



PLAN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

# ALCIRA GIGENA

Provincia de Córdoba

FEBRERO 2017



Subsecretaría de Planificación  
Territorial de la Inversión Pública  
Ministerio del Interior,  
Obras públicas y Vivienda

Esta publicación es resultado de los trabajos realizados para el Plan Estratégico Territorial de Alcira Gigena -financiado por CAF, Banco de Desarrollo de América Latina- en el marco del Programa de Fortalecimiento Institucional de la Subsecretaría de Planificación Territorial de la Inversión Pública.

#### AUTORIDADES NACIONALES

Presidente

Ing. Mauricio Macri

Vicepresidente

Lic. Gabriela Michetti

Jefe de Gabinete de Ministros

Lic. Marcos Peña

Ministro del Interior, Obras Públicas y Vivienda

Lic. Rojelio Frigerio

Subsecretario de Planificación Territorial de la Inversión Pública

Lic. Fernando Álvarez De Celis

Director Nacional de Planificación Estratégica Territorial

Lic. Julián Álvarez Insúa

Director Nacional de Planificación de la Integración Territorial Internacional

Arq. Atilio Alimena

#### AUTORIDADES PROVINCIALES

Gobernador

Juan Schiaretti

Vicegobernador

Dr. Martín Llaryora

#### AUTORIDADES MUNICIPALES

Intendente Municipal

Fernando Gabriel Gramaglia

## EQUIPO TÉCNICO

Subsecretaría de Planificación Territorial de la Inversión Pública

Consultores

Arq. Martín Hernán Catalá

# Índice

<b>1. Introducción.....</b>	<b>8</b>
1.1. Objetivos.....	8
1.2. La Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible.....	9
1.3. Los Objetivos de Desarrollo Sostenible.....	10
1.3.1. OBJETIVO 11 - Conseguir que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos .....	10
1.3.2. OBJETIVO 11 – Metas .....	11
1.4. La Iniciativa de la Ciudad Próspera -Marco de Monitoreo Mundial del Objetivo 11 y los ODS.....	12
1.5. Conceptualizando Prosperidad.....	13
<b>2. Marco conceptual.....</b>	<b>15</b>
<b>3. Metodología .....</b>	<b>17</b>
3.1. Fase cero.....	18
3.2. Fase propositiva .....	18
3.3. Fase de implementación.....	19
<b>4. Mapa de Actores .....</b>	<b>19</b>
4.1. Ámbito Nacional .....	20
4.2. Ámbito Provincial.....	20
4.3. Ámbito Local .....	21
<b>5. Planes existentes .....</b>	<b>21</b>
5.1. Plan Estratégico Territorial Argentina 2016 .....	21
5.2. PLAN ESTRATEGICO PROVINCIAL.....	23
5.3. Planes existentes de la localidad .....	26
<b>6. Municipio de Alcira Gigena- Fase cero .....</b>	<b>26</b>
6.1. Características socio-demográficas .....	28
6.2. Villas y Asentamientos .....	29
6.3. Vivienda .....	30
6.4. Acceso al agua potable .....	31
6.5. Economía .....	32
6.6. Educación.....	35
6.7. Salud y seguridad .....	35

6.8. Dimensión ambiental .....	36
<b>8. Mapa de situación actual .....</b>	<b>39</b>
<b>9. Áreas de acción.....</b>	<b>42</b>
9.1. Dimensión Urbana .....	42
9.2. Dimensión Económica.....	43
9.3. Dimensión Ambiental.....	43
9.4. Dimensión Social.....	44
<b>10. Conclusión Participación Ciudadana y Gobierno Abierto .....</b>	<b>45</b>
<b>11. Planeamiento .....</b>	<b>45</b>
<b>12. Lineamientos Estratégicos .....</b>	<b>48</b>
<b>PLAN DE PAVIMENTO EN ACCESOS Y CALLES .....</b>	<b>50</b>
<b>PLAN INTEGRAL DE SOLUCIONES HABITACIONALES .....</b>	<b>50</b>
<b>PLAN DE RECONVERSIÓN DEL PREDIO FERROVIARIO .....</b>	<b>51</b>
<b>PLAN DE EQUIPAMIENTO E INFRAESTRUCTURA URBANA DE TRANSPORTE.....</b>	<b>52</b>
<b>PROGRAMA DE DESARROLLO DE CINTURONES VERDES .....</b>	<b>53</b>
<b>PLAN DE SANEAMIENTO.....</b>	<b>54</b>
<b>PROGRAMA DE PROVISIÓN DE BIENES Y SERVICIOS PÚBLICOS.....</b>	<b>54</b>
<b>PROGRAMA DE DESARROLLO PRODUCTIVO .....</b>	<b>56</b>
<b>CARACTERIZACIÓN DEL PROBLEMA: .....</b>	<b>57</b>
<b>SOLUCIÓN PROPUESTA: .....</b>	<b>57</b>
<b>PLAN URBANO – AMBIENTAL LOCAL: .....</b>	<b>58</b>
<b>CARACTERIZACIÓN DEL PROBLEMA: .....</b>	<b>58</b>
<b>SOLUCIÓN PROPUESTA: .....</b>	<b>58</b>
<b>PLAN DE REVITALIZACIÓN DE “COMUNIDADES REGIONALES” .....</b>	<b>58</b>
<b>CARACTERIZACIÓN DEL PROBLEMA: .....</b>	<b>58</b>
<b>SOLUCIÓN PROPUESTA: .....</b>	<b>58</b>
<b>CARACTERIZACIÓN DEL PROBLEMA: .....</b>	<b>59</b>
<b>SOLUCIÓN PROPUESTA: .....</b>	<b>59</b>
<b>13. Mapa de Situación Deseada .....</b>	<b>59</b>
<b>14. Cuadro Resumen .....</b>	<b>62</b>
<b>15. Cartera de Proyectos Locales .....</b>	<b>62</b>
<b>FALTA INCORPORAR.....</b>	<b>62</b>
<b>16. Conclusión.....</b>	<b>62</b>

**Bibliografía..... 65**

## 1. Introducción

En el desarrollo del presente escrito, se buscará definir todas aquellas acciones que puedan desarrollarse dentro del territorio que comprende el Municipio de Alcira Gigena de forma positiva y buscando potenciar las características intrínsecas del mismo en la búsqueda de mejorar la calidad de vida de sus habitantes. Identificando, a su vez, aquellos actores que presenten competencia entre este y otras jurisdicciones, generando una agenda común a ser desarrollada, con el objetivo de lograr el mayor impacto territorial.

Se proponen diferentes ejes de acción en la conformación de un *Modelo Deseado* buscando la integración, la inclusión y el ordenamiento de la estructura habitacional productiva característica del Municipio de Alcira Gigena.

*En la búsqueda de un mayor equilibrio territorial, el Municipio de Alcira Gigena, pretende a expandir su mancha urbana para la construcción de futuras viviendas y simultáneamente mejorar la provisión de bienes y servicios públicos básicos. Otra de los objetivos locales son sentar las condiciones para agregar valor a la producción del territorio circundante mediante la instalación de nuevas industrias o la relocalización en el nuevo parque industrial. También existe la voluntad política de incentivar el cooperativismo para con otras localidades y estados (nacionales y provinciales).*

Además, el Plan Nacional señala la importancia de *“fortalecer el planeamiento urbano como herramienta de previsibilidad y formación de consenso, con el objetivo de garantizar la sostenibilidad futura”*. Y concluye: *“la concientización respecto de la necesidad de regulación del uso de suelo y la consecuente orientación de las inversión pública y privada en materia de emprendimientos e inversiones en infraestructura, constituye un elemento fundamental para garantizar un desarrollo urbano sostenible. Esto es, que atienda a la mitigación de los impactos ambientales negativos y a los procesos de segregación socio-espacial que se suscitan en las grandes ciudades”*.<sup>1</sup>

### 1.1. Objetivos

Los municipios son las unidades de administración y gobierno que están más próximas a la gente que habita y conforma los territorios. La responsabilidad primordial de estos gobiernos es promover y sostener un desarrollo local sustentable, entendido como aquel que armoniza el crecimiento económico, cuidado ambiental y equidad social.

Contar con un marco de planificación territorial es esencial para lograr este objetivo, ya que señala el rumbo y las características del modelo de desarrollo buscado, articulan y coordina las diferentes acciones sobre el territorio, da respuesta a problemas y conflictos y desarrolla sus potencialidades.

La planificación territorial se presenta entonces como una herramienta que busca dar racionalidad política y técnica a los procesos de decisión de acciones

---

<sup>1</sup>Lineamientos Estratégicos para la Región Metropolitana de Buenos Aires pp.29



vinculadas al gobierno del territorio en sus tres niveles: nacional, provincial y municipal. A su vez, es una herramienta de articulación horizontal, que busca superar la segmentación sectorial propia de las estructuras de gobierno permitiendo priorizar carteras de proyectos y entender sus impactos cruzados. Para esto, la planificación ofrece una diversidad de instrumentos de gestión como planes de ordenamiento, normativas territoriales y urbanas, opciones de financiamiento, estrategias de comunicación y participación y procedimientos de monitoreo y evaluación de políticas.

## 1.2. La Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible

La Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible es un plan de acción en favor de las personas, el planeta y la prosperidad. Este plan será implementado por todos los países y partes interesadas mediante una alianza de colaboración. Los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible y las 169 metas, que están integradas y son indivisibles, demuestran la magnitud y ambición de este nuevo programa universal. Los objetivos y metas equilibran las tres dimensiones del desarrollo sostenible: económica, social y ambiental.

Los nuevos Objetivos y metas entraron en vigencia el 1 de enero 2016, y guiarán las decisiones que tomaremos los siguientes quince años. Todos los países trabajarán para implementar la Agenda a niveles regionales y globales, teniendo en cuenta las diferentes realidades, capacidades y niveles de desarrollo nacionales, incluidas las políticas y prioridades de cada país.

Los gobiernos también reconocen la importancia de las dimensiones regionales y subregionales, la integración económica regional y la interconectividad en el desarrollo sostenible. Los marcos regionales y subregionales pueden facilitar la traducción efectiva de las políticas de desarrollo sostenible en medidas concretas a nivel nacional.

Es por esto que debemos tener la mirada puesta en esto y tratar de encauzar esfuerzos con vistas a concretar los objetivos de la AGENDA.

ONU-Hábitat ha desarrollado una posición única de apoyo al desarrollo sostenible y a la planificación y construcción de un mejor futuro urbano para las nuevas generaciones. El proceso clave apoya el desarrollo económico y social, además de la reducción de la pobreza y la desigualdad.

Las prioridades de ONU-Hábitat se concentran en siete áreas:

- Legislación urbana, suelo y gobernanza
- Planificación urbana y diseño
- Economía urbana
- Servicios básicos urbanos
- Vivienda y mejoramiento de asentamientos
- Reducción de riesgos y rehabilitación de áreas urbanas con bajos indicadores
- Investigación urbana y desarrollo de

### 1.3. Los Objetivos de Desarrollo Sostenible

- 01.** Poner fin a la pobreza en todas sus formas en todo el mundo.
- 02.** Poner fin al hambre, lograr la seguridad alimentaria y la mejora de la nutrición y promover la agricultura sostenible.
- 03.** Garantizar una vida sana y promover el bienestar para todos en todas las edades.
- 04.** Garantizar una educación inclusiva, equitativa y de calidad y promover oportunidades de aprendizaje durante toda la vida para todos.
- 05.** Lograr la igualdad entre los géneros y empoderar a todas las mujeres y niñas.
- 06.** Garantizar la disponibilidad de agua y su gestión sostenible y el saneamiento para todos.
- 07.** Garantizar el acceso a una energía asequible, segura, sostenible y moderna para todos.
- 08.** Promover el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todos.
- 09.** Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible y fomentar la innovación.
- 10.** Reducir la desigualdad en y entre los países.
- 11.** Conseguir que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles.
- 12.** Garantizar modalidades de consumo y producción sostenibles.
- 13.** Adoptar medidas urgentes para combatir el cambio climático y sus efectos.
- 14.** Conservar y utilizar en forma sostenible los océanos, los mares y los recursos marinos para el desarrollo sostenible.
- 15.** Proteger, restablecer y promover el uso sostenible de los ecosistemas terrestres, efectuar una ordenación sostenible de los bosques, luchar contra la desertificación, detener y revertir la degradación de las tierras y poner freno a la pérdida de diversidad biológica.
- 16.** Promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible, facilitar el acceso a la justicia para todos y crear instituciones eficaces, responsables e inclusivas a todos los niveles.
- 17.** Fortalecer los medios de ejecución y revitalizar la alianza mundial para el desarrollo sostenible.

#### 1.3.1. OBJETIVO 11 - Conseguir que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos



Las ciudades son hervideros de ideas, comercio, cultura, ciencia, productividad, desarrollo social y mucho más. En el mejor de los casos, las ciudades han permitido a las personas progresar social y económicamente.

Ahora bien, son muchos los problemas que existen para mantener ciudades de manera que se sigan creando empleos y prosperidad sin ejercer presión sobre la tierra y los recursos. Los problemas que enfrentan las ciudades se pueden vencer de manera

que les permita seguir prosperando y creciendo, y al mismo tiempo aprovechar mejor los recursos y reducir la contaminación y la pobreza.

### 1.3.2. OBJETIVO 11 – Metas

**11.1** Para 2030, asegurar el acceso de todas las personas a viviendas y servicios básicos adecuados, seguros y asequibles y mejorar los tugurios.

**11.2** Para 2030, proporcionar acceso a sistemas de transporte seguros, asequibles, accesibles y sostenibles para todos y mejorar la seguridad vial, en particular mediante la ampliación del transporte público, prestando especial atención a las necesidades de las personas en situación vulnerable, las mujeres, los niños, las personas con discapacidad y las personas de edad.

**11.3** Para 2030, aumentar la urbanización inclusiva y sostenible y la capacidad para una planificación y gestión participativas, integradas y sostenibles de los asentamientos humanos en todos los países.

**11.4** Redoblar los esfuerzos para proteger y salvaguardar el patrimonio cultural y natural del mundo.

**11.5** Para 2030, reducir de forma significativa el número de muertes y de personas afectadas por los desastres incluidos los relacionados con el agua, y reducir sustancialmente las pérdidas económicas directas vinculadas al producto interno bruto mundial causadas por los desastres, habiendo especial hincapié en la protección de los pobres y las personas en situaciones vulnerables.

**11.6** Para 2030, reducir el impacto ambiental negativo per cápita de las ciudades incluso prestando especial atención a la calidad del aire y la gestión de los desechos municipales y de otro tipo.

**11.7** Para 2030, proporcionar acceso universal a zonas verdes y espacios públicos seguros, inclusivos y accesibles, en particular para las mujeres y los niños, las personas de edad y las personas con discapacidad.

**11.a** Apoyar los vínculos económicos, sociales y ambientales positivos entre las zonas urbanas, periurbanas y rurales mediante el fortalecimiento de la planificación del desarrollo nacional y regional.

**11.b** Para 2020, aumentar sustancialmente el número de ciudades y asentamientos humanos que adoptan y ponen en marcha políticas y planes integrados para promover la inclusión el uso eficiente de los recursos, la mitigación del cambio climático y la adaptación a él y la resiliencia ante los desastres, y desarrollar y poner en práctica, consonancia con el Marco de Sendai para la Reducción del Riesgo de Desastres 2015-2030, la gestión integral de los riesgos de desastre a todos los niveles.

**11.c** Proporcionar apoyo a los países menos adelantados, incluso mediante la asistencia financiera y técnica, para que puedan construir edificios sostenibles y resilientes utilizando materiales locales.

La Asamblea General reconoció que siguen sin existir los datos de referencia para varias metas y pidieron un mayor apoyo para fortalecer la recopilación de datos y la creación de capacidades en los Estados miembros, a fin de establecer bases de

referencia nacionales y mundiales cuando aún no existan. Se comprometieron a subsanar esas lagunas en la recopilación de datos para informar mejor la medición de los progresos, en particular para las metas que no incluyen objetivos numéricos claros.

Se están elaborando un conjunto de indicadores globales para ayudar en la labor de seguimiento y examen requerida por los gobiernos. Se necesitarán datos desglosados de calidad, accesibles, oportunos y fiables para ayudar a medir los progresos y asegurar que nadie se quede atrás. Esos datos son fundamentales para la adopción de decisiones. Deberán utilizarse, siempre que sea posible, datos e información facilitados por los mecanismos de presentación de informes existentes.

#### 1.4. La Iniciativa de la Ciudad Próspera -Marco de Monitoreo Mundial del Objetivo 11 y los ODS



Un análisis comparativo de las metas propuestas para el Objetivo 11 y el Índice de Prosperidad Urbana muestra una alta convergencia entre los posibles indicadores. En términos generales, es evidente que todas las metas del Objetivo 11 pueden ser cubiertas por el marco del CPI y sus indicadores. El CPI, como una herramienta de monitoreo local (y como índice compuesto), puede ser utilizado para identificar, cuantificar, evaluar, monitorear e informar sobre los progresos realizados por las ciudades y países hacia el Objetivo 11. Sin duda, la adopción del marco del CPI y sus indicadores representa un

**EL VALOR AÑADIDO POR EL MARCO CPI**  
valor añadido, con varias ventajas.

ONU-Hábitat y sus socios en la agenda del desarrollo están convencidos de que el Objetivo 11 no se puede lograr de manera aislada, ni los mismos objetivos de los ODS. En este sentido, mientras que el CPI se propone como una/la herramienta de monitoreo para el Objetivo 11, varias otras metas pueden ser localizadas y controladas a nivel de ciudad dentro del mismo marco.

El CPI proporciona el marco de análisis de las interrelaciones del Objetivo 11 y los objetivos estratégicos a través de los ODS que tienen una dimensión urbana.

## 1.5. Conceptualizando Prosperidad



**Productividad.** Una ciudad próspera contribuye al crecimiento económico y el desarrollo, a la generación de ingresos, al empleo y a la igualdad de oportunidades que proporcionan aún mejores niveles de vida para toda la población.



**Infraestructura.** Una ciudad próspera despliega la infraestructura, los bienes físicos y servicios – agua adecuada, saneamiento, suministro de energía, red de carreteras, las tecnologías de información y comunicación, etc. – necesarios para sostener a la población y la economía, y proporcionar una mejor calidad de vida.



**Calidad de Vida.** Una ciudad próspera ofrece servicios tales como los servicios sociales, la educación, la salud, la recreación, la seguridad y protección necesarios para el incremento de los niveles de vida, lo que permite a la población maximizar el potencial individual y llevar una vida plena.



**Equidad e Inclusión Social.** Una ciudad sólo es próspera en la medida en que la pobreza y las desigualdades son mínimas. Ninguna ciudad puede presumir de ser próspera cuando grandes segmentos de la población viven en abyecta pobreza y en privación. Esto implica reducir la incidencia de tugurios y nuevas formas de pobreza y marginación.



**Sustentabilidad Ambiental.** El crecimiento y desarrollo económico de una ciudad próspera no destruye ni degrada el medio ambiente; por lo contrario, los recursos naturales de esta ciudad se conservan por el bien de la urbanización sostenible. Las ciudades bien planificadas promueven la sostenibilidad ambiental.



**Gobernanza y Legislación.** Las ciudades son más capaces de combinar la sostenibilidad y la prosperidad compartida a través de una gobernanza urbana eficaz y un liderazgo transformador, implementando políticas, leyes y reglamentos adecuados y eficaces, y creando marcos institucionales adecuados con instituciones locales fuertes y arreglos institucionales sólidos.

La República Argentina es un país federal, constituido por 23 provincias y una ciudad autónoma que dictan sus propias constituciones, se administran mediante sus respectivos poderes ejecutivo, legislativo y judicial y detentan todas las competencias no delegadas explícitamente por la Constitución Nacional al gobierno nacional. En el plano territorial específicamente, los gobiernos provinciales ejercen el dominio originario sobre los recursos naturales existentes en su territorio y las atribuciones para establecer regulaciones sobre el uso de este último. A su vez, cada constitución provincial establece qué competencias delega a los gobiernos municipales, constituyendo así cada provincia un caso diferente en lo que respecta a su distribución.

En cuanto al nivel federal, la Constitución le otorga la responsabilidad de intervenir en la dinámica de producción del territorio estableciendo los “presupuestos mínimos” para garantizar que todos los habitantes gocen del derecho a un ambiente sano, equilibrado y sostenible (Art. 41). Asimismo, le otorga al Congreso

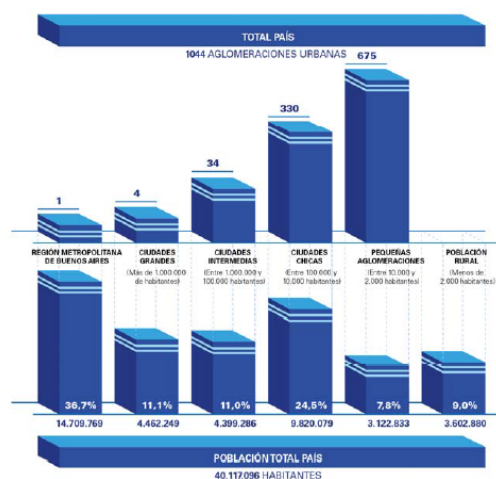
nacional la potestad de “proveer al crecimiento armónico de la Nación y al poblamiento de su territorio” y de “promover políticas diferenciadas que tiendan a equilibrar el desigual desarrollo relativo de provincias y regiones” (Art. 75 inc.19).

La Argentina es uno de los países más urbanizados del mundo, los altos niveles de urbanización constituyen un fenómeno de larga data. En la actualidad se estima que asciende a un 92%<sup>1</sup>. En relación con América del Sur, la tasa de urbanización es similar a la de Uruguay y la de Venezuela y algo superior a la del resto de la región, que promedia el 80,2%.

Esto plantea la posibilidad de que se profundice más el proceso de urbanización, y conduce a preguntarse sobre las condiciones en las que ese proceso se desarrollará en el futuro, particularmente en referencia a las dinámicas productivas rurales y a la migración hacia las ciudades.

A su vez, la estructura del sistema urbano nacional está conformada por 1.044 aglomeraciones urbanas. En primer lugar, se destaca la Región Metropolitana de Buenos Aires y 4 grandes ciudades de más de 1.000.000 de habitantes (Córdoba, Rosario, Mendoza y Tucumán), que reúnen casi el 50% de la población del país. Por otra parte, se reconocen 34 ciudades intermedias, entre 1.000.000 y 100.000 habitantes; 330 ciudades chicas, entre 100.000 y 10.000 habitantes y 675 pequeñas aglomeraciones entre 10.000 y 2.000 habitantes. Finalmente, población rural, menos de 2.000 habitantes que representan 9% de la población.

Gráfico N° 1: Total de aglomeraciones urbanas del país. 2010



Fuente: Subsecretaría de Planificación Territorial de la Inversión Pública, Ministerio del Interior, Obras públicas y vivienda de la Nación en base al Censo Nacional de Población, Hogares y Viviendas de 2010.

Muchos de los actuales son resultado de la escasa relación entre la planificación tradicional y la inversión. En este sentido, es importante recuperar la planificación territorial como herramienta para racionalizar y transparentar la toma de decisiones en la inversión pública. Es un desafío fomentar la participación; definir patrones urbanos sostenibles aumentando la resiliencia<sup>6</sup> y disminuyendo los riesgos ambientales; planificar el crecimiento de las ciudades y la ubicación de las viviendas a construir promoviendo el uso racional del suelo para optimizar recursos; orientar infraestructura y servicios de acuerdo al patrón de crecimiento deseado para lograr una infraestructura eficiente; orientar la inversión pública impulsando la inversión privada; fortalecer las economías locales y su autonomía (actualización de déficits



información, planes estratégicos, aprovechamiento de recursos, estrategias productivas).

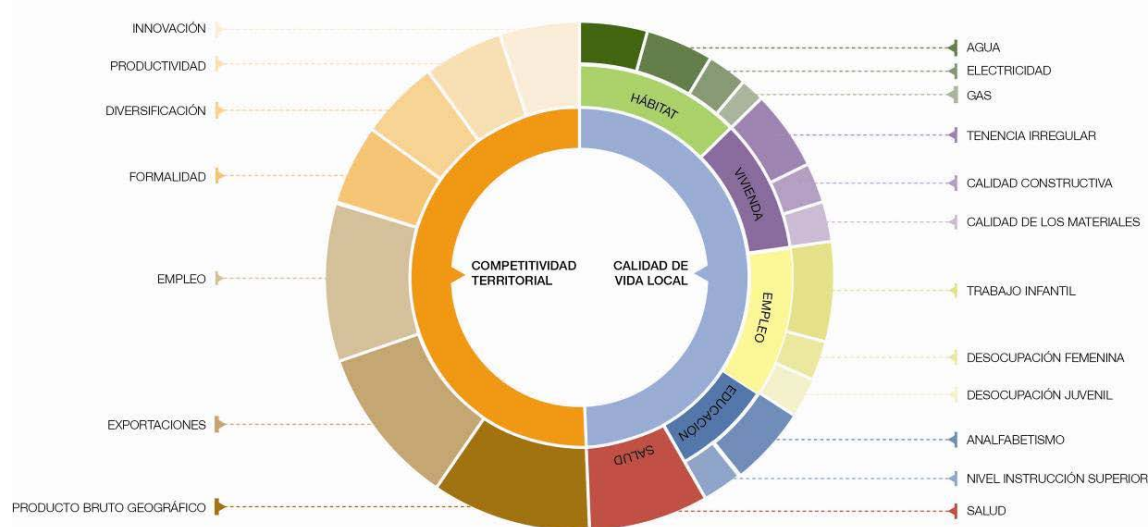
Para lograr esto se propone poner en práctica el sistema de priorización de proyectos para todas las áreas y escalas de gobierno; fortalecer el proceso de identificación y ponderación de la inversión en infraestructura y equipamiento; utilizar sistemas de información de fácil acceso como herramienta para los decisores políticos y para la comunidad e implementar sistemas de indicadores para el monitoreo y la evaluación de resultados.

#### 1.5.1. Demografía urbana y desafíos para un nuevo programa urbano

Es necesario recuperar el rol del Estado Nacional como promotor de políticas públicas orientadas hacia una configuración del territorio más equilibrado e inclusivo. Independientemente de la densidad de población de cada aglomeración, la cuestión urbana debe ser entendida en términos relacionales, esto es, asumiendo los vínculos que la condicionan en términos de inclusión o segregación con el objetivo de mejorar la calidad de vida de todos los habitantes, tales como:

- Acceso a redes de conectividad (de transporte, movilidad, digitales)
- Acceso a mercados de trabajo regional (políticas productivas)
- Acceso a infraestructuras básicas (agua y energía)

Gráfico N° 2: Estructura de ponderación de los indicadores de desarrollo.



Fuente: Subsecretaría de Planificación Territorial de la Inversión Pública, Ministerio del Interior, Obras públicas y vivienda de la Nación, 2016.

## 2. Marco conceptual

### ¿Qué es el ordenamiento territorial?

El ordenamiento territorial es la expresión espacial de las políticas económicas, sociales, culturales y ecológicas de toda la sociedad, que se llevan a cabo mediante determinaciones que orientan el accionar de los agentes privados y públicos sobre el uso del suelo. El ordenamiento territorial es una política pública,

destinada a orientar el proceso de producción social del espacio mediante la aplicación de medidas que tienen por finalidad la mejora de la calidad de vida de la población, a través de su integración social en el territorio y el uso y aprovechamiento ambientalmente sustentable y democrático de los recursos naturales y culturales.

### **¿Qué es un plan?**

El plan es una herramienta de planificación. Constituye un conjunto de objetivos y propuestas que se expresa a través de un modelo determinado dentro un programa de acción y coordinación, con metas establecidas en el tiempo. Contiene decisiones de carácter general que expresan los lineamientos políticos fundamentales, las prioridades que se derivan de esas formulaciones, la asignación de recursos acorde a esas prioridades, las estrategias de acción y el conjunto de medios e instrumentos para alcanzar las metas y objetivos propuestos.

### **¿Para qué sirve?**

Supone crear una herramienta para obtener resultados y clarificar dudas acerca del trabajo a realizar: define objetivos y actividades, establece prioridades, identifica recursos y cuantifica niveles de desempeño. En resumen, es una guía que orienta objetivos, actividades y recursos de forma coherente y articulada.

### **¿Qué características debe tener?**

El plan debe tener cuatro características principales: ser sistémico o integral, ser participativo, ser flexible y ser prospectivo.

- Sistémico e integral: debe abordar todas las dimensiones territoriales (social, económica, ambiental, física, jurídico-administrativa) de forma integrada, ya que es preciso entender sus vinculaciones y su funcionamiento en conjunto.
- Participativo: el diseño y la implementación de un plan genera efectos directos e indirectos sobre diversos actores públicos y privados del territorio sobre el que se interviene, cuanto mayor sea el conocimiento que éstos tengan sobre las acciones de planificación, mejores serán las posibilidades de consensuar su validez, ajustar sus procedimientos y potenciar sus resultados.
- Flexible: el plan debe ser lo suficientemente dúctil para adaptarse a los cambios que se producen en el territorio, de modo que se pueda reorientar según nuevos contextos y necesidades y, de modo que pueda ser parte de un proceso de planificación continuo que tiende a mejorarse en el tiempo.
- Prospectivo: el plan debe pensarse con una visión a corto, mediano y largo plazo, teniendo en cuenta diferentes escenarios posibles y planteando un escenario deseado a futuro, a fin de encauzar las acciones del presente, tomando medidas proactivas.

### **¿Cuáles son los componentes de un plan?**

El proceso de formulación del plan se divide en dos momentos interrelacionados: una instancia diagnóstica y una propositiva. Un tercer momento consiste en el seguimiento del plan, a partir del cual se actualizan y ajustan las dos primeras etapas, retroalimentando el proceso de planificación.

### **¿Cómo se relaciona con otros planes?**



El plan de ordenamiento territorial debe tener en cuenta otros planes municipales, provinciales o nacionales, planes o programas estratégicos sectoriales existentes y la articulación entre ellos y contemplar la articulación e integración con otros instrumentos legales que afectan usos y organización del territorio.

### **¿De qué depende el éxito del plan?**

Existen condiciones básicas para que un plan territorial logre constituirse en un instrumento de gobierno:

- Respaldo político de las autoridades involucradas, responsables directos de la implementación de las propuestas.
- Legitimación y apropiación por parte de la sociedad, destinatarios directos de las propuestas de desarrollo territorial.
- Solidez del equipo técnico, intérpretes y redactores de las propuestas que se adecuan a la realidad objeto del planeamiento.
- Recursos necesarios para hacer efectivas las acciones propuestas.

La articulación entre estos factores resulta clave para el éxito de un plan, habida cuenta de la multiplicidad de actores involucrados y de la complejidad de las problemáticas que caracterizan a toda dinámica territorial.

### **¿Quiénes participan de un plan?**

En los procesos de planificación participan:

- Los decisores políticos.
- El equipo técnico, que puede ser interno o externo o una combinación de ambos.
- Los diferentes organismos gubernamentales que tienen injerencia en el territorio, incluyendo a los de otros niveles de gobierno.
- La sociedad, incluyendo a la academia, las cámaras empresarias, las asociaciones profesionales, las asociaciones de la sociedad civil y la comunidad en general.

## **3. Metodología**

La metodología propuesta se divide en tres grandes fases:

- La fase cero, que incluye las actividades preparatorias, el pre diagnóstico, el diagnóstico y el modelo actual.
- La fase propositiva, que incluye la definición de escenarios, el modelo deseado con sus lineamientos estratégicos, programas y proyectos.
- La fase de implementación, que incluye la fase técnica de ejecución de los programas y los proyectos y el monitoreo y evaluación del proceso de planificación, que lleva a su retroalimentación y actualización.

### **Comunicación: relaciones institucionales, participación y difusión**

- Relaciones institucionales: gestión de vínculos (mapeo de actores).
- La participación: convocatoria a los actores involucrados.
- Difusión: producción de piezas comunicacionales con información sobre la intervención territorial.

### 3.1. Fase cero

La primera etapa del plan se desarrolla desde el análisis más simple de datos observables de la realidad, inventarios, proyectos existentes y entrevistas hasta el entendimiento de procesos más complejos que ocurren en el territorio, que son las primeras construcciones conceptuales del análisis y plantean el territorio en términos dinámicos. La relación entre procesos da lugar a la conceptualización de los ejes problemáticos, que estructuran y dan forma al territorio y que son sintetizados en el modelo actual del territorio.

Para la elaboración del diagnóstico es necesario recopilar la información con que cuenta el municipio: antecedentes y planes anteriores y estadísticas. Si existen planes que se estén implementando es necesario revisarlos y analizar cómo interactúan con el plan que se pretende formular verificando si contiene información de base de utilidad.

El objetivo del diagnóstico es el conocimiento integral del territorio desde un punto de vista descriptivo y también desde el punto de vista explicativo de por qué suceden las cosas expresadas en diversas dimensiones (la realidad y los procesos que la explican).

El diagnóstico incluye la sistematización y análisis de información recopilada con el fin de orientar la toma de decisiones para el desarrollo del municipio, tanto en base a sus potencialidades y limitaciones como a la identificación de los procesos críticos que influyen en su actual funcionamiento.

En esta etapa se busca caracterizar una situación local determinada, considerando aspectos vinculados a la competitividad territorial (empleo, exportaciones, diversificación económica, producto bruto geográfico, innovación) y a la calidad de vida local (condiciones del hábitat y la vivienda). Se analizan, además, la cobertura y calidad de los servicios públicos, las condiciones ambientales, la capacidad de respuesta y adaptabilidad a los riesgos, las vulnerabilidades ambientales, la gobernabilidad y la estructura de actores del territorio dado.

**Modelo actual.** Sintetiza los principales componentes que estructuran el territorio a partir de la integración del conocimiento alcanzado a través del análisis de sus dimensiones. Es una representación espacial de los conflictos y las oportunidades asociadas al proceso de producción territorial.

La representación gráfica del modelo actual tiene la forma de un mapa síntesis donde se grafica la organización espacial y el funcionamiento del territorio. Para llegar a este mapa síntesis se puede partir de cinco mapas temáticos (sistema ambiental, social, económico, físico y jurídico-administrativo), no obstante, el objetivo es representar gráficamente el análisis de esa información de manera articulada y no meramente superponiendo capas.

### 3.2. Fase propositiva

La segunda etapa de trabajo tiene como objeto configurar las respuestas a las diferentes conceptualizaciones conformadas en la etapa de diagnóstico. Es deseable pensar la prospectiva enfocada en la innovación y el cambio institucional, ya que el plan requiere utilizar la prospectiva para definir escenarios que permitan la observación de los cambios sociales en curso. A partir del modelo deseado, se desagregarán las propuestas de intervención en el territorio:

- Los lineamientos estratégicos responden a los ejes problemáticos identificados. Deberán estar constituidos por una serie de programas de actuación, que involucra un conjunto de proyectos específicos y la definición de la normativa que permita soportar al Modelo Deseado definido.
- Los programas como conjuntos de proyectos abordando los procesos detectados en el diagnóstico.
- Los proyectos específicos para resolver las deficiencias detectadas en los datos duros en las primeras fases de la etapa de diagnóstico. Implican acciones concretas que impactarán en la realidad cotidiana, eliminando o transformando las situaciones problemáticas identificadas. Deberá percibirse una mejora en las condiciones territoriales y, por ende, en la calidad de vida de la población.

Así, se busca ordenar y correlacionar de manera coherente las diferentes escalas de análisis con sus correspondientes instancias temporales (corto, mediano y largo plazo).

**Modelo deseado.** Surge como una respuesta superadora del modelo actual y representa la imagen objetivo de la estructura territorial que se propone construir mediante la implementación del plan. En esta instancia se proponen políticas públicas específicas en función de las problemáticas detectadas en la fase cero y considerando los diferentes escenarios posibles en el futuro teniendo en cuenta los aportes de los actores involucrados.

### 3.3. Fase de implementación

#### **Monitoreo, Evaluación y Retroalimentación.**

Para poder medir el impacto de las intervenciones, es fundamental haber establecido en la FASE CERO una línea base cualitativa y cuantitativa, que es el punto de partida en el proceso de seguimiento.

Es necesario establecer indicadores, que se refieren tanto a la forma de implementación del plan como a su impacto, respecto de las metas y objetivos.

Los resultados del plan y el impacto logrado pueden medirse con indicadores de la actividad económica (tasas de empleo y de desempleo); indicadores sociales (nivel de educación; tasas de alfabetización); e indicadores físicos y ambientales (acceso a servicios; calidad de la vivienda; calidad del aire y del agua).

## 4. Mapa de Actores

El mapeo de actores clave, también conocido como mapa social o sociograma, supone el uso de esquemas para representar la realidad social, comprenderla en su extensión más compleja y establecer estrategias de cambio para la realidad así comprendida.

Con esto se busca no solo tener un listado de los diferentes actores que participan en una iniciativa, sino conocer sus acciones y los objetivos de su participación, identificando roles y poderes de los actores sociales más relevantes. Se debe mirar más allá del panorama superficial de roles de los diferentes actores: ¿Quién presiona y por qué? ¿Quién no es escuchado? ¿Quiénes son los afines y quiénes

los opuestos?, ¿Qué capacidad de influenciar las acciones de otros tienen determinados actores?, ¿Cuáles son más vulnerables?, etc. Esto nos ayuda a representar la realidad social en la que se intervendrá, comprenderla en su complejidad y diseñar estrategias de intervención con más elementos que solo el sentido común o la sola opinión de un informante calificado. Permite seleccionar mejor los actores a los que se deba dirigir en tal o cual momento.

Para esto se procede a la identificación de las distintas instituciones, grupos organizados o personas que podrían ser relevantes en función del proyecto de acción o investigación. Para proyectos de intervención, resulta clave identificar en forma concreta los posibles actores con las que se vincularán, que tipo de relaciones se establecerá con ellos y cuál será el nivel de participación de cada uno de los actores.

Usualmente son considerados actores aquellos individuos, grupos o instituciones que son afectados o afectan el desarrollo de determinadas actividades, aquellos que poseen información, recursos, experiencia y alguna forma de poder para influenciar la acción de otros para generar propuestas de intervención, el objetivo acá es reconocer las principales funciones de los actores respecto del proyecto o programa, así como identificar las posibles acciones que podrían desarrollar los actores sociales e institucionales perfilando una red de alianzas interinstitucionales en relación con la propuesta de intervención.

#### 4.1. Ámbito Nacional

**Presidencia de la Nación:** Administración general de la República Argentina. Presidente: Mauricio Macri.

**Ministerio del Interior, Obras Públicas y Vivienda:** Asistencia a Presidencia en temas relacionados al gobierno político interno en un régimen republicano, representativo y federal en relación a políticas públicas. Ministro: Rogelio Frigerio.

**Secretaría de Obras Públicas:** Secretario: Daniel Chaín.

**Subsecretaría de Planificación Territorial de la Inversión Pública:** Subsecretario: Fernando Álvarez de Celis.

#### 4.2. Ámbito Provincial

**Gobernación de la Provincia de Córdoba** Poder Ejecutivo a cargo de la Provincia de Córdoba. Gobernador: Juan Schiaretti.

**Ministerio de Infraestructura y Servicios Públicos:** Organismo encargado de generar las políticas necesarias para la planificación, ejecución y control de las obras públicas, del urbanismo y la vivienda en el marco de la provincia de Buenos Aires y reúne en su composición orgánica a importantes dependencias. También está a cargo de los Servicios Públicos, y de las empresas Aubasa, Absa, Bagsa, Centrales de la Costa, Ferrobaires, Oceba, Ocaba, Dirección Provincial de Energía y la Dirección Provincial de Transporte.

**Ministerio de Desarrollo Social:** Asistencia, Prevención y Promoción Social de las personas, familias y sociedad civil formulando políticas en el área de su competencia, elaborando y ejecutando planes y asignación y control de subsidios a problemas sociales.

**Ministerio de Producción, Ciencia y Tecnología:** Determinar e implementar políticas para el ordenamiento, promoción y desarrollo de las actividades

industriales, mineras, comerciales y portuarias, incluyendo políticas de innovación y transferencia de tecnología.

**Ministerio de Coordinación y Gestión Pública**

**Organismo Provincial para el Desarrollo Sostenible:** Designado por el Poder Ejecutivo, será la autoridad de aplicación de la Ley 11.723 y de las que en adelante se sancionen, en su carácter de sucesor institucional de la ex Secretaría de Política Ambiental, exceptuándose el Artículo 26, inciso 4 de la presente Ley y funcionará en la órbita del Ministerio de Coordinación y Gestión Pública.

#### 4.3. Ámbito Local

**Municipio de Alcira Gigena, Departamento de Río Cuarto:** Máxima autoridad del Municipio, Fernando Gabriel Gramaglia, cabeza del poder ejecutivo.

## 5. Planes existentes

Diferentes instrumentos realizados como una guía para el despliegue de la inversión pública en el territorio con el objeto de construir una Argentina integrada, equilibrada, sustentable y socialmente justa donde la Subsecretaria de Planeamiento, junto a otros sectores nacionales, provinciales y municipales conforma líneas de acción actualizadas para lograr un desarrollo sostenible a largo plazo con el objeto de formular un plan federal de inversión en infraestructura y equipamiento.

Esta meta se diversificó y hoy comprende una gran cantidad de líneas de acción en constante actualización, en el convencimiento de que la planificación estratégica territorial es un proceso más que un producto, que debe ser flexible para contemplar tanto las demandas urgentes del corto plazo como las visiones de desarrollo del largo plazo.

#### 5.1. Plan Estratégico Territorial Argentina 2016

##### **Objetivo del plan**

Cumplir los lineamientos planteados en la política de estado donde cada logre:

- Desarrollar su identidad territorial y cultural y su sentido de pertenencia al territorio nacional; alcanzar el progreso económico y proyectos personales.
- alcanzar la sustentabilidad ambiental de su territorio para garantizar la disponibilidad actual y futura de los recursos del mismo.
- participar plenamente en la gestión democrática del territorio en todas sus escalas
- acceder a los bienes y servicios esenciales, posibilitando el desarrollo personal y colectivo y una elevada calidad de vida.

##### **Metodología**

Es una estrategia flexible y participativa, donde el Gobierno del Estado Nacional asume el liderazgo, pero cuya elaboración es consensuada con las Provincias asumiendo una dinámica de trabajo conjunta, no definida desde estamentos técnicos del Estado Nacional, sino apelando al conocimiento de los protagonistas de cada realidad provincial como plataforma de trabajo entre los equipos técnicos de las distintas jurisdicciones para la construcción del Plan Estratégico Territorial.

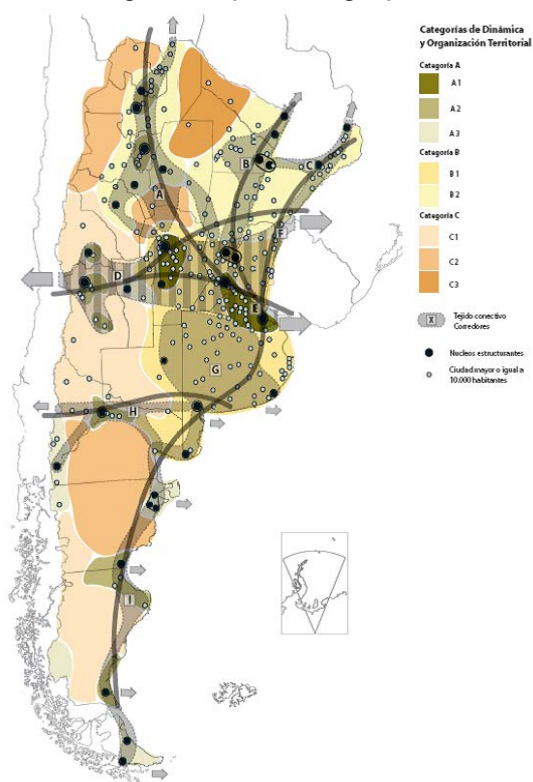
- Diagnóstico de la situación actual o “Modelo Territorial Actual”: modelo resultante de la caracterización del ambiental, social, el medio físico, económico.
- Formulación de estrategias reparadoras de los conflictos y promotoras de las potencialidades detectadas en el territorio.
- Un “Modelo Territorial Deseado”
- Cartera de iniciativas y/o proyectos de infraestructura” funcionales a la construcción de dicho modelo.

### Síntesis del Modelo Actual del Territorio

El Modelo Actual del Territorio Nacional, caracteriza la interrelación existente entre el medio biofísico y el medio socio-económico –población y actividades productivas– que tienen lugar en las distintas regiones del país, representando al mismo tiempo la dinámica de flujos de bienes y servicios que las vincula.

Así, el territorio nacional quedó dividido en 25 subregiones que se agrupan en tres grandes categorías

- Categoría A: núcleos dinamizadores del territorio, corresponden a regiones relativamente pequeñas en términos de superficie, altamente pobladas, y urbanizadas, con alto desarrollo socio-productivo y del medio construido, donde confluyen los principales flujos de cargas y pasajeros (contienen a la mayoría de las regiones metropolitanas del país y el porcentaje mayor de la población urbana).
- Categoría B: territorios de media o alta urbanización, con sistemas urbanos integrados y de media a alta consolidación socio-productiva y del medio construido.
- Categoría C: territorios con bajo nivel de urbanización y sistemas urbanos con baja integración, y baja consolidación socio-productiva y del medio construido.



Este mapa síntesis no hace más que confirmar las limitaciones del soporte físico nacional, con áreas más desarrolladas e integradas e inmensos territorios con baja ocupación e integración, en el que predominan las relaciones interregionales unidireccionadas hacia el principal centro de consumo nacional y que retroalimentan el desigual desarrollo socioproductivo del país.

### El Modelo Deseado comprende las siguientes líneas de acción integradoras:

- A. Áreas de Intervención: a cualificar, a desarrollar y a potenciar.

B. Corredores de conectividad que articulan el territorio.

C. Sistema Policéntrico de Núcleos Urbanos.

## **A. ÁREAS DE INTERVENCIÓN**

Se clasifica el territorio nacional según tres categorías –a cualificar, a desarrollar y a potenciar–, las cuales se distinguen por el tipo de acciones que se necesita promover en cada una.

## **B. CORREDORES DE CONECTIVIDAD**

El patrón espacial de la red de los corredores de conectividad en la Argentina presenta como característica más relevante la existencia de unas pocas áreas en las que se concentran los flujos de cargas y pasajeros y el aislamiento de una gran parte del territorio nacional.

Se propone como estrategia de intervención reforzar las dotaciones existentes, descongestionando los tramos más solicitados y articular áreas del territorio nacional hoy desconectadas del sistema principal. *El esquema propuesto plantea ejes de conectividad necesarios para articular territorios aislados y paralelamente intervenciones específicas sobre los corredores con mayor intensidad de ocupación que apunten a mejorar su eficiencia.*

## **C. SISTEMA POLICÉNTRICO DE NÚCLEOS URBANOS**

Supone comprender al territorio ya no en términos de áreas y corredores sino como la combinación de ambas dimensiones de análisis: como sistema de asentamientos humanos.

La premisa es que todos los habitantes del país deben tener adecuada accesibilidad a los recursos que históricamente se han concentrado en las grandes ciudades y capitales provinciales fortaleciendo a las ciudades intermedias que articulan el sistema nacional y que en las últimas décadas muestran una alentadora tendencia de crecimiento.

## **5.2. PLAN ESTRATEGICO PROVINCIAL**

El Consejo para la Planificación Estratégica de la Provincia de Córdoba (COPEC) comenzó en 2014 un Plan Estratégico para el Desarrollo Integral de Córdoba (PEDICor), cuya misión es brindar insumos estratégicos para la planificación, formulación, implementación y evaluación de políticas públicas de mediano y largo plazo, que posibiliten pensar y vivir en una sociedad mejor en materia social, económica y política, contribuyendo al desarrollo individual y colectivo de la población.

El Plan Estratégico para el Desarrollo Integral de Córdoba se divide en cuatro etapas, a saber:

- 1- Identificación de problemas y prioridades
  - Consulta con actores políticos
  - Validación con actores sociales
- 2- Formulación de alternativas
- 3- Búsqueda de consensos

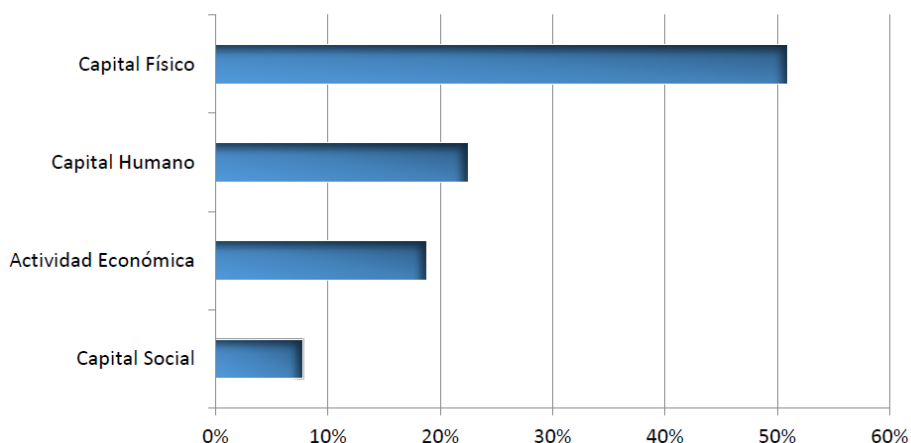
#### 4- Diseño del Plan Estratégico para el Desarrollo Integral de Córdoba

Al día de la fecha se ha finalizado la Etapa 1 que comprende la identificación de problemas y prioridades, los cuales se separaron en cuatro ejes fundamentales:

- Capital físico: vivienda, obras y servicios.
- Actividad económica: empleo y crecimiento de la economía regional.
- Capital humano: educación, salud y ambiente.
- Capital social: seguridad y convivencia y fortalecimiento de la sociedad civil.

En el siguiente gráfico se observa que, de las priorizaciones realizadas por los actores políticos, más del 50% refieren al Capital Físico, posicionándose como el componente clave para el desarrollo. Así, la resolución de problemáticas relativas a la Vivienda, Obras y Servicios (gas, agua, luz y cloacas) resulta

**Prioridades de la Provincia de Córdoba. Año 2015.**



preeminente en la provincia.

La localidad de San Ignacio se ubica en el Departamento Calamuchita, que determino como prioridades las listadas debajo:

##### 1. Capital Físico:

- Vivienda: refiere a la cantidad y condición de las viviendas particulares habitadas, y a la necesidad de intervenir para garantizar aspectos de salubridad y generar un crecimiento urbano planificado.  
Este punto no fue considerado como prioridad en el departamento de Calamuchita.
- Obras: se entiende como la infraestructura y los servicios de conectividad: telecomunicaciones y entramado vial.  
Si bien no fue considerado como una de las tres prioridades de desarrollo, se identificaron 2 problemáticas:
  - a. Mantenimiento de los caminos, los buenos caminos son fundamentales para evitar que las comunas y localidades pequeñas queden aisladas en caso de lluvias u otras inclemencias.



b. Asfaltado, se percibe como una necesidad el asfaltado de algunas rutas cuyo tránsito es intenso.

- Servicios, tiene a su vez cuatro componentes: Gas, Electricidad, Agua y Cloaca.

Gas, sin bien no fue elegido como prioridad lo identifican como una problemática. Electricidad y Agua no fue seleccionado por el departamento como una problemática. Mientras el componente Cloacas que implica la instalación para la evacuación de las aguas residenciales como la ampliación de redes existentes, el departamento de Calamuchita lo seleccionó como una prioridad para el desarrollo.

## 2. Actividad Económica

- Empleo, se consideran los problemas para la absorción de la mano de obra disponible.

No fue elegida como una prioridad, pero se identificó como una necesidad de una política que trate la problemática de respuesta laboral para jóvenes, tanto la mano de obra calificada como la no calificada.

- Crecimiento de la economía regional, se refiere a la priorización de situaciones o condiciones que favorecerían al conjunto de los indicadores macroeconómicos.

No fue elegida como una prioridad, pero se identificó como problemática la diversificación de la economía regional. Implica la creación de nuevas alternativas aprovechando beneficios potenciales que ofrecen los recursos naturales y culturales disponibles.

## 3. Capital Humano

- Educación, refiere al estado de desarrollo en este ámbito, tanto en términos de infraestructura como en relación a la cobertura de los distintos niveles de educación y los recursos humanos afectados a ello. Fue elegido como una de las tres prioridades para el desarrollo por el departamento de Calamuchita.

Educación superior, refiere a la necesidad de instalar extensiones universitarias de carreras de grado y fue la problemática identificada.

- Salud, incluyen las cuestiones infraestructurales, como así también los recursos humanos y materiales necesarios para una apropiada atención. Fue elegido como una de las tres prioridades para el desarrollo por el departamento de Calamuchita.

Recursos Materiales, son las prioridades en relación al estado edilicio de los centros de salud; a la necesidad de construcción o ampliación. A su vez, se consideran aquí las prioridades relativas a la aparatología y ambulancias para el servicio de derivaciones.

- Ambiente, refiere a las problemáticas del entorno natural, tanto en lo que respecta a los recursos propiamente dichos como así también al uso y control del uso que se ejerce sobre los mismos.

No fue elegida como prioridad, pero se mencionaron dos problemáticas, prevención de las inundaciones y prevención de los incendios.

#### 4. Capital social

- Seguridad y convivencia, se identificó la necesidad de brindar tratamiento y contención profesional a las víctimas de violencia de género y familiar; y a su vez, la necesidad de articular políticas para la prevención.

#### 5.3. Planes existentes de la localidad

La localidad no cuenta con ningún plan ni asesoramiento urbano, actualmente hicieron una presentación en la “Dinaprem” para avanzar con la planificación de la localidad. Cabe destacar que han organizado una “Subsecretaria de Obras Públicas y Privadas”, que se encarga de proyectar, administrar, ejecutar y realizar el mantenimiento en la localidad, pero sin una visión integradora o a largo plazo. Otro aspecto notable es que la localidad tiene 105 años desde su fundación.

### 6. Municipio de Alcira Gigena- Fase cero

La localidad se encuentra sobre la RN N° 36, los accesos tienen iluminación parcial entre la ruta I90 y la RN N° 36. También se haya atravesada por un ramal del Ferrocarril Mitre, construido por el FFCC, que comunica Río Cuarto, Río Tercero y Córdoba, en desuso o desafectado desde hace 30 años aproximadamente.

La localidad cuenta con el 40% de sus calles asfaltadas, el resto está consolidado con condón cuneta y calles de tierra compactada o ripio.

En materia de comunicaciones la localidad cuenta con una mala señal de internet y buena señal de celular.

#### Dimensión Administrativa

Alcira Gigena se aloja en la provincia de Córdoba, la cual se encuentra ubicada en el centro de la República Argentina.

Su Capital, la ciudad de Córdoba se encuentra en la latitud  $31^{\circ}25'00''\text{S}$  y longitud  $64^{\circ}11'00''\text{O}$ .



#### Provincias limítrofes

La provincia de Córdoba limita con las provincias de Santiago del Estero, Catamarca, La Rioja, San Luis, La Pampa y Santa Fe.

El Municipio pertenece al Departamento de Río Cuarto, hacia el centro - sur de la Provincia. Su ciudad con mayor población es Gran Río Cuarto y se encuentra en latitud  $33^{\circ}08'00''\text{S}$  y longitud  $64^{\circ}21'00''\text{O}$ .



#### Localidad

La localidad se encuentra sobre la RP N° 11 y la RN N°36. Su latitud es  $32^{\circ}41'26''\text{S}$  y longitud  $64^{\circ}43'16''\text{O}$ . Dista a 48.3 km de la Ciudad de Gran Río Cuarto y a 169 km de la Ciudad de Córdoba.



## Dimensión física- Redes energéticas y grandes equipamientos

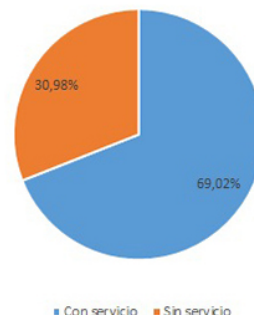
### Cobertura de red de gas

La localidad cuenta con un 69,02% de la población conectada al servicio de red de gas suministrado por ECOGAS.

El 30,98% de la población que no tiene acceso a la red de gas utiliza gas envasado, en garrafa, electricidad, leña o carbón como fuente de abastecimiento.

Fuente: Censo Nacional de Población, Hogares y Viviendas 2010.

POBLACION CON ACCESO AL SERVICIO DE RED DE GAS

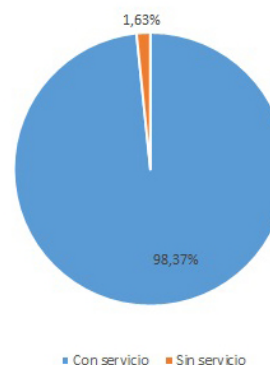


### Cobertura de red eléctrica

El 98,37% de la población cuenta con el servicio de energía eléctrica que depende de EPEC (Empresa Provincial de Energía de Córdoba) mientras que un 1,63% no se encuentra conectado a la red de servicio eléctrico.

Fuente: Censo Nacional de Población, Hogares y Viviendas 2010.

POBLACION CON ACCESO AL SERVICIO DE RED ELECTRICA



## Dimensión Social - Población

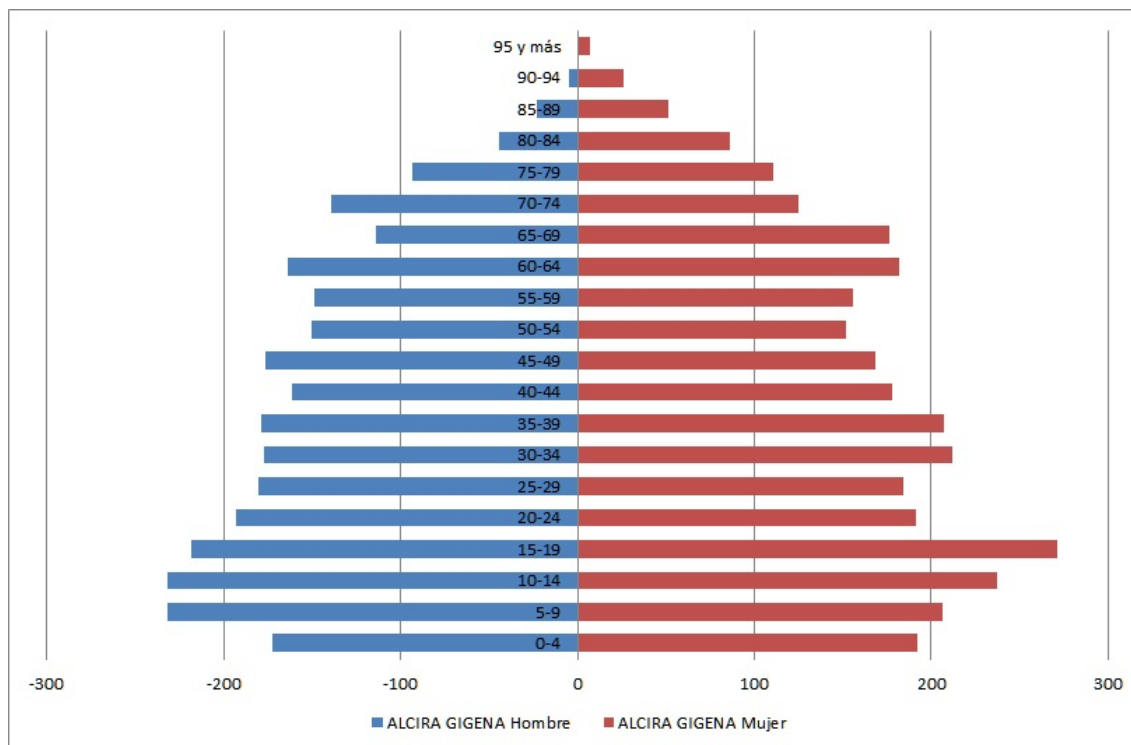
La localidad de Alcira Gigena cuenta con una población de aproximadamente 5.919 habitantes, número que refleja un crecimiento respecto al CENSO 2010. En 2001 el INDEC la censó con una cantidad de 5.489 habitantes.

### 6.1. Características socio-demográficas

La variación intercensal entre los últimos censos demuestra un crecimiento demográfico alto. La base de la pirámide poblacional demuestra ser ancha en relación a la cantidad de habitantes, reconociendo así un nivel de fecundidad alto.

Los adultos representan el 53,37% de la población y los niños y adolescentes el 29,73%. Se evidencia una población medianamente envejecida, siendo el promedio de edad del partido de entre 40 a 60 años.

La población femenina es mayor, tanto en la cantidad de habitantes como en la situación de natalidad.



Fuente: Censo Nacional 2010 INDEC

Se adopta como Niños y adolescentes las edades de entre 0 a 19 años, para los adultos se adopta las edades de entre 20 a 64 años.

## 6.2. Villas y Asentamientos

En la localidad no se observa la presencia de villas y/o asentamientos, tampoco se manifiestan casos de ocupación o toma ilegal de terrenos, si se observa viviendas con necesidad de ampliación o reparación, aproximadamente unas 40 unidades.

### 6.3. Vivienda

En lo que respecta a la vivienda existe un déficit (150 registradas aproximadamente) de esta cantidad casi 2/3 pueden realizar un repago de la misma y 1/3 tiene una situación de mayor vulnerabilidad.

Para dar una solución crearon un Plan de Vivienda Municipal donde el municipio entrega el lote y la gente financia la construcción. Es un fondo municipal que está siendo auditado directamente por los beneficiarios para garantizar la transparencia en el manejo de los recursos. Con este sistema llevan a cabo 20 viviendas construidas. A su vez cuentan con un corralón municipal para acopio de materiales y maquinaria, el mismo es también utilizado como taller de trabajo.

El principal problema es la dificultad en adquirir tierras para urbanizar. Actualmente están gestionando 9 has para adquirir o expropiar, ya que generalmente los planes de la nación o la provincia exigen tener las tierras para la construcción de viviendas.

#### 6.3.1. Viviendas y Mejoramiento de Asentamientos precarios



La rápida urbanización actual ejerce presión sobre la vivienda y el uso del suelo. Para el 2030, cerca de 3 billones de personas o el 40% de la población del mundo necesitarán tener acceso a viviendas, infraestructura básica y a otros servicios tales como sistemas de acueducto y saneamiento. Estas cifras pueden traducirse en la necesidad de construir 150 viviendas diarias en suelos con servicios y documentos a partir de este momento y hasta el 2030.

Desafortunadamente, y especialmente en países en vías de desarrollo, el suministro es limitado debido a sistemas de gobernanza inadecuados, deficiencias en recursos humanos e instituciones y reglamentaciones obsoletas que no cuentan con suficientes facultades o que no están bien informados. Los tugurios son una

#### 6.3.2. Derecho a la vivienda

El derecho a una vivienda digna está consagrado en varios instrumentos internacionales de derechos humanos. Los más reconocidos dentro de esa lista son la Declaración Universal de los Derechos Humanos (art. 25.1) y el Pacto Internacional de Derechos Económicos, Sociales y Culturales (art. 11.1).

Muchos gobiernos adoptaron o revisaron sus políticas de vivienda para incluir varias dimensiones de los derechos humanos. La Segunda Conferencia de las Naciones Unidas sobre Asentamientos Humanos (Hábitat II) aprovechó este impulso en 1996. Los resultados de la conferencia, la Declaración de Estambul y la Agenda Hábitat, constituyen un marco en que el desarrollo de asentamientos humanos se une con el proceso de desarrollo de los derechos humanos en general y el derecho a la vivienda, en particular.

Posteriormente, la Comisión de Asentamientos Humanos (hoy conocida como el Concejo de Administración de ONU-Hábitat) aportó la resolución 16/7 para “la implementación del derecho a una vivienda digna” en mayo de 1997.

Recientemente, la Comisión de Asentamientos Humanos adoptó en abril de 2001 las resoluciones 2014/34 y 2014/28. Esta última, sobre una vivienda digna como componente del derecho a un nivel de vida adecuado, les solicitó a ambas agencias fortalecer su cooperación y considerar la creación de un programa conjunto para el derecho a la vivienda. Estas resoluciones constituyen el mandato principal para el establecimiento del Programa de las Naciones Unidas para el Derecho a la Vivienda.

El objetivo de esta iniciativa es apoyar los esfuerzos de los gobiernos, la sociedad civil y las instituciones nacionales de derecho humanos para que desarrollen el derecho a una vivienda digna, tal y como se describe en las declaraciones de derechos humanos internacionales y como se reafirma en la Agenda Hábitat, que expresa: “En el contexto general de un enfoque facilitador, los Gobiernos deberían tomar medidas oportunas con el fin de promover, proteger y asegurar la realización plena y progresiva del derecho a una vivienda digna.” Para poder alcanzar esta meta, la UNHRP está tomando las siguientes acciones a nivel global:

- Desarrollo de estándares y lineamientos
- Elaboración de instrumental legales internacionales existentes y apoyo al cumplimiento de los mismo por parte del gobierno
- Desarrollo de un sistema que monitoree y evalúe el progreso de la implementación del derecho a la vivienda.

## 6.4. Acceso al agua potable



Mejorar la situación del agua y saneamiento en un entorno urbano no es una tarea fácil, ya que la infraestructura requerida, sea nueva o mejorada, necesita de tareas complejas, y también debe ser capaz de sostener la futura expansión y desarrollo urbano. La naturaleza de estos proyectos, como trabajos de construcción perjudiciales y costosos, plantea un reto importante a estos esfuerzos de desarrollo. Esto requiere de leyes sólidas, directrices y códigos de edificación, que sólo pueden ser instituidos y supervisados por gobiernos nacionales y locales. Ellos son los actores claves en la creación de las condiciones de un desarrollo sólido en los sectores de agua y saneamiento. Las autoridades no sólo tienen que respaldar las funciones de los responsables y los donantes, sino que también deben funcionar como reguladores de la prestación de servicios para garantizar acceso universal, normas de calidad y precios justos. Esto se hace aún más relevante en los lugares donde los servicios de agua y saneamiento se externalizan al sector privado.

### 6.4.1. Objetivos e Iniciativas de Programas de Agua y Saneamiento de ONU-Hábitat

- Elevar la conciencia sobre los problemas de agua y saneamiento, así como fomentar la aplicación de los documentos guía, normas, estándares y herramientas por parte del sector de agua y saneamiento, y socios de ONU-Hábitat.

- Formar alianzas estratégicas entre los principales actores en agua y saneamiento, como las Naciones Unidas, bancos de desarrollo, contribuyentes, centros urbanos, servicios públicos, organizaciones no gubernamentales y las comunidades para promover el aumento de los niveles de inversión en programas de ONU-Hábitat.
- Entrenar a los principales actores del sector de agua y saneamiento para que puedan desarrollar, proveer y gestionar servicios mejorados de agua y saneamiento.
- Estimular a las instituciones de agua y saneamiento en los países participantes para replicar iniciativas locales como consecuencia del aumento de los flujos de inversión y con la participación de las comunidades locales.

En el 2000, los estados miembros de la Asamblea General de la ONU se comprometieron con los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM). Este compromiso incluye el objetivo de reducir el número de personas sin acceso al agua potable en un 50% en 2015. Durante la Cumbre Mundial sobre el Desarrollo Sostenible (CMDS) en Johannesburgo en 2002, los gobiernos participantes renovaron sus compromisos con este objetivo, incluso ampliando la meta para también incluir el saneamiento básico.

Cada persona necesita un mínimo de 20 litros de agua al día para satisfacer las necesidades básicas mínimas, aunque esta cantidad puede todavía dar lugar a problemas de salud. Por lo tanto, gobiernos y autoridades deben tener como objetivo garantizar al menos de 50 a 100 litros de agua por persona al día

## **Dimensión Social – Saneamiento Básico**

### **Cobertura de Red cloacal**

Por el momento no cuentan con una cobertura de red cloacal, para el saneamiento de las viviendas se utilizan pozos absorbentes donde se han registrado desmoronamiento de pozos absorbentes. Se presentó un proyecto en el ENOSA, en el cual la provincia se haría cargo de financiar la planta de destino final y la red troncal. El gran problema es que no cuentan con la superficie para localizar la planta de destino final de los líquidos. Las conexiones domiciliarias se financiarían con un sistema de pagos a través de la Cooperativa.

### **Red de Agua**

La red de agua cubre toda la localidad, la misma goza de una buena calidad de agua potable.

## **6.5. Economía**



Las ciudades son las principales fuentes de riqueza económica porque generan alrededor de un 70% del Producto Bruto Interno (PBI) del mundo. La mayoría de las industrias y negocios están dentro o cerca de áreas urbanas, aportando puestos de trabajo a los ciudadanos. Debido a que hay más oportunidades laborales en



las áreas urbanas, las ciudades atraen gran parte de la población en búsqueda de empleo de un país. Esto se da especialmente en países en vías de desarrollo, donde cada vez más actividades económicas suceden en las ciudades, y la diferencia entre los sueldos urbanos y rurales crece. Esto causa una rápida migración del campo a la ciudad. Actualmente, más del 50% de la población mundial vive en ciudades, y se espera que esta cifra aumente a más del 65% en 2030. Si las oportunidades económicas urbanas no siguen el ritmo del influjo de personas que buscan empleo, la pobreza urbana puede tener efectos nefastos para la salud y el bienestar de gran parte de la población. Los gobiernos se encuentran con una serie de desafíos económicos y financieros al lidiar con una población urbana en crecimiento:



- Deben sacar partido del crecimiento de la población urbana para generar prosperidad económica.
- Deben financiar infraestructura y servicios para acomodar a los nuevos residentes y apoyar a la población existente.
- Deben facilitar el crecimiento económico y la creación de un empleo inclusivo.
- Deben aprovechar el dividendo de la juventud para crear una nueva generación de vitalidad económica.

#### 6.5.1. Desarrollo económico local (DEL) para un crecimiento económico inclusivo

Plantea apoyar el crecimiento económico inclusivo. A pesar de que las ciudades son las mayores proveedoras de empleo tanto formal como informal, el desempleo y el subempleo urbano son todavía problemas graves en el mundo. La pobreza resultante lleva a problemas, como malnutrición, exclusión social, crimen y formación de tugurios. La economía informal tiende a desarrollarse en paralelo al rápido crecimiento demográfico y sustituye otras formas más estables de generación de ingresos, ya que la oferta de empleo formal no puede cumplir con la creciente demanda.

Las ciudades tienen un papel crucial a la hora de unir personas con puestos de trabajo. Los gobiernos pueden ayudar a hacer las ciudades competitivas y pueden asegurar que los beneficios del desarrollo económico lleguen a los sectores pobres. Jóvenes, mujeres y grupos sociales vulnerables requieren consideración especial en los esfuerzos por crear empleo. Un enfoque participativo hacia la

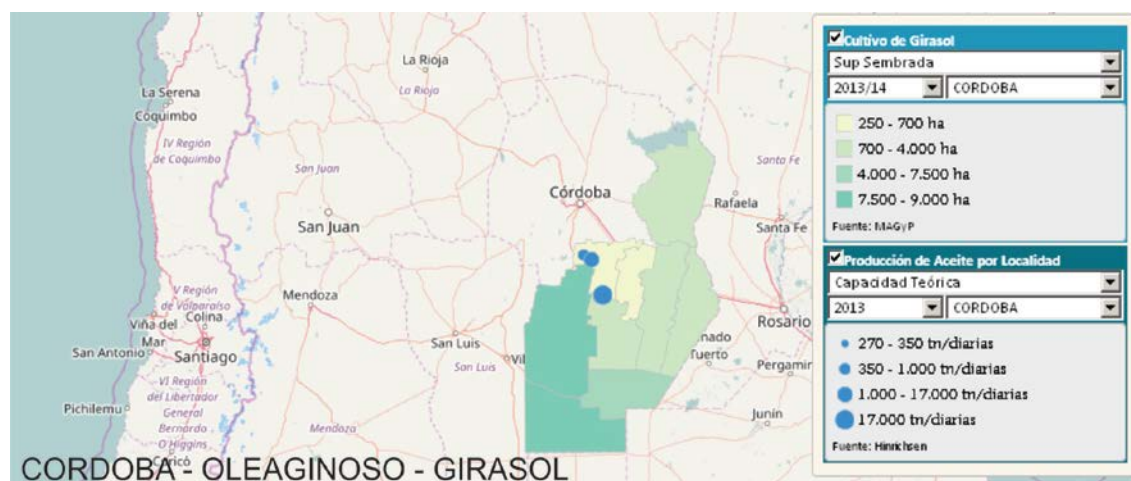
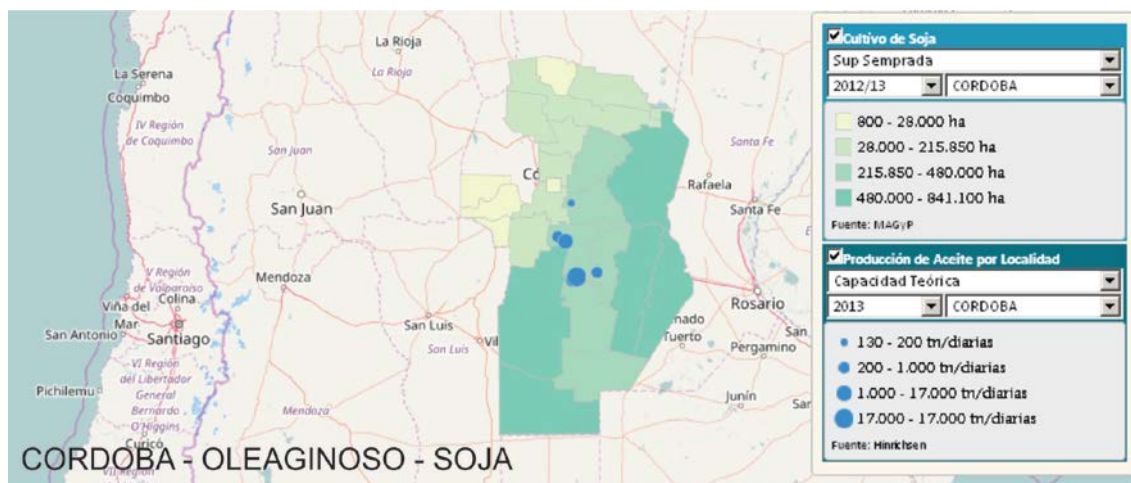
creación de una estrategia DEL puede ayudar a identificar necesidades críticas y barreras y construir sobre elementos endógenos en el ámbito local. Adicionalmente, los gobiernos pueden tomar medidas proactivas para enfrentar pérdidas económicas y desarrollar una cadena de suministro, a la vez que crea un entorno propicio para la actividad empresarial, con regulaciones justas, transparentes y estables.

#### 6.5.2. Resultados a esperar:

- Los gobiernos locales comprenderán sus economías, mercados, y los desafíos y oportunidades de la creación de empleo en los próximos años.
- Se desarrollarán estrategias DEL bajo un enfoque participativo que recaba aportes de las partes involucradas y apoya una implementación coordinada.
- Se apoyará la inversión tanto pública como privada para generar beneficios sociales que refuercen el desarrollo económico.
- La creación de empleo incluirá a la población excluida, con especial énfasis en los jóvenes y las mujeres.
- Se apoyarán las actividades que generen ingresos a todos los niveles, incluyendo el sector informal.

## Dimensión Sistema Económico

**Tipo de economía local.** La principal actividad es la agrícola – ganadera. Han desarrollado un parque industrial a 5 km de la localidad el cual cuenta con todos los servicios (incluso gas en red), falta de equipamiento urbano interior. En el mismo se instaló una fábrica de alimentos balanceado para mascotas



(Alican).

Actualmente están en tratativas para que se instale una segunda industria metal-mecánica de construcción de galpones.

La intención es orientar la localidad a la generación de agregar valor de materia prima obtenida del campo y desarrollar el parque industrial ya instalado.

## 6.6. Educación

La localidad posee con instituciones educativas de nivel primaria, también cuenta con educación para adultos y alfabetización a domicilio para casos especiales.

En el nivel de educación secundario el municipio cuenta con 4 instituciones, 3 públicas y 1 privada (que no recibe recursos de la nación ni provincia), en esta última no hace distinción de sectores socio-económicos, actúa como escuela pública. También cuenta con educación para adultos. Las escuelas ofrecen a su vez una tecnicatura en higiene y seguridad.

También se organizan periódicamente talleres y cursos de diseño de indumentaria, corte y confección, cocina y repostería, electricidad y albañilería, construcción en seco incentivando en todas ellas la participación de mujeres para su incorporación en el mercado laboral.

## 6.7. Salud y seguridad

El municipio se encuentra con un déficit en materia de salud, las ambulancias están en mal estado, necesitan reforzar el equipamiento. Tienen cama fría y atienden especialidades esporádicamente.

Años atrás funcionaba una clínica privada que colaboraba en atender parte de la demanda, pero quebró económicamente y cerró sus puertas.

En materia de seguridad, la localidad no cuenta con problemas de robos, poseen 15 cámaras de seguridad (sin monitor para ver en vivo), destacamento con 12 policías, también 2 móviles, uno de ellos en mal estado.

Poseen un destacamento de bomberos muy equipado y capacitado el personal.

## 6.8. Dimensión ambiental

### **Espacios verdes**

La localidad cuenta con 10 plazas y plazoletas, la mayoría son espacios verdes residuales convertidos en plazas. La plaza principal cuenta con buen mobiliario urbano, el resto se encuentre en estado de precariedad.

### **Valor patrimonial**

El municipio funciona en el antiguo mercado del abasto que ha sido re-funcionalizado, actualmente se encuentra en buenas condiciones y bien equipado.

Tienen el proyecto armado para construir un SUM, pero todavía no se han iniciado obras por falta de fondos. También cuentan con un polideportivo municipal.

El FFCC dejó de pasar y se encuentra en desuso desde hace 15 años. Este espacio, comúnmente denominado “terrain vague” divide a la localidad en dos sectores. Actualmente el municipio lo aprovecha como corralón municipal (antes descripto), funciona la casa de la cultura donde recolectan aquellos artículos de toda diversidad que hacen a la identidad local, juntos con actividades acordes y tienen el proyecto realizar una senda aeróbica, con ciclo vía.

La localidad tiene dos clubes: el Club Atlético "Lutgardis Riveros Gigena" y el Club Sportivo y Biblioteca "Doctor Lautaro Roncedo"

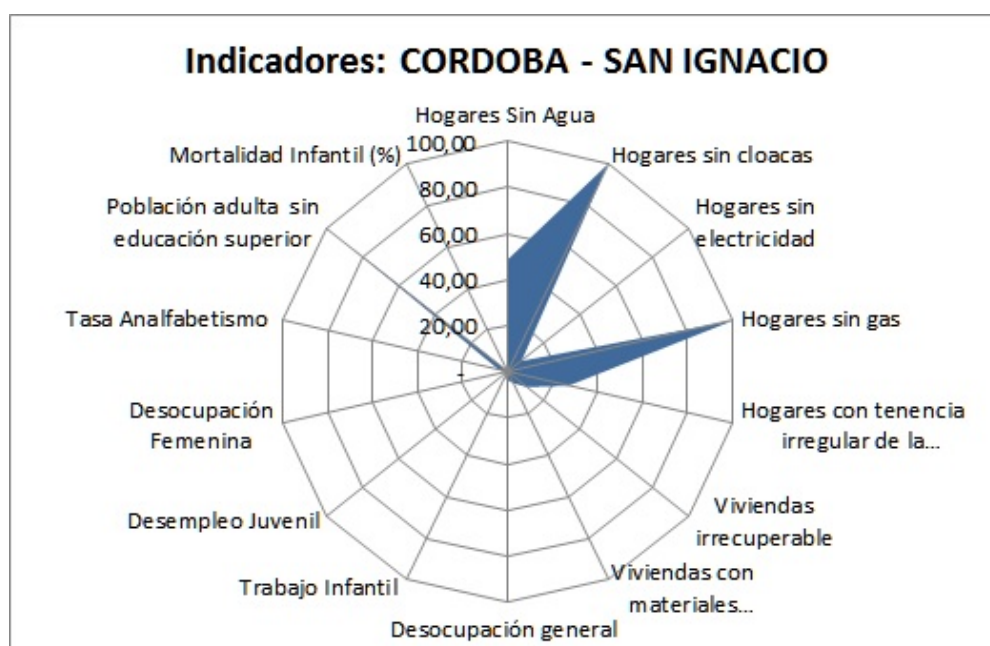
Poseen 3 festividades:

- "Fiesta Nacional del Contratista Rural", organizada por el Club Atlético Lutgardis Riveros Gigena.
- "Fiesta Nacional del Maíz y la Cosecha Gruesa" organizada por el Club Sportivo y Biblioteca Dr. Lautaro Roncedo.
- Fiesta "La Flor del Pago" organizada por el Centro Tradicionalista Gauchos de Tegua.

## 7. Resumen de Indicadores

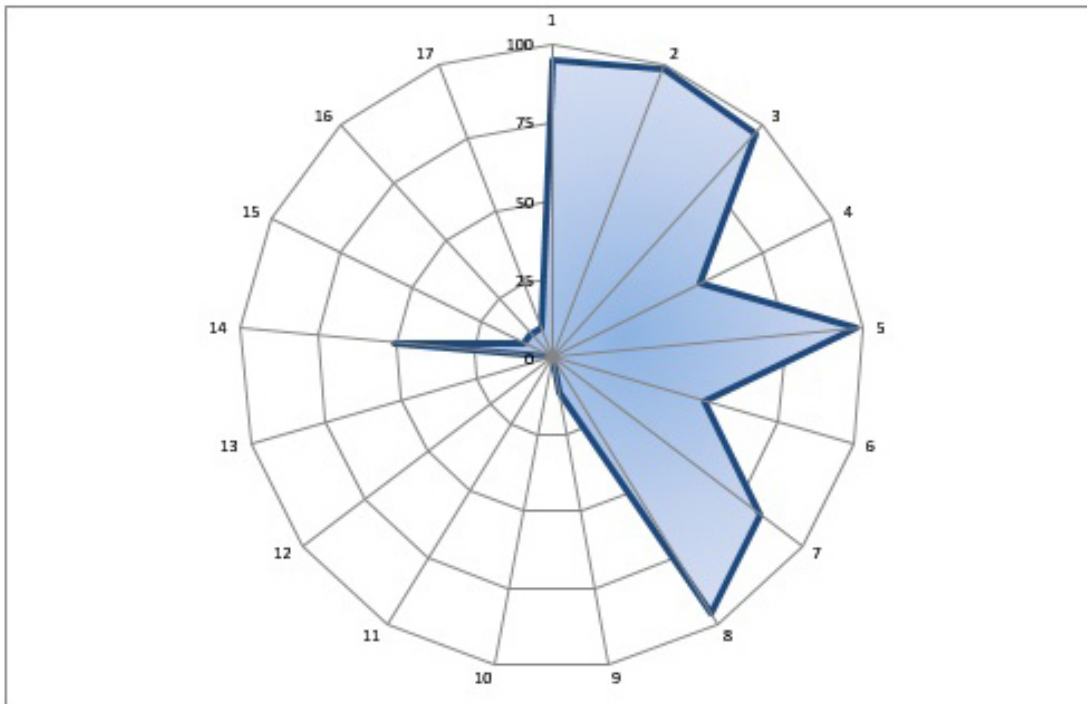
Dato	%
Hogares Sin Agua	48,72
Hogares sin cloacas	100,00
Hogares sin electricidad	7,69
Hogares sin gas	100,00
Hogares con tenencia irregular de la vivienda	26,92
Viviendas irrecuperable	10,48
Viviendas con materiales inconvenientes	5,26
Desocupación general	3,64
Trabajo Infantil	2,82
Desempleo Juvenil	-
Desocupación Femenina	-
Tasa Analfabetismo	3,80
Población adulta sin educación superior	87,67
Mortalidad Infantil (%)	0,69

Fuente: SSPT en base a datos del Censo Nacional de Población 2010 INDEC





## Indicador ODS - Alcira Gigena



ODS	Elaboración SSPTIP en base a	Respuesta	IND
1. Poner fin a la pobreza en todas sus formas en todo el mundo	DATO INDEC	-	95,1
2. Poner fin al hambre, lograr la seguridad alimentaria y la mejora de la nutrición y promover la agricultura sostenible	DATO INDEC	-	98,9
3. Garantizar una vida sana y promover el bienestar para todos en todas las edades	DATO INDEC	-	96,6
4. Garantizar una educación inclusiva, equitativa y de calidad y promover oportunidades de aprendizaje durante toda la vida para	DATO INDEC	-	52,4
5. Lograr la igualdad entre los géneros y empoderar a todas las mujeres y niñas	DATO INDEC	-	97,6
6. Garantizar la disponibilidad de agua y su gestión sostenible y el saneamiento para todos	DATO INDEC	-	50,5
7. Garantizar el acceso a una energía asequible, segura, sostenible y moderna para todos	DATO INDEC	-	83,7
8. Promover el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para	DATO INDEC	-	96,3
9. Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible y fomentar la innovación	DATO INDEC	-	11,4
10. Reducir la desigualdad en y entre los países			
11. Conseguir que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles	DATO CUESTIONARIO	-	0,0
12. Garantizar modalidades de consumo y producción sostenibles	DATO CUESTIONARIO	-	0,0
13. Adoptar medidas urgentes para combatir el cambio climático y sus efectos	DATO CUESTIONARIO	-	0,0
14. Conservar y utilizar en forma sostenible los océanos, los mares y los recursos marinos para el desarrollo sostenible	DATO	-	50,5
15. Proteger, restaurar y promover el uso sostenible de los ecosistemas terrestres, efectuar una ordenación sostenible de los bosques, luchar contra la desertificación, detener y revertir la degradación de las tierras y poner freno a la pérdida de diversidad biológica	Respuesta del consultor Califique del 1 al 10 el desempeño del municipio con respecto a éste punto (siendo 10 el más favorable)	1	10
16. Promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible, facilitar el acceso a la justicia para todos y crear instituciones eficaces, responsables e inclusivas a todos los niveles	Respuesta del consultor Califique del 1 al 10 el desempeño del municipio con respecto a éste punto (siendo 10 el más favorable)	1	10
17. Fortalecer los medios de ejecución y revitalizar la alianza mundial para el desarrollo sostenible	Respuesta del consultor Califique del 1 al 10 el desempeño del municipio con respecto a éste punto (siendo 10 el más favorable)	1	10

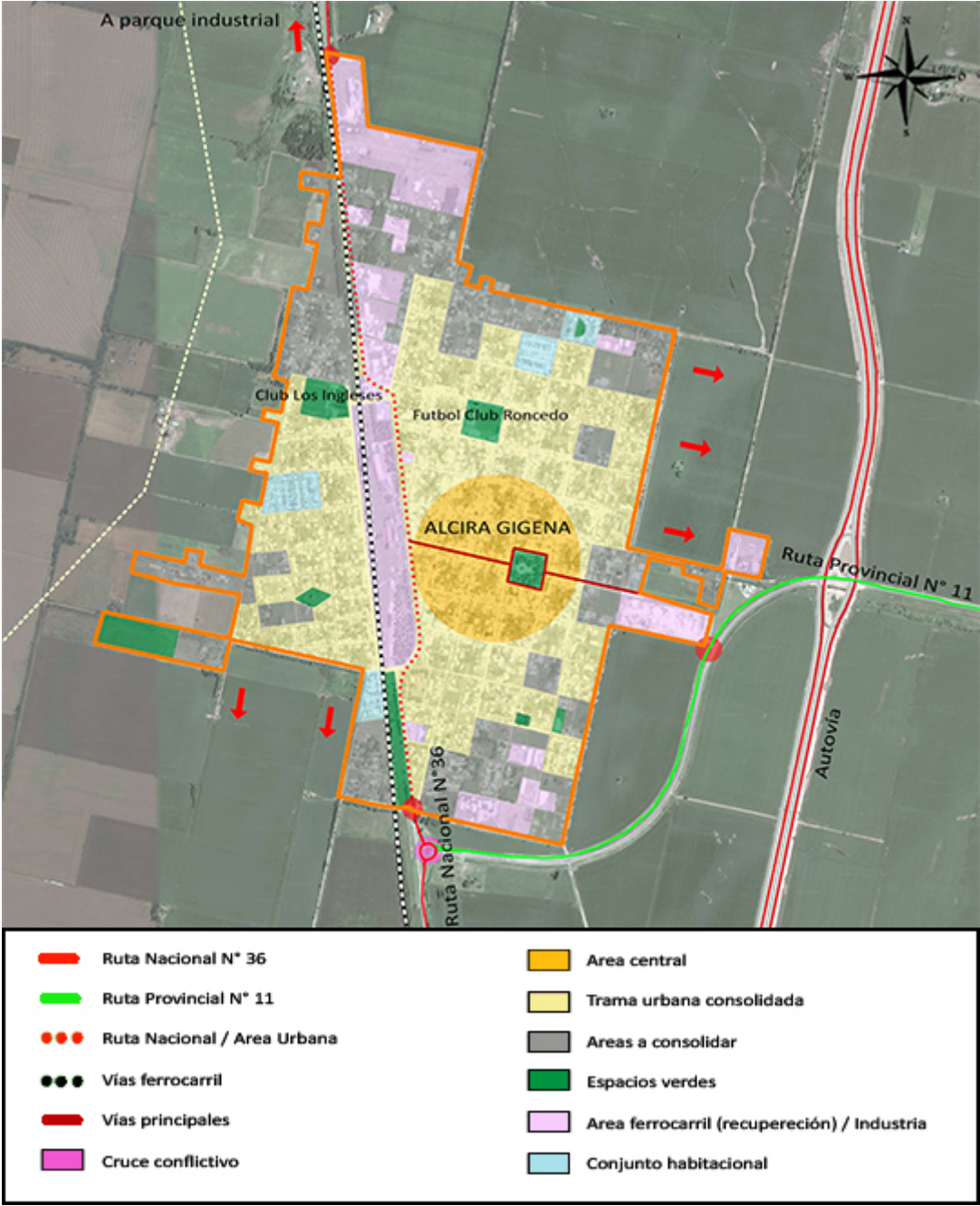
## 8. Mapa de situación actual

El mapa de situación actual, síntesis del diagnóstico previo, pone en evidencia los problemas preponderantes del municipio sobre los que será clave enfocar los programas y proyectos.

El territorio se conforma por diferentes elementos que interactúan entre sí, unos propios del medio biofísico, otros como resultado del desarrollo social y económico del área. Así, el medio natural y el medio construido presentan límites a veces claros y plausibles de medición milimétrica. Otras veces, la línea divisoria no llega a ser totalmente categórica y se desdibuja en una zona difusa, tentacular, pixelada o simplemente mixturada y es difícil decir donde empieza o donde termina uno u otro.

Áreas centrales, residenciales, industriales, infraestructuras, accidentes geográficos, etc. y la relación entre ellos definirán el modelo territorial al cual nos acercaremos en un intento de tomar una instantánea, una imagen de un momento determinado y definitorio que nos permita comenzar un camino hacia algo mejor, hacia algo ideal.

El Municipio de Alcira Gigena cuenta con una amplia área urbana y bien definida por el trazado urbano existente, presenta un área central claramente denotada alrededor de la plaza cívica principal, donde – como se desarrolla tradicionalmente en muchos municipios de nuestro país – se ubica el municipio, la parroquia, el cuartel de policía, el correo y los establecimientos educacionales. La plaza se encuentra arbolada y cuidada, con un buen estado de conservación.





A grandes rasgos podemos decir que el 40% de la localidad cuenta con calles asfaltadas, el resto está consolidado con condón cuneta y calles de tierra compactada o ripio. Las rutas de acceso cuentan con una iluminación parcial en la intersección entre la I90 y RN N° 36.

La segunda es el área residencial, puede delimitarse una zona claramente consolidada, ya el más de 50% del manzanero se encuentra edificado. En general todas las viviendas existentes gozan de buen estado de conservación, aunque en la localidad existe un déficit de vivienda, 150 casos registrados, de esta cantidad casi 2/3 pueden adquirirla mediando una financiación y realizar un repago extendido en el tiempo, el restante se encuentra en situación de mayor vulnerabilidad. Actualmente el municipio no cuenta con la disponibilidad de terrenos para la construcción de las mismas, pero tienen en vista 9 hectáreas rurales para adquirir o expropiar ya que, generalmente, los planos de la Nación o Provincia exigen tener las tierras para la construcción de viviendas.

Hoy en día, la localidad tiene un Plan de Vivienda Municipal en donde el municipio entrega el lote y la gente financia la construcción, es un fondo municipal que está siendo auditado directamente con los beneficiarios para garantizar la transparencia en el manejo de los recursos. Con este sistema llevan construidas 20 viviendas, a su vez cuentan con un corralón municipal para el acopio de materiales, maquinaria y al mismo tiempo es utilizado como taller de trabajo.

Hay una tercera área la cual interrumpe el trazado urbano en medio de la localidad, la misma corresponde al espacio comprendido por la estación de ferrocarril “Alcira Gigena” y manzanas que no poseen un nivel de consolidación razonable. Actualmente, dado que ha sido desafectada de sus funciones originales, la estación del FFCC está siendo utilizada como corralón municipal (antes descripto), también funciona la casa de la cultura donde recolectan aquellos artículos de toda diversidad que hacen a la identidad local, juntos con actividades acordes y tienen el proyecto realizar una senda aeróbica, con ciclo vía.

Existe una cuarta área en la localidad la cual se haya muy dispersa, esta corresponde al área industrial del municipio. Si bien cuenta con un parque industrial ya instalado, se logran detectar sectores con galpones de grandes luces, o silos, distribuidos por todo el municipio.

La localidad no cuenta con ningún plan ni asesoramiento urbano, actualmente hicieron una presentación en la “Dinaprem” para avanzar con la planificación de la localidad. Han organizado una “Subsecretaría de Obras Públicas y Privadas”, que se encarga de proyectar, administrar, ejecutar pequeñas obras y realizar el mantenimiento en la localidad.

En materia de infraestructura y servicios básicos el municipio cuenta con todos los servicios excepto tendido de red cloacal. La cobertura de gas en red es muy amplia y logra cubrir el 90% de la localidad. La red de agua cubre toda la localidad, la misma goza de una buena calidad de agua potable. En lo que respecta al

tendido cloacal, se ha presentado un proyecto en el ENOSA, donde la provincia se haría cargo de financiar la planta de destino final y la red troncal. El gran problema es que no tienen terreno para realizar la planta. Las conexiones domiciliarias se financiarían con un sistema de pagos a través de la Cooperativa.

## 9. Áreas de acción

A partir del diagnóstico se presentan una serie de problemáticas a mejorar o áreas a potenciar mediante su desarrollo, que se han agrupado según distintas temáticas. Surgen así áreas de acción que proponen identificar las causas de la situación actual que generan algún problema o incompatibilidad en el día a día de sus habitantes para poder identificar los objetivos necesarios que permitan desarrollar programas y proyectos para lograr el tipo de ciudad deseada.

### 9.1. Dimensión Urbana

Desde el punto de vista urbano, aunque le falta planificación, han generado la toma de correctas decisiones, como por ejemplo la expansión de suelo urbanizable, dejando pocos vacíos urbanos y proyectando la misma para el completamiento de la mancha urbana.

Planificar la localidad también tiene impacto sobre la expansión económica, el municipio cuenta con un parque industrial en donde se debería impulsar al traslado o la instalación de nuevas industrias al predio existente.

A su vez la planificación permite encontrar facilidades para la postulación a construcción de planes vivienda desde distintos canales, como también otras mejoras que brinden mayor calidad de vida.

### Árboles de problemas

Causas	Problemas	Objetivos	Proyectos
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Paso de la RN N° 36 por la localidad.</li> <li>• Falta de planificación urbana.</li> <li>• Rotura de calles por el paso del transporte de cargas.</li> <li>• Falta de fondos municipales.</li> <li>• Falta de tierras para el desarrollo urbano.</li> <li>• El área ferroviaria en desuso (terrain vague).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Riesgo de accidentes por el paso del tránsito pesado en los accesos y tejido residencial.</li> <li>• Equipamiento urbano obsoleto y perjudicial.</li> <li>• Falta de viviendas.</li> <li>• Falta de terreno para la expansión de la mancha urbana.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Reducir riesgos de accidentes de tránsito y desgaste de las calles.</li> <li>• Mejorar las calles de la localidad.</li> <li>• Recuperar y reconvertir urbana de la estación FFCC.</li> <li>• Adquirir terrenos para expansión de localidad.</li> <li>• Satisfacer el déficit de vivienda</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plan de pavimento en accesos y calles.</li> <li>• Plan integral de soluciones habitacionales.</li> <li>• Plan de reconversión del predio ferroviario.</li> <li>• Plan urbano - ambiental local.</li> <li>• Plan de equipamiento e infraestructura urbana de transporte.</li> </ul>

## 9.2. Dimensión Económica

Desde el punto de vista económico la localidad debe apostar a agregar valor a la materia prima del campo y al desarrollo del parque industrial. Para ello es necesario establecer canales de participación público – privada, como también cooperativismo entre localidades con problemáticas o potencialidades complementarias.

Hoy en día, en el parque industrial funciona una fábrica de alimentos balanceados para mascotas (Alican), y se están desarrollando tratativas para que se instale una segunda industria metal – mecánica para la construcción de galpones.

Sin embargo, para el despegue en este sentido se debe apuntalar todo lo referido a la conectividad mediante obras de adecuación de infraestructuras (accesos, logística y comunicaciones inalámbricas).

### Árboles de problemas

Causas	Problemas	Objetivos	Proyectos
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Falta de planificación.</li> <li>• Falta de valor agregado en los productos agro-ganaderos.</li> <li>• Falta de conectividad.</li> <li>• Falta de obras.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Falta de espacios propicios para el desarrollo industrial.</li> <li>• Articulación público-privada deficiente.</li> <li>• Escasa conectividad regional y nacional.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Lograr el cooperativismo entre localidades y con actores privados.</b></li> <li>• <b>Desarrollar sectores industriales.</b></li> <li>• <b>Agregar valor a los productos agro-ganaderos.</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Programa de desarrollo productivo.</li> <li>• Plan de revitalización de "Comunidades Regionales".</li> <li>• Proyecto de parque industrial.</li> <li>• Proyecto de terminal de omnibus.</li> </ul>

## 9.3. Dimensión Ambiental

En la localidad se detectan tres déficits desde el punto de vista ambiental. El primero refiere a la necesidad de recuperar los sectores ferroviarios en desuso. Esto se puede alcanzar interviniendo el mismo con equipamiento comunitario como una ciclo vía, recreativos, también con la posibilidad de incorporar un SUM en el mismo predio.

La segunda consiste en separar el tránsito pesado de la circulación doméstica, la Ruta Nacional N° 36 divide, junto con el sector ferroviario, de manera tajante a la localidad, produciendo así vías de circulación conflictivas, siendo así un potencial foco de accidentes.

## Árboles de problemas

Causas	Problemas	Objetivos	Proyectos
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dispersión de talleres y pequeñas industrias en el ingreso norte de la localidad.</li> <li>• Uso de agro químicos en las zonas rurales.</li> <li>• Saturación de napas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Problemas de salud por el uso de agro químicos en la zonas rurales.</li> <li>• Contaminación de napas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Implementar barreras ambientales.</b></li> <li>• <b>Ejecución de la red de cloacas.</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Programa de desarrollo de cinturones verdes.</li> <li>• Plan de saneamiento.</li> </ul>

### 9.4. Dimensión Social

Se deben mejorar las condiciones de habitabilidad y la calidad de vida, no por ello destruyendo la convivencia de las diferentes actividades que son características en la localidad y, por, sobre todo, prestando vital atención a la situación actual en villas y asentamientos del territorio.

Para esto, es necesario el desarrollo de una serie de políticas públicas de corto, mediano y largo plazo para dar respuesta a los sectores más vulnerables de la población; al poner al alcance de estos una mejora sustancial en la calidad de vida, ya sea a través de la mejora de la habitabilidad, la convivencia con la industria o con políticas habitacionales serias que ataquen las problemáticas existentes de raíz.

Uno de los principales problemas que aquejan a la población es el déficit que tiene la localidad con respecto a la salud. Años atrás funcionaba una clínica privada que colaboraba en atender parte de la demanda, pero quebró y cerró. Hoy en día el dispensario municipal cuenta con ambulancias en mal estado y con la necesidad de reforzar el equipamiento, se dispone de una cama fría. Las especialidades se atienden esporádicamente.

El nivel socioeconómico más bajo de la población se desarrolla en el sector norte de la localidad, sobre uno de los ingresos a la misma. Podemos denotar allí una zona de consolidación urbana y sectores industriales en pleno desarrollo (galpones, talleres, silos).

## Árboles de problemas

Causas	Problemas	Objetivos	Proyectos
<ul style="list-style-type: none"> <li>•Quiebra de la anterior clínica privada.</li> <li>•Falta de fondos para el equipamiento del dispensario.</li> <li>• Desequilibrios socio-economico.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Deficit en materia de salud.</li> <li>•Brecha socio-espacial en la población.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•<b>Apertura de talleres de oficio.</b></li> <li>•<b>Inversión en materia de salud.</b></li> <li>•<b>Implementar políticas tendientes a la equidad socio-economica.</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Programa de gobierno abierto y modernización institucional.</li> <li>•Programa de adecuación de la educación.</li> <li>•Programa de capacitación e inserción laboral.</li> </ul>

## 10. Conclusión Participación Ciudadana y Gobierno Abierto

Los gobiernos locales están jugando un papel más importante en el diseño de políticas y la prestación de servicios públicos esenciales a menudo en un contexto de estructuras institucionales y de gobernanza débiles. La transparencia y la rendición de cuentas son esenciales para las ciudades hoy en día como medio para *mejorar los niveles de confianza de los ciudadanos* en las instituciones públicas.

Gobernar sin el ciudadano se ha convertido en una alternativa casi imposible, por lo que los gobiernos locales necesitan mejores canales de comunicación para comprender las necesidades de sus representados. Así mismo, los ciudadanos de todo el mundo también están solicitando mejores instrumentos para controlar que la administración pública sea eficiente y responsable

## 11. Planeamiento

Se entiende como Planeamiento a un instrumento de gestión del territorio para el acondicionamiento progresivo de los recursos físicos existentes hacia las

necesidades de sus habitantes. Su objetivo es lograr un desarrollo ordenado para una mejor calidad de vida de la población, aportando razonabilidad al equilibrio de los usos, de manera de asegurarle armonía al crecimiento.

El planeamiento será la herramienta para la expansión sostenible de la comunidad actual, de una manera organizada, apuntalando las bases que permiten un desarrollo sostenible económico apuntando a la creación de oportunidades laborales como también en calidad de vida teniendo en cuenta una serie de condiciones medioambientales para sus ciudadanos, satisfacer las necesidades sociales y recreacionales.

### 11.1. Planeamiento Estratégico

El planeamiento estratégico aporta la visión sobre el futuro del Municipio permitiendo direccionar la movilización de voluntades, la convergencia de intereses, y la obtención de recursos para su desarrollo y aplicación. Se trata de una visión a mediano plazo que debe ser construida con un amplio consenso y con la elaboración de escenarios que incluyan la evolución de las conductas comunitarias y sociales acorde con el cambio propuesto. Esta direccionalidad apunta a lograr un verdadero equilibrio territorial, de manera de mejorar las condiciones del hábitat, infraestructura, servicios, vivienda, educación y salud.

Para esto se desarrollarán diferentes propuestas buscando el equilibrio urbano territorial, potenciando los recursos industriales del lugar como ser la posibilidad de expandir el presente parque para la llegada de nuevos emprendimientos y la generación de puestos de trabajo para la localidad, también, potenciando el desarrollo de la materia prima en la industria agro - ganadera. Asimismo, no se pueden desatender cuestiones básicas que hacen a la calidad urbana de la misma, como ser el desarrollo de espacios verdes, equipamiento urbano en materia de recreación.

Cabe destacar que para que este proceso sea sustentable en el tiempo es menester de generar los ámbitos de concertación público – privado, como también contar con la participación ciudadana en la toma de decisiones.

### 11.2. *Visión de la ciudad*

La localidad de Alcira Gigena ha sido desde su fundación una ciudad asociada a la producción agro-ganadera. Actualmente el perfil de la misma no se ha transformado, pero ha futuro existe una firme convicción de transformarla en una localidad donde a partir de la producción rural dar a los productos valor agregado. En pocas palabras, convertirla en una localidad agro-industrial.

Para alcanzar tal visión se propone en el corto - mediano plazo consolidar el parque industrial existente y trabajar en la relocalización de las industrias y talleres dentro del predio mencionado anteriormente. El objetivo, es generar sinergias o complementariedad entre las industrias y separa tales actividades del tejido residencial.

Paralelamente, en el corto plazo se deben implementar gestiones de cooperativismo o asociatividad entre actores públicos - privados como también de las localidades entre sí. Tratando de encontrar problemáticas comunes como también complementariedad para apaliar necesidades puntuales. Lógicamente, estas gestiones involucran a los estados Provinciales y Nacionales, estos pueden ser de gran ayuda a la hora de coordinar esfuerzos, misiones comerciales o ser entidades que avalen las iniciativas municipales o de privados en la localidad y microrregión.

Dentro de los proyectos inmediatos que son necesarios implementar para lograr los objetivos mencionados son obras de mejoras en los accesos a la localidad, sobre todo mejora de la señalización, iluminación y a largo plazo la instalación de un área logística.

A su vez para acompañar el desarrollo productivo es necesario implementar en materia educativa una diversidad de cursos y talleres de capacitación laboral, especialmente haciendo énfasis en la igualdad de oportunidades orientadas a las mujeres jóvenes.

Desde el punto de vista de la calidad de vida en el corto y mediano plazo los objetivos están orientados a solucionar problemas como las barreras urbanas generadas por la antigua estación del ferrocarril, reconvirtiéndola en espacios verdes y para la instalación de equipamientos urbanos que terminen por fusionar el tejido urbano. En el mismo sentido es necesario poner en valor las plazas y plazoletas existentes, ya que actualmente algunas de ellas se encuentran en estado de deterioro.

En el mediano plazo a su vez deben iniciarse obras de saneamiento, como ser las cloacas y el completamiento del asfaltado o cordón cuneta (en etapas).

En materia de salud la localidad se encuentra en crisis dado que parte de la demanda estaba siendo abastecida por sanatorios o clínicas privadas que han cerrado sus puertas, y el dispensario público no alcanza a abastecer la demanda de la población. Por lo tanto, es necesario implementar la ampliación del dispensario o crear las condiciones para la reapertura de clínicas privadas.

Finalmente, uno de los últimos objetivos que persigue el municipio es en materia de soluciones habitacionales, actualmente existe un déficit de unas 150 que necesitan vivienda nueva o ampliación de la existente. Si bien han desarrollado un plan local para la construcción en forma de "Plan de Ahorro", no cuentan con ayuda por parte de los gobiernos provinciales y nacionales, principalmente por falta de un banco de tierras municipal para la realización de las mismas.

## 12. Lineamientos Estratégicos

En la primera etapa de este trabajo la recopilación de información provino de diferentes fuentes que, luego de ser procesada y ordenada, decantó en un proceso de análisis hasta llegar a la elaboración de un Modelo de Situación Actual del Territorio poniendo de manifiesto los principales problemas sobre los que se debe trabajar a modo de diagnóstico.

La segunda etapa tiene como objeto configurar respuestas a las diferentes conceptualizaciones conformadas en la etapa de diagnóstico. Es deseable hacer foco en la innovación y el cambio institucional, ya que el plan requiere utilizar la prospectiva para definir escenarios que permitan la observación de los cambios sociales en curso.

Las políticas de ordenamiento se plantean con el fin de transformar la realidad territorial y expresan la voluntad política de la gobernanza y el fortalecimiento institucional. Estas políticas apuntan a la superación de conflictos y el aprovechamiento de las oportunidades locales para el mejoramiento de las condiciones de desarrollo siguiendo los objetivos de desarrollo sustentable de la Agenda 2030 de la ONU-Habitat, especialmente el objetivo 11 y sus metas.

Al definir los lineamientos estratégicos locales se procede respetando siempre los lineamientos de escala nacional publicados por el Consejo Federal de Planificación, así como los de escala provincial correspondientes y los que se desprenden de planes territoriales a escala regional o micro-regional que abarcan al municipio. Dichos lineamientos actúan como premisas básicas que deben armonizarse a nivel local.

Finalmente, se presentan líneas de acción que impulsan el fortalecimiento de la planificación y la gestión de los territorios municipales. Ejes que organizan el accionar y encauzan diferentes propuestas persiguiendo un mismo fin, la consolidación, planificación y cualificación de poblaciones postergadas a través del mejoramiento de indicadores que se traduzcan en bienestar social.

A partir del modelo deseado, se desagregarán las propuestas de intervención en el territorio:

- Los lineamientos estratégicos responden a los ejes problemáticos identificados. Deberán estar constituidos por una serie de programas de actuación, que involucren un conjunto de proyectos específicos y la definición de la normativa que permita soportar al Modelo Deseado definido.
- Los Ejes de Acción recopilan los programas
- Los programas como conjuntos de proyectos abordando los procesos detectados en el diagnóstico.
- Los proyectos específicos implican acciones concretas que impactarán en la realidad cotidiana, eliminando o transformando las situaciones problemáticas identificadas. Deberá percibirse una mejora en las



condiciones territoriales y, por ende, en la calidad de vida de la población.

## 12.1. Programas y Proyectos

Supone la traducción de los lineamientos estratégicos de política territorial en programas y proyectos concretos para accionar sobre el territorio y cada uno de ellos constituye la expresión sintética de una política pública que involucra actores y recursos. Cada programa está compuesto por proyectos que remiten a diversas acciones necesarias para alcanzar los objetivos explicitados.

## 12.2. Lineamiento Estratégico: CALIDAD DE VIDA LOCAL

Es un concepto que hace alusión a varios niveles de generalización pasando por sociedad, comunidad, hasta el aspecto físico y mental, por lo tanto, el significado de calidad de vida es complejo y abarca en muchas disciplinas, como ser la sociología, las ciencias políticas, la medicina, estudios del desarrollo, etc.

Un indicador comúnmente usado para medir la calidad de vida es el Índice de Desarrollo Humano (IDH), establecido por las Naciones Unidas para medir el grado de desarrollo de los países a través del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), cuyo cálculo se realiza a partir de las siguientes variables:

1. Esperanza de vida.
2. Educación, (en todos los niveles).
3. PIB *per capital*.

El IDH es un importante indicador del desarrollo humano que elabora cada año Naciones Unidas. Se trata de un indicador que, a diferencia de los que se utilizaban anteriormente que medían el desarrollo económico de un país, analiza la salud, la educación y los ingresos.<sup>2</sup>

Para lograr los objetivos deseados de Calidad de Vida Local se debe orientar el proceso *plan-proyecto-obra* en cada municipio de manera que las obras y proyectos sean priorizados de acuerdo a la planificación, y así tengan coherencia y sinergia entre sí y con inversiones nacionales, provinciales y de otros municipios, es decir, a la multiplicidad de esfuerzos públicos que inciden en un mismo territorio.

### EJES DE ACCIÓN:

- Urbanización de villas y asentamientos.

---

<sup>2</sup>[https://es.wikipedia.org/wiki/Calidad\\_de\\_vida](https://es.wikipedia.org/wiki/Calidad_de_vida)

- Construcción de nuevas viviendas con criterios planificados.
- Mejorar viviendas de materialidad deficientes.
- Regularización dominial.
- Impulso al crédito hipotecario.
- Movilidad sostenible.
- Ingreso ciudadano.
- Educación de calidad y desde edades tempranas.
- Protección contra la violencia de género.
- Presencia del estado en los lugares en situación de pobreza extrema.

## PLAN DE PAVIMENTO EN ACCESOS Y CALLES

### **CARACTERIZACIÓN DEL PROBLEMA:**

La localidad cuenta con tres accesos que la vinculan con la autopista, sin embargo, ellos poseen iluminación parcial, señalización deficitaria y en algunos casos (como fueron viejas rutas de acceso) también necesitan bacheo o un nuevo asfaltado.

Asimismo, la localidad no cuenta con infraestructura en equipamiento de servicios orientados a la logística. Este déficit perjudica o limita el desarrollo de nuevas industrias, dado que al radicarse algunas de ellas ya será necesario realizar el transporte de mercaderías o insumos con la apoyatura que ello conlleva.

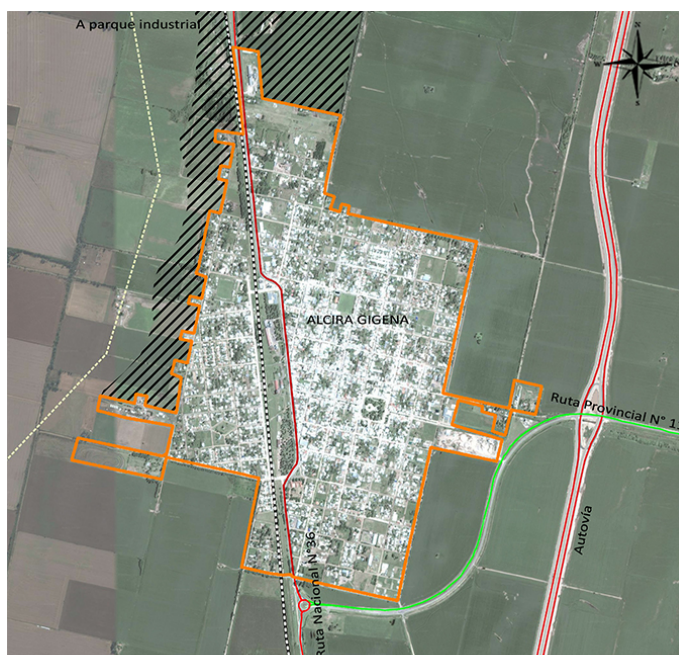
### **SOLUCIÓN PROPUESTA:**

Se propone la realización de un plan de mejoras de accesos en el corto plazo y el desarrollo de un predio logístico en el mediano - largo plazo, que sirva de complemento a las actividades productivas actuales como futuras. Dicho predio debe estar emplazado en las inmediaciones de parque industrial y su acceso separado de la vida residencial de la localidad para evitar accidentes o conflictos de tránsito. En definitiva, la idea es complementar servicios y equipamiento al sector productivo y separar el tránsito pesado mejorando la calidad de vida de los habitantes.

## PLAN INTEGRAL DE SOLUCIONES HABITACIONALES

### **CARACTERIZACIÓN DEL PROBLEMA:**

En materia de vivienda la localidad tiene un déficit de unas 150 soluciones habitacionales, 2/3 de ellas pueden ser solventadas por las familias mediante un plan de pagos y 1/3 no posee posibilidades de adquirirlas. Parte de este déficit se



#### Referencias

- Mancha urbana
- Ruta Nacional N° 36
- Ruta Provincial N° 11
- Arterias principales

Futura expansión

soluciona con la ampliación de vivienda y parte con la construcción de nuevas unidades, ya sea financiando una parte de la misma como la construcción de complejo de viviendas sociales a escala. Uno de los grandes problemas que afronta la localidad consiste en poseer tierras para poder desarrollar estos complejos habitacionales, dado que para postular a planes nacionales o provinciales es necesario poseer la tierra donde ubicarlas.

### **SOLUCIÓN PROPUESTA:**

Para dar solución al déficit habitacional la municipalidad ha implementado un sistema de "plan de ahorro" donde los candidatos financian la construcción y la municipalidad construye las viviendas. Este es un "Fondo Municipal" que lo administra la municipalidad con auditoria de una comisión compuesta por los mismos beneficiarios permitiendo así tener mayor transparencia en la asignación de los recursos. A su vez, el municipio ha construido un "corralón municipal" que permite almacenar materiales, maquinaria y ser utilizado como espacio de trabajo.

Para poder postularse en los planes de viviendas nacionales o provinciales, el municipio tiene que iniciar un proceso de adquisición de nuevas tierras para urbanizar y desarrollar planes de vivienda en ellas. Actualmente tienen en vista un predio de 9 has, pero aún no han podido adquirirlo.

## **PLAN DE RECONVERSIÓN DEL PREDIO FERROVIARIO**

### **CARACTERIZACIÓN DEL PROBLEMA:**

Las instalaciones ferroviarias han sido un protagonista importante del desarrollo de la región desde sus inicios, sin embargo, con el paso de los años estas (vías y estaciones) han quedado en desuso y terminaron por ser desafectadas en su totalidad.

Hoy en día estos terrenos y todo lo plantado siguen perteneciendo a ferrocarriles del estado nacional, pero por su localización en muchos casos es de vital importancia para las localidades, como en el caso de Alcira Gigena. En este caso el ferrocarril ha dividido en dos a la localidad, siendo una de las principales barreras urbanas y consecuentemente, quedado en una posición sumamente estratégica.

## SOLUCIÓN PROPUESTA:

Reconvertir tales espacios en desuso buscando hacer de la actual barrera urbana un nexo entra ambos sectores de a la localidad. En dicho predio ubicar espacios verdes que sirvan de esparcimiento como también refuncionalizar los edificios existentes en equipamientos comunitarios con distintos fines (deportivos, sociales, culturales, etcétera). Para llevar adelante este proyecto es necesario realizar el traspaso de las tierras fiscales nacionales que son del ferrocarril a manos del estado municipal. Luego, desarrollar una tormenta de ideas, o llamar a la participación ciudadana para concertar sobre el programa a desarrollar en dichos predios. Finalmente, llamar a concurso o contratar profesionales especializados en tales tareas para dar forma al programa municipal previendo aspectos propios del campo disciplinar del urbanismo.



### Referencias

- Mancha urbana
- Ruta Nacional Nº 36
- Ruta Provincial Nº 11
- Arterias principales

● Espacios verdes

## PLAN DE EQUIPAMIENTO E INFRAESTRUCTURA URBANA DE TRANSPORTE

### CARACTERIZACIÓN DEL PROBLEMA:

Dado que en la localidad se encuentran emplazadas una serie de talleres y equipamientos para el almacenamiento de granos y otros productos principalmente derivados del campo, suelen atravesar la misma camiones de gran porte que a su paso generan problemas desgastando y rompiendo las calles. A su vez, existen riesgos de accidentes de



### Referencias

- Mancha urbana
- Ruta Nacional Nº 36
- Ruta Provincial Nº 11
- Arterias principales

Articulación del tejido urbano



tránsito que la población suele usar como peatonal la calle misma (dado que no hay gran tránsito), lo que implica un riesgo a la población local. Por otro lado, se hace necesario mejorar el estado de las calles y aceras para aumentar la calidad de vida en la ciudad.

### **SOLUCIÓN PROPUESTA:**

Se propone la realización de un plan de mejoras de la señalización de los sectores donde el tránsito pesado puede circular, y a su vez alertando a la población que en dichas calles existen riesgos accidentes de tránsito. Por otro lado, se debe reforzar el asfalto en el circuito de tránsito pesado para evitar el desgaste acelerado del mismo, a su vez iniciar un plan de obras de pavimentación de las calles de la localidad, este se puede realizar en etapas hasta completar la totalidad de la trama urbana.

## **PROGRAMA DE DESARROLLO DE CINTURONES VERDES**

### **CARACTERIZACIÓN DEL PROBLEMA:**

Las localidades cuya actividad productiva principal es la agro-ganadera suelen estar rodeadas por campos donde naturalmente se les realizan tratamientos de fertilización y control de plagas mediante el rocío de químicos altamente contaminantes que a largo plazo vulneran la salud de la población.

### **SOLUCIÓN PROPUESTA:**



#### Referencias

- Mancha urbana
- Ruta Nacional N° 36
- Ruta Provincial N° 11
- Arterias principales

● Filtros verdes

Se propone la ejecución de un programa de creación de cinturones verdes de forestación que sirva como atenuador de tales efectos mencionados en el párrafo anterior. Este cinturón forestal puede ser llevado a cabo mediante la disposición de normativas que obliguen a la colocación de arboledas en los campos aledaños y a la prohibición de uso de químicos en dichas fracciones. A su vez y a largo plazo, se puede coordinar con el "Programa de construcción de nuevos loteos y viviendas" para generar un banco de tierras perimetral que sirva a la expansión de la localidad.

## **PLAN DE SANEAMIENTO**

### **CARACTERIZACIÓN DEL PROBLEMA:**

Con el paso del tiempo la localidad ha crecido en su mancha urbana como en la cantidad de habitantes que la habitan. Lógicamente esto trae aparejados problemas derivados del impacto de la acción del hombre sobre el territorio que en definitiva terminan por vulnerar la calidad de vida del mismo hombre. En este caso la enorme cantidad de pozos absorbentes o lechos nitrificantes terminan por contaminar las napas del subsuelo de la localidad.

### **SOLUCIÓN PROPUESTA:**

Se propone la ejecución de un plan de saneamiento integral, dicho proyecto ya está realizado, solo falta la gestión del financiamiento ante la nación o provincia. En ese sentido se recomienda iniciar una misión gestora para acelerar el inicio de las obras. La conexión de los usuarios a la red se realiza mediante un plan de pago inicial por conexión y cuota de mantenimiento que, dicho sea de paso, suele ser para solventar a quienes no pueden pagar la conexión del servicio.

## **PROGRAMA PARA AMPLIACIÓN Y MEJORA DEL DISPENSARIO**

### **CARACTERIZACIÓN DEL PROBLEMA:**

Actualmente, la localidad de Alcira Gigena, tiene la necesidad de equipar con la mayor rapidez posible, equipamiento para el dispensario municipal. Las ambulancias se encuentran en mal estado y solo dispone de una cama fría. Hace unos años funcionaba una clínica privada, la cual colaboraba con la demanda local, pero con el pasar del tiempo quebró y cerró sus puertas.

### **SOLUCIÓN PROPUESTA:**

Se propone establecer un programa municipal, con el fin de crear un fondo para la compra de equipamiento necesario. También se deberá establecer vínculos con la provincia para llegar a un mejor y rápido resultado.

## **PROGRAMA DE PROVISIÓN DE BIENES Y SERVICIOS PÚBLICOS**

### **CARACTERIZACIÓN DEL PROBLEMA:**

El análisis de la distribución espacial de los niveles socio-económico demuestra que existe una leve tendencia hacia la concentración de los mismos. Esta incipiente evidencia puede y debe ser rápidamente corregida cuando aún la localidad posee un tamaño reducido y en instancias de consolidación.

### **SOLUCIÓN PROPUESTA:**

Para atenuar el desequilibrio socio-espacial, el municipio puede aplicar estrategias de provisión de bienes y servicios públicos en los barrios o sectores de la localidad donde se encuentra la población en mayores condiciones de vulnerabilidad. Esto aumentaría la calidad de vida en el barrio y el valor de las propiedades, lo que consecuentemente aumenta el nivel socio-económico de la población en cuestión.

## **12.2. Lineamiento Estratégico: COMPETITIVIDAD TERRITORIAL**

La competitividad territorial tiene a priori un sentido estrictamente económico. Esto conduce al planteo de un sentido más amplio que el de competitividad, plasmado en el concepto de competitividad territorial: un territorio adquiere carácter competitivo si puede afrontar la competencia del mercado y garantizar al mismo tiempo la viabilidad medioambiental, económica, social y cultural, aplicando lógicas de red y de articulación interterritorial. En otros términos, la competitividad territorial supone:

- Recursos territoriales.
- Implicación de los agentes e instituciones.
- Integración de los diferentes sectores en una lógica de innovación.
- Cooperación con otros territorios.
- Articulación de políticas regionales y nacionales.

La elaboración de un proyecto territorial es un proceso destinado a dotar a los agentes locales y a las instituciones cuatro capacidades: capacidad de valorizar su entorno, de actuar de manera conjunta, de crear vincular sectores y, por último, establecer relaciones con otros territorios y con el resto del mundo.

Estas cuatro capacidades pueden correlacionarse con lo que llamamos “las cuatro dimensiones” de la competitividad territorial, que se combinarán de manera específica en cada territorio, y que son las siguientes:

- **Competitividad social:** Capacidad de los agentes para actuar eficazmente de manera conjunta y consensuada a distintos niveles institucionales.
- **Competitividad medio ambiental:** Capacidad de los agentes para valorizar su entorno como un elemento “distintivo”, garantizando al mismo tiempo la conservación y la renovación de los recursos naturales y patrimoniales.

- **Competitividad económica:** Capacidad de los agentes para producir y mantener el máximo de valor añadido en el territorio mediante el refuerzo de los vínculos entre sectores.
- **Localización en el contexto global:** Capacidad de los agentes para situarse con relación a los otros territorios con el objeto de hacer progresar su proyecto de territorio y de garantizar su viabilidad en el contexto de la globalización.<sup>3</sup>

#### **EJES DE ACCIÓN:**

- Recuperación de mercados externos.
- Formalización del empleo.
- Mejorar la infraestructura, disminuir tiempos y costos logísticos.
- Desarrollo sustentable.
- Impulso a las economías regionales.
- Ciencia aplicada e independencia tecnológica, reconexión de la ciencia y la producción.
- Fomento del emprendedurismo e innovación.

### **PROGRAMA DE DESARROLLO PRODUCTIVO**

#### **CARACTERIZACIÓN DEL PROBLEMA:**

La localidad se caracteriza por la producción agro-ganadera, sin embargo, los desafíos a mediano - largo plazo se encuentran en vender las materias primas con valor agregado o en el desarrollo de nuevos productos con un proceso de elaboración de mayor complejidad.

#### **SOLUCIÓN PROPUESTA:**

En este sentido es importante desarrollar la infraestructura y equipamiento necesario en el parque industrial de la localidad para hacer tentador y facilitar la instalación de nuevas industrias en la región y promover la generación de empleo.

### **PROYECTO DE PARQUE INDUSTRIAL**

#### **CARACTERIZACIÓN DEL PROBLEMA:**

Todos los esfuerzos que se pretenden realizar en materia productiva y de desarrollo del empleo en la localidad como también en la región necesitan su apoyatura a nivel de gestión. Nos referimos a articular gestiones entre actores públicos y privados, ya hoy esto no ocurre y por tal motivo no existen incentivos para la inversión.

---

<sup>3</sup><http://ec.europa.eu/agriculture/rur/leader2/rural-es/biblio/compet/intro.htm>



### SOLUCIÓN PROPUESTA:

Es indispensable que se organicen misiones comerciales a nivel regional, provincial y nacional para dar a conocer las iniciativas que se plantean desde el municipio en materia productiva. Es importante que dichas misiones sean compartidas o coordinadas con otras localidades de la zona para enriquecer y generar sinergias, economías de escala, complementariedad, etcétera. Incluido en este programa se encuentra la reactivación de las "Comunidades Regionales" que se pretende activar desde el gobierno provincial.



#### Referencias

- Mancha urbana
- Ruta Nacional N° 36
- Ruta Provincial N° 11

- Parque Industrial
- Alcira

## PROGRAMA DE CAPACITACION E INSERCIÓN LABORAL

### CARACTERIZACIÓN DEL PROBLEMA:

Todos los esfuerzos e iniciativas arriba descriptos en materia de acciones urbanas tienen un efecto relativo si la población no acompaña en la capacitación industrial. Actualmente la población recibe talleres incentivando a la misma a capacitarse, pero no disponen de niveles terciarios para la complementación requerida. Se dictan talleres de oficio, albañilería, electricidad, entre otros.

### SOLUCIÓN PROPUESTA:

En sentido con lo anterior mencionado es necesario elaborar un programa de capacitación hacia la población en general. Se deberían dictar cursos de organizaciones de empresas, contadores, metal mecánica, agro – industria etc.

A futuro, la localidad, debería vincular esfuerzos con la provincia y nación para poder contar con un establecimiento de nivel terciario en el municipio.

## 12.3. Lineamiento Estratégico: FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

Difundir la planificación existente y en curso, lo que no sólo facilita los procesos mismos de planificación, sino que mejora las condiciones para la participación ciudadana y la sustentabilidad política de la planificación en general.

Fortalecer la relación entre municipios y con sus provincias en base a la planificación como proceso concreto.

- Gobernabilidad y planeamiento participativo.
- Fortalecer la planificación a escala nacional, provincial y local como componente estratégico para las decisiones públicas.
- Planificar y asistir en el ordenamiento de los usos del suelo con criterios de sustentabilidad.
- Interrelación municipal-provincial y entre municipios.

## **PLAN URBANO – AMBIENTAL LOCAL:**

### **CARACTERIZACIÓN DEL PROBLEMA:**

Uno de los mayores problemas que afrontan las localidades de todos los tamaños en la región y el país es la ausencia de un plan que colabore en la coordinación de esfuerzos más allá de la coyuntura política. Esto produce naturalmente una ineficiencia en la asignación de los recursos locales, ya sea por desorientación por parte de las autoridades o por falta de previsibilidad. Más aún, cuando se generan situaciones extraordinarias donde se deben tomar decisiones que afectan a largo plazo o de gran impacto.

### **SOLUCIÓN PROPUESTA:**

Más allá de la confección de este trabajo es importante llamar al debate con la participación de la comunidad cuestionando en el mismo qué ciudad pretende ser. A partir de esto convocar a especialistas para ordenar y plasmar la voluntad de la ciudadanía. Esto permitirá ordenar en el corto, mediano y largo plazo los proyectos, programas y planes que se pretenden realizar. Lógicamente esta no es una herramienta estática, sino que debe reír y ajustar a medida que pasen los años.

## **PLAN DE REVITALIZACIÓN DE “COMUNIDADES REGIONALES”**

### **CARACTERIZACIÓN DEL PROBLEMA:**

Muchos de los municipios tienen las mismas problemáticas y potencialidades, para ello el gobierno de la provincia de Córdoba creó las llamadas “Comunidades Regionales”, sin embargo, en la práctica estas no han tenido un éxito sobresaliente. Reactivar estas instituciones es un desafío pendiente que atañe a todos los municipios y en este sentido Rumipal no es la excepción.

### **SOLUCIÓN PROPUESTA:**

Volver a reactivar la Comunidad Regional de Río Cuarto, haciendo énfasis en generar una complementariedad de los servicios turísticos que se ofrecen en la región diversificando y potenciando la oferta existente.

Otro aspecto es atender problemáticas de referidas a la provisión de servicios y desarrollo de infraestructura que puede alcanzar mayor eficiencia si coordinan

esfuerzos y generan mayor volumen con la intención de llegar a rendimientos crecientes por escala.

## PROGRAMA DE GOBIERNO ABIERTO Y MODERNIZACIÓN INSTITUCIONAL

### **CARACTERIZACIÓN DEL PROBLEMA:**

Actualmente el edificio municipal se encuentra en un buen estado, existe un déficit por parte de la comuna en materia de equipamiento urbano. Si bien, puede satisfacer la demanda en materia de atención al vecino, el municipio actualmente está precisando un SUM.

### **SOLUCIÓN PROPUESTA:**

Programa de inversión por parte del municipio para la instalación de equipamiento urbano, mobiliario, nuevas tecnologías para poder brindar una mejor calidad de atención al residente, programa de inversión por parte del municipio para reforma del edificio institucional y fondo de reserva para a largo plazo la obtención de edificios propios.

## 13. Mapa de Situación Deseada

**Modelo Deseado:** Surge como una respuesta superadora del modelo actual y representa la imagen objetivo de la estructura territorial que se propone construir mediante la implementación del plan.

En esta instancia se proponen políticas públicas específicas en función de las problemáticas detectadas en la fase diagnóstica y considerando los diferentes escenarios posibles en el futuro teniendo en cuenta los aportes de los actores involucrados (modalidades de participación, consenso intersectorial, etc.).

Alcira Gigena presenta las problemáticas y potencialidades típicas de las localidades que se han gestado a partir del ferrocarril.

Estas son por un lado la fuerte barrera urbana que representa los predios destinados al ferrocarril que al caer en desuso se convierten en los llamados "terrain vague", dividiendo a la localidad en dos grandes sectores. Y por otro lado el desafío de sentar las condiciones necesarias para la incorporación de industrias que permitan agregar valor a los productos que se obtienen de la explotación del territorio circundante. A esto también se les suman las problemáticas típicas como la expansión de la mancha urbana, el déficit de vivienda, la relación entre la vida residencial y el desarrollo productivo, la creación de nuevos puestos de trabajo y la adecuación de los estados locales en función de las nuevas demandas de la ciudadanía. Aspectos que difícilmente se pueden desarrollar en un mapa y se encuentran explicados en la descripción de cada proyecto.



Para

solucionar la problemática generada por los espacios del ferrocarril se propone como primera medida la confección de un anteproyecto donde se plasme un programa de actividades y equipamiento urbano que incorpore (debate público mediante) el imaginario colectivo sobre el destino que deberían tener estas tierras. Posteriormente -con el anteproyecto desarrollado- iniciar gestiones ante el AABE (Agencia Administradora de los Bienes del Estado) para que se transfieran las mismas a jurisdicción local permitiendo la administración por parte del gobierno local. Una vez realizada la misma se puede terminar de confeccionar un proyecto definitivo con su respectivo legajo técnico y finalmente decidir cuál será el orden de etapas de ejecución.

El proyecto arriba mencionando debe ser capaz de articular ambos sectores urbanos mediante la apertura de calles, rotondas, etcétera. A su vez por la localización estratégica que permite una natural accesibilidad desde todos los

extremos de la mancha urbana es ideal para la incorporación de equipamiento urbano como también el desarrollo de espacios verdes de recreación.

Complementario pero no menos trascendente se encuentra la "cicatriz" que deja a lo largo del recorrido de la antigua traza del ferrocarril, la misma determina una linealidad que puede ser aprovechada para direccionar el crecimiento de la localidad. El modelo descrito se acerca al propuesto por Soria y Mata ("La ciudad Lineal"), que permite una ágil circulación y cercanía para la provisión de bienes y servicios públicos. Esto cambia la configuración concéntrica que hoy posee la localidad dotándola de un mayor equilibrio territorial.

El segundo desafío descrito toma forma con el equipamiento del parque industrial ya instalado, facilitando la incorporación de nuevas industrias como también la relocalización de los talleres que hoy se encuentran entremezclados en la trama urbana. A esto se le debe sumar la mejora de los accesos y el desarrollo de un sector de servicios de logística. En suma todo ello permite generar sinergias por complementariedad y separar las actividades productivas que llevan aparejado el movimiento de tránsito pesado de la vida residencial, preservando la calidad de vida de los habitantes.

### 13.1. METAS 2019

- Promover un fuerte **crecimiento de las economías regionales.**
- **Estado Presente en zonas con pobreza extrema.**
- **Crear 1.500.000 nuevos empleos privados, combatir el empleo en negro y Plan Primer empleo para jóvenes.**
- Construir más de **3000 salas y jardines** en todo el país.
- **Urbanizar 400 villas y asentamientos.**
- **Finalizar las 200.000 viviendas** aun no terminadas.
- Construir **400.000 viviendas nuevas y terminar 130.000 viviendas** en remodelación.
- **750.000 escrituras** para regularización de las viviendas.
- **1.000.000 de créditos hipotecarios.**
- Incorporar **2.000.000 de hogares en la red de cloaca.**
- Todos los hogares con **agua potable.**
- Combatir **inundaciones** y mejorar las condiciones del **entorno** de los hogares.
- Implementar un **Plan de Ordenamiento Territorial** en cada localidad tendiente a generar mayor mixtura y densidad poblacional.

## 14. Cuadro Resumen

DIMENSION	PROYECTOS	LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS		
		CALIDAD DE VIDA LOCAL	COMPETITIVIDAD TERRITORIAL	FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL
URBANA	Plan de pavimento en accesos y calles			
	Plan integral de soluciones habitacionales			
	Plan de reconversión del predio ferroviario			
	Plan urbano - ambiental local			
	Plan de equipamiento e infraestructura urbana de transporte			
ECONOMICA	Programa de desarrollo productivo			
	Proyecto de parque industrial			
	Plan de revitalización de "Comunidades Regionales"			
AMBIENTAL	Programa de desarrollo de cinturones verdes			
	Plan de saneamiento			
SOCIAL	Programa para ampliación y mejora del dispensario			
	Programa de gobierno abierto y modernización institucional			
	Programa de provisión de bienes y servicios públicos			
	Programa de capacitación e inserción laboral			

## 15. Cartera de Proyectos Locales

**FALTA INCORPORAR**

## 16. Conclusión

El Plan Estratégico Territorial para el municipio de Alcira Gigena pone de manifiesto problemáticas comunes a muchas localidades que se encuentran dispersas a lo largo y ancho de la pampa, más aún, aquellas que han sido fundadas y se han desarrollado a partir de las estaciones del ferrocarril, visto esto desde un ángulo productivo como urbano.

Estas localidades han seguido un ritmo de crecimiento lento, fue a la medida que las actividades relacionadas con la producción agro-ganadera fueron aumentando su rendimiento y alcanzando una mayor complejidad tecnológica. Sin embargo con el paso del tiempo dicho progreso alcanza una “meseta” en el nivel de sofisticación y consecuentemente las comunidades comenzaron a presentar problemáticas sociales como la falta de oportunidades laborales para la población joven que necesita incorporarse en el mercado laboral.

Esto también tuvo su contrapartida en la conformación urbana dado que el ferrocarril (como medio de transporte de cargas y personas) fue quedando en desuso paulatinamente con la incorporación del transporte vehicular pesado y la construcción de rutas. De este modo los predios y sus instalaciones que antiguamente fueron el “corazón” del desarrollo y la vida urbana han quedado como grandes espacios urbanos que según el caso conforman grandes barreras urbanas sin destino definido, lo que académicamente conocemos con la expresión “terrain vague”.

Desde el punto de vista del ordenamiento de la mancha urbana la localidad sigue muchos de los tradicionales “cánones” urbanos, estación de ferrocarril (en uno de sus márgenes o ya en el centro de la misma), plaza central con las principales instituciones y una cuadrícula en forma de damero que puede según el caso, cambiar de dirección, ya sea porque se presenta alguna barrera urbana o por algún accidente geográfico. Una característica típica de estas localidades es el fuerte límite entre lo urbano y lo rural, muchas veces marcado por caminos perimetrales que definen con claridad la mancha urbana.

Este trabajo se enfoca en resolver las problemáticas descriptas en la fase de diagnóstico y resumidas en estos párrafos intentando encontrar en las mismas dificultades potenciales soluciones que permitan alcanzar un crecimiento sostenido mejorando la calidad de vida de la población.

La primera medida consiste en modernizar las estructuras gubernamentales locales, capacitando el personal, equipando y acondicionando los edificios para incorporar instrumentos básicos de gestión como gobierno abierto, participación ciudadana, articular esfuerzos con otras comunidades que presenten las mismas problemáticas u oportunidades y propiciar la articulación público – privada para la creación de nuevos emprendimientos.

Es necesario que los gobiernos locales continúen en la medida de lo posible con la confección e incorporación de instrumentos urbanísticos complementarios, como son la inclusión de tecnologías GIS (Sistemas de Georreferenciación de la Información) para volcar la información territorial, la



redacción de "Códigos de Edificación y Urbanos" adecuados a la particularidad de cada localidad e incluso con desarrollo de los llamados "Planes Directores o Urbano - Ambiental" que permiten direccionar los esfuerzos para alcanzar una mayor eficiencia en la toma de decisiones en el corto, mediano y largo plazo

En segundo lugar se propone el equipamiento y desarrollo de un sector industrial, para tentar la localización de nuevas industrias y la relocalización de las existentes, incentivando sinergias, mejorando los accesos y construyendo un sector logístico que brinde servicios complementarios.

La tercera gran medida consiste en reconvertir los sectores ferroviarios, que hoy se presenta como una gran barrera urbana, en espacios verdes con equipamiento comunitario destinados a la recreación, el esparcimiento, etcétera, y a su vez, prever calles y arterias que permitan atravesar el mismo uniendo los dos sectores urbanos. En el mismo sentido, aprovechar la "cicatriz" que deja el trazado de las vías del ferrocarril para incorporar una arteria vial de jerarquía que dirija el crecimiento de la mancha urbana proveyendo accesibilidad, espacio para canalizar infraestructura, etcétera.

Este trabajo no pretende ser bajo ningún punto de vista una "cristalización" de un estado de situación, por el contrario, son grandes lineamientos estratégicos, que enmarcan un primer orden de prioridades relevadas desde un punto de vista cualitativo y cuantitativo con la información disponible a distancia dado que muchos de los consultores involucrados son oriundos de otras localidades y regiones. Es indispensable que en el desarrollo de cualquier proyecto se modifique y se replantee este camino crítico propuesto, preferentemente con la incorporación de debates abiertos a la comunidad y con una mirada interdisciplinar, velando por el bien común local y regional.

Finalmente, es importante recalcar que este esfuerzo realizado por un conjunto de actores como los estados locales y nacionales con el apoyo de instituciones académicas y financieras cobra valor si se acompaña de una activa gestión para llevar adelante los proyectos, planes y programas que terminaran por mejorar la calidad de vida de la población en su conjunto.



## Bibliografía

### (CITAS BIBLIOGRÁFICAS DE MONOGRAFÍAS / LIBROS)

- APELLIDO(S), Nombre. Título del libro. Mención de responsabilidad secundaria (traductor; prologuista; ilustrador; coordinador; etc.)\*. Nº de edición. Lugar de edición: editorial, año de edición. Nº de páginas\*. Serie\*. Notas\*. ISBN
- BOBBIO, Norberto. Autobiografía. Papuzzi, Alberto (ed. lit.); Peces-Barba, Gregorio (prol.); Benitez, Esther (trad.). Madrid: Taurus, 1988. 299 p. ISBN: 84-306-0267-4 (EJEMPLO)

### (CITAS BIBLIOGRÁFICAS DE PARTES DE MONOGRAFÍAS)

- APELLIDO(S), Nombre. Título de la parte. En: Responsabilidad de la obra completa. Título de la obra. Edición. Lugar de edición: editorial, año de edición. Situación de la parte en la obra.
- SNAVELY, B.B. Continuous-Wave Dye lasers I. En: SCHÄFER, F.P. (ed). *Dyelasers*. Berlin: Springer, 1990. p. 91-120. (EJEMPLO)

### (CITAS BIBLIOGRÁFICAS DE PUBLICACIONES EN SERIE)

- *Título de la publicación en cursiva*. Responsabilidad. Edición. Identificación del fascículo. Lugar de edición: editorial, fecha del primer volumen-fecha del último volumen. Serie\*. Notas\*. ISSN
- *Boletín económico*. Banco de España. 1998, nº 1. Madrid : Banco de España, Servicio de Publicaciones, 1979-.ISSN: 0210-3737  
*IEEE Transactionsoncomputers*. IEEE ComputerSociety. 1998, vol 47. Los Alamitos (Ca): IEEE ComputerSociety, 1988. ISSN 0018-9340. (EJEMPLO)

### (CITAS BIBLIOGRÁFICAS DE ARTÍCULOS DE PUBLICACIONES EN SERIE)

- APELLIDO(S), Nombre. Título del artículo. Responsabilidad secundaria. *Título de la publicación seriada*. Edición. Localización en el documento fuente: año, número, páginas.
- LLOSA, Josep, et al. Modulo scheduling with reduced register pressure. *IEEE Transactions on computers*,1998, vol 47, núm. 6, p. 625-638. (EJEMPLO)

### (CITAS BIBLIOGRÁFICAS DE LEGISLACIÓN)

- País. Título. *Publicación*, fecha de publicación, número, páginas.
- España. Ley orgánica 10/1995, de 23 de noviembre, del Código penal. *Boletín Oficial del Estado*, 24 de noviembre de 1995, núm. 281, p. 33987. (EJEMPLO)

### (CITAS BIBLIOGRÁFICAS DE PATENTES)

- MENCIÓN DE RESPONSABILIDAD PRINCIPAL. *Denominación del elemento patentado*. Responsabilidad subordinada. Notas\*. Identificador del documento (país u oficina que lo registra). Clase de documento de patente. Número. Año-mes-día de

publicación del documento.

(CITAS BIBLIOGRÁFICAS DE NORMAS)

- ENTIDAD RESPONSABLE DE LA NORMA. *Título*. Nº ó código de la norma. Edición. Lugar de publicación: editorial, año de publicación.
- AENOR. *Gestión de la I+D+I*. UNE 166000 EX, UNE 166001 EX, UNE 166002 EX. Madrid: AENOR, 2002. (EJEMPLO)

(CITAS BIBLIOGRÁFICAS DE TESIS NO PUBLICADAS)

- APELLIDO(S), Nombre. "Título de la tesis". Dirección. Clase de tesis. [Tipo de documento]. Institución académica en la que se presenta, lugar, año.
- LASCURAIN SÁNCHEZ, María Luisa. "Análisis de la actividad científica y del consumo de información de los psicólogos españoles del ámbito universitario durante el período 1986-1995". Director: Elías Sanz Casado. Tesis doctoral. Universidad Carlos III de Madrid, Departamento de Biblioteconomía y Documentación, 2001 (EJEMPLO)

(CITAS BIBLIOGRÁFICAS DE INFORMES PUBLICADOS)

- APELLIDO(S), Nombre. *Título del informe*. Lugar de publicación: editorial, año. Serie, nº de la serie. (Disponibilidad)
- 1999 *Informe del Mercado de Trabajo*. [Guadalajara]: Dirección Provincial del Instituto Nacional de Empleo de Guadalajara, 2000. 155 p. (EJEMPLO)

(EJEMPLOS DE DOCUMENTOS AUDIOVISUALES)

- Grabaciones: APELLIDO(S),Nombre. *Título*. [Designación específica del tipo de documento]. Lugar: editorial, año.
- WAGNER, Richard. *El drama musical wagneriano*. [Grabación sonora]. Barcelona: CYC, 1998.(EJEMPLO)

(E-BOOKS)

- Según el manual de estilo de la MLA, se haría la referencia bibliográfica como en el caso de un libro impreso, añadiendo al final el tipo de fichero si se conoce. Si no tenemos identificado el tipo de fichero, se añadiría el tipo genérico 'Digital file'.
- ROWLEY, Hazel. *Franklin and Eleanor: An Extraordinary Marriage*. New York: Farrar, 2010. Kindle file. (EJEMPLO)

(TWEETS)

- Siguiendo el manual de estilo de la MLA, los elementos de la referencia bibliográfica serían:Apellido, nombre del autor. "Texto del tweet". Fecha, hora del mensaje. Medio de publicación (Tweet).
- Athar, Sohaib. "Helicopter hovering above Abbottabad at 1AM (is a rare event)." 1 May 2011, 3:58 p.m. Tweet. (EJEMPLO)



**Ministerio del Interior, Obras Públicas y Vivienda**

Hipólito Yrigoyen 250 • C1086AAB  
Ciudad Autónoma de Buenos Aires, República Argentina  
[www.mininterior.gov.ar](http://www.mininterior.gov.ar)

**Subsecretaría de Planificación Territorial de la Inversión Pública**

Paseo Colón 189 piso 11 oficina 1108 • C1063ACB  
Ciudad Autónoma de Buenos Aires, República Argentina  
(54-11) 4349-7615 / 7672 / 7732  
[www.mininterior.gov.ar/planificacion/planificacion.php](http://www.mininterior.gov.ar/planificacion/planificacion.php)