

**PLAN ESTRATÉGICO URBANO TERRITORIAL
DE CAÑADA ROSQUÍN EN EL MARCO DEL
PLAN DE DESARROLLO SUSTENTABLE
DE LA MICROREGION” - ESTUDIO 1.EG.149 -**

**INFORME FINAL DEL CONSULTOR EXPERTO Nº 4
– ESPECIALISTA EN EVALUACIÓN AMBIENTAL-**

Ing. Agr. Alberto Daghero

Agosto 2011

ÍNDICE

| Contenido | Página |
|--|---------------|
| 1. Introducción | 4 |
| 2. Configuración de Indicadores para el monitoreo del Plan y evaluación de su impacto. Definición de la línea de base. (Actividad N° 27) | 5 |
| 2.1. <i>Aspecto Ambiental</i> | 6 |
| 2.2. <i>Aspecto Productivo</i> | 7 |
| 2.3. <i>Aspecto: Entramado Social</i> | 7 |
| 2.4. <i>Aspecto Institucional</i> | 8 |
| 2.5. <i>Aspecto: Ordenamiento Territorial</i> | 8 |
| 3. Formulación participativa del Plan Estratégico, diseño de estrategias / objetivos, Proyecto priorizados (Actividades 24, 25, y 26) | 9 |
| 3.1. <i>Visión del Plan Estratégico de Cañada Rosquín</i> | 9 |
| 3.2. <i>Objetivos / Estrategias/ proyectos priorizados</i> | 9 |
| 3.2.1. <i>Aspecto Ambiental</i> | 10 |
| 3.2.2. <i>Aspecto productivo</i> | 10 |
| 3.2.3. <i>Aspecto: Entramado social</i> | 10 |
| 3.2.4. <i>Aspecto Institucional</i> | 11 |
| 3.2.5. <i>Aspecto: Ordenamiento Territorial</i> | 11 |
| 4. Los Indicadores medioambientales | 12 |
| 5. Conclusiones | 14 |
| □ Vista espacial de la presión: agricultura extensiva, acopio, fábricas, plantas de tratamiento de rsu y líquidos cloacales. | 16 |
| 5.1 . Listado de las principales problemática ambientales detectadas en Cañada Rosquín | 17 |
| 5.2. Principales proyectos ambientales | 19 |
| 6. BIBLIOGRAFÍA | 21 |

| | |
|--|----|
| 7. Anexo I: Análisis FODA Ambiental elaborado a partir de las entrevistas y talleres | 22 |
| 7. Anexo II: Diagnóstico FODA participativo, de la situación socioeconómica, ambiental y del soporte urbano territorial actual del área y de la comuna en particular (Actividad N° 22) | 28 |
| 7. Anexo III: Análisis de las problemáticas locales y microrregionales por medio del método “Árbol de Problemas” | 38 |
| a) Árbol de problemas de la comuna | 40 |
| b) Árbol de problemas de aspectos sociales | 41 |
| c) Árbol de problemas de aspectos productivos | 42 |
| 7. Anexo IV: Listado de entrevistas y talleres realizados entre noviembre de 2010 y julio de 2011 | 43 |
| Participantes del Taller de Funcionarios y Empleados Comunales en Cañada Rosquín del día 06/12/10 | 44 |
| Participantes del Taller de funcionarios y empleados Comunales en Cañada Rosquín del día 11/03/11 | 45 |
| Participantes del Taller de Instituciones Sociales Locales-Cañada Rosquín, 18/02/11 | 46 |
| Participantes del Taller de actores locales representativos del sector de la Producción en Cañada Rosquín del día 18/02/11. | 47 |
| Participantes del Taller de Jóvenes realizado el día 29/04/11 | 47 |

MARCO DEL PLAN DE DESARROLLO SUSTENTABLE DE LA MICROREGION" - ESTUDIO 1.EG.149

INFORME FINAL DEL CONSULTOR N° 4

1.- Introducción

En este Informe el Consultor Experto N° 4 – Especialista en Evaluación Ambiental- presenta los productos elaborados en el desarrollo de la actividad **N° 27: Configuración de indicadores para el monitoreo del Plan y evaluación de su impacto. Definición de la línea de base**; la cual está estrechamente ligada a las actividades N° 11, 22 , 23 , 24 , 25 y 26 , las cuales versan sobre el “análisis del soporte natural, componentes paisajísticos y ambientales relevantes del área”; el “diagnóstico FODA participativo, de la situación socioeconómica, ambiental y del soporte urbano territorial actual del área y de la Comuna en particular” (Anexo II) y a la “definición del perfil del área: fortalezas y oportunidades para su desarrollo y consolidación”; sobre los “lineamientos estratégicos de la planificación del desarrollo sustentable del área según el perfil planteado. Formulación participativa del Plan Estratégico de Desarrollo Sustentable de la Microrregión y de los indicadores para su monitoreo”, el “diseño de las estrategias específicas de ordenamiento y desarrollo urbano territorial de la comuna en el marco del desarrollo planteado”, y la “elaboración participativa del Plan Estratégico Urbano Territorial de Cañada Rosquín”.

Productos esperados en esta consultoría

El principal producto es la “*Formulación de los indicadores para el monitoreo del Plan Estratégico y evaluación de su impacto*”, para lo cual se analizó y realizó previamente el perfil del área: fortalezas y oportunidades para su desarrollo y consolidación (trabajo en talleres con equipo de consultores), así como también la formulación de los objetivos del Plan Estratégico de Desarrollo Sustentable, y la priorización de los principales proyectos en cada uno de los aspectos seleccionados.



Jornada de trabajo del equipo técnico con la coordinación, el jefe comunal y personal de la DINAPREI.

Asimismo, se presenta en anexos la documentación que da cuenta de las diversas acciones realizadas en el proceso de elaboración de los mencionados productos, insumos para la construcción del *Plan Estratégico de Desarrollo Sustentable de la Microregión*.

2.- Configuración de Indicadores para el monitoreo del Plan y evaluación de su impacto. Definición de la línea de base. (Actividad N° 27)

Los indicadores configurados corresponden a los objetivos definidos para cada uno de los aspectos (ejes) seleccionados en el Plan Estratégico, tomando en cuenta también los proyectos priorizados en cada uno de estos aspectos, lo cuales se detallan al final de este punto.

Es importante resaltar que la formulación de los objetivos y luego los proyectos surgieron del trabajo en los talleres con la comunidad, de las entrevistas realizadas a actores relevantes de los diferentes sectores del quehacer de Cañada Rosquín y de las reuniones/talleres de los consultores y los juniors. Una vez concluida esta etapa del desarrollo metodológico del Plan, se continuó con la definición de los indicadores para cada uno de los objetivos definidos y consensuados en una serie de talleres con participación de los consultores y juniors. Esta etapa fue muy rica y productiva por el intercambio de opiniones a la luz de la información procesada y valorada, con el aporte de la experiencia de cada uno de los consultores.

A continuación se detalla los indicadores y las líneas de base para cada eje temático analizado en el FODA: *ambiental, productivo, entramado social, institucional y*

ordenamiento territorial, y tomando como referencia los proyectos priorizados (ver punto 3.2).

2..1.- Aspecto Ambiental

Objetivo

- *Remediar y mitigar los impactos ambientales negativos de la localidad*

Indicadores

- Al segundo año de comenzado la P.E. se evaluó el estado de avance del proyecto de cortinas forestales
- Al comienzo del segundo año del P.E. se ha comenzado con el monitoreo de los principales contaminantes microbiológicos y químicos del aire, aguas (superficiales y subterráneas) y de los suelos seleccionados. Anualmente se evaluará la evolución de los contaminantes.
- Durante el primer año de iniciado el P.E. se pone en régimen y funcionalidad la planta de líquidos cloacales.
- En el transcurso del tercer año de comenzado el P.E. se cuenta con los proyectos de radicación de los acopios existentes a más de 5 km del pueblo y de acuerdo a normativa específica (relocalización de las plantas de acopio) aprobada por la Comuna, y a partir del quinto año se comienza con su traslado definitivo.

Línea de base

- Cañada Rosquín es una localidad rodeada de agricultura extensiva con alta carga de agroquímicos,
- con un sistema de tratamiento de residuos sólidos urbanos inadecuado;
- con una planta de tratamiento de líquidos cloacales fuera de norma;
- con plantas de acopio dentro y rodeando el área urbana;
- con industrias rodeando y dentro del área urbana;
- con agua de red con alto contenido de arsénico (no potable);
- con galpones de almacenamiento de semillas y agroquímicos en el área urbana.
- Varios de los factores contaminantes enunciados precedentemente se encuentran ubicados en zonas donde los vientos predominantes se dirigen al área urbana.
- Frente a esta situación faltan barreras forestales de borde urbano o de límites.

2.2.- Aspecto Productivo

Objetivo

- *Promover la gestión asociativa entre lo público y lo privado*

Indicadores

- En el transcurso del primer año del P.E. se puso en funcionamiento el Ente Mixto público – privado
- Por lo menos un proyecto de agregado de valor en origen de la producción regional está funcionando durante el segundo año del P.E. , y por lo menos dos proyectos más en el transcurso de los siguientes cinco años.

Línea de base

- Escasa articulación entre los sectores públicos y privados
- Pocos inversores locales en actividades productivas industriales. Falta de mentalidad industrial en la población
- Pocas fuentes de trabajo
- La producción agropecuaria tiene escaso valor agregado
- Carencia de desarrollos tecnológicos y de potenciales productores de los mismos
- No existen microemprendimientos

2.3.- Aspecto: Entramado Social

Objetivos

- *Potenciar el vínculo entre las organizaciones sociales, sus actores y la comunidad*
- *Mejorar la implementación de instrumentos de intervención social*

Indicadores

- Se creó un Observatorio social de Cañada Rosquín en el transcurso del segundo año de iniciado el P.E. y a partir del cuarto año se cuenta con los indicadores de avance de los aspectos sociales priorizados.

Línea de base

- Sociedad poco participativa con mentalidad negativa
- La sociedad no tiene objetivos claros
- La gente le cuesta trabajar en grupo. Existe desconfianza

- En general la gente no se siente orgullosa de pertenecer a CR.
- No hay información sistematizada sobre la situación socioeconómica de la población (en especial sobre grupos más vulnerables)

2.4.- Aspecto Institucional

Objetivo

- *Fortalecer y afianzar la estructura institucional de la Comuna*

Indicadores

- A los dos años de iniciado el P.E. se ha generado, completado y/o modificado la legislación local y creado el digesto.
- Anualmente se evalúa el cumplimiento de la ordenanza de creación del P.E.

Línea de base

- No existe Código de edificación, de faltas y disposiciones en materia de uso de suelo
- No existe un digesto
- Ineficiente distribución de tareas y falta de diagramación del trabajo y procedimiento administrativo en el personal comunal
- Poca generación de información básica necesaria para la gestión de la Comuna
- A nivel de la administración comunal escasa organización de las tareas, roles no claros, falta de respuesta adecuada al público, como consecuencia de un organigrama no funcional.

2.5.- Aspecto: Ordenamiento Territorial

Objetivos

- *Mejorar el sistema de movilidad y plataforma logística industrial*
- *Construir una nueva centralidad urbana*
- *Afianzar una red de naturaleza integrada*
- *Ordenar el crecimiento de la ciudad*

Indicadores

- Al final del primer año de comenzado el P.E. se cuenta con un proyecto de un centro logístico y de los accesos al pueblo.

□ Al cuarto año de comenzado el P.E. están terminadas las obras de acceso y el centro logístico está en funcionamiento.

Línea de base

- Proliferación de ingresos a la planta urbana con insuficiencia en el diseño. Conflicto de acceso y falta de colectoras en la ruta Prov. 66
- Proceso creciente de heterogeneidad tipo morfológica del tejido urbano por ausencia de normativa
- Usos del suelo no compatibles con la residencia (acopios, playas de **camiones, depósitos de agroquímicos, etc.**)
- Tránsito pesado y de maquinaria agrícola dentro de la planta urbana
- No cumplimiento de la ordenanza de radicación de industrias

3. Formulación participativa del Plan Estratégico, diseño de estrategias / objetivos, Proyecto priorizados (Actividades 24, 25, y 26)

Para la formulación de objetivos y luego proyectos en el marco del plan estratégico se hace necesario en primer lugar tener claro cuál es la visión que se tiene, en este caso, del pueblo de Cañada Rosquín en los próximos años (10 años).

La formulación de la Visión fue un proceso surgido de los talleres, de las entrevistas a actores claves y representativos de la sociedad, y del trabajo en conjunto con la contraparte local (representantes comunales y Juniors que participaron en el equipo de trabajo de los consultores).

3.1.- Visión del Plan Estratégico de Cañada Rosquín

"Cañada Rosquín es reconocido como un pueblo trabajador, emprendedor, integrado a la región y organizado; que busca sus oportunidades en diversidad cultural y respetando el ambiente, para el desarrollo de todos sus habitantes en forma equitativa y proveyendo al bien común."

3.2.- Objetivos / Estrategias/ proyectos priorizados

El análisis FODA (ver anexo) fue realizado a través de los aspectos / ejes temáticos surgidos en los diversos talleres, entrevistas a actores claves y discusiones en el equipo de trabajo de los consultores. Como resultado de este análisis surgieron

una serie de objetivos/estrategias, y para alcanzar los mismos se definieron y priorizaron diferentes ideas proyectos, los cuales se detallan a continuación.

3.2.1. Aspecto Ambiental

Objetivo

4. Remediar y mitigar los impactos ambientales negativos de la localidad

Proyectos priorizados

- *Poner en régimen y funcionalidad la planta de líquidos cloacales*
- *Formular e implementar un proyecto de tratamientos de Residuo Sólidos Urbanos (RSU)*
- *Ampliar el acueducto Centro - Oeste Santafecino (Toma Monje) hasta Cañada Rosquín*
- *Reubicar las plantas de acopios (silos) en un plazo de 10 años*
- *Establecer zonas buffer con cultivos bajo Buenas Prácticas Agrícolas (BPA)*
- *Implantar cortinas forestales periurbanas*
- *Elaborar un programa de monitoreo de contaminantes ambientales en aire, suelo, agua y alimentos*

3.2.2.- Aspecto productivo

Objetivo

5. Promover la gestión asociativa entre lo público y lo privado

Proyectos priorizados

- *Crear un Ente Mixto público – privado a fin de fomentar la producción*
- *Impulsar proyectos de agregado de valor en origen de la producción regional*

3.2.3.- Aspecto: Entramado social

Objetivos

- 1. Potenciar el vínculo entre las organizaciones sociales, sus actores y la comunidad*
- 2. Mejorar la implementación de instrumentos de intervención social*

Proyectos priorizados

- *Crear una Oficina de Empleo, a los efectos de gestionar (oferta y demanda laboral, capacitación)*
- *Crear un Observatorio social de Cañada Rosquín; funciones: seguimiento, control, atención de niños, jóvenes, adultos; también en casos de desnutrición, adicciones, violencia familiar, situación de riesgo con énfasis en sectores más vulnerables*
- *Generar un espacio interinstitucional de coordinación de acciones en Cañada Rosquín*

3.2.4.- Aspecto Institucional

Objetivo

6. *Fortalecer y afianzar la estructura institucional de la Comuna*

Proyectos priorizados

- *Crear un ordenamiento normativo de disposiciones comunales (digesto)*
- *Crear un manual de procedimientos administrativo comunal*
- *Establecer / clarificar el organigrama Comunal*
- *Generar, completar, modificar legislación local de:*
 - *Edificación*
 - *Tributos / tasas*
 - *Bromatología*
 - *Faltas municipales*
 - *Uso del suelo*
- *Generar un marco legal / institucional para la implementación del Plan Estratégico*

3.2.5.- Aspecto: Ordenamiento Territorial

Objetivos

1. *Mejorar el sistema de movilidad y plataforma logística industrial*
2. *Construir una nueva centralidad urbana*
3. *Afianzar una red de naturaleza integrada*

4. Ordenar el crecimiento de la ciudad

Proyectos priorizados

Para el primer objetivo

- *Conformar un centro logístico*
- *Remodelar ruta 34 en el tramo de atravesamiento*
- *Reconfigurar los accesos*

Para el segundo objetivo

- *Realizar un programa de accesibilidad, servicios, espacios culturales (maestranza y estación de trenes)*

Para el tercer objetivo

- *Realizar el parque ecológico*
- *Hacer barreras vegetales (programa de huertas, plataforma funcional del basural)*

Para el cuarto objetivo

- *Realizar proyectos de extensión urbana residencial y configuración del borde*

Impulsar programas

7. Normativa urbana

8. Infraestructura y equipamiento

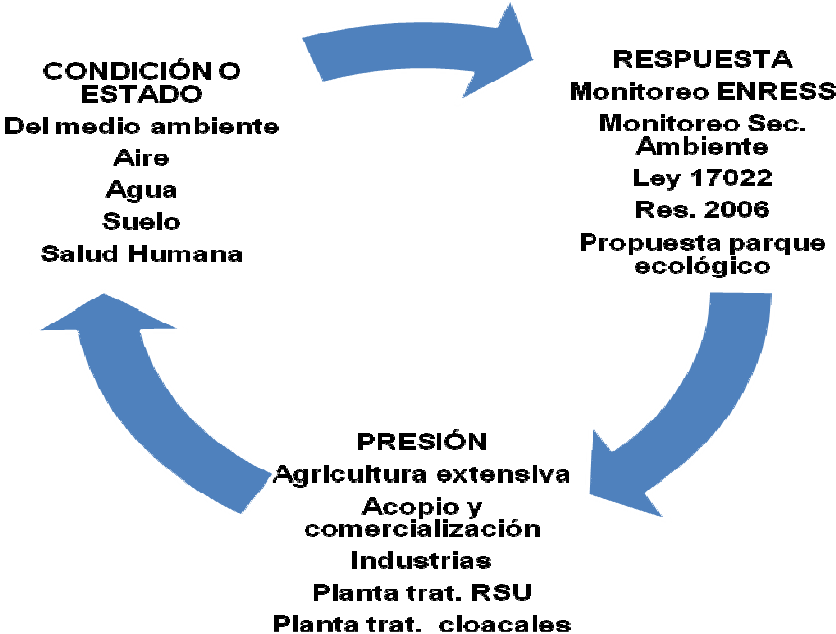
4.- Los Indicadores medioambientales

Si bien el propósito de un informe es proporcionar una evaluación, el informe debe ser fundamentado con **datos confiables** e “**indicadores**” pertinentes. Los datos son las unidades básicas de información, por ejemplo la concentración de un contaminante en el suelo recogida a través de un programa de monitoreo. Generalmente es necesario procesar los datos para convertirlos en indicadores para su posterior evaluación, planificar la toma de decisiones y realizar la comunicación pertinente a la comunidad de la región o microregión. Los indicadores requieren datos numéricos y series cronológicas para indicar tendencias. **Cañada Rosquín no tiene datos**, al menos sistematizados, por lo tanto en la búsqueda y recolección se está recurriendo a la obtención de datos de diversas fuentes la mayoría de las cuales no son locales lo que dificulta la tarea.

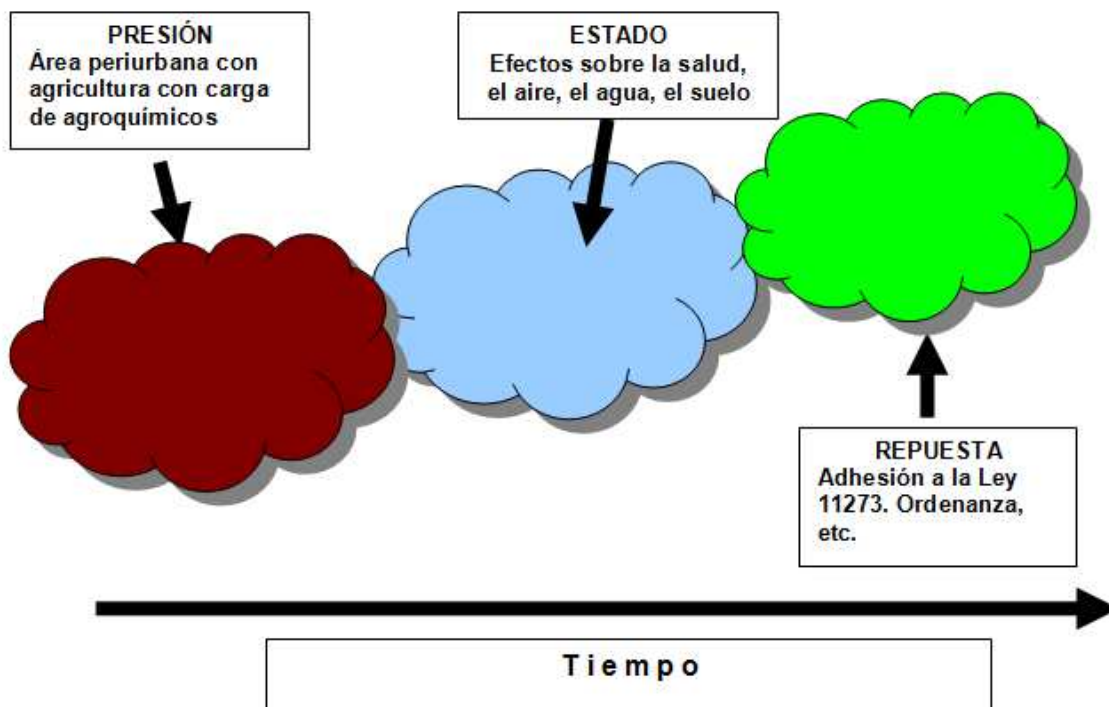
Si bien los indicadores son valiosos para la evaluación, su papel más importante es el de mejorar la responsabilidad social y política ya que “los indicadores ambientales pueden reforzar la responsabilidad ambiental de la sociedad”. Por lo tanto la selección de indicadores debe aumentar el proceso comunicacional y participativo invitando a los miembros de la sociedad y de las autoridades que formulan políticas.

Dado los vínculos funcionales entre **Presión**, **Estado** y **Respuesta**, esta consultoría, como uno de los productos finales (estrategia) elaborará la necesidad de formular un Proyecto de monitoreo de indicadores ambientales.

A continuación, por medio de dos gráficos, se muestra cómo funciona la evaluación ambiental integral.



CAÑADA ROSQUÍN: PRESIÓN → ESTADO → RESPUESTA



5.- Conclusiones

Cañada Rosquín es una localidad rodeada de agricultura extensiva con alta carga de agroquímicos. Tiene un sistema de recolección de residuos sólidos urbanos (RSU) sin ningún tipo de separación, con deposición final en un basural ubicado al Este-Noreste de la localidad donde se quema, por lo tanto hay contaminación del aire con productos tóxicos provenientes de la incineración de plásticos (generación de dioxinas y furanos), seguramente pilas (emisión de productos mercuriales y otros metales pesados), pañales descartables (emisión de contaminantes orgánicos persistentes – COPs - como dioxinas, furanos, hexaclorociclobenceno, entre otros.).

Posee una planta de tratamiento de efluentes cloacales fuera de norma que genera olores. La misma no tiene rampa para los camiones atmosféricos. No hay control de los camiones que vuelcan los líquidos cloacales en cualquier lado (cunetas periféricas). Además tiene plantas de acopio dentro y rodeando el área urbana que generan polvillo ambiental que puede estar cargada de productos químicos provenientes del tratamiento en las plantas o proveniente del lugar de producción; es decir los productos que utiliza el productor (ver mapa a continuación).

Existen aproximadamente 40 galpones algunos posiblemente de almacenamiento de semillas y agroquímicos (no están relevados no se sabe qué y cuánto tienen).

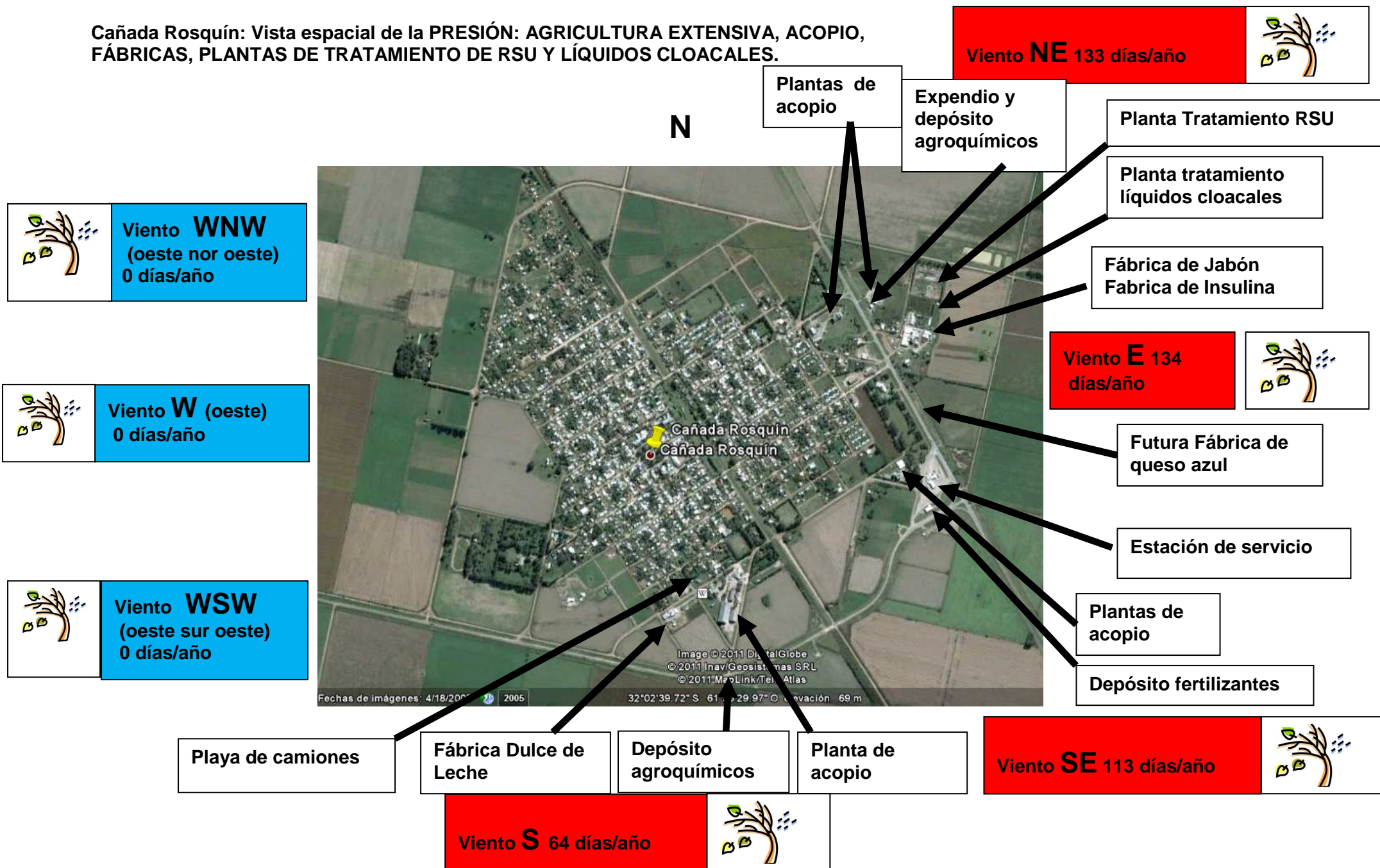
La fábrica de Jabón tenía dos lagunas para el tratamiento de efluentes, una ya se secó y la otra se está secando (la misma contiene aparte de agua, basura). El tratamiento de efluentes no existe, si bien ya no saponifican con soda cáustica. Por su lado la

fábrica de Insulina no posee tratamiento de efluentes y residuos peligrosos. En la fábrica de Dulce de Leche los efluentes no son tratados y van al sistema cloacal, y la fábrica de quesos (roquefort) en construcción va a volcar sus efluentes también al sistema cloacal.

Por otro lado se detectó una contaminación sonora, no controlada, por parte de los acopios, la playa de camiones y la pista de carrera de vehículos con motores a explosión.

Otra problemática ambiental importante es el alto contenido de arsénico en el agua; lo que provoca que en Cañada Rosquín el agua no es potable y la Cooperativa no tiene capacidad para generar agua potable para toda la población, a excepción de una producción pequeña de agua potable por medio del sistema de inversión ósmica, la cual se vende.

Cañada Rosquín: Vista espacial de la PRESIÓN: AGRICULTURA EXTENSIVA, ACOPIO, FÁBRICAS, PLANTAS DE TRATAMIENTO DE RSU Y LÍQUIDOS CLOACALES.



5.1.- Listado de las principales problemática ambientales detectadas en Cañada Rosquín

Se realizaron 22 entrevistas a actores territoriales, informantes claves¹ de los actores relevados en el mapeo presentado precedentemente.

De la sistematización y posterior análisis de las entrevistas y del FODA Ambiental (Anexo I), que a continuación se presenta, surgieron los siguientes **aspectos** como **más relevantes** dentro de la **problemática ambiental** de la microrregión:

- *Presencia de arsénico en el agua subterránea*
- *Presencia de flúor en el agua subterránea*
- *Presencia de arsénico y flúor en el agua de red*
- *Aplicaciones de agroquímicos alrededor del pueblo*
- *Polución ambiental por los silos ubicados en el ejido comunal dirección de vientos (ubicación dentro ejido comunal)*
- *Efluentes de fábricas no tratados*
- *Basural a cielo abierto con quema*
- *Sistema cloacal está “fuera de norma”, no funciona correctamente*
- *Volcamiento de efluentes cloacales en caminos cercanos al pueblo*
- *Canal maestro, secundarios y terciarios en construcción*

¹ Se presenta en ANEXO 4 el listado de las entrevistas realizadas



Planta de acopio en sector sur



Playa de Camiones



Planta de Acopio en zona urbana



Cooperativa de trabajo – Fábrica de jabón



Depósito de expendio agroquímicos Ruta 66 Sector Sur

5.2. Principales proyectos ambientales

Para poder remediar las problemáticas ambientales más relevantes, se priorizaron una serie de proyectos, como por ejemplo:

- *Poner en régimen y funcionalidad la planta de líquidos cloacales, la cual está fuera de norma y debe permitir el volcamiento de camiones atmosféricos, mediante la construcción de rampas.*
- *Formular e implementar un proyecto de tratamientos de Residuo Sólidos Urbanos (RSU), el cual debería separar, en origen, los residuos orgánicos de los inorgánicos. Para esto es necesario contar con un galpón para la selección final (cinta transportadora) de los residuos inorgánicos y el prensado de los mismos, una rampa para descarga y un sector para la realización del lombricompuesto. Este proyecto generaría mano de obra, así como también recupero económico con la venta del producto reciclado, para cubrir parte de los costos que se originan en la puesta en marcha del proyecto.*
- *Otros de los proyectos es la Ampliación del acueducto Centro - Oeste Santafecino (Toma Monje) hasta Cañada Rosquín, para el cual la Comuna deberá hacer un fuerte trabajo de gestión del mismo ante la Provincia.*

- *Reubicar las plantas de acopios (silos) en un plazo de 10 años.* En el transcurso del tercer año de comenzado el P.E., deberían estar terminados los proyectos de radicación de los acopios existentes a más de 5 km del pueblo y de acuerdo a normativa específica (relocalización de las plantas de acopio) aprobada por la Comuna, y a partir del quinto año se comenzaría con su traslado definitivo.
- *Establecer zonas buffer con cultivos bajo Buenas Prácticas Agrícolas (BPA).* Es necesario cumplir con la ley agroquímicos, e introducir las BPA en todas las producciones agropecuarias que rodean a la población.
- *Implantar cortinas forestales periurbanas.* Poner en funcionamiento las cortinas forestales para mitigar el impacto de poluciones provenientes de las industrias y las producciones que rodean al pueblo.
- *Elaborar un programa de monitoreo de contaminantes ambientales en aire, suelo, agua y alimentos.* Al comienzo del segundo año del P.E. se comenzaría con el monitoreo de los principales contaminantes microbiológicos y químicos del aire, aguas (superficiales y subterráneas) y de los suelos seleccionados. Anualmente se evaluará la evolución de los contaminantes.
- Otro proyecto relevante es la *Puesta en funcionamiento de la planta de líquidos cloacales*, el cual deberá iniciarse de inmediato ya que la mayor parte del proyecto está terminado.

6.- BIBLIOGRAFÍA

- Corey Germán; Tomasini, Rubén y José Pagura. Estudio Epidemiológico de la Exposición de Arsénico a través del consumo de agua. ISBN 987-23193-0-8. ENRESS. Santa Fe, 2008.
- Cruzate, D.,2006, con datos de USGS/NASA SRTM (2006).
- Diario La Opinión de Rafaela, La salud en el trabajo rural: un problema de todos, Las Petacas: La fumigación aérea sería causa de graves problemas. Publicado el: 04/12/2005.
- INTA, Estación Experimental Agropecuaria de Rafaela. 2011. "Datos climáticos".
- Marzioni, F 01/09/2006. "Graves desmanejos con pesticidas en la provincia de Santa Fe", Enviado especial a Las Petacas.
- László Pintér, Kaveh Zahedi ,David R. Cressman. Instituto Internacional para el Desarrollo Capacitación para la Preparación de Evaluaciones e Informes Ambientales Integrados. Manual de entrenamiento. Sustentable (IIDS). Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA). Ecologistics International Ltd.
- [http:// www.castellanos.com.ar/nuevo/textos.php?id=41967](http://www.castellanos.com.ar/nuevo/textos.php?id=41967)
- <http://www.elconsultorweb.com/notahtm3.php3?id=37108>
- http://www.inta.gov.ar/rafaela/info/mapas/suelos/san_martin/cros/crosquin.jpg
- <http://www.santafe.gov.ar/index.php/web/content/view/full/180>
- http://es.wikipedia.org/wiki/Ca%C3%B1ada_Rosqu%C3%ADn Categorías: Localidades de Santa Fe | Comunas de Santa Fe
- http://www.top.org.ar/Curso_ica.aspx#CFPP

7. Anexo I: ANÁLISIS FODA AMBIENTAL ELABORADO A PARTIR DE LAS ENTREVISTAS Y TALLERES

| | FORTALEZAS | OPORTUNIDADES | DEBILIDADES | AMENAZAS | ALGUNAS IDEAS-SOLUCIONES |
|----------------------------------|---|---|---|-----------------|---|
| Gestión ambiental pública | | Proyectos de inversión para molinos harineros, y planta de molienda húmeda de maíz y planta de glucosa y derivados. | <p>En lo ambiental todavía faltan muchas cosas para hacer en la Comuna.</p> <p>No se cumple la aplicación de la Ley Provincial N° 11.273 (Ley de agroquímicos).</p> <p>En la comuna falta de ejecutividad y gestión.</p> <p>No hay monitoreos ambientales en el pueblo por parte del municipio.</p> <p>No hay monitoreo de contaminantes.</p> <p>Falta de mandos medios para proyectos productivos.</p> <p>Falta de capacitación.</p> | | <p>Desarrollo de programas y proyectos de biomonitoreo.</p> <p>Identificar biomarcadores de exposición apropiados para los ecosistemas.</p> |
| Participación ciudadana | <p>El productor es el que produce desarrollo en CR, éste es un pueblo agropecuario.</p> <p>Hay organizaciones ambientalistas autoconvocadas</p> | | Hay un grupo ambientalista muy exigente y existen dificultades para un entendimiento (con la Comuna). | | |

| | FORTALEZAS | OPORTUNIDADES | DEBILIDADES | AMENAZAS | ALGUNAS IDEAS-SOLUCIONES |
|----------------------------|---|---|---|--|--|
| Uso de Agroquímicos | <p>En el año 2006 se limitó el área urbana y la comuna se adhirió a la Ley Provincial N° 11.273 (Ley de agroquímicos)</p> <p>Dentro de la circunvalación urbana no se permite realizar cultivos extensivos (soja, maíz y trigo). A los campos alrededor del pueblo se les dio un plazo perentorio para no hacer más agricultura extensiva. Lo que hicieron los productores es sembrar alfalfa ,pero en terrenos que están dentro del ejido. Al Noreste se está construyendo la cancha de golf.</p> <p>CR está bastante bien, bastante protegido excepto el barrio más carenciado (San Pedro) que tiene un límite muy estrecho.</p> <p>La Ordenanza del 2006 prohíbe ingreso al pueblo de máquinas terrestres, excepto solicitando permiso al municipio y después de someterla a triple lavado con certificación de Ing. Agrónomo. (No se aplica correctamente).</p> | <p>Los acopios están sometidos a Monitoreos por Secretaría de Ambiente.</p> <p>Los antecedentes de San Jorge con relación a las consecuencias del mal uso de agroquímicos. <i>(desde el punto de vista de la Comuna es una amenaza, pero desde el punto de vista de una posible solución en San Jorge es una Oportunidad: NOTA DEL CONSULTOR)</i></p> | <p>Hay mucha información (agroquímicos) en mano de los productores, se dosifica, cualquiera le vende cualquier cosa y está todo bien.</p> <p>Fumigaciones cerca del pueblo. Para los tratamientos en área periurbana traen la receta pero la comuna no puede controlar.</p> <p>En relación a las máquinas terrestres, algunas circulan y están dentro del pueblo. Los chimangos no deberían estar en el pueblo.</p> <p>La franja está determinada por la circunvalación, pero sólo es desde el punto de vista agropecuario (Una franja de 100 metros no alcanza para cumplir con ley de agroquímicos).</p> <p>Hay alrededor de 40 galpones de almacenamiento de semillas y agroquímicos. No están relevados y no deberían existir.</p> <p>Silos: Los vecinos han tenido inconvenientes de material que deriva "polvillo" En relación a salud humana y plaguicidas no hay estudios ni registros Epidemiológicos.</p> | <p>Cañada Rosquín es un pueblo rodeado de agricultura extensiva con carga de agroquímicos.</p> <p>Los antecedentes de San Jorge con relación a las consecuencias del mal uso de agroquímicos. <i>(desde el punto de vista de la Comuna es una amenaza, pero desde el punto de vista de una posible solución en San Jorge es una Oportunidad: NOTA DEL CONSULTOR)</i></p> | <p>Enfatizar que en las regulaciones y disposiciones existentes o futuras sobre el uso de fitosanitarios se garantice la promoción y el fortalecimiento de buenas prácticas agrícolas, el manejo integrado de plagas y todas las disposiciones sobre manejo sustentable y de explotación de recursos naturales</p> <p>Fábricas y silos fuera del ejido urbano a distancias prudenciales y donde los vientos que predominan no vayan en dirección del pueblo</p> <p>Matriculación de todas las máquinas automotrices que ingresan al pueblo.</p> <p>Cortinas forestales</p> |

| | FORTALEZAS | OPORTUNIDADES | DEBILIDADES | AMENAZAS | ALGUNAS IDEAS-SOLUCIONES |
|----------------------------|--|----------------------|--------------------|-----------------|---------------------------------|
| Uso de Agroquímicos | <p>Todos los tratamientos en área periurbana tienen que ser hechos bajo receta, con firma de un ingeniero.</p> <p>La ordenanza no permite almacenar agroquímicos pero se desconoce lo que hay.</p> <p>Los Silos AFA tienen auditorías de la Secretaría de Medioambiente de Santa Fe cada 6 meses. Las auditorías son intraplanta, las condiciones laborales y extraplanta (impacto sobre el medio). Tienen departamento de Higiene y Seguridad de AFA Central (Rosario). Ministerio de la Producción también los audita. El personal recibe capacitación por parte del departamento de Higiene y seguridad (de Rosario).</p> | | | | |

| | FORTALEZAS | OPORTUNIDADES | DEBILIDADES | AMENAZAS | ALGUNAS IDEAS-SOLUCIONES |
|---|---|----------------------|---|-----------------|--|
| Tratamiento de residuos urbanos, rurales, industriales no peligrosos | <p>Proyecto de un “parque ecológico CR”. Plataforma ecológica polifuncional para la clasificación, reciclado, transformación y disposición final de residuos urbanos, rurales e industriales no peligrosos. (todavía no está en funcionamiento)</p> | | <p>No hay normativa sobre el tratamiento de residuos.</p> <p>El basural es un desastre; a cielo abierto y con quema, con viento hacia el pueblo. Humo sobre el pueblo por quema del basural. Se queman materiales altamente cancerígenos (pañales, bidones, etc.)</p> <p>Basural: no hay solución. El basural hace tiempo que lo están alambrando, no lo terminan.</p> <p>No existe cultura con la basura, tiramos cualquier cosa en la calle, y en cualquier lado. Poca colaboración de la gente.</p> <p>No le pedimos a la gente que separe la basura porque después va todo junto.</p> | | <p>Basural: se podría hacer un proyecto regional.</p> <p>Dividir la basura en orgánica e inorgánica en origen.</p> <p>Proyecto de un “parque ecológico CR”. Plataforma ecológica polifuncional para la clasificación, reciclado, transformación y disposición final de residuos urbanos, rurales e industriales no peligrosos. (todavía no está en funcionamiento)</p> |

| | FORTALEZAS | OPORTUNIDADES | DEBILIDADES | AMENAZAS | ALGUNAS IDEAS-SOLUCIONES |
|--|---|---|--|-----------------|---|
| Saneamiento urbano / Tratamiento de efluentes | <p>Sistema de cloacas para el 60 % de la población.</p> <p>La Comuna ha contratado a una consultora para que la asesore sobre el tratamiento de aguas cloacales, para poner el sistema en régimen</p> | <p>El sistema cloacal tiene monitoreo por parte de ENRESS (Ente Regulador de Servicios Sanitarios), dos veces al año.</p> | <p>Fábrica de jabón no posee tratamientos de efluentes.</p> <p>El tratamiento de las aguas cloacales no está funcionando bien. El sistema cloacal está "fuera de norma", con multas y sanciones desde 2006.</p> <p>No hay control de los camiones atmosféricos que vuelcan en cualquier lado (cunetas). La planta no tiene rampa para los camiones, no pueden hacer otra cosa.</p> | | |
| Calidad del agua | | | <p>El agua contiene Arsénico y Flúor</p> | | <p>Proyecto: Acueducto desde Coronda. El agua actual es cara y no sirve (arsénico).</p> <p>En la misma cooperativa venden agua procesada con ósmosis inversa.</p> |

| | FORTALEZAS | OPORTUNIDADES | DEBILIDADES | AMENAZAS | ALGUNAS IDEAS-SOLUCIONES |
|---------------------------------|-------------------|---|---|---|--|
| Ordenamiento territorial | | <p>Existencia del “Comité de Cuenca, Sub Cuenca alta Cañada de Carrizales” conformado por decreto provincial..</p> <p>Se está terminando el canal maestro se va hacer el estudio de Impacto Ambiental, el modelado de la cuenca, y la construcción de los canales secundarios y terciarios.</p> | <p>¿El pueblo para adonde va a crecer? No nos podemos poner de acuerdo</p> <p>Dentro de la circunvalación tenemos fábricas.</p> | <p>Las rutas no contemplaron el desagüe, la 66 creó conflicto con Carlos Pellegrini (hay un complejo que es Ruta 34, ruta 66 y Ferrocarril que hacen de dique).</p> <p>Riesgo de inundaciones por uso inadecuado de suelo.</p> <p>El sistema cloacal de Carlos Pellegrini desagua en el canal colector que pasa por CR.</p> | <p>Parque industrial</p> <p>Enripiado de 400 km de caminos rurales vecinos que abarcan unas 25000 ha en los alrededores de CR y que son parte de la división política de CR.</p> <p>Creación de Viveros forestales.</p> <p>Escuelas técnicas: en tres rubros de formación en base a las necesidades de CR y la región: Agropecuarias – Contables - Ambientales</p> |

7. Anexo II: Diagnóstico FODA participativo, de la situación socioeconómica, ambiental y del soporte urbano territorial actual del área y de la comuna en particular (Actividad N°22)

| Eje | FORTALEZAS | OPORTUNIDADES | DEBILIDADES | AMENAZAS |
|---------------------------------|--|--|--|---|
| ORDENAMIENTO TERRITORIAL | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Presencia de servicios de envergadura (combustibles y accesorios gastronomía, hotelería) Accesibilidad Local: ▪ Clara legibilidad del sistema vial jerárquico interno de la ciudad. Estructura urbana: ▪ Planta urbana relativamente compacta ▪ Centralidad definida espacialmente y organizada en relación a edificios y espacios públicos. ▪ Área urbana mayormente consolidada o semiconsolidada. (con pavimentos e infraestructura de servicios). ▪ Espacios verdes públicos de buena calidad. ▪ Cantidad suficiente de espacios deportivos y recreativos. ▪ Alto porcentaje de la población con acceso a servicios públicos. ▪ Fuerte presencia en el interior de la planta urbana de la estación y playa ferroviaria con procesos de reconversión urbana iniciados (Ferroterminal, parques, etc.) ▪ Existencia de grandes equipamientos especiales de carácter recreativo o | <p>Accesibilidad Regional:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Buena conectividad regional por corredor Ruta Nacional N°34 y RP N° 66. ▪ El cruce de rutas origina ventajas comparativas ▪ Línea y playa ferroviaria (Ferrocarril Belgrano Cargas). ▪ Servicios microrregionales ▪ “Comité de Cuenca, Sub cuenca alta Cañada de Carrizales” (Por decreto Provincial), abarca 250.000 ha en base a un estudio de la acción del hombre que modificó la cuenca natural. Se está terminando el canal maestro se va hacer el estudio de Impacto Ambiental, el modelado de la cuenca, y la construcción de los canales secundarios y terciarios ▪ Desarrollo centro de servicios urbanos, de movilidad y logística de una rica zona agrícola y de flujo de transporte. ▪ La localidad pertenece a un sistema urbano de la Región Centro Oeste (Categoría A) caracterizado como Área a Cualificar y se ubica en relación | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Ausencia de planificación ▪ Sin normativa que oriente el crecimiento edilicio. ▪ Falta gas natural, que afecta la radicación de empresas. ▪ No hay agua potable, el acueducto del Paraná. llegó a Centeno y Las Rosas pero no a CR. ▪ Inequidad en el cálculo de la tasa impositiva en B° San Pedro. ▪ No existen centros vecinales. ▪ Instalación de fábrica de queso, violatoria de la ordenanza N°026/2004 Accesibilidad Regional: ▪ Diseño no funcional de la RN N°34 hasta que pasa a ser Autovía (Tramo Sunchales-Rosario) ▪ Falta completar y pavimentar la RP N°66 al este con conexión a Autopista Rosario-Santa Fe. ▪ Diseño no funcional del intercambiador de la RN N° 34 y la RP N°66. ▪ Ausencia de playa de camiones y logística. Accesibilidad Local: ▪ Proliferación de ingresos a la planta urbana con insuficiencia en el diseño y falta de jerarquización. ▪ Cruce difícil de RN N°34 por falta de colectoras y diseño de accesos. ▪ Conflicto de accesos y falta de colectoras en RP N°66. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ El proyecto de Regionalización de la Provincia de Santa Fe consolida las polaridades de los grandes nodos urbanos hoy existentes respecto al sistema de ciudades y el territorio. Agudiza la dependencia por sobre la interdependencia, la concentración por sobre una verdadera descentralización profundizando los desequilibrios territoriales. No hay interpretación proyectiva del rol de las comunas y ciudades medianas y pequeñas. (El Plan Estratégico Provincial no contempla la concreción de la Ruta Provincial N°66) ▪ Disminución del crecimiento poblacional (1991-4714hab /2001-5096hab /2010-5273hab) ▪ Crecimiento intercensal: 1991- 2001: 7,50% 2001- 2010: 3,36% ▪ Riesgo de inundaciones por uso inadecuado del suelo. |

| Eje | FORTALEZAS | OPORTUNIDADES | DEBILIDADES | AMENAZAS |
|--|---|---|---|----------|
| R D E N A M I E N T O T E R R I T O R I A L O R D E N . | <p>institucional (Clubes, campo de golf, Sociedad Rural)</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Zona industrial importante por el tamaño de la localidad y con cierta autonomía funcional de la planta urbana. ▪ Espacios vacantes para el desarrollo y extensión de la ciudad. ▪ No se detectan problemáticas de tránsito graves que dependan del diseño de las arterias (muy buena sección de calles) a excepción de los accesos a la planta urbana (se detectan problemáticas menores que dependen del ordenamiento y acatamiento de las ordenanzas de tránsito). <p>Situación espacio-ambiental</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Tierra rural fértil y productiva. ▪ -Espacio potencialmente disponible en área de estacionamiento de camiones (4-5 has | <p>a la Ruta Nacional N°34 y el ferrocarril Belgrano, uno de los principales corredores productivos del país (Plan Estratégico Argentina 2016)</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Proyecto de Autovía Sunchales-Rosario. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Circunvalación sin pavimentar. ▪ Falta de accesos pavimentados y servicios en algunos barrios (B° San Pedro, sectores de borde, etc.). ▪ Problemas puntuales de cruce por ferrocarril. <p>Estructura Urbana:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Proceso creciente de heterogeneidad tipo-morfológica del tejido urbano por ausencia de Normativa (parcelamiento, edificación, uso del suelo). ▪ Faltan normas de protección del patrimonio cultural y arquitectónico. ▪ Usos no compatibles con la residencia (silos de acopio, playa de camiones, etc.). ▪ Gran dispersión de instalaciones productivas y de servicios (galpones, depósitos, etc.) en la planta urbana. ▪ Tránsito pesado y de maquinaria agrícola en el interior de la planta urbana. <p>Problemas espacio-ambientales:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Situación crítica en B° San Pedro por saneamiento e inundabilidad. ▪ No cumplimiento de la ordenanza de radicación de industria. ▪ Depósitos fitosanitarios en el interior de la planta urbana. ▪ Falta de barreras forestales de borde urbanos o de límite de la actividad agrícola (protección de vientos y deriva de pulverizaciones con agroquímicos) ▪ Depósito de residuos a cielo abierto sin tratamiento ▪ Playa de estacionamiento de camiones en el pueblo. ▪ Planta depuradora de líquidos cloacales sin barreras | |

| Eje | FORTALEZAS | OPORTUNIDADES | DEBILIDADES | AMENAZAS |
|---|---|--|---|---|
| T E R R I T O R I A L | | | <p>ambientales.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Se ignoran las normas de tránsito. | |
| A M B I E N T E | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Hay organizaciones ambientalistas autoconvocadas. . En el año 2006 se limitó el área urbana y la comuna se adhirió a la Ley Provincial N° 11.273 (Ley de agroquímicos) ▪ Dentro de la circunvalación urbana no se permite realizar cultivos extensivos (soja, maíz y trigo). A los campos alrededor del pueblo se les dio un plazo perentorio para no hacer más agricultura extensiva ▪ Existencia de las Ordenanzas 006 y 063/ 2006 regulan el ingreso de máquinas de aplicación terrestre, los | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Los acopios están sometidos a Monitoreos por Secretaría de Ambiente. ▪ Antecedentes de San Jorge con relación a las consecuencias del mal uso de agroquímicos ▪ El sistema cloacal tiene monitoreo por parte de ENRESS (Ente Regulador de Servicios Sanitarios), dos veces al año. ▪ "Comité de Cuenca, Sub cuenca alta Cañada de | <ul style="list-style-type: none"> ▪ No se cumple correctamente la aplicación de la Ley Provincial N° 11.273 (Ley de agroquímicos) ▪ En la comuna falta de ejecutividad y gestión de las normal ambientales ▪ No hay monitoreos ambientales en el pueblo por parte del municipio. ▪ Falta de capacitación. ▪ Existen dificultades para un entendimiento de las problemáticas ambientales entre la comuna , los grupos ambientales, los profesionales afines y las instituciones sociales ▪ Extracción de arbolado en la vía pública ▪ Hay animales sueltos, no se cumple la ordenanza 062/2010 | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Cañada Rosquín es un pueblo rodeado de agricultura extensiva con carga de agroquímicos ▪ El complejo Ruta 34, ruta 66 y Ferrocarril hacen de dique, creando problemas de escurrimiento en la cuenca. ▪ Riego de inundación por uso inadecuado del suelo ▪ El sistema cloacal de Carlos Pellegrini desagua en el canal colector |

| Eje | FORTALEZAS | OPORTUNIDADES | DEBILIDADES | AMENAZAS |
|--|--|--|---|--|
| M B I E N T E | | | <p>rampa para los camiones</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ El agua contiene Arsénico y Flúor. ▪ Presencia de fábricas en la planta urbana ▪ No funciona el gabinete de saneamiento ambiental (Ordenamiento 019/2010) ▪ Situación ambiental crítica por problemas de saneamiento e inundabilidad (B° San Pedro) | |
| E N T R A M A D O S O C I A L | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Hay potencial humano (jóvenes profesionales y técnicos). ▪ Existe solidaridad ▪ CR tiene un potencial importante, es una zona rica económica y culturalmente. ▪ Hay dos mutuales con poder de financiamiento ▪ Asistencia comunal en salud es importante. ▪ Existe participación de padres en las Cooperadoras ▪ Hay Teatro, Cine, Academia de danzas. ▪ Actitud positiva de la gente en el caso del Club Juventud Unida. ▪ Actuación de los bomberos voluntarios. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Instalación de un servicio ferroviario de transporte público de pasajeros. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ En general es una sociedad poco participativa, hay miedo a participar, hay miedo a las críticas a lo que dirán ▪ La gente en general es poca demostrativa (movilización demostración) ▪ Cuesta trabajar en grupo. Existe desconfianza ▪ Sociedad con mentalidad negativa. ▪ La gente, en general, no se siente orgullosa de pertenecer a CR ▪ No hay escuela técnica ▪ No hay un pensamiento a futuro. ▪ No hay objetivos de la sociedad en su conjunto. ▪ No hay políticas locales para revertir los problemas de educación, trabajo o drogas. ▪ Hay mucho abandono de los chicos en la calle, donde están solos, esto repercute en la escuela, cuando crecen son vulnerables, eso se está viviendo hoy, antes eran excepciones. ▪ El trabajo social es mal entendido, el asistencialismo es | <ul style="list-style-type: none"> ▪ El plan de estudio actual no está orientado hacia las necesidades y al potencial del pueblo. |

| Eje | FORTALEZAS | OPORTUNIDADES | DEBILIDADES | AMENAZAS |
|---|---|---|---|---|
| E N T R A M A D O S O C I A L | | | <p>lo más económico, pero no lo más efectivo.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Empresa de dulce leche tiene graves problemas para conseguir personal especializado en la atención de su equipamiento, muy ligado en sus maquinarias a lo metalmecánico) . Los puestos de responsabilidad técnica de la empresa son cubiertos con profesionales (ingeniero químico y técnico lácteo) provenientes de otras localidades, no así los operarios que son todos de CR. ▪ Escasos conocimientos en desarrollo de tecnologías por ej. de software junto a falta de servicios relacionados. Asociado a la no aplicación de los recursos económicos generados en la región en la misma región o en CR. ▪ No se respetan normas de convivencia. No se respeta la reglamentación vigente. ▪ Falta compromiso. No hay colaboración. ▪ Rebeldía, Hijos del Rigor. ▪ Falta respeto por la familia (unidad, respeto a mayores). | |
| p R O D U C I Ó N | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Las empresas locales de transporte de carga están pasando un buen momento económico y sus ingresos son distribuidos en el pueblo. ▪ El laboratorio B que elabora insulina a partir de sangre porcina y bobina. ▪ CR tiene un gran potencial económico y cultural ▪ Centro de camioneros con 60 | <ul style="list-style-type: none"> ▪ La actividad económica asociada a la industria metalúrgica es altamente rentable. ▪ Existencia de un Ente Regional . ▪ Existencia de subsidios y préstamos a muy baja tasa para innovación tecnológica en procesos y productos (ANR y | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Falta puestos de trabajo ▪ Faltan micro- emprendimientos ▪ Falta control comercial e industrial ▪ No hay gas natural ▪ Ausencia de inversores locales, existiendo recursos económicos. Falta mentalidad industrial en la población ▪ Lo producido por el sector agrícola de CR y la MiR no | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Los pueblos vecinos (San Jorge y El Trébol) atraen la radicación de industrias. |

| Eje | FORTALEZAS | OPORTUNIDADES | DEBILIDADES | AMENAZAS |
|---|---|---|--|----------|
| P R O D U C I Ó N | <p>camiones.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Fábrica de aberturas de aluminio. ▪ Empresa de dulce de leche se encuentra consolidada en el mercado y procura incrementar su productividad. ▪ El perfil productivo de CR y su microrregión está íntimamente ligado a la producción agrícola ganadera, en especial la lechera, con una producción de alrededor de 150 a 200 mil litros de leche diarios, que son industrializados en la micro región: fábrica de dulce de leche de y tres fábricas de quesos en San Martín de las Escobas. | <p>FONTAR).</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Transformaciones económico-productivas que se registran tanto en la región centro-sur y centro-oeste de Santa Fe como en la micro región donde pueden surgir procesos de integración con localidades vecinas. ▪ Proyectos de inversión para molinos harineros y planta de molienda húmeda de maíz y planta de glucosa y derivados. ▪ CR, tiene dos rutas importantes, que conectan con Rosario y Córdoba. | <p>se invierte ni en el pueblo ni en la región, yendo en muchos casos a radicarse en grandes ciudades y a otros emprendimientos (por ejemplo, inversiones inmobiliarias).</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Escasa articulación entre los sectores público y privado ▪ Fábrica de jabón: tiene dificultad para conseguir materia prima (grasa bovina), y es más cara ▪ CR está estancado; tiene poca industria y pocas fuentes de trabajo. El 85 % “vivimos” del campo”. ▪ Emigración de profesionales nativos. Escasas oportunidades laborales. ▪ No existe unanimidad sobre el concepto de desarrollo ▪ El proyecto biodiesel fracasó por: falta de conocimiento; egoísmo; individualismo; no existe vocación cooperativista ▪ Alta rotación de pequeños comercios. Se registran 600 habilitaciones, entre comercios y prestadores de servicios, se producen 100 modificaciones por año por movimientos de altas y bajas, ventas de ropa y de comida ▪ Escasa mano de obra calificada, ejemplo plomeros y gasistas No hay técnicos mecánicos en el pueblo. Los mozos no tienen capacitación. ▪ La producción agropecuaria tiene escaso valor agregado; las fábricas de queso y dulce de leche son las principales transformadoras del producto primario ▪ Carencia de desarrollos tecnológicos y de potenciales productores de los mismos (ej. Software) ▪ En CR no hay demanda de trabajo especializado, los más formados no tienen inserción laboral y deben migrar. . | |

| Eje | FORTALEZAS | OPORTUNIDADES | DEBILIDADES | AMENAZAS |
|---|--|--|--|---|
| P R O D U C C I Ó N | | | <ul style="list-style-type: none"> ▪ El desempleo afecta principalmente a la población joven. ▪ Falta de mandos medios para proyectos productivos. ▪ Dentro de C.R. el sector económico mas relevante es el comercio pero es chico de escasa oferta, la gente va a comprar a otras localidades incluso a Rosario. ▪ Faltan capacitaciones técnicas (para manejar un camión o maquinaria de campo, u otros aspectos técnicos). ▪ Existe crisis en los oficios faltan plomeros, gasistas, electricistas matriculados. No hay quien haga casas de planes por ejemplo llave en mano. | |
| I N S T I T U C I O N A L | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Existe personal Administrativo capacitado. ▪ Buen resultado económico de la concesión de la estación de servicios. ▪ Buen nivel de recaudación | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Escenario político económico favorable al desarrollo del valor agregado en origen de la producción primaria. ▪ Fortalecimiento institucional a los municipios y comunas (Programa Multisectorial de Preinversión III) | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Escasa participación de la población en las actividades institucionales ▪ Falta de participación, más aún en el sector político. En la política, la gente no quiere comprometerse ni participar. ▪ No hubo suficiente apoyo de la estructura administrativa ▪ La Comuna tiene una actitud poco activa, que se potencia con la escasa participación e involucramiento de la población ▪ Poca generación de información básica de CR necesaria para la gestión, y la generada en la comuna no circula. ▪ Ineficiente distribución de tareas entre el personal comunal. Existen sobre cargas en algunos sectores. Falta diagramación del trabajo y procedimiento administrativo. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Plazo de gestión de gobierno reducido, no permite afianzar políticas y consolidar capacidades |

| Eje | FORTALEZAS | OPORTUNIDADES | DEBILIDADES | AMENAZAS |
|---|------------|---------------|---|----------|
| <p style="text-align: center;">I N S T I T U C I O N A L</p> <p style="text-align: center;">I N S T I T U C</p> | | | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Equipamiento mecánico y tecnológico en malas condiciones (por ej. El parque automotor de la Comuna está obsoleto:). ▪ No hay control bromatológico. ▪ La mayoría de los servicios que presta la comuna es deficitario ▪ Asociación para el Desarrollo: Ente Regional que nuclea a distintos gobiernos locales. No funciona, por falta de gestión; la visión apunta a que el financiamiento es sólo responsabilidad del estado provincial ▪ El sector privado se mantiene aislado y no hay casi trabajo en conjunto con la comuna. ▪ No cumplimiento de la ordenanza de radicación de industria (ordenanza N°026/2004) ▪ No se respetan las normas de tránsito. Control ineficiente. ▪ No se cumple con el patentamiento de los motovehículos ▪ No existe código de edificación, solamente algunas normativas dispersas sobre algunos aspectos ▪ No existe un código de faltas, solamente normativas dispersa ▪ No existe disposiciones en materia de uso del suelo ▪ La tasa de servicio a la propiedad no es equitativa y la reglamentación no es clara (criterios de determinación del valor de la tasa) ▪ Personal comunal: escasa organización de las tareas, inoperancia, roles no claros, no reconocimiento de tareas bien realizadas, falta de respuestas adecuadas al | |

| Eje | FORTALEZAS | OPORTUNIDADES | DEBILIDADES | AMENAZAS |
|-----------------------|------------|---------------|--|----------|
| I O N A L | | | <p>público, presupuesto no equilibrado</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Dificultades con los vínculos al momento de hacer cumplir las normas. | |

7. Anexo III: Análisis de las problemáticas locales y microrregionales por medio del método “Árbol de Problemas”

El tratamiento participativo de las distintas problemáticas a nivel comunal y microregional se hizo con la metodología de talleres de reflexión y debate en los que participaron miembros de la comunidad de los sectores productivo y social como también funcionarios de la comuna de Cañada Rosquín. *Para la realización del Árbol de Problemas se utilizó el método Metaplan (uso de tarjetas, marcadores y papelógrafos) con la participación de todos los participantes y con la moderación de dos de los consultores. Es importante destacar que en estos árboles están reflejadas las principales problemáticas detectadas por los participantes (ver anexos) en el transcurso del taller.*

Los productos de los mencionados talleres se presentan a continuación, conformando 3 árboles de problemas:

a) **Árbol de problemas de la Comuna** – externos e internos-, construido a partir de lo producido en los talleres llevados a cabo con los funcionarios comunales durante los días 06/12/10 y 11/03/11. En estas jornadas de trabajo se analizaron las problemáticas interna y externa a la comuna, resultando en el reconocimiento de responsabilidades compartidas entre el sector público / privado y la necesidad de revisión de la dinámica de convivencia comunal.

b) **Árbol de problemas de aspectos sociales**, elaborado en el Taller realizado con las instituciones sociales locales el día 18/02/11.

Los problemas se expresaron a través de la “falta de”, sea referido a calidad de vida- falta de empleo, de servicios de salud local, de agua potable por red, de gas natural, de acceso a estudios de alto nivel para la mayoría, de atención a la vejez- como a aspectos actitudinales de la comunidad, -Falta de apertura a nuevas ideas, proyectos y espacios, falta de participación de la juventud en las distintas entidades.

c) **Árbol de problemas de aspectos productivos**, producido en el Taller realizado con los actores locales representativos del sector de la producción el día 18/02/11.

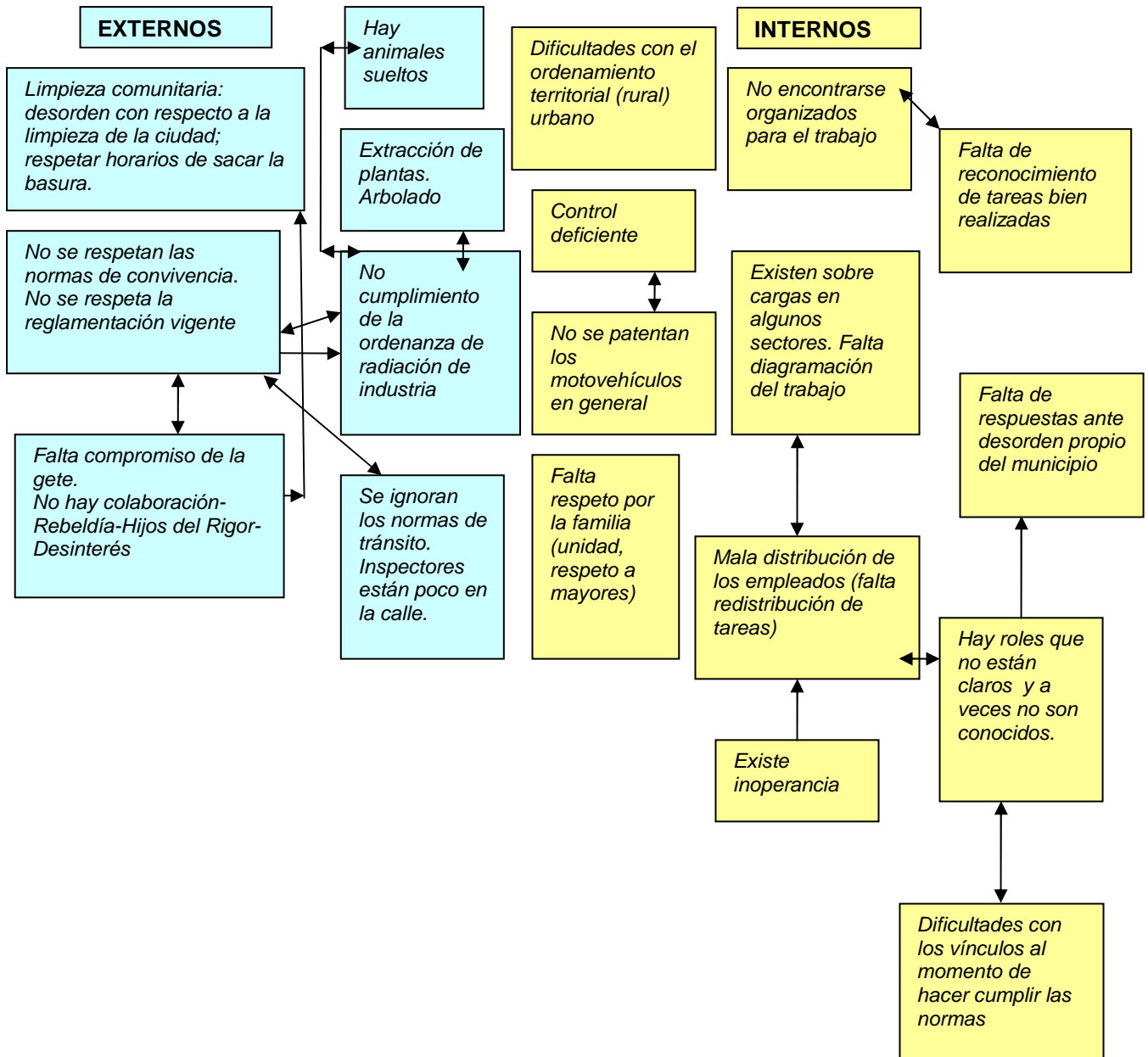
En este taller se detectaron importantes carencias como la “Falta de procesamiento de nuestras materias primas”, “Falta de trabajo (fijo y en blanco)”, “Los jóvenes no se acercan a las instituciones”, etc.



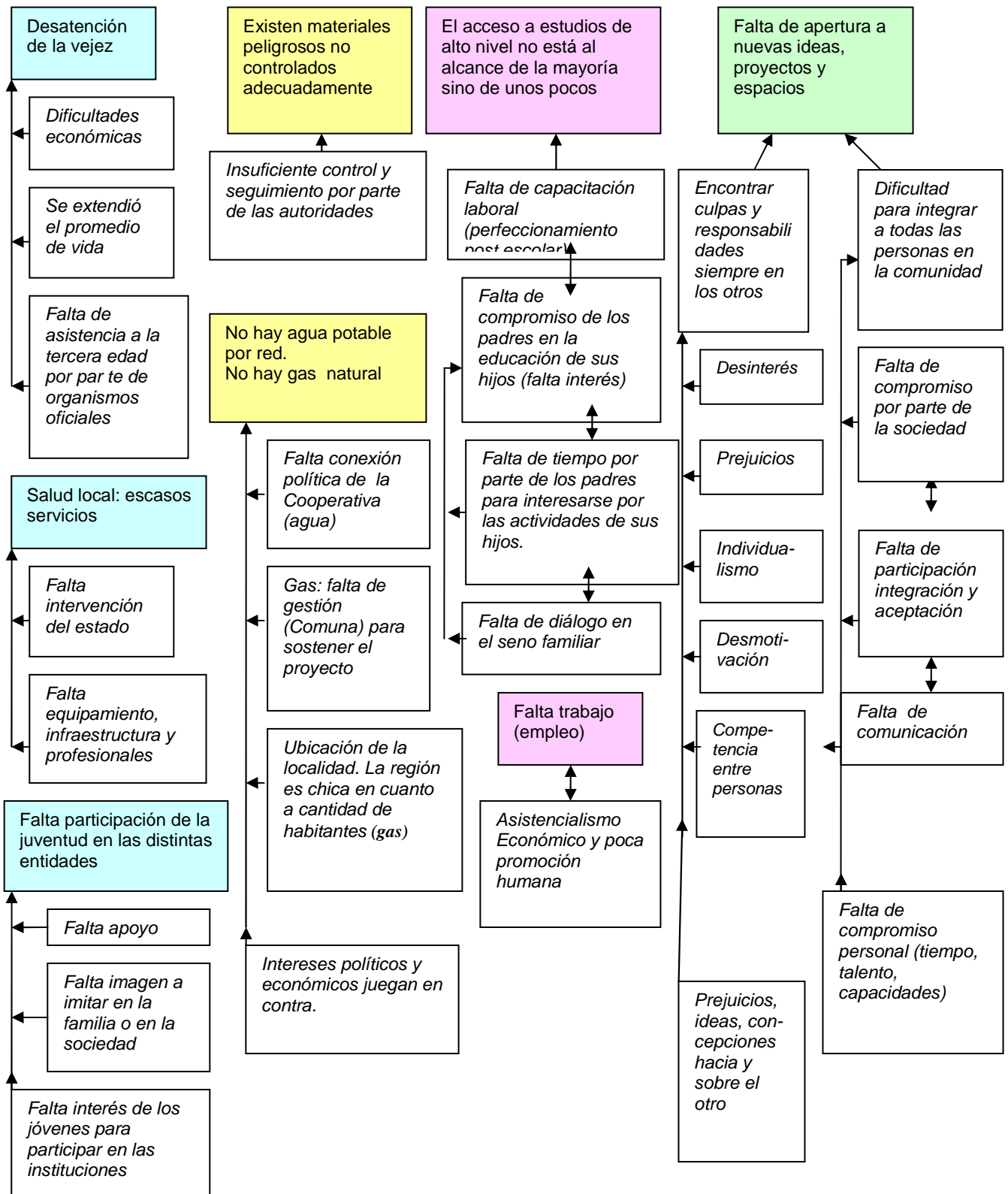
Proceso de construcción del Árbol de problemas de la comuna



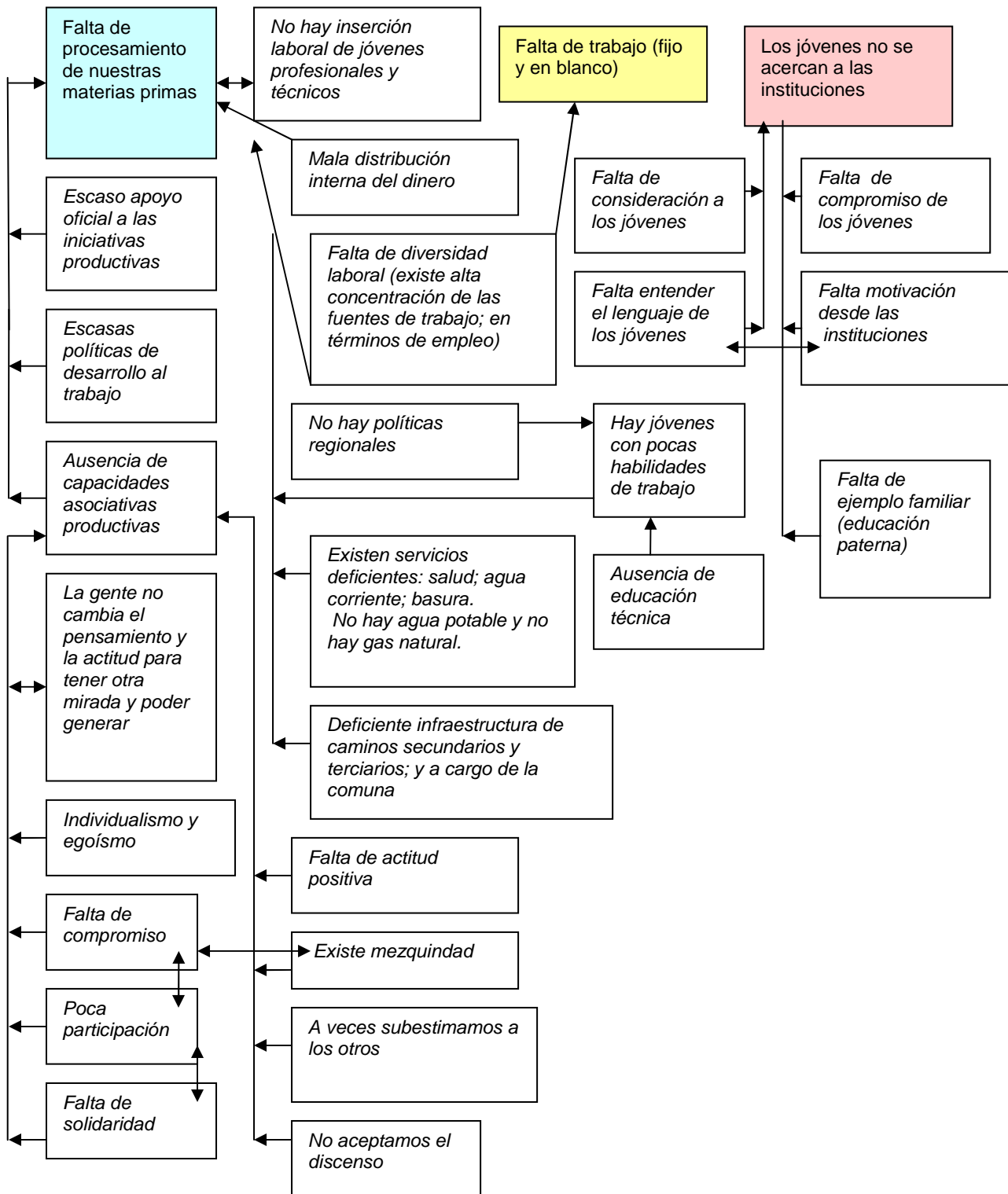
a) **ÁRBOL de PROBLEMAS de la COMUNA**



b) ÁRBOL de PROBLEMAS de ASPECTOS SOCIALES



c) ÁRBOL de PROBLEMAS de ASPECTOS PRODUCTIVOS



7. Anexo IV: Listado de entrevistas y talleres realizados entre noviembre de 2010 y julio de 2011

| Nº | Sector / Área | Rubro / Institución | Función / Cargo | Entrevistado |
|----|----------------------|--|--|------------------------------------|
| 1 | Público | Municipalidad | Presidente | Jorge Tarquini |
| 2 | Público | Municipalidad | Vicepresidente de la Comisión Comunal | Alberto Fernando Seve de Gastón |
| 3 | Público | Municipalidad | Responsable de Gestión Ambiental | Alberto Fernando Seve de Gastón |
| 4 | Público | Municipalidad | Secretaria Administrativa - Contadora | Belkys Mosetto Balbo |
| 5 | Público | Municipalidad | Tesorero | Ariel Manaseri |
| 6 | Público | Municipalidad | Secretario de Hacienda y Personal | Jorge Boero |
| | | | Secretario de Recursos | Fernando Giordano |
| 7 | Público - Privado | Médico auditor de PAMI – Clínica Privada | Médico especialista en Neumonología | Julio Santacruz |
| 8 | Productivo | Producción Agropecuaria. Servicios de Transporte. Venta de Lubricantes | Empresa Familiar | Daniel Balbi |
| 9 | Productivo | El Rosquinense (Fábrica De Dulce De Leche) | Propietario / Empresario | Hugo Bearzotti |
| 10 | Productivo | Metalúrgica | Propietario / Empresario | Oscar Fontana |
| 11 | Productivo Comercial | Producción agrícola. Distribuidor YPF. Acopio. Hotel | Empresario/ propietario | Horacio Druetta |
| 12 | Productivo Comercial | Producción Agropecuaria. Empresa De Pulverizaciones | Empresario | Arturo Stiefel |
| 13 | Productivo Comercial | Expendio Agropecuario | Ingeniera Agrónoma-Regente Técnica | María Eugenia Racciatti |
| 14 | Productivo Comercial | Agropecuario | Encargado del Acopio y Productor Agropecuario | Eduardo Galetto |
| 15 | Productivo Comercial | Agropecuario | Empresario Agropecuario con Acopio y Explotación Agrícola y Ganadera | Luis Novaira |
| 16 | Comercial | Supermercado Las 2 G | Propietario / Empresario | Raúl Gambetta |
| 17 | Comercial | Corralón | Propietario / Empresario | Samuel Filiponi |
| 18 | Comercial | Veterinaria | Profesional / Propietario | Oscar Menegozzi Sergio Moncarda |
| 19 | Comercial | Panificadora y Fábrica De Helados | Empresario | Juan Miguel Zanello |
| 20 | Industrial | Cooperativa de Trabajo de la Fábrica de Jabón | | Jorge Barrera |
| 21 | Industrial | Cooperativa de Trabajo de la Fábrica de Jabón | | Gustavo Antuño |
| 22 | Social | Gremial | Secretario de finanzas de SITRAM.- Vocal titular en FESTRAM | Luis Strumia Adrián Fransoy |
| 23 | Servicio de Salud | Consultorio Privado | Odontólogos | Fortunato Francio y |
| 24 | Servicio de Salud | Clínica San Martín | Médico | Jorge Armando, |

| Nº | Sector / Área | Rubro / Institución | Función / Cargo | Entrevistado |
|----|---------------|---|-----------------|------------------------|
| 25 | Social | grupo de "vecinos preocupados y movilizados por las cuestiones ambientales" | | María José Zochi |
| 26 | | | | Malvina Gieco |
| 27 | | | | Cristian Biolatto |
| 28 | | | | Raúl Gallo |
| 29 | | | | María Eugenia Raciatti |
| 30 | | | | Dr. Ángel Grande |
| 31 | | | | Alicia Galetti |
| 32 | | | | Leandro Cabrera |

Participantes del Taller de Funcionarios y Empleados Comunes en Cañada Rosquín del día 06/12/10

Presentación: Ernesto Messina

Coordinación: Alberto Daghero y Otto Wester

Jefe Comunal.

Vice Jefe comunal.

| Apellido y nombre | Oficio y profesión | Área de trabajo |
|----------------------------|-------------------------|--|
| 1. Potassa, Gabriela | Empleada Administrativa | Cajera |
| 2. Porporatto, Guillermo | Empleado Administrativo | Mesa de entradas |
| 3. Potassa, Ana | Empleada Administrativa | Casa Cultura |
| 4. Nieto, Georgina | Abogada | Legales |
| 5. Porporatto, Andrea | Docente | Administración |
| 6. Giordano, Fernando | Empleado Administrativo | Recurso y ordenanzas |
| 7. Rosetti, Mariela | Asistente Social | Social |
| 8. Balbi, Maximiliano | Asistente Social | Social |
| 9. Suliani, Jorge | Empleado administrativo | Secretaría de Gobierno |
| 10. Cassina, Fernando | Empleado | Encargado Administrativo de Maestranza |
| 11. Aguirre, Claudio | Empleado | Jefe Inspectores |
| 12. Valladares, oscar | Empleado | Capataz Maestranza |
| 13. Barrera, J. Carlos | Plomero | Encargado General de Maestranza |
| 14. Ettoritte, Zulma | Empleada Administrativa | Contable |
| 15. Robledo, Agustín | Empleado | Capataz |
| 16. Coccolo, Clarisa | Arquitecta | Obras Públicas |
| 17. Biero, Jorge | Empleado Administrativo | Secretaría de Personal |
| 18. Balbo Mossetto, Berkis | Contadora | Secretaría Administrativa |

Participantes del Taller de funcionarios y empleados Comunales en Cañada Rosquín del día 11/03/11

Coordinación: Alberto Daghero y Otto Wester

| Apellido y nombre | Oficio y profesión | Área de trabajo |
|---------------------------|---------------------------|--|
| 1. Potassa, Gabriela | Empleada Administrativa | Cajera |
| 2. Ríos, Ana | Empleado Administrativo | Encargada de limpieza Casa de la Cultura |
| 3. Nieto, Georgina | Abogada | Encargada de Legales |
| 4. Giordano, Fernando | Empleado Administrativo | Recurso y ordenanzas |
| 5. Cassina, Fernando | Empleado | Encargado Administrativo de maestranza |
| 6. Valladares, oscar | Empleado | Capataz de Maestranza |
| 7. Barrera, Juan Carlos | Plomero | Encargado General de Maestranza |
| 8. Balbo Mossetto, Berkis | Contadora | Secretaría Administrativa |
| 9. Silvani, Jorge | Secretario de Gobierno | Secretaría de Gobierno |

Participantes del Taller de Instituciones Sociales Locales-Cañada Rosquín, 18/02/11
Coordinación: Alberto Daghero y Otto Wester

| | Apellido y nombre | Profesión | Institución | Función |
|----|----------------------------|--------------------------------|--|----------------------------------|
| 1 | Robledo, Martín | Jabonero | Cooperativa de trabajo Jabonera | Vocal del Consejo administrativo |
| 2 | Cabrera, Magdalena | Administrativa | Cooperativa de trabajo Jabonera | Responsable de venta |
| 3 | Alfaro, Esteban | Sacerdote | Iglesia Católica | Sacerdote vicario |
| 4 | Tamagna, Daniel | Comerciante | Asociación Bomberos Voluntarios | Jefe del cuerpo activo |
| 5 | Rosetti, Mariela | Asistente social | Área social (comuna) | Asistente social |
| 6 | Scaglia, Mercedes | Docente | Equipo interdisciplinario | |
| 7 | Manasseri, Rosana | Docente | Jardín N° 252 | Vice- directora |
| 8 | Mecchia, María Florencia | Docente | Jardín N° 252 | Directora |
| 9 | Gambetta, D | Comerciante | Cooperadora Escuela Especial 2099 | Tesorera |
| 10 | L., María Gabriela | Ama de casa | Colectivo La carreta | Presidente |
| 11 | Biolatto, Cristian Antonio | Docente | Taller de Educación Manual N° 3143 | Maestro de tecnología |
| 12 | Giorgi, Oscar | Jubilado | Asociación Becaria y Hogar de ancianos | Presidente |
| 13 | Correa, María Laura | Docente | Escuela Especial | Docente |
| 14 | Massa, María Celina | Docente | Escuela Especial | Docente |
| 15 | Gaudana, Yanina | Técnica en Familia y minoridad | Escuela Especial | |
| 16 | Comba, Laura | Docente | Escuela Especial | Vice- directora |
| 17 | Barygpro, Laura | Lic. en Economía | Consultora de Evaluación de proyectos | Consultora |
| 18 | Angeletti, Atilio | Jubilado | Consultora de Evaluación de proyectos | Consultor |
| 19 | Edgardo, Gregorio | Comerciante | Cooperativa de agua potable | |
| 20 | Martín, Alberto | Carpintero | Cooperativa de agua potable | |
| 21 | Garay, Ramón | Comerciante | Club B. Sanpield | |

Participantes del Taller de actores locales representativos del sector de la Producción en Cañada Rosquín del día 18/02/11.

Coordinación: Alberto Daghero y Otto Wester

| | Apellido y nombre | Profesión | Empresa | Cargo |
|---|--------------------------|---|--------------------------|---------------------|
| 1 | Cassina, José María | Productor agropecuario y Médico veterinario | La Vanguardia S.A. | Titular |
| 2 | Cassina, Franco | Estudiante de agronomía | Huerta "El arbolito" | Titular |
| 3 | Reonatesi, Marcela | Arquitecta | | |
| 4 | Menegozzi, Oscar | Médico veterinario | Veterinaria "Pilayucito" | Titular |
| 5 | Pirola, María Luisa | Comerciante | | |
| 6 | Righi, Beatriz | Arquitecta | | |
| 7 | Rossetti, Omar | Empleado | La cañadita S.A. | |
| 8 | Strumia, Luis | Empleado | Comuna | Sindicato municipal |

Participantes del Taller de Jóvenes realizado el día 29/04/11

| Nombre y Apellido | Institución | Partido |
|---|-----------------------------------|-------------------------|
| Nicolás Galetto | Club Libertad | Radicalismo |
| Germán Balbi | Club Libertad | |
| Leandro Bergero | Mirador Rosquinense (diario web) | |
| César Biolatto | Jóvenes Rosquinenses Bomberos | Frente para la Victoria |
| Ezequiel Androvetto | Bomberos | Frente para la Victoria |
| Noris Novaira | Docente secundario | |
| Leandro Cabrera | Secundario | |
| Oscar Zanello | Periodista Canal 4 Cañada Rosquín | |
| Cristian Biolatto | ANSALL -comuna C. Rosquín | |
| María José Zochi | Producción canal 4 | Libres del Sur |
| Del equipo consultor: E. Messina, L. Maciel, O. Wester, y C. Ramos. | | |
| De la comuna: Yanina Caudana y Mirta Biglia | | |