deportiva habrán adquirido los conocimientos necesarios para desempeñarse en el ámbito de la planificación y la gestión de entidades sociales y deportivas, y de las instituciones de segundo y tercer orden que las nucleen y articulen, así como en el ámbito de la función pública como un agente de desarrollo con capacidad para diagnosticar, planificar, generar iniciativas y animar procesos sostenidos de gestión deportiva a partir del aprovechamiento y la potenciación de los activos locales existentes.

CERTIFICADOS

Se entrega certificado de la UNSAM en Diplomado Universitario en Política y Gestión Deportiva.

Los certificados de todas nuestras Diplomaturas se emiten en formato electrónico y están firmados digitalmente por las autoridades correspondientes.

La firma digital es una tecnología que permite trazar el documento desde su origen y verificar que su contenido no haya sido alterado. La firma digital certificada posee la misma validez jurídica que un documento en papel firmado de puño y letra, por lo que no puede ser objeto de rechazo.

La firma digital sigue las normativas establecidas por la Autoridad Certificante Raíz de la República Argentina (ACRAIZ). La validez de la firma está dada por su sello digital con el nombre del firmante y por el registro de la fecha y hora en que se efectuó la certificación del documento. No necesita estar acompañada de firma holográfica.

Cabe mencionar que el reemplazo del formato físico por el electrónico contribuye a la protección del ambiente al disminuir el uso de papel y otros productos asociados a la impresión de documentos.

DISEÑO Y ORGANIZACIÓN CURRICULAR

El plan de estudios del Diploma en Política y Gestión Deportiva consta de un total de 4 (cuatro) asignaturas a dictarse en 2 (dos) cuatrimestres durante 1 (un) año.

La cursada es íntegramente Virtual: las clases se suben una vez por semana a la plataforma de la UNSAM Digital con una carga horaria de aproximadamente 3 (tres) horas de dedicación. Al ser asincrónica, la Diplomatura no requiere de un horario fijo y preestablecido para el seguimiento de los contenidos.

Complementario al material cargado en la plataforma, cada 15/20 días se realizan clases sincrónicas por videoconferencia. La asistencia a éstas es optativa, ya que quedan grabadas para quienes no puedan conectarse en el día y horario estipulado.

Cuatr	Unidad	Asignatura	Carga horaria	Horas sincrónicas	Horas asincrónicas	Horas tutorías	Semanas
I	1	Política y Deporte Política Deportiva	39	9	24	6	8
I	2	Planificación Estratégica	39	9	24	6	8
II	3	Modelos de gestión de las organizaciones deportivas	39	9	24	6	8
II	4	Organizaciones sociales, cultura de la solidaridad Base jurídica del deporte	39	9	24	6	8
Total			156	36	96	24	32

El Diploma acredita en total 156 horas.

CONTENIDOS MÍNIMOS

1) Política y Deporte / Política Deportiva

Política y Deporte:

El objetivo de esta materia es brindar conocimientos y reflexiones sobre el Deporte y su relación socio histórica con la política. Brindar un panorama pormenorizado de la problematización de los conceptos Deporte y Política.

Contenidos:

Pasado y presente del deporte. A qué llamamos “deporte” ¿Cuáles son las razones de sus atractivos? Necesidad de la inclusión de la política en la temática general y deportiva en particular: diferentes visiones acerca de la política y de sus vínculos con el deporte. La historia del deporte, la política y sus concepciones. Debate en torno a la noción de deporte. La política y el deporte, visiones diversas en torno a los vínculos. Política de las entidades deportivas

Política Deportiva

La gestión pública y privada del deporte, su estructura nacional, sus alcances y pertinencias. Cuáles son las herramientas con que la gestión pública y privada se gestiona, cómo se modifica la realidad y ofrecer otras formas de intervención específicas para cada sector.

Contenidos

- Políticas Públicas Nacionales, Provinciales y Municipales.
- Áreas de incumbencia.
- Planes y Programas.
- Marco contextual
- Herramientas de gestión y participación.
- Ejes rectores y modelos de gestión pública del deporte.
- Herramientas de gestión pública del deporte.

2) Planificación Estratégica

El propósito de esta materia, es dotar a los alumnos de una herramienta de gestión concreta y práctica. Supone la previsión metodológica de un futuro que requiere una adecuada estrategia y debe tener en cuenta una sucesión cronológica de diversos eventos tácticos, en el marco de recursos escasos.

Contenidos:

- Conceptos generales de la Planificación Estratégica Situacional (PES).
- Mapa de la PES.
- Análisis del contexto.
- Claves de la Plataforma Institucional.
- Herramientas de análisis.
- Metas – Objetivos – Estrategias.
- Plan de acción.
- Indicadores de control.
- Seguimiento y evaluación.

3) Modelos de Gestión de las Entidades Deportivas

Esta materia aborda a la institución deportiva desde la óptica de la organización. Aporta un análisis de las diferentes modalidades desde las cuales puede entenderse, concebirse y gestionarse una institución. Sus sistemas, recursos, áreas y/o departamentos. Cómo pueden encararse los cambios y evolución.

Contenidos:

- Teoría de las organizaciones deportivas.
- Principios de gestión, administración y organización.
- La organización como sistema social, cultural y deportivo.
- Texto y contexto de las organizaciones deportivas.
- Estructura, conceptos, elementos de las entidades deportivas.

4) Organizaciones sociales, cultura de la solidaridad y su base jurídica

Derecho Deportivo: Las instituciones deportivas deben conocer las bases que hacen a sus derechos y deberes. Es imprescindible para poder ejercer toda la gama de posibilidades y tomar recaudos para evitar inconvenientes.

Contenidos:

- El modelo jurídico de las asociaciones civiles sin fines de lucro. Relación con el ente estatal con el que se vincula la asociación.
- Responsabilidad social.
- El club como empleador.
- Organizaciones Sociales, Cultura de la Solidaridad y Gestión Solidaria

Esta materia aborda a la institución deportiva desde su múltiple tipología institucional: como Asociación Civil, según el encuadre jurídico; como organización de bien público sin fines de lucro, según el encuadre cultural; como Organización No Gubernamental (ONG) u Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC), según el encuadre sociológico. Se estudian los conceptos relacionados con estas tipologías y, especialmente, cómo desde la Cultura de la Solidaridad, realizan su inserción como actores y escenarios de los conflictos y construcciones sociales.

Contenidos:

- Denominación de las Organizaciones.
- Encuadre legal y encuadre situacional general.
- Conceptos Básicos: Organización, Instituido e Instituyente, No Gubernamental, Bien Público, Sin Fin de Lucro.
- Democracia Interna.
- Concepto de Solidaridad y Cultura Solidaria: ¿Son las OS Organizaciones Solidarias?
- Concepto de Gestión Solidaria: Potencialidades y Límites.
- Formulación Dinámica de la Sociedad Civil

AUTORIDADES

Coordinación Académica:

Dr. Julio Frydenberg

Lic. Mariano Fernandez

Coordinación Ejecutiva:

Lic. Lucas Varín

PLANTEL DOCENTE

Julio Frydenberg: Doctor en Historia (UBA). Director del Centro de Estudios del Deporte de EPyG de la UNSAM. Investigador y autor de varias publicaciones sobre clubes argentinos. Docente universitario UNLP. **Director Académico de la Diplomatura en Política y Gestión Deportiva de la EPyG de la UNSAM.**

Mariano Fernández: Licenciado en Calidad de la Educación (USAL). Director de Paradigmar Consultora. Posgrado en Derecho y Management del Deporte UCA/FIFA Docente Universitario UCA, UNDAV. Profesor de Educación Física. **Director Académico de la Diplomatura en Política y Gestión Deportiva de la EPyG de la UNSAM.**

Daniel Pallarola: Magister en Gestión de la Educación Superior. Director Decano de la Licenciatura en Actividad Física y Deporte UNDAV. Docente universitario UCA, UNSAM. Investigador en Políticas Públicas Deportivas.

Marcelo Carrazana: Licenciado en Organización y Dirección Institucional (UNSAM). Consultor de Organizaciones de la Sociedad Civil. Asesor Comisión de Deportes Concejo Deliberante Vicente López. Ex Director de Relaciones con Entidades Intermedias Municipalidad de Vicente López.

Gustavo Curcio: Abogado (UBA). Especialista en Organizaciones sin fines de lucro UTDT. Director de Asociativa consultora. Abogado de más de 400 entidades civiles y clubes de barrio.

Lucas Varín: Licenciado en Ciencias de la Comunicación (UBA). Periodista deportivo (ETER). **Coordinador Ejecutivo de la Diplomatura en Política y Gestión Deportiva (UNSAM).**

CONDICIONES DE ADMISIÓN

El programa está destinado a dirigentes, líderes, profesionales, funcionarios y miembros en general de entidades sociales y deportivas; y de las instituciones de segundo y tercer orden que las nucleen y articulen; y actores y gestores públicos y privados del mundo

del deporte en general. Aunque también es abierta a profesores y cualquier persona interesada en la misma.

Los postulantes deberán poseer estudios secundarios completos.

SISTEMA DE EVALUACIÓN Y ACREDITACIÓN

El **Diploma en Política y Gestión Deportiva** de la Escuela de Política y Gobierno de la Universidad Nacional de San Martín contará con una instancia de Evaluación para cada una de las Materias que la componen. En todos los casos, las instancias evaluativas de cada Materia se consignarán como Aprobadas (A) según una escala numérica entre 4 (cuatro) y 10 (diez) o Desaprobadas (D), entre 1 (uno) y 3 (tres).

Para la acreditación, el alumno deberá cumplir con el requisito administrativo de un 75 % de asistencia a las clases y actividades convenidas de antemano como obligatorias. La aprobación de las evaluaciones, junto con el cumplimiento de las demás condiciones administrativas, acreditará al alumno con el certificado de estudios del **Diplomado en Política y Gestión Deportiva** de la Escuela de Política y Gobierno de la Universidad Nacional de San Martín.