Declaración Jurada de especialidad técnica

A los fines de acreditar la especialidad técnica del servicio mencionado en el proceso de contratación 450-0004-CDI18 y en carácter de DDJJ, CIPPEC (Centro de Implementación de Políticas Públicas para la Equidad y el Crecimiento) es una organización independiente, apartidaria y sin fines de lucro que trabaja por un Estado justo, democrático y eficiente que mejore la vida de las personas. Para ello concentra sus esfuerzos en analizar y promover políticas públicas que fomenten la equidad y el crecimiento en la Argentina.

Conocido por la alta calificación de su staff, CIPPEC se ha convertido en uno de los think tanks de políticas públicas más reconocidos y respetados de la región. La organización desarrolla cerca de 100 proyectos anuales de políticas públicas en las áreas de desarrollo Social, Económico e Institucional en todos los niveles de gobierno de Argentina.

En los últimos años el Programa Gestión Pública de CIPPEC ha contribuido a la sistematización y difusión de información del empleo, estructura y organización del Estado tanto nacional como provincial, produciendo análisis a partir de los datos oficiales, generando información original y alentando la discusión informada sobre la transformación del Estado en los últimos años y las capacidades con que este cuenta para el diseño e implementación de políticas públicas de calidad. Desde 2014, a través del GPS del Estado, el programa se propuso elaborar un bien público que permita profundizar el conocimiento el Sector Público Nacional, y acercar a la ciudadanía una herramienta que promueve un mayor nivel de transparencia, brinda a los propios tomadores de decisiones información valiosa para la gestión interna, y mejorar la calidad del debate sobre el Estado. A través de dicho trabajo, el programa también se ha consolidado como fuente de consulta para autoridades gubernamentales, investigadores, periodistas especializados, y la ciudadanía en general, a partir de:

- Desarrollo del sitio web GPS del Estado,
- Realización de 2 seminarios (15 de marzo de 2016 y 30 de agosto de 2017) que reunieron a más de 300 académicos nacionales e internacionales, funcionarios, ex funcionarios y periodistas
- Presentaciones académicas en universidades y congresos nacionales e internacionales
- Publicación de diversos documentos de análisis y recomendaciones de política pública: "GPS del Estado: cambios, continuidades y desafíos", "El estado del Estado en Argentina", "El péndulo del mercado al Estado", "El rompecabezas del empleo público en Argentina", "En busca del destino: hacia la profesionalización de la Alta Dirección Pública en América Latina", "El juego de la oca y la Alta Dirección Pública en Argentina", "Transparencia en las empresas públicas: de lo deseable a lo posible", entre otros títulos.

A continuación se mencionan algunos de los principales antecedentes del Programa en los últimos años.

1. **Fortalecimiento de la estrategia de planificación, gestión, monitoreo y evaluación de la Provincia de San Juan (2017)**: el programa de Gestión Pública, junto al programa de Monitoreo y Evaluación, fue convocado por gobierno provincial para llevar a cabo un trabajo de asistencia técnica al Ministerio de Gobierno con el propósito de fortalecer sus capacidades de planificación, gestión, monitoreo y evaluación (M&E) de políticas. Este trabajo supuso la elaboración de un documento final de "Diagnóstico de capacidades del Ministerio de Gobierno" y el dictado de 2 talleres de trabajo (más información: https://www.cippec.org/cippec-capacito-a-san-juan-en-la-planificacion-de-metas-estrategicas-de-gobierno/) orientados a nivelar de los conocimientos de los participantes y establecer de marcos comunes para la planificación, la gestión y el M&E. Por último, se procedió al diseño de un esquema de M&E para el adecuado seguimiento de las metas estratégicas elaboradas en los talleres de trabajo.

2. **Fortalecimiento de las capacidades de gestión de la Provincia de Chaco (2017):** la Secretaría General de Gobierno de la Provincia de Chaco convocó al programa de Gestión Pública a trabajar en el fortalecimiento de las capacidades de gestión de los equipos de trabajo involucrados en las áreas críticas de gobierno responsables de implementar el Plan de Gobierno provincial (2015-2019), con el fin de incrementar la efectividad en el alcance de sus objetivos, en el marco de una estrategia de gestión por resultados. Este trabajo comprendió: i) la elaboración de un documento de "Diagnóstico de las capacidades institucionales" de las dos áreas estratégicas seleccionadas (Ministerio de Salud y Secretaría de Empleo y Trabajo) que fue incorporado a la biblioteca del Instituto Provincial de Administración Pública (IPAP) y ii) el dictado de un taller de "Fortalecimiento de capacidades de gestión" (http://comunicacion.chaco.gov.ar/noticia/49097/ipap-y-cippec-capacitaron-a-directivos-del-ministerio-de-salud-y-de-la-secretaria-de-empleo) para más de 40 directivos públicos con responsabilidades ejecutivas (subsecretarios, directores provinciales y coordinadores) para abordar los desafíos que enfrenta la Función Directiva en el gobierno, entre ellos, la alineación al Plan de Gobierno provincial, la orientación a resultados y el desarrollo de competencias específicas de gestión.

3. **Fortalecimiento de las capacidades de gestión del Ente Único Regulador de los Servicios Públicos de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires (2017):** el programa de Gestión Pública, junto al programa de Monitoreo y Evaluación, desarrolló una asistencia técnica al Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires orientada a fortalecer las capacidades de gestión del Ente Único Regulador de los Servicios Públicos (https://www.cippec.org/proyecto/ente-unico-de-servicios-publicos-de-caba/) a través de la elaboración de una "*Guía metodológica para el establecimiento de indicadores de calidad*

para los servicios públicos", el dictado de un "*Taller de Herramientas de Calidad para la Resolución de Problemas*" para mejorar la articulación y coordinación con los actores involucrados en la prestación de estos servicios, y la elaboración del Documento "*diagnóstico y recomendaciones sobre las capacidades institucionales Ente Único Regulador de los Servicios Públicos de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires* " para el cumplimiento de sus objetivos.

4. **Planificación y evaluación del sistema de recursos humanos de Salta (2013-2014):** como resultante del diagnóstico del Servicio Civil que CIPPEC realizó a la provincia de Salta en el año 2009 y los avances logrados en el diseño de puestos y perfiles de la administración pública en el año 2013, el gobierno solicitó asistencia al Programa de Gestión Pública en el desarrollo del subsistema de GESTIÓN DEL DESEMPEÑO del Sistema Integral de Gestión de Recursos Humanos (SIGRH) de la provincia y la formación de capacidades estatales en la Secretaría de la Función Pública, con el propósito de mejorar la gestión del Servicio Civil. http://inscripciones.upap.edu.ar/noticias/presentamos-el-programa-para-la-organizacion-del-trabajo/43 . Como producto de este trabajo se procedió a la elaboración de dos documentos diagnóstico, a saber: de "Procesos de trabajo" y de "*Competencias y conductas*", a la elaboración de formularios de gestión de desempeño para su implementación en la administración pública provincial y a la presentación del análisis de caso frente a una red de líderes y expertos en gestión pública.

5. **Plan Maestro de Modernización del Estado de la Provincia de Salta (2014):** el programa de gestión pública contribuyó al fortalecimiento de las capacidades institucionales del gobierno de la Provincia de Salta para implementar el Plan Maestro de Modernización del Estado, identificando habilidades y competencias en los principales organismos públicos y proponiendo una estructura curricular que apuntale el desarrollo de tales aptitudes. Para ello se elaboró el documento "*Identificación de capacidades estatales para la implementación del Plan Maestro de Modernización*" y el informe técnico "*Propuesta curricular para implementar una tecnicatura y especialización en gestión por resultados*".

6. **Fortalecimiento de la Gestión por Resultados en la Secretaría de Gestión Comunal y Atención Ciudadana de la Ciudad de Buenos Aires (2014):** en el año 2013 CIPPEC colaboró con la Secretaría de Gestión Comunal y Atención Ciudadana en el proceso de modernización de la atención ciudadana. El objetivo general del proyecto fue fortalecer las capacidades institucionales para la gestión de reclamos y demandas a partir de la puesta en marcha de una política integral de gestión de la calidad de la atención ciudadana. Para dar continuidad a los avances realizados en el marco de este proyecto, en el año 2014 el gobierno de la ciudad convocó nuevamente a CIPPEC para un proyecto de asesoramiento en el diseño y la implementación de herramientas de gestión orientadas a la administración de recursos en base a resultados en las 15 comunas de la

Ciudad Autónoma de Buenos Aires. El producto final elaborado en el marco de este proyecto incluyó el diseño y desarrollo de un sistema de información de gestión, la implementación de un tablero de gestión comunal para el seguimiento en materia de obras, mantenimiento del espacio público, reclamos y trámites de los ciudadanos.

7. **Aportes para modernizar el sector público en la Provincia de Jujuy (2014):** el gobierno solicitó una asistencia técnica al programa de gestión pública para fortalecer sus capacidades institucionales, identificando habilidades y competencias para la implementación de un sistema de gestión de calidad, en cinco ministerios de la administración pública provincial. Los resultantes de dicho proyecto fueron: un *"Documento de análisis"* que incorporara línea de base, diagnóstico y análisis FODA, y un **"Documento con recomendaciones"** para la formulación de una estrategia para el desarrollo de capacidades institucionales.

8. **Programa de capacitación en gestión por resultados en Tucumán (2014):** como parte de una asistencia técnica PRODEV del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) hacia el gobierno de la Provincia de Tucumán, la Secretaria de Gestión Pública y Planeamiento solicitó la asistencia de CIPPEC para el diseño y puesta en marcha de un programa destinado a proveer instrumentos analíticos y metodológicos que permitan fortalecer los conocimientos y prácticas de los funcionarios del gobierno de la provincia (tanto secretarios, como directores y técnicos) en materia de gestión por resultados. Los productos resultantes de este proyecto fueron:

- diseño de estructura curricular del programa estructurado en 5 módulos
- organización de 1 taller destinado a Secretarios de gobierno
- realización de 5 seminarios para directores provinciales,
- realización de 5 programas ejecutivos para equipos técnicos y mandos medios de la administración pública central,
- elaboración de informe de evaluación general del dictado del programa de capacitación.

9. **Gestión por resultados en la administración pública bonaerense (2014 y 2015):** En el año 2014 el equipo del programa de Gestión Pública de CIPPEC realizó un proyecto de fortalecimiento institucional para la Subsecretaría para la Modernización del Estado del Gobierno de la Provincia de Buenos Aires. En el marco de dicho proyecto, se pudieron concretar los siguientes resultados:

- Sistematizar, relevar y poner en valor los avances y desafíos en materia de modernización del Estado desarrollados en el territorio bonaerense a nivel de los organismos provinciales y las administraciones gubernamentales de nivel local.

- Brindar recomendaciones para el fortalecimiento de las capacidades institucionales en materia de coordinación de políticas de modernización de las estructuras y las burocracias estatales.
- Promover la construcción de un Observatorio de la Gestión Pública Provincial a través de la confección de un documento metodológico para la concreción de una prueba piloto que permita articular acciones entre los actores provinciales y municipales.
- Elaboración del documento de análisis *"Modernización estatal: aportes para la articulación y visibilización de acciones gubernamentales"* incorporado a la biblioteca y el campus virtual del Instituto Provincial de Administración Pública (IPAP)

Asimismo, en el año 2015, se llevó adelante un proyecto de asistencia técnica orientada en relevar, analizar y posteriormente, brindar recomendaciones para mejorar las capacidades institucionales de la estructura orgánica funcional de la Secretaría Legal y Técnica de la Provincia de Buenos Aires.

Los productos resultantes de dicho trabajo son: i) "*Documento de análisis*" que consolida información sobre el modelo organizacional de la SLyT, identifica las habilidades y capacidades profesionales del equipo de trabajo vinculadas a una gestión por resultados y el grado de implementación de tecnologías de información y comunicación, y ii) "*Documento con recomendaciones*" para la formulación de una estrategia de desarrollo de capacidades que apuntalen la implementación de un sistema de gestión de calidad en cada uno de los organismos relevados.

Julia Pomares
Directora Ejecutiva
Fundación CIPPEC

República Argentina - Poder Ejecutivo Nacional
2018 - Año del Centenario de la Reforma Universitaria

Hoja Adicional de Firmas
Oferta

Número: RE-2018-09716493-APN-DCYC#MM

CIUDAD DE BUENOS AIRES
Martes 6 de Marzo de 2018

Referencia: Requisito administrativo de oferta : Cooperación -Compromiso Federal de modernización, tipo de docu
mento: Anexo, razón social: FUNDACIÓN CENTRO DE IMPLEMENTACIÒN DE POLÍTICAS PÚBLICAS PARA LA EQUIDAD
Y EL CRECIMIENTO (CIPPEC), descripción: DDJJ de especialidad técnica

---

El documento fue importado por el sistema GEDO con un total de 5 pagina/s.

Digitally signed by GESTION DOCUMENTAL ELECTRONICA - GDE
DN: cn=GESTION DOCUMENTAL ELECTRONICA - GDE, c=AR, o=MINISTERIO DE MODERNIZACION, ou=SECRETARIA DE MODERNIZACION ADMINISTRATIVA, serialNumber=CUIT 30715117564
Date: 2018.03.06 16:18:18 -03'00'

PICON MONICA HAYDEE
Asesora Técnica
Dirección de Compras y Contrataciones
Ministerio de Modernización

Digitally signed by GESTION DOCUMENTAL ELECTRONICA - GDE
DN: cn=GESTION DOCUMENTAL ELECTRONICA - GDE, c=AR, o=MINISTERIO DE MODERNIZACION, ou=SECRETARIA DE MODERNIZACION ADMINISTRATIVA, serialNumber=CUIT 30715117564
Date: 2018.03.06 16:18:18 -03'00'