

PLAN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

# HUERTA GRANDE

Provincia de Córdoba

FEBRERO 2017



Subsecretaría de Planificación  
Territorial de la Inversión Pública  
Ministerio del Interior,  
Obras públicas y Vivienda

Esta publicación es resultado de los trabajos realizados para el Programa de Fortalecimiento Institucional de la Subsecretaría de Planificación Territorial de la Inversión Pública-financiado por CAF, Banco de Desarrollo de América Latina- en el marco del Programa de Fortalecimiento Institucional de la Subsecretaría de Planificación Territorial de la Inversión Pública.

## AUTORIDADES NACIONALES

### Presidente

Ing. Mauricio Macri

### Vicepresidente

Lic. Gabriela Michetti

### Jefe de Gabinete de Ministros

Lic. Marcos Peña

### Ministro del Interior, Obras Públicas y Vivienda

Lic. Rogelio Frigerio

### Subsecretario de Planificación Territorial de la Inversión Pública

Lic. Fernando Álvarez De Celis

### Director Nacional de Planificación Estratégica Territorial

Lic. Julián Álvarez Insúa

### Director Nacional de Planificación de la Integración Territorial Internacional

Arq. Atilio Alimena

## AUTORIDADES PROVINCIALES

### Gobernador

Juan Schiaretti

### Vice Gobernador

Martin Llaryora

## AUTORIDADES MUNICIPALES

### Intendente Municipal

Matias José Montoto

## EQUIPO TÉCNICO

Subsecretaría de Planificación Territorial de la Inversión Pública

Coordinador Area de Apoyo a la Planificación

Arq. Daniel Jimenez Alcorta

Consultores

Arq. Rubén Garcia

Arq. Gustavo Bracamonte

## Indice

<b>1. Introducción.....</b>	<b>7</b>
1.1. La Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible .....	8
1.2. Los Objetivos de Desarrollo Sostenible .....	9
1.2.1. OBJETIVO 11 ONU-Hábitat .....	10
Conseguir que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos .....	10
OBJETIVO 11 – Metas .....	10
1.3. La Iniciativa de la Ciudad Próspera -Marco de Monitoreo Mundial del Objetivo 11 y los ODS .....	12
1.3.1. Conceptualizando Prosperidad.....	12
<b>2. Marco conceptual .....</b>	<b>1</b>
<b>3. Metodología .....</b>	<b>1</b>
3.1. Fase cero .....	1
3.2. Fase propositiva.....	2
3.3. Fase de implementación.....	2
<b>4. Mapa de Actores .....</b>	<b>3</b>
Ámbito Nacional .....	3
Ámbito Provincial .....	4
<b>5. Planes existentes.....</b>	<b>4</b>
5.1. Plan Estratégico Territorial Argentina 2016.....	4
5.2. Plan Estratégico Provincial .....	6
5.3. Planes existentes de la localidad .....	10
<b>6. Municipalidad de HUERTA GRANDE- Fase cero.....</b>	<b>1</b>
6.1. Características socio-demográficas.....	5
6.2. Villas y Asentamientos .....	8
6.3. Vivienda.....	9
6.4. Acceso al agua potable .....	10
6.5. Economía .....	13
6.6. Educación.....	18
6.7. Salud y seguridad .....	19
6.8. Dimensión ambiental.....	20
6.9. Resumen de Indicadores.....	22

<b>7.</b>	<b>Mapa de situación actual.....</b>	<b>23</b>
<b>8.</b>	<b>Áreas de acción .....</b>	<b>26</b>
<b>8.</b>	<b>Participación Ciudadana y Gobierno Abierto .....</b>	<b>31</b>
<b>9.</b>	<b>Visión Estratégica Local.....</b>	<b>31</b>
<b>10.</b>	<b>Lineamientos Estratégicos .....</b>	<b>33</b>
10.1.	Proyectos para mejorar la Calidad de Vida Local .....	35
10.2.	Lineamiento Estratégico: COMPETITIVIDAD TERRITORIAL.....	57
10.3.	Lineamiento Estratégico: FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL 61	
<b>11.</b>	<b>Mapa de Situación Deseada.....</b>	<b>63</b>
11.1.	Mapa Síntesis Modelo Deseado .....	67
11.2.	Definición de Escenarios .....	68
<b>12.</b>	<b>Cuadro Resumen de Proyectos Locales .....</b>	<b>70</b>
<b>13.</b>	<b>Cartera de Proyectos Locales anidados.....</b>	<b>71</b>
<b>14.</b>	<b>Conclusión.....</b>	<b>73</b>
	<b>Bibliografía.....</b>	<b>75</b>

## 1. Introducción

En el desarrollo del presente escrito, se buscará definir todas aquellas acciones que puedan desarrollarse dentro del territorio que comprende la **MUNICIPALIDAD DE HUERTA GRANDE** de forma positiva y buscando potenciar las características intrínsecas del mismo en la búsqueda de mejorar la calidad de vida de sus habitantes. Identificando, a su vez, aquellos actores que presenten competencia entre este y otras jurisdicciones, generando una agenda común a ser desarrollada, con el objetivo de lograr el mayor impacto territorial.

Se proponen diferentes ejes de acción en la conformación de un *Modelo Deseado* buscando la integración, la inclusión y el ordenamiento de la estructura habitacional productiva característica de la Localidad de **HUERTA GRANDE**.

En la búsqueda de un mayor equilibrio territorial, el desarrollo de la normativa para el Ordenamiento territorial, La integración territorial- social de los vecinos, la solución de las zonas de riesgo ambiental y el conflicto físico social que se manifiesta a partir del posicionamiento que va perfilando esta localidad dentro del más importante circuito turístico de la provincia y su realidad como pueblo del noroeste provincial.

Además, se señala la importancia de *“fortalecer el planeamiento urbano como herramienta de previsibilidad y formación de consenso, con el objetivo de garantizar la sostenibilidad futura”*. Y concluye: *“la concientización respecto de la necesidad de regulación del uso de suelo y la consecuente orientación de las inversión pública y privada en materia de emprendimientos e inversiones en infraestructura, constituye un elemento fundamental para garantizar un desarrollo urbano sostenible. Esto es, que atienda a la mitigación de los impactos ambientales negativos y a los procesos de segregación socio-espacial que se suscitan en las grandes ciudades”*.<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup>Lineamientos Estratégicos para la Región Metropolitana de Buenos Aires pp.29

## Objetivos

Los municipios son las unidades de administración y gobierno que están más próximas a la gente que habita y conforma los territorios. La responsabilidad primordial de estos gobiernos es promover y sostener un desarrollo local sustentable, entendido como aquel que armoniza el crecimiento económico, cuidado ambiental y equidad social.

Contar con un marco de planificación territorial es esencial para lograr este objetivo, ya que señala el rumbo y las características del modelo de desarrollo buscado, articula y coordina las diferentes acciones sobre el territorio, da respuesta a problemas y conflictos y desarrolla sus potencialidades.

La planificación territorial se presenta entonces como una herramienta que busca dar racionalidad política y técnica a los procesos de decisión de acciones vinculadas al gobierno del territorio en sus tres niveles: nacional, provincial y municipal. A su vez, es una herramienta de articulación horizontal, que busca superar la segmentación sectorial propia de las estructuras de gobierno permitiendo priorizar carteras de proyectos y entender sus impactos cruzados. Para esto, la planificación ofrece una diversidad de instrumentos de gestión como planes de ordenamiento, normativas territoriales y urbanas, opciones de financiamiento, estrategias de comunicación y participación y procedimientos de monitoreo y evaluación de políticas.

### 1.1. La Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible

La Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible es un plan de acción en favor de las personas, el planeta y la prosperidad. Este plan será implementado por todos los países y partes interesadas mediante una alianza de colaboración. Los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible y las 169 metas, que están integradas y son indivisibles, demuestran la magnitud y ambición de este nuevo programa universal. Los objetivos y metas equilibran las tres dimensiones del desarrollo sostenible: económica, social y ambiental.

Los nuevos Objetivos y metas entraron en vigencia el 1 de enero 2016, y guiarán las decisiones que tomaremos los siguientes quince años. Todos los países trabajarán para implementar la Agenda a niveles regionales y globales, teniendo en cuenta las diferentes realidades, capacidades y niveles de desarrollo nacionales, incluidas las políticas y prioridades de cada país.

Los gobiernos también reconocen la importancia de las dimensiones regionales y subregionales, la integración económica regional y la interconectividad en el desarrollo sostenible. Los marcos regionales y subregionales pueden facilitar la traducción efectiva de las políticas de desarrollo sostenible en medidas concretas a nivel nacional.

Es por esto que debemos tener la mirada puesta en esto y tratar de encauzar esfuerzos con vistas a concretar los objetivos de la AGENDA.

ONU-Hábitat ha desarrollado una posición única de apoyo al desarrollo sostenible y a la planificación y construcción de un mejor futuro urbano para las nuevas generaciones. El proceso clave apoya el desarrollo económico y social, además de la reducción de la pobreza y la desigualdad.



Las prioridades de ONU-Hábitat se concentran en siete áreas:

- Legislación Urbana, suelo y gobernanza
- Planificación Urbana y diseño
- Economía urbana
- Servicios básicos urbanos
- Vivienda y mejoramiento de asentamientos
- Reducción de riesgos y rehabilitación de áreas urbanas con bajos indicadores
- Investigación urbana y desarrollo de capacidades

## 1.2. Los Objetivos de Desarrollo Sostenible



01. Poner fin a la pobreza en todas sus formas en todo el mundo.
02. Poner fin al hambre, lograr la seguridad alimentaria y la mejora de la nutrición y promover la agricultura sostenible.
03. Garantizar una vida sana y promover el bienestar para todos en todas las edades.
04. Garantizar una educación inclusiva, equitativa y de calidad y promover oportunidades de aprendizaje durante toda la vida para todos.
05. Lograr la igualdad entre los géneros y empoderar a todas las mujeres y niñas.
06. Garantizar la disponibilidad de agua y su gestión sostenible y el saneamiento para todos.
07. Garantizar el acceso a una energía asequible, segura, sostenible y moderna para todos.
08. Promover el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todos.
09. Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible y fomentar la innovación.
10. Reducir la desigualdad en y entre los países.
11. Consegir que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles.
12. Garantizar modalidades de consumo y producción sostenibles.
13. Adoptar medidas urgentes para combatir el cambio climático y sus efectos.
14. Conservar y utilizar en forma sostenible los océanos, los mares y los recursos marinos para el desarrollo sostenible.
15. Proteger, restablecer y promover el uso sostenible de los ecosistemas terrestres, efectuar una ordenación sostenible de los bosques, luchar contra la desertificación,

detener y revertir la degradación de las tierras y poner freno a la pérdida de diversidad biológica.

**16.** Promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible, facilitar el acceso a la justicia para todos y crear instituciones eficaces, responsables e inclusivas a todos los niveles.

**17.** Fortalecer los medios de ejecución y revitalizar la alianza mundial para el desarrollo sostenible.

### 1.2.1. OBJETIVO 11 ONU-Hábitat

Conseguir que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos



Las ciudades son hervideros de ideas, comercio, cultura, ciencia, productividad, desarrollo social y mucho más. En el mejor de los casos, las ciudades han permitido a las personas progresar social y económicamente.

Ahora bien, son muchos los problemas que existen para mantener ciudades de manera que se sigan creando empleos y prosperidad sin ejercer presión sobre la tierra y los recursos. Los problemas que enfrentan las ciudades se pueden vencer de manera que les permita seguir prosperando y creciendo, y al mismo tiempo aprovechar mejor los recursos y reducir la contaminación y la pobreza.

#### OBJETIVO 11 – Metas

**11.1** Para 2030, asegurar el acceso de todas las personas a viviendas y servicios básicos adecuados, seguros y asequibles y mejorar los tugurios.

**11.2** Para 2030, proporcionar acceso a sistemas de transporte seguros, asequibles, accesibles y sostenibles para todos y mejorar la seguridad vial, en particular mediante la ampliación del transporte público, prestando especial atención a las necesidades de las personas en situación vulnerable, las mujeres, los niños, las personas con discapacidad y las personas de edad.

**11.3** Para 2030, aumentar la urbanización inclusiva y sostenible y la capacidad para una planificación y gestión participativas, integradas y sostenibles de los asentamientos humanos en todos los países.

**11.4** Redoblar los esfuerzos para proteger y salvaguardar el patrimonio cultural y natural del mundo.

**11.5** Para 2030, reducir de forma significativa el número de muertes y de personas afectadas por los desastres incluidos los relacionados con el agua, y reducir sustancialmente las pérdidas económicas directas vinculadas al producto interno bruto mundial causadas por los desastres, habiendo especial hincapié en la protección de los pobres y las personas en situaciones vulnerables.

**11.6** Para 2030, reducir el impacto ambiental negativo per cápita de las ciudades incluso prestando especial atención a la calidad del aire y la gestión de los desechos municipales y de otro tipo.

**11.7** Para 2030, proporcionar acceso universal a zonas verdes y espacios públicos seguros, inclusivos y accesibles, en particular para las mujeres y los niños, las personas de edad y las personas con discapacidad.

**11.a** Apoyar los vínculos económicos, sociales y ambientales positivos entre las zonas urbanas, periurbanas y rurales mediante el fortalecimiento de la planificación del desarrollo nacional y regional.

**11.b** Para 2020, aumentar sustancialmente el número de ciudades y asentamientos humanos que adoptan y ponen en marcha políticas y planes integrados para promover la inclusión el uso eficiente de los recursos, la mitigación del cambio climático y la adaptación a él y la resiliencia ante los desastres, y desarrollar y poner en práctica, consonancia con el Marco de Sendai para la Reducción del Riesgo de Desastres 2015-2030, la gestión integral de los riesgos de desastre a todos los niveles.

**11.c** Proporcionar apoyo a los países menos adelantados, incluso mediante la asistencia financiera y técnica, para que puedan construir edificios sostenibles y resilientes utilizando materiales locales.

La Asamblea General reconoció que siguen sin existir los datos de referencia para varias metas y pidieron un mayor apoyo para fortalecer la recopilación de datos y la creación de capacidades en los Estados miembros, a fin de establecer bases de referencia nacionales y mundiales cuando aún no existan. Se comprometieron a subsanar esas lagunas en la recopilación de datos para informar mejor la medición de los progresos, en particular para las metas que no incluyen objetivos numéricos claros.

Se están elaborando un conjunto de indicadores globales para ayudar en la labor de seguimiento y examen requerida por los gobiernos. Se necesitarán datos desglosados de calidad, accesibles, oportunos y fiables para ayudar a medir los progresos y asegurar que nadie se quede atrás. Esos datos son fundamentales para la adopción de decisiones. Deberán utilizarse, siempre que sea posible, datos e información facilitados por los mecanismos de presentación de informes existentes.

### 1.3. La Iniciativa de la Ciudad Próspera –Marco de Monitoreo Mundial del Objetivo 11 y los ODS



Un análisis comparativo de las metas propuestas para el Objetivo 11 y el Índice de Prosperidad Urbana muestra una alta convergencia entre los posibles indicadores. En términos generales, es evidente que todas las metas del Objetivo 11 pueden ser cubiertas por el marco del CPI y sus indicadores. El CPI, como una herramienta de monitoreo local (y como índice compuesto), puede ser utilizado para identificar, cuantificar, evaluar, monitorear e informar sobre los progresos realizados por las ciudades y países hacia el Objetivo 11. Sin duda, la adopción del marco del CPI y sus indicadores representa un valor añadido, con varias ventajas.

EL VALOR AÑADIDO POR EL MARCO CPI ONU-Hábitat y sus socios en la agenda del desarrollo están convencidos de que el Objetivo 11 no se puede lograr de manera aislada, ni los mismos objetivos de los ODS. En este sentido, mientras que el CPI se propone como una/la herramienta de monitoreo para el Objetivo 11, varias otras metas pueden ser localizadas y controladas a nivel de ciudad dentro del mismo marco.

El CPI proporciona el marco de análisis de las interrelaciones del Objetivo 11 y los objetivos estratégicos a través de los ODS que tienen una dimensión urbana.

#### 1.3.1. Conceptualizando Prosperidad



**Productividad.** Una ciudad próspera contribuye al crecimiento económico y el desarrollo, a la generación de ingresos, al empleo y a la igualdad de oportunidades que proporcionan aún mejores niveles de vida para toda la población.



**Infraestructura.** Una ciudad próspera despliega la infraestructura, los bienes físicos y servicios – agua adecuada, saneamiento, suministro de energía, red de carreteras, las tecnologías de información y comunicación, etc. – necesarios para sostener a la población y la economía, y proporcionar una mejor calidad de vida.



**Calidad de Vida.** Una ciudad próspera ofrece servicios tales como los servicios sociales, la educación, la salud, la recreación, la seguridad y protección necesarios para el incremento de los niveles de vida, lo que permite a la población maximizar el potencial individual y llevar una vida plena.



**Equidad e Inclusión Social.** Una ciudad sólo es próspera en la medida en que la pobreza y las desigualdades son mínimas. Ninguna ciudad puede presumir de ser próspera cuando grandes segmentos de la población viven en abyecta pobreza y en privación. Esto implica reducir la incidencia de tugurios y nuevas formas de pobreza y marginación.



**Sustentabilidad Ambiental.** El crecimiento y desarrollo económico de una ciudad próspera no destruye ni degrada el medio ambiente; por lo contrario, los recursos naturales de esta ciudad se conservan por el bien de la urbanización sostenible. Las ciudades bien planificadas promueven la sostenibilidad ambiental.



**Gobernanza y Legislación.** Las ciudades son más capaces de combinar la sostenibilidad y la prosperidad compartida a través de una gobernanza urbana eficaz y un liderazgo transformador, implementando políticas, leyes y reglamentos adecuados y eficaces, y creando marcos institucionales adecuados con instituciones locales fuertes y arreglos institucionales sólidos.

La República Argentina es un país federal, constituido por 23 provincias y una ciudad autónoma que dictan sus propias constituciones, se administran mediante sus respectivos poderes ejecutivo, legislativo y judicial y detentan todas las competencias no delegadas explícitamente por la Constitución Nacional al gobierno nacional. En el plano territorial específicamente, los gobiernos provinciales ejercen el dominio originario sobre los recursos naturales existentes en su territorio y las atribuciones para establecer regulaciones sobre el uso de este último. A su vez, cada constitución provincial establece qué competencias delega a los gobiernos municipales, constituyendo así cada provincia un caso diferente en lo que respecta a su distribución.

En cuanto al nivel federal, la Constitución le otorga la responsabilidad de intervenir en la dinámica de producción del territorio estableciendo los “presupuestos mínimos” para garantizar que todos los habitantes gocen del derecho a un ambiente sano, equilibrado y sostenible (Art. 41). Asimismo, le otorga al Congreso nacional la potestad de “proveer al crecimiento armónico de la Nación y al poblamiento de su territorio” y de “promover políticas diferenciadas que tiendan a equilibrar el desigual desarrollo relativo de provincias y regiones” (Art. 75 inc.19).

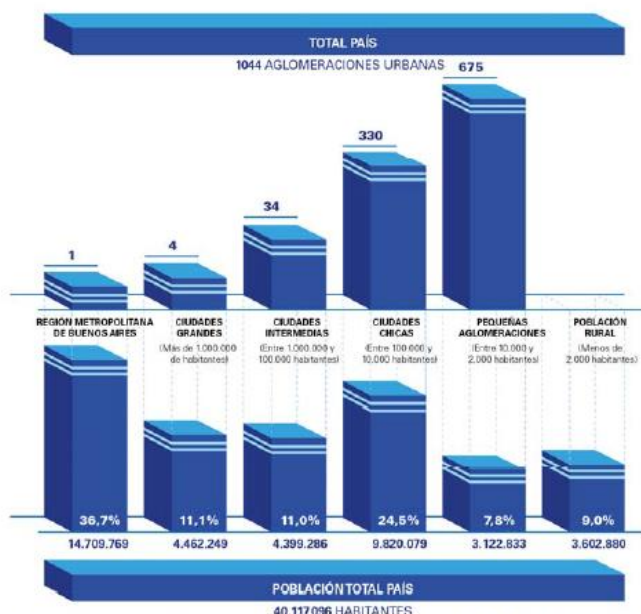
La Argentina es uno de los países más urbanizados del mundo, los altos niveles de urbanización constituyen un fenómeno de larga data. En la actualidad se estima que asciende a un 92%<sup>1</sup>. En relación con América del Sur, la tasa de urbanización es similar a la de Uruguay y la de Venezuela y algo superior a la del resto de la región, que promedia el 80,2%.

Esto plantea la posibilidad de que se profundice más el proceso de urbanización, y conduce a preguntarse sobre las condiciones en las que ese proceso se desarrollará en el futuro, particularmente en referencia a las dinámicas productivas rurales y a la migración hacia las ciudades.

A su vez, la estructura del sistema urbano nacional está conformada por 1.044 aglomeraciones urbanas. En primer lugar, se destaca la Región Metropolitana de Buenos Aires y 4 grandes ciudades de más de 1.000.000 de habitantes (Córdoba, Rosario, Mendoza y Tucumán), que reúnen casi el 50% de la población del país. Por otra parte, se reconocen 34 ciudades intermedias, entre 1.000.000 y 100.000 habitantes; 330 ciudades chicas, entre 100.000 y 10.000 habitantes y 675 pequeñas aglomeraciones

entre 10.000 y 2.000 habitantes. Finalmente, población rural, menos de 2.000 habitantes que representan 9% de la población.

Gráfico N° 1: Total de aglomeraciones urbanas del país. 2010



Fuente: Subsecretaría de Planificación Territorial de la Inversión Pública, Ministerio del Interior, Obras públicas y vivienda de la Nación en base al Censo Nacional de Población, Hogares y Viviendas de 2010.

Muchos de los déficits actuales son resultado de la escasa relación entre la planificación tradicional y la inversión. En este sentido, es importante recuperar la planificación territorial como herramienta para racionalizar y transparentar la toma de decisiones en la inversión pública.

Es un desafío fomentar la participación; definir patrones urbanos sostenibles aumentando la resiliencia<sup>6</sup> y disminuyendo los riesgos ambientales; planificar el crecimiento de las ciudades y la ubicación de las viviendas a construir promoviendo el uso racional del suelo para optimizar recursos; orientar infraestructura y servicios de acuerdo al patrón de crecimiento deseado para lograr una infraestructura eficiente; orientar la inversión pública impulsando la inversión privada; fortalecer las economías locales y su autonomía (actualización de información, planes estratégicos, aprovechamiento de recursos, estrategias productivas).

Para lograr esto se propone poner en práctica el sistema de priorización de proyectos para todas las áreas y escalas de gobierno; fortalecer el proceso de identificación y ponderación de la inversión en infraestructura y equipamiento; utilizar sistemas de información de fácil acceso como herramienta para los decisores políticos y para la comunidad e implementar sistemas de indicadores para el monitoreo y la evaluación de resultados.

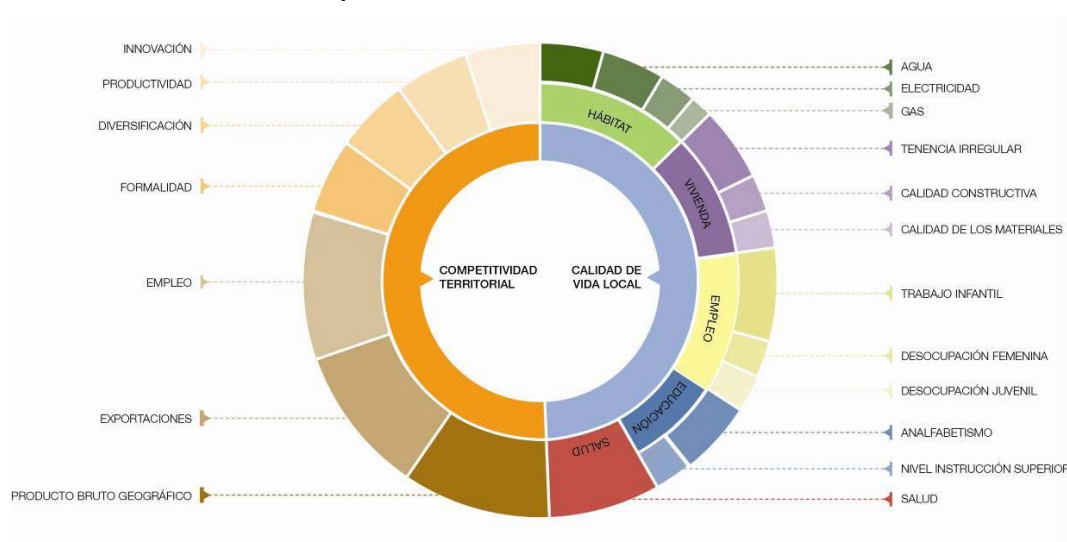
### 1.3.2. Demografía urbana y desafíos para un nuevo programa urbano

Es necesario recuperar el rol del Estado Nacional como promotor de políticas públicas orientadas hacia una configuración del territorio más equilibrado e inclusivo.

Independientemente de la densidad de población de cada aglomeración, la cuestión urbana debe ser entendida en términos relacionales, esto es, asumiendo los vínculos que la condicionan en términos de inclusión o segregación con el objetivo de mejorar la calidad de vida de todos los habitantes, tales como:

- Acceso a redes de conectividad (de transporte, movilidad, digitales)
- Acceso a mercados de trabajo regional (políticas productivas)
- Acceso a infraestructuras básicas (agua y energía)

**Estructura de ponderación de los indicadores de desarrollo**



Fuente: Subsecretaría de Planificación Territorial de la Inversión Pública, Ministerio del Interior, Obras Públicas y Vivienda de la Nación, 2016.



## 2. Marco conceptual

### ¿Qué es el ordenamiento territorial?

El ordenamiento territorial es la expresión espacial de las políticas económicas, sociales, culturales y ecológicas de toda la sociedad, que se llevan a cabo mediante determinaciones que orientan el accionar de los agentes privados y públicos sobre el uso del suelo. El ordenamiento territorial es una política pública, destinada a orientar el proceso de producción social del espacio mediante la aplicación de medidas que tienen por finalidad la mejora de la calidad de vida de la población, a través de su integración social en el territorio y el uso y aprovechamiento ambientalmente sustentable y democrático de los recursos naturales y culturales.

### ¿Qué es un plan?

El plan es una herramienta de planificación. Constituye un conjunto de objetivos y propuestas que se expresa a través de un modelo determinado dentro un programa de acción y coordinación, con metas establecidas en el tiempo. Contiene decisiones de carácter general que expresan los lineamientos políticos fundamentales, las prioridades que se derivan de esas formulaciones, la asignación de recursos acorde a esas prioridades, las estrategias de acción y el conjunto de medios e instrumentos para alcanzar las metas y objetivos propuestos.

### ¿Para qué sirve?

Supone crear una herramienta para obtener resultados y clarificar dudas acerca del trabajo a realizar: define objetivos y actividades, establece prioridades, identifica recursos y cuantifica niveles de desempeño. En resumen, es una guía que orienta objetivos, actividades y recursos de forma coherente y articulada.

### ¿Qué características debe tener?

El plan debe tener cuatro características principales: ser sistémico o integral, ser participativo, ser flexible y ser prospectivo.

- **Sistémico e integral:** debe abordar todas las dimensiones territoriales (social, económica, ambiental, física, jurídico-administrativa) de forma integrada, ya que es preciso entender sus vinculaciones y su funcionamiento en conjunto.
- **Participativo:** el diseño y la implementación de un plan genera efectos directos e indirectos sobre diversos actores públicos y privados del territorio sobre el que se interviene, cuanto mayor sea el conocimiento que éstos tengan sobre las acciones de planificación, mejores serán las posibilidades de consensuar su validez, ajustar sus procedimientos y potenciar sus resultados.
- **Flexible:** el plan debe ser lo suficientemente dúctil para adaptarse a los cambios que se producen en el territorio, de modo que se pueda reorientar según nuevos contextos y necesidades y, de modo que pueda ser parte de un proceso de planificación continuo que tiende a mejorarse en el tiempo.



- **Prospectivo:** el plan debe pensarse con una visión a corto, mediano y largo plazo, teniendo en cuenta diferentes escenarios posibles y planteando un escenario deseado a futuro, a fin de encauzar las acciones del presente, tomando medidas proactivas.

#### ¿Cuáles son los componentes de un plan?

El proceso de formulación del plan se divide en dos momentos interrelacionados: una instancia diagnóstica y una propositiva. Un tercer momento consiste en el seguimiento del plan, a partir del cual se actualizan y ajustan las dos primeras etapas, retroalimentando el proceso de planificación.

#### ¿Cómo se relaciona con otros planes?

El plan de ordenamiento territorial debe tener en cuenta otros planes municipales, provinciales o nacionales, planes o programas estratégicos sectoriales existentes y la articulación entre ellos y contemplar la articulación e integración con otros instrumentos legales que afectan usos y organización del territorio.

#### ¿De qué depende el éxito del plan?

Existen condiciones básicas para que un plan territorial logre constituirse en un instrumento de gobierno:

- Respaldo político de las autoridades involucradas, responsables directos de la implementación de las propuestas.
- Legitimación y apropiación por parte de la sociedad, destinatarios directos de las propuestas de desarrollo territorial.
- Solidez del equipo técnico, intérpretes y redactores de las propuestas que se adecuan a la realidad objeto del planeamiento.
- Recursos necesarios para hacer efectivas las acciones propuestas.

La articulación entre estos factores resulta clave para el éxito de un plan, habida cuenta de la multiplicidad de actores involucrados y de la complejidad de las problemáticas que caracterizan a toda dinámica territorial.

#### ¿Quiénes participan de un plan?

En los procesos de planificación participan:

- Los decisores políticos.
- El equipo técnico, que puede ser interno o externo o una combinación de ambos.
- Los diferentes organismos gubernamentales que tienen injerencia en el territorio, incluyendo a los de otros niveles de gobierno.
- La sociedad, incluyendo a la academia, las cámaras empresarias, las asociaciones profesionales, las asociaciones de la sociedad civil y la comunidad en general.

### 3. Metodología

La metodología propuesta se divide en tres grandes fases:

- **La fase cero**, que incluye las actividades preparatorias, el pre diagnóstico, el diagnóstico y el modelo actual.
- **La fase propositiva**, que incluye la definición de escenarios, el modelo deseado con sus lineamientos estratégicos, programas y proyectos.
- **La fase de implementación**, que incluye la fase técnica de ejecución de los programas y los proyectos y el monitoreo y evaluación del proceso de planificación, que lleva a su retroalimentación y actualización.

#### Comunicación: relaciones institucionales, participación y difusión

- **Relaciones institucionales:** gestión de vínculos (mapeo de actores).
- **La participación:** convocatoria a los actores involucrados.
- **Difusión:** producción de piezas comunicacionales con información sobre la intervención territorial.

#### 3.1. Fase cero

La primera etapa del plan se desarrolla desde el análisis más simple de datos observables de la realidad, inventarios, proyectos existentes y entrevistas hasta el entendimiento de procesos más complejos que ocurren en el territorio, que son las primeras construcciones conceptuales del análisis y plantean el territorio en términos dinámicos. La relación entre procesos da lugar a la conceptualización de los ejes problemáticos, que estructuran y dan forma al territorio y que son sintetizados en el modelo actual del territorio.

Para la elaboración del diagnóstico es necesario recopilar la información con que cuenta el municipio: antecedentes y planes anteriores y estadísticas. Si existen planes que se estén implementando es necesario revisarlos y analizar cómo interactúan con el plan que se pretende formular verificando si contiene información de base de utilidad.

El objetivo del diagnóstico es el conocimiento integral del territorio desde un punto de vista descriptivo y también desde el punto de vista explicativo de por qué suceden las cosas expresadas en diversas dimensiones (la realidad y los procesos que la explican).

El diagnóstico incluye la sistematización y análisis de información recopilada con el fin de orientar la toma de decisiones para el desarrollo del municipio, tanto en base a sus potencialidades y limitaciones como a la identificación de los procesos críticos que influyen en su actual funcionamiento.

En esta etapa se busca caracterizar una situación local determinada, considerando aspectos vinculados a la competitividad territorial (empleo, exportaciones, diversificación económica, producto bruto geográfico, innovación) y a la calidad de vida local (condiciones del hábitat y la vivienda). Se analizan, además, la cobertura y calidad de los servicios públicos, las condiciones ambientales, la capacidad de respuesta y adaptabilidad a los riesgos, las vulnerabilidades ambientales, la gobernabilidad y la estructura de actores del territorio dado.

**Modelo actual.** Sintetiza los principales componentes que estructuran el territorio a partir de la integración del conocimiento alcanzado a través del análisis de sus dimensiones. Es una representación espacial de los conflictos y las oportunidades asociadas al proceso de producción territorial.

La representación gráfica del modelo actual tiene la forma de un mapa síntesis donde se grafica la organización espacial y el funcionamiento del territorio. Para llegar a este mapa síntesis se puede partir de cinco mapas temáticos (sistema ambiental, social, económico, físico y jurídico-administrativo), no obstante, el objetivo es representar gráficamente el análisis de esa información de manera articulada y no meramente superponiendo capas.

### 3.2. Fase propositiva

La segunda etapa de trabajo tiene como objeto configurar las respuestas a las diferentes conceptualizaciones conformadas en la etapa de diagnóstico. Es deseable pensar la prospectiva enfocada en la innovación y el cambio institucional, ya que el plan requiere utilizar la prospectiva para definir escenarios que permitan la observación de los cambios sociales en curso. A partir del modelo deseado, se desagregarán las propuestas de intervención en el territorio:

- **Los lineamientos estratégicos** responden a los ejes problemáticos identificados. Deberán estar constituidos por una serie de programas de actuación, que involucra un conjunto de proyectos específicos y la definición de la normativa que permita soportar al Modelo Deseado definido.
- **Los programas** como conjuntos de proyectos abordando los procesos detectados en el diagnóstico.
- **Los proyectos específicos** para resolver las deficiencias detectadas en los datos duros en las primeras fases de la etapa de diagnóstico. Implican acciones concretas que impactarán en la realidad cotidiana, eliminando o transformando las situaciones problemáticas identificadas. Deberá percibirse una mejora en las condiciones territoriales y, por ende, en la calidad de vida de la población.

Así, se busca ordenar y correlacionar de manera coherente las diferentes escalas de análisis con sus correspondientes instancias temporales (corto, mediano y largo plazo).

**Modelo deseado.** Surge como una respuesta superadora del modelo actual y representa la imagen objetivo de la estructura territorial que se propone construir mediante la implementación del plan. En esta instancia se proponen políticas públicas específicas en función de las problemáticas detectadas en la fase cero y considerando los diferentes escenarios posibles en el futuro teniendo en cuenta los aportes de los actores involucrados.

### 3.3. Fase de implementación

#### **Monitoreo, Evaluación y Retroalimentación.**

Para poder medir el impacto de las intervenciones, es fundamental haber establecido en la FASE CERO una línea base cualitativa y cuantitativa, que es el punto de partida en el proceso de seguimiento.

Es necesario establecer indicadores, que se refieren tanto a la forma de implementación del plan como a su impacto, respecto de las metas y objetivos.

Los resultados del plan y el impacto logrado pueden medirse con indicadores de la actividad económica (tasas de empleo y de desempleo); indicadores sociales (nivel de educación; tasas de alfabetización); e indicadores físicos y ambientales (acceso a servicios; calidad de la vivienda; calidad del aire y del agua).

## 4. Mapa de Actores

El mapeo de actores clave, también conocido como mapa social o sociograma, supone el uso de esquemas para representar la realidad social, comprenderla en su extensión más compleja y establecer estrategias de cambio para la realidad así comprendida.

Con esto se busca no solo tener un listado de los diferentes actores que participan en una iniciativa, sino conocer sus acciones y los objetivos de su participación, identificando roles y poderes de los actores sociales más relevantes. Se debe mirar más allá del panorama superficial de roles de los diferentes actores: ¿Quién presiona y por qué? ¿Quién no es escuchado? ¿Quiénes son los afines y quiénes los opuestos?, ¿Qué capacidad de influenciar las acciones de otros tienen determinados actores?, ¿Cuáles son más vulnerables?, etc. Esto nos ayuda a representar la realidad social en la que se intervendrá, comprenderla en su complejidad y diseñar estrategias de intervención con más elementos que solo el sentido común o la sola opinión de un informante calificado. Permite seleccionar mejor los actores a los que se deba dirigir en tal o cual momento.

Para esto se procede a la identificación de las distintas instituciones, grupos organizados o personas que podrían ser relevantes en función del proyecto de acción o investigación. Para proyectos de intervención, resulta clave identificar en forma concreta los posibles actores con las que se vincularán, que tipo de relaciones se establecerá con ellos y cuál será el nivel de participación de cada uno de los actores.

Usualmente son considerados actores aquellos individuos, grupos o instituciones que son afectados o afectan el desarrollo de determinadas actividades, aquellos que poseen información, recursos, experiencia y alguna forma de poder para influenciar la acción de otros para generar propuestas de intervención, el objetivo acá es reconocer las principales funciones de los actores respecto del proyecto o programa, así como identificar las posibles acciones que podrían desarrollar los actores sociales e institucionales perfilando una red de alianzas interinstitucionales en relación con la propuesta de intervención.

### Ámbito Nacional

**Presidencia de la Nación:** Administración general de la República Argentina. Presidente: Mauricio Macri.

**Ministerio del Interior, Obras Públicas y Vivienda:** Asistencia a Presidencia en temas relacionados al gobierno político interno en un régimen republicano, representativo y federal en relación a políticas públicas. Ministro: Rogelio Frigerio.

**Subsecretaría de Planificación Territorial de la Inversión Pública:** Subsecretario: Fernando Alvarez de Celis.

## Ámbito Provincial

**Gobernación de la Provincia de Córdoba:** Poder Ejecutivo a cargo de la Provincia de Córdoba. Gobernador: Juan Schiaretti.

## Ámbito Local

**Intendente de la Municipalidad de HUERTA GRANDE:** MATIAS JOSE MONTOTO, máxima autoridad de la Municipalidad de HUERTA GRANDE, cabeza del Departamento ejecutivo.

# 5. Planes existentes

Diferentes instrumentos realizados como una guía para el despliegue de la inversión pública en el territorio con el objeto de construir una Argentina integrada, equilibrada, sustentable y socialmente justa donde la Subsecretaria de Planeamiento, junto a otros sectores nacionales, provinciales y municipales conforma líneas de acción actualizadas para lograr un desarrollo sostenible a largo plazo con el objeto de formular un plan federal de inversión en infraestructura y equipamiento.

Esta meta se diversificó y hoy comprende una gran cantidad de líneas de acción en constante actualización, en el convencimiento de que la planificación estratégica territorial es un proceso más que un producto, que debe ser flexible para contemplar tanto las demandas urgentes del corto plazo como las visiones de desarrollo del largo plazo.

## 5.1. Plan Estratégico Territorial Argentina 2016

### Objetivo del plan

Cumplir los lineamientos planteados en la política de estado donde cada logre:

- Desarrollar su identidad territorial y cultural y su sentido de pertenencia al territorio nacional; alcanzar el progreso económico y proyectos personales.
- alcanzar la sustentabilidad ambiental de su territorio para garantizar la disponibilidad actual y futura de los recursos del mismo.
- participar plenamente en la gestión democrática del territorio en todas sus escalas
- acceder a los bienes y servicios esenciales, posibilitando el desarrollo personal y colectivo y una elevada calidad de vida.

### Metodología

Es una estrategia flexible y participativa, donde el Gobierno del Estado Nacional asume el liderazgo pero cuya elaboración es consensuada con las Provincias asumiendo una dinámica de trabajo conjunta, no definida desde estamentos técnicos del Estado Nacional, sino apelando al conocimiento de los protagonistas de cada realidad provincial como plataforma de trabajo entre los equipos técnicos de las distintas jurisdicciones para la construcción del Plan Estratégico Territorial.

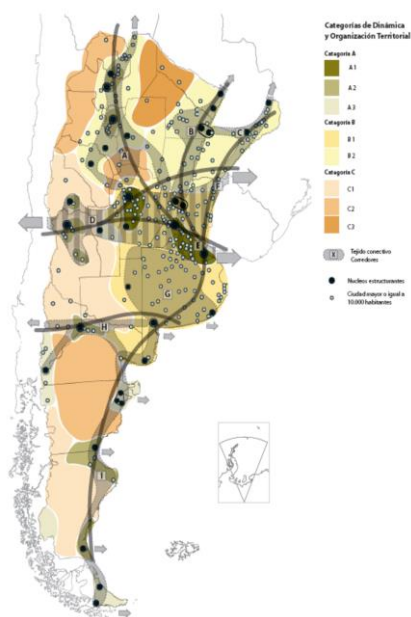
- **Diagnóstico de la situación actual o “Modelo Territorial Actual”;** modelo resultante de la caracterización del ambiental, social, el medio físico, económico.
- **Formulación de estrategias** reparadoras de los conflictos y promotoras de las potencialidades detectadas en el territorio.
- Un **“Modelo Territorial Deseado”**

- **Cartera de iniciativas y/o proyectos** de infraestructura” funcionales a la construcción de dicho modelo.

### Síntesis del Modelo Actual del Territorio

El Modelo Actual del Territorio Nacional, caracteriza la interrelación existente entre el medio biofísico y el medio socio-económico –población y actividades productivas– que tienen lugar en las distintas regiones del país, representando al mismo tiempo la dinámica de flujos de bienes y servicios que las vincula. Así, el territorio nacional quedó dividido en 25 subregiones que se agrupan en tres grandes categorías:

- **Categoría A:** núcleos dinamizadores del territorio, corresponden a regiones relativamente pequeñas en términos de superficie, altamente pobladas, y urbanizadas, con alto desarrollo socio-productivo y del medio construido, donde confluyen los principales flujos de cargas y pasajeros (contienen a la mayoría de las regiones metropolitanas del país y el porcentaje mayor de la población urbana).
- **Categoría B:** territorios de media o alta urbanización, con sistemas urbanos integrados y de media a alta consolidación socio-productiva y del medio construido.
- **Categoría C:** territorios con bajo nivel de urbanización y sistemas urbanos con baja integración, y baja consolidación socio-productiva y del medio construido.



Este mapa síntesis no hace más que confirmar las limitaciones del soporte físico nacional, con áreas más desarrolladas e integradas e inmensos territorios con baja ocupación e integración, en el que predominan las relaciones interregionales unidireccionadas hacia el principal centro de consumo nacional y que retroalimentan el desigual desarrollo socioproductivo del país.

### El Modelo Deseado comprende las siguientes líneas de acción integradoras:

- Áreas de Intervención: a cualificar, a desarrollar y a potenciar.
- Corredores de conectividad que articulan el territorio.
- Sistema Policéntrico de Núcleos Urbanos.

#### A. ÁREAS DE INTERVENCIÓN

Se clasifica el territorio nacional según tres categorías –a cualificar, a desarrollar y a potenciar–, las cuales se distinguen por el tipo de acciones que se necesita promover en cada una.

#### B. CORREDORES DE CONECTIVIDAD

El patrón espacial de la red de los corredores de conectividad en la Argentina presenta como característica más relevante la existencia de unas pocas áreas en las que se concentran los flujos de cargas y pasajeros y el aislamiento de una gran parte del territorio nacional.

Se propone como estrategia de intervención reforzar las dotaciones existentes, descongestionando los tramos más solicitados y articular áreas del territorio nacional hoy desconectadas del sistema principal. El esquema propuesto plantea ejes de conectividad necesarios para articular territorios aislados y paralelamente intervenciones específicas sobre los corredores con mayor intensidad de ocupación que apunten a mejorar su eficiencia.

### **C. SISTEMA POLICÉNTRICO DE NÚCLEOS URBANOS**

Supone comprender al territorio ya no en términos de áreas y corredores sino como la combinación de ambas dimensiones de análisis: como sistema de asentamientos humanos.

La premisa es que todos los habitantes del país deben tener adecuada accesibilidad a los recursos que históricamente se han concentrado en las grandes ciudades y capitales provinciales fortaleciendo a las ciudades intermedias que articulan el sistema nacional y que en las últimas décadas muestran una alentadora tendencia de crecimiento.

## **5.2. Plan Estratégico Provincial**

El **Consejo para la Planificación Estratégica de la Provincia de Córdoba (COPEC)** es un organismo descentralizado de la Administración Pública Provincial, creado por la Ley Provincial 9475/08 y su modificatoria, Ley 9665/09, y tiene como misión brindar insumos estratégicos para la planificación, formulación, implementación y evaluación de políticas públicas de mediano y largo plazo, que posibiliten pensar y vivir en una sociedad mejor en materia social, económica y política, contribuyendo al desarrollo individual y colectivo de la población.

Un equipo técnico del **COPEC**, ha iniciado la elaboración de un **Plan Estratégico para el Desarrollo Integral de Córdoba (PEDICor)**, mediante una metodología participativa y una visión a mediano y largo plazo, en pos de trabajar a los fines de cumplir con la misión que guía la institución.

El **Plan Estratégico para el Desarrollo Integral de Córdoba**: se dividió en cuatro etapas, a saber:

- Identificación de problemas y prioridades
  - Consulta con actores políticos
  - Validación con actores sociales
- Formulación de alternativas
- Búsqueda de consensos
- Diseño del Plan Estratégico para el Desarrollo Integral de Córdoba

## Principales Conclusiones:

### I. CAPITAL FISICO

**I.1. Vivienda:** Elegida como una de las tres prioridades de desarrollo regional en 16 departamentos (64%), entre los cuales se encuentran: Colón, General Roca, Juárez Celman, Marcos Juárez, Minas, Río Cuarto, Río Primero, Río Seco, Río Segundo, San Javier, San Justo, Santa María, Sobremonte, Tercero Arriba, Totoral y Unión.

El actual déficit habitacional tiene su origen en: por un lado, el creciente costo de los terrenos y materiales de construcción; y por el otro, la ausencia de políticas masivas y estructurales de vivienda en los últimos 10 años.

Existen tres aspectos prioritarios al abordar el tema de Vivienda:

- Construcción de viviendas sociales
- Acceso al crédito
- Refacción y ampliación de viviendas

**I.2. En Obras** se priorizó obras de desarrollo: Infraestructura y los servicios de conectividad: telecomunicaciones y entramado vial.

En el marco de la consulta a los actores políticos, se detectan tres situaciones como las principales prioridades:

- Mantenimiento de los caminos primarios, secundarios y terciarios
- Asfaltado
- Trazado de nuevos caminos

### I.3. Servicios

En la priorización de estos problemas se incluyen tanto las obras necesarias para llevar el servicio, como las conexiones domiciliarias.

Gas, Agua, Electricidad, Cloacas

### II. ACTIVIDAD ECONÓMICA

**II.1. Empleo:** Fue elegida como una de las tres prioridades para el desarrollo por nueve departamentos (36%): Cruz del Eje, Ischilín, Juárez Celman, Minas, Pocho, Punilla, Santa María, Sobremonte y Unión.

La descripción de las problemáticas relacionadas con el empleo se hace difícil, principalmente por dos motivos: el primero de ellos, es que los datos desagregados por departamento más actualizados provienen del Censo Nacional 2010, es que desde la última medición censal se han realizado numerosos esfuerzos por parte de los distintos niveles estatales para abordar la problemática del empleo, específicamente en la población de jóvenes.

De esta manera, no se puede apreciar el impacto que tienen programas como el Plan Primer Paso, el Confiamos en Vos, el Jóvenes por Más y Mejor Trabajo, etcétera. Es por ello que los datos aquí presentados deben ser considerados una aproximación a la problemática.

#### Se priorizo por los actores:

- Radicación de emprendimientos privados
- Respuestas laborales para jóvenes



- Estacionalidad de la actividad económica

## **II.2. Crecimiento de la Economía Regional**

- Instalación de nuevos emprendimientos productivos
- Diversificación de la economía regional
- Potenciación de la actividad económica

## **III. CAPITAL HUMANO**

### **III.1. Educación**

**Educación:** Las prioridades de Educación se articulan en cuatro grandes grupos:

**Educación superior:** Mejoras edilicias

Equipos interdisciplinarios

Vinculación escuela-sector productivo

### **III.2. Salud**

La subdimensión Salud refiere a las prioridades del desarrollo en el ámbito hospitalario y de atención primaria de la salud para la población. Incluye las cuestiones infraestructurales, como así también los recursos humanos y materiales necesarios para una apropiada atención.

### **III.3. Ambiente**

La subdimensión Ambiente refiere a las problemáticas del entorno natural, tanto en lo que respecta a los recursos propiamente dichos como así también al uso y control del uso que se ejerce sobre los mismos.

Control sobre el uso de agroquímicos y fumigaciones: algunos departamentos consideran como prioritaria la generación de controles sobre las fumigaciones y el almacenamiento y transporte de sustancias químicas.

Prevención de las inundaciones: se menciona como necesario realizar obras de canalización que eviten o minimicen las consecuencias de las inundaciones en las zonas urbanas.

Prevención de los incendios: hace referencia, por un lado, a la necesidad de dotar de insumos y personal a los destacamentos de bomberos; y por otro lado, a las acciones preventivas que puedan realizarse para mitigar los incendios.

Control y saneamiento de los recursos naturales: se menciona la necesidad de generar controles sobre el uso de algunos recursos, específicamente los áridos y las cuencas de agua.

Reforestación: implica la siembra de especies nativas que traerían numerosos beneficios al ambiente, desde la reducción del impacto de inundaciones e incendios, hasta la generación de cortinas verdes que previenen la extensión de la polución del aire.

## **IV. CAPITAL SOCIAL**

**IV.1. Seguridad y Convivencia:** Esta subdimensión posee dos grandes conceptos: por Seguridad se entiende lo estrictamente policial, lo cual remite a la cantidad de móviles, de agentes, el estado de las comisarías, etc. Por su parte, la noción de Convivencia es más

amplia e incluye la atención al problema de las adicciones, droga, alcoholismo, violencia urbana, familiar y de género.

- Disponibilidad de recursos operativos
- Relación policía-comunidad
- Contención de las adicciones
- Contención de la violencia de género y familiar

**IV.2. Fortalecimiento de la Sociedad Civil:** En la subdimensión Fortalecimiento de la Sociedad Civil se consideran aquellas prioridades relacionadas con el asociativismo entre los privados; es decir las instancias de encuentro entre los ciudadanos en pos de un objetivo común. Se pueden encontrar tres tipos de situaciones relativas al Fortalecimiento de la Sociedad Civil:

- Acceso a la institucionalización para clubes y cooperativas:
- Apoyo a clubes deportivos
- Promoción del asociativismo con fines productivos

## Conclusiones

A lo largo de este primer informe de avance del Plan Estratégico para el Desarrollo Integral de Córdoba se permite ver cuáles son las prioridades para el desarrollo integral de cada departamento en los próximos cinco y diez años. A los fines de sintetizar el análisis, dichas prioridades han sido agregadas en los componentes del desarrollo.

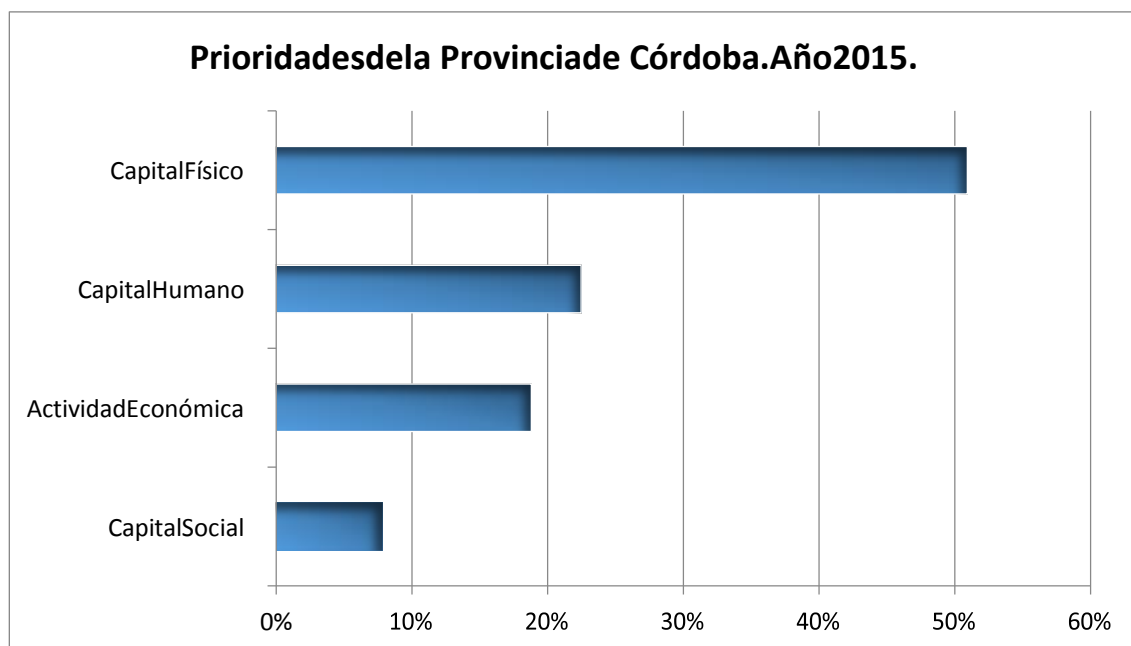
Se prioriza la necesidad de inversión en infraestructura básica tales como Red de Cloacas, mejoramiento del Hábitat, calles y alumbrado y solución a los problemas de excedentes hídricos que inundan la población.

Desde el enfoque social se pretende un mayor fortalecimiento de las instituciones reconociendo a la escuela como el principal nodointegrador de la comunidad.

El empleo, especialmente de las mujeres sostén de familia, es priorizado por los actores claves del Plan.

Es preciso resaltar que el ejercicio realizado por los actores políticos fue el de priorización. Esto implica la ponderación de los problemas en relación a un objetivo, el desarrollo. En este sentido, la identificación de un problema como prioritario no desconoce, ni minimiza a los demás problemas, sino que se señala la especial importancia de una dimensión para alcanzar el objetivo planteado.

En el siguiente gráfico se observa que de las priorizaciones realizadas por los actores políticos, más del 50% refieren al Capital Físico, posicionándose como el componente clave para el desarrollo. Así, la resolución de problemáticas relativas a la Vivienda, Obras - conectividad vial- o Servicios –gas, agua, luz y cloacas- resulta preeminente en la provincia.



### 5.3. Planes existentes de la localidad

Se están comenzando a delinear distintas presentaciones a nivel de gobierno local, en lo referente a Atención a Ciudadanos y Desarrollo Local, mediante la intervención de la Secretaría de Asuntos Municipales; como así también en la Secretaría de Viviendas y Habitat; ambos del Ministerio del Interior, Obras Públicas y Viviendas del Gobierno de la Nación Argentina.

## 6. Municipalidad de HUERTA GRANDE- Fase cero

### Dimensión Administrativa

#### Ubicación dentro del Territorio Nacional

La provincia de Córdoba se encuentra localizada en el centro de la Argentina y posee fronteras con siete provincias con una extensión territorial total 165.321 km<sup>2</sup>.

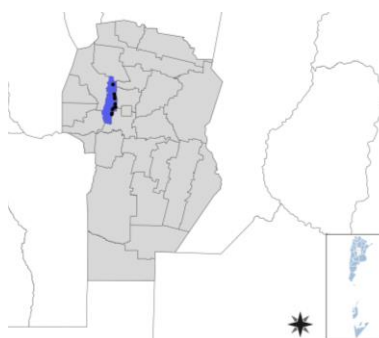
Limita al norte con la Provincia de Santiago del Estero, al oeste con las Provincias de Catamarca y la Rioja y la Provincia de San Luis. La Pampa al sur y Santa Fe al oeste. Su Capital, Córdoba se encuentra en la Latitud S 31° 20" y longitud W 64° 10".



#### Provincia de Córdoba

La Provincia posee diferentes condiciones climáticas según la región. La porción oriental de la provincia tiene un clima templado pampeano al sur y subtropical, con estación seca al norte y las temperaturas, al igual que las precipitaciones, disminuyen de norte a sur y de este a oeste, salvo en las faldas orientales de las sierras que son abundantes.

En tanto, la geografía de la provincia de Córdoba presenta una importante variedad en su territorio.



Ocupa la parte oriental con dos sub-regiones: por el norte se asocia a la cuenca de la gran laguna de Mar Chiquita, y al sur, a la cuenca del río Quinto.

Estas superficies planas situadas entre los 80 y 600 metros sobre el nivel del mar, se ubican al oeste, este y sur de las Sierras y ocupan la mayor parte de la provincia. Son más altas en piedemonte que lejos de él, donde son casi horizontales. Se subdividen las planicies en **occidentales y orientales**. En las occidentales son de clima más seco que las orientales, los salares cubren grandes extensiones. El mismo clima ha impedido el uso intenso de los suelos y, contrariamente a las planicies orientales, el modelado de los terrenos ha sufrido menos las consecuencias del accionar del hombre.

La provincia de Córdoba posee decenas de represas y embalses, algunos muy importantes y de gran tamaño. Estos embalses son multifuncionales: sirven de reservorios de agua dulce, producen energía hidroeléctrica, regulan los caudales hídricos, aportan aguas para el riego, se practica la piscicultura y la pesca y, a merced de los paisajes serranos, se constituyen en uno de los mayores valores económicos que es el turismo al practicarse en ellos actividades balnearias y deportes náuticos.

Existen varias áreas naturales protegidas en la provincia. Estos son espacios seleccionados por el Estado con valores naturales, culturales, paisajísticos, educativos y de representatividad biogeográfica a fin de preservarlos a perpetuidad. Comprenden áreas ubicadas en las sierras y en las planicies.

La situación de Córdoba a partir del Modelo Deseado promovido por la Provincia, se asienta en la consideración de tres aspectos que resultan relevantes en el territorio: el componente social, el medioambiental y el económico. El modelo propuesto valora ciertas particularidades propias del territorio y promueve el ordenamiento territorial de cuatro regiones.

En las localidades se manifiestan deficiencias en la infraestructura y en los servicios, que impacta en el crecimiento de las mismas, se observa una escasa articulación institucional y una alta precarización de la calidad de vida en materia de alimentación, vivienda, y educación superior en algunos sectores de las comunidades.

#### **Departamento de Punilla**

PUNILLA es un departamento ubicado en la provincia de Córdoba. Una de las principales características de Punilla es el crecimiento experimentado por el aglomerado urbano encabezado por Villa Carlos Paz, situado al sur del lago San Roque, especialmente desde la década de 1980.

Para los fines catastrales el departamento se divide en 5 pedanías:

1. Dolores.
2. Rosario.
3. San Antonio.
4. San Roque.
5. Santiago.



La ruta nacional RN 38, que acompaña paralelamente al tendido férreo del Ramal A-1 de la línea Belgrano, o comúnmente llamado Tren de las Sierras, hace que haya prosperado una ciudad lineal que va desde Mayu Sumaj, pasando por Villa Carlos Paz, San Roque, Biale Massé, Villa Caeiro, Santa María de Punilla, Villa Bustos, Cosquín (capital del departamento), Molinari, El Retiro, Casa Grande, Barrio El Peñón, Villa Yacoana, Valle Hermoso, La Falda, Huerta Grande, Villa Giardino, La Cumbre, Cruz Chica, Cruz Grande, Los Cocos, San Esteban, Dolores y Capilla del Monte, mientras que unos kilómetros al oeste de Carlos Paz está la también bella Tanti.

En la actualidad, el aglomerado urbano compuesto por todas las mencionadas localidades experimenta un rápido crecimiento demográfico y construcción de viviendas, convirtiéndolo en el sector del Gran Córdoba que más se expande, tal como sucedió años anteriores con las localidades ubicadas al este de las Sierras Chicas (La Calera, Río Ceballos, Mendiolaza, Unquillo, entre otras).

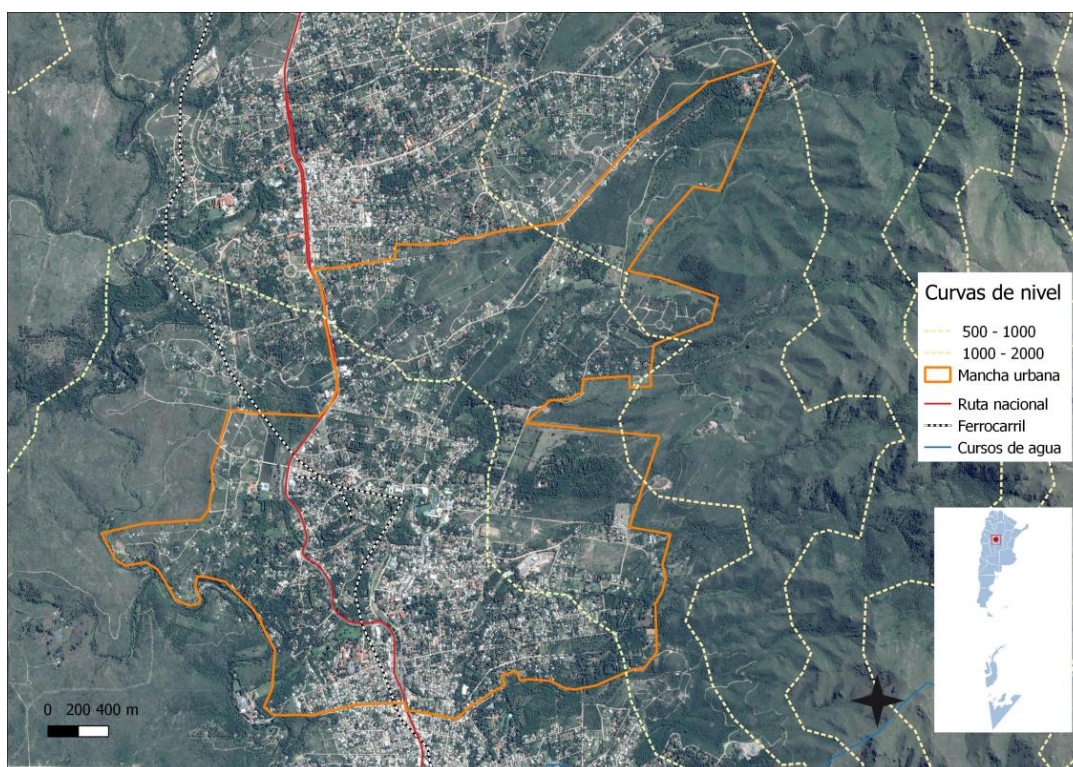
El departamento Punilla, se encuentra íntegramente dentro de la zona de las Sierras de Córdoba del oeste cordobés, más exactamente delimitado por la Sierra Grande al Oeste, la Sierra Chica al Este, mientras que al Norte limita con la llamada Cuenca del Sol (zona de Cruz del Eje) y al Sur con el Valle de Paravachasca (zona de Alta Gracia).

**Huerta Grande** es una localidad situada en el departamento Punilla, provincia de Córdoba, Argentina. Sus coordenadas son 31°06'00"S; 64°29'00"O. Se encuentra a 87 km de la Ciudad de Córdoba sobre la Ruta 38.

Los cultivos de estas tierras comenzaron a abastecer a una amplia zona, incluyendo el Mercado de Abasto de Córdoba, por lo que el lugar pasó a llamarse Huerta Grande. Hacia fines del siglo XIX, la localidad era junto con Cosquín, uno de los pocos lugares habitados entre Córdoba y Capilla del Monte.

Muchas de las construcciones locales datan de más de un siglo, paisajes con sonidos de fondo de arroyos y cascadas y vertientes que brotan de las montañas.

En la localidad fueron instalándose numerosas colonias de vacaciones, atraídas por el hermoso entorno natural con sus bellos parajes. Es así como hoy se cuentan los hoteles de U.O.M.A. (molineros), F.O.T.R.A. (tabaco), Viajantes, Prefectura Naval Argentina, Policías de Córdoba, Jubilados y Pensionados de la Provincia de Entre Ríos, U.T.E.D.Y.C. (asociaciones civiles), 11 de Junio, Correos y Telecomunicaciones.



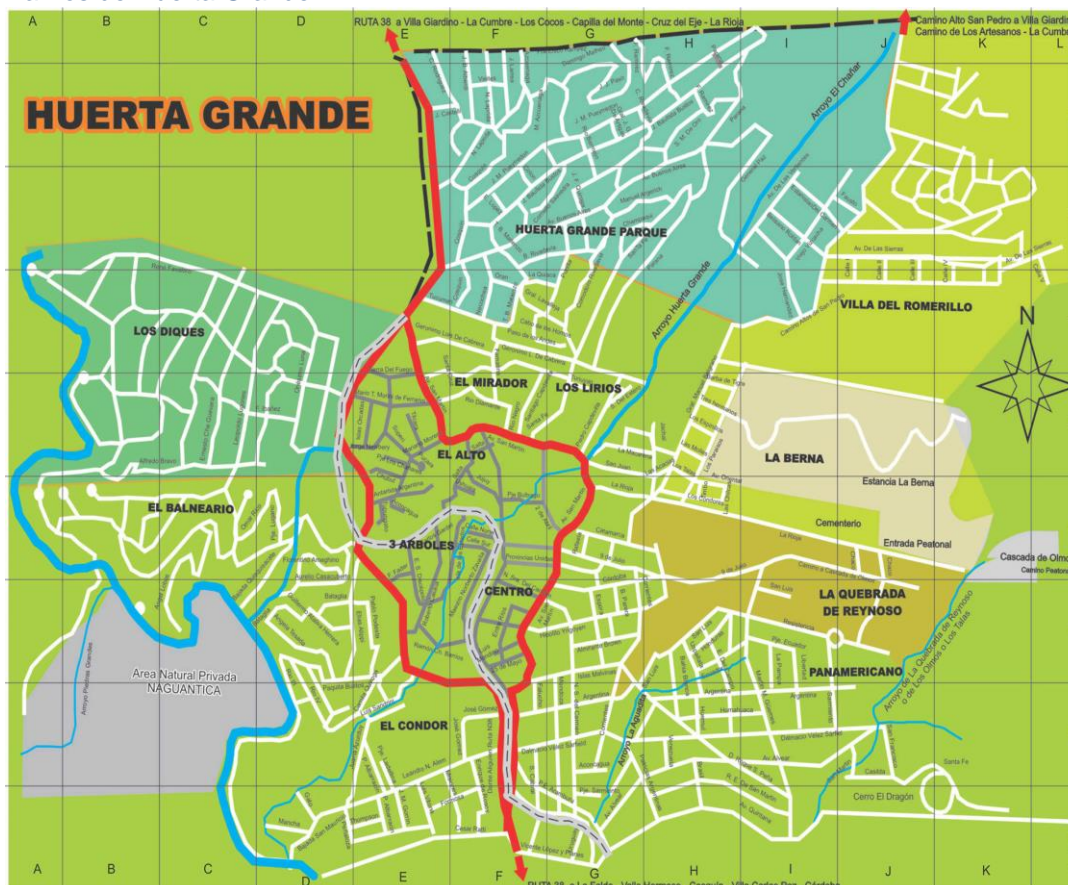
#### Distancias y rutas de acceso a capitales argentinas:

- **Buenos Aires:** 850 km. Ruta Nac. Nº 38 – Nac. Nº 9
- **Catamarca:** 497 km. Ruta Nac. Nº 38 – Prov. Nº 16 – Nac. Nº 60
- **Córdoba:** 80 km. Ruta Nac. Nº 38



Huerta Grande se asienta en una región tradicionalmente turística, con casas de fin de semana y que en los últimos tiempos ha tenido un crecimiento demográfico con el asentamiento de nuevos vecinos permanentes.

#### Barrios de Huerta Grande

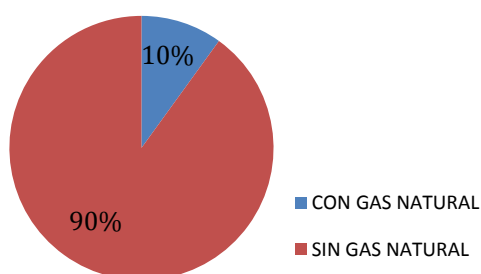


## DIMENSIÓN FÍSICA- REDES ENERGÉTICAS Y GRANDES EQUIPAMIENTOS

### Red de Gas

Solamente el 10% de las viviendas tienen acceso a la red de gas domiciliaria, mientras que 2138 viviendas, utilizan gas en tubo, en garrafa, electricidad, leña o carbón como fuente de abastecimiento. Servicio prestado por ECOGAS.

Viviendas con gas natural domiciliario

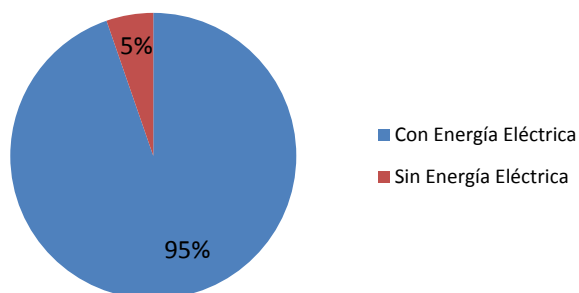


Viviendas de:	HUERTA GRANDE	
CON GAS NATURAL	SIN GAS NATURAL	TOTAL
237	2138	2375
10%	90%	100%

#### Cobertura red eléctrica

La población tiene acceso a la red eléctrica en su mayoría. El resto de las viviendas, se están construyendo o están ubicadas en el perímetro de la zona rural. Servicio prestado por Epec.

Viviendas con acceso a la Red Eléctrica



Viviendas de:	HUERTA GRANDE	
Con Energía Eléctrica	Sin Energía Eléctrica	TOTAL
2249	126	2375
95%	5%	100%

**Fuente:** Censo Nacional de Población, Hogares y Viviendas 2010;  
y Cuestionario Municipal al 2016

## DIMENSIÓN SOCIAL - POBLACIÓN

HUERTA GRANDE, cuenta con una población estimada al año 2016 de aproximadamente 7.825 habitantes y, según el Censo Nacional de Hogares y Vivienda del año 2010, la cantidad de habitantes era del orden de 5.933 personas, con lo cual se observa un acelerado incremento poblacional, lo que condicionará su geomorfología en los próximos años.

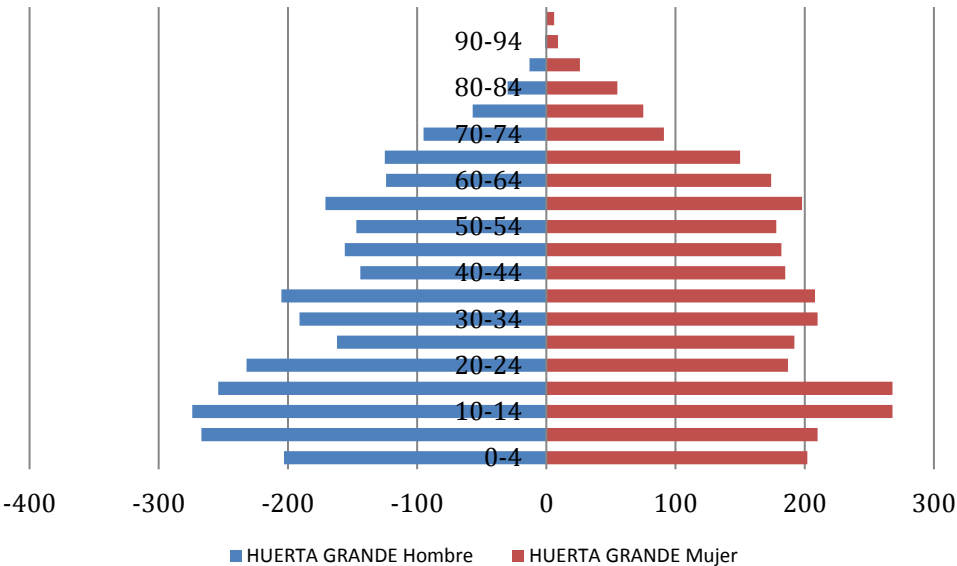
### 6.1. Características socio-demográficas

La variación intercensal de los últimos años demuestra un crecimiento demográfico alto. A partir de la mayoría de edad (18 años), puede observarse una leve disminución, especialmente en mujeres; lo cual infiere que la población de este rango etario emigra de la localidad en búsqueda de mejores oportunidades laborales.

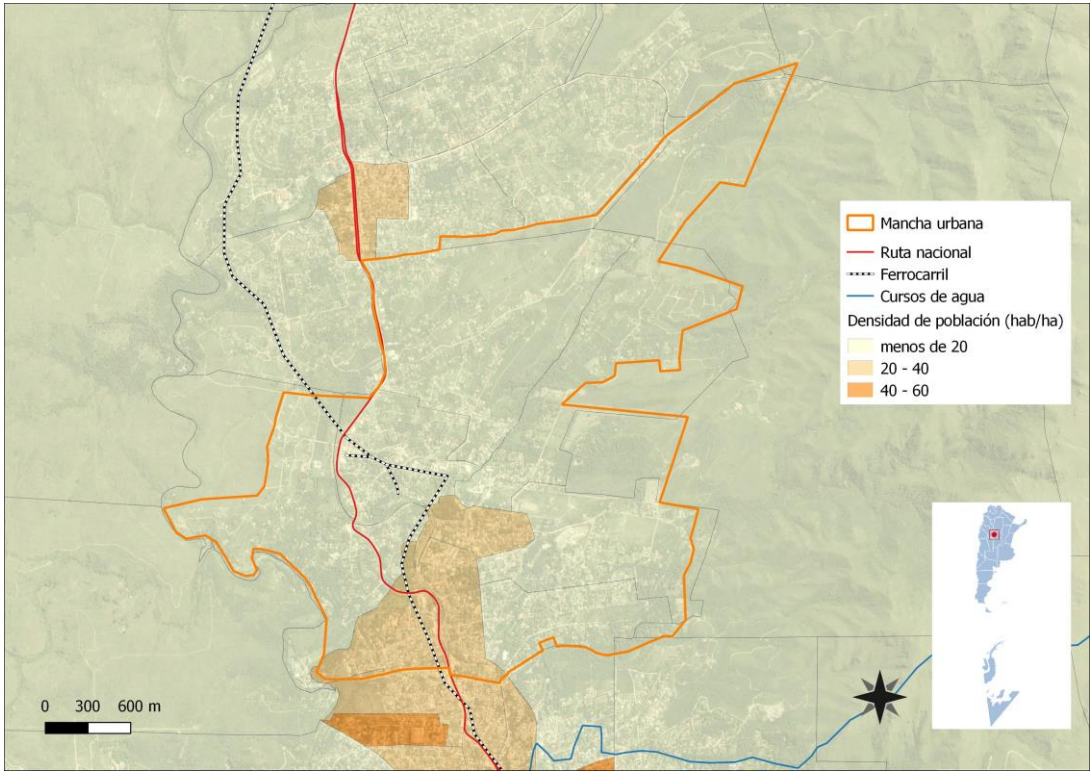


Un motivo de esto es la falta de actividades productivas y de servicios que demanden mano de obra, además, otro de los factores de mayor peso es el acceso a estudios superiores y también la búsqueda de mejores condiciones de empleabilidad.

Pirámide poblacional de Huerta Grande



Densidad Poblacional Huerta Grande



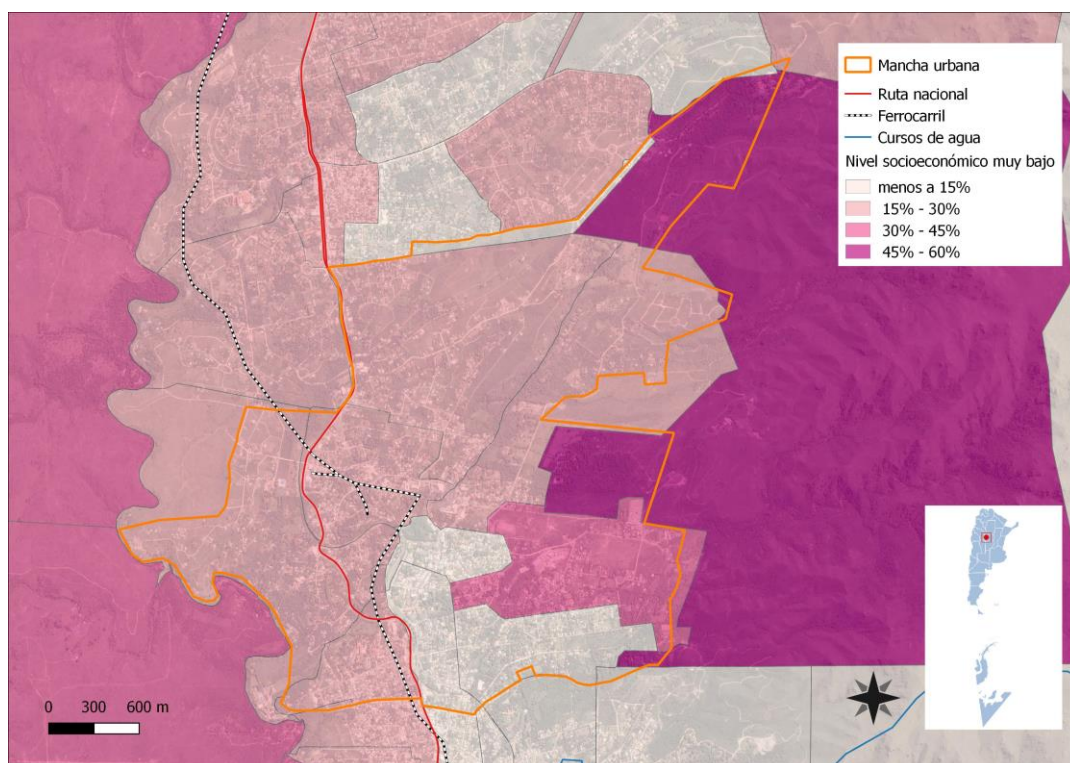
La mayor densidad habitacional se observa en proximidades a la localidad de La Falda, ciudad vecina de mayor concurrencia turística y mayor desarrollo urbano además de concentrar mas del 40% de la población que conforma el aglomerado coincidente a la Sub cuenca Norte del Río Grande de Punilla, aglomerado al que pertenece la localidad de estudio.

Es muy probable que la oferta de bienes y servicios de esta ciudad traccione el crecimiento de Huerta Grande en ese sentido, observándose una tendencia de consolidación mas rápida y consistente que en otras áreas de la mancha urbana.

### Nivel socio económico de la Población

Existe una marcada distinción entre estratos sociales de la comunidad, por un lado, están los habitantes autóctonos de Huerta Grande, y por el otro lado los pobladores venidos de otras regiones.

Esta composición se ve reflejada en el siguiente cuadro. Fuera de la actividad turística, en esta localidad el empleo público es la actividad de mayor desarrollo y en conjunto con la actividad comercial, dinamizan el sector. El sector de mayor poder adquisitivo se encuentra en cercanías a la ruta 38, coincidiendo con las áreas de mayor accesibilidad a bienes, servicios, infraestructuras y con un mayor nivel de movilidad y conectividad.



## 6.2. Villas y Asentamientos

No existen villas de emergencias, solo tres sectores o barrios donde se pueden observar construcciones precarias coincidentes con la cercanía de viviendas sociales. Estos sectores, donde se desarrolla la residencia de los pobladores de los quintiles inferiores muchas veces presentan falta al acceso del servicio de agua potable de red y, en mucho menor medida, a las redes de energía eléctrica.

Son construcciones que presentan materiales precarios, se observa el uso de chapas o tela como cerramientos. Estas áreas no cuentan tampoco con espacios de uso comunitario acordes con las necesidades de los vecinos ni de servicios, es decir, son sectores de la población local largamente postergados.

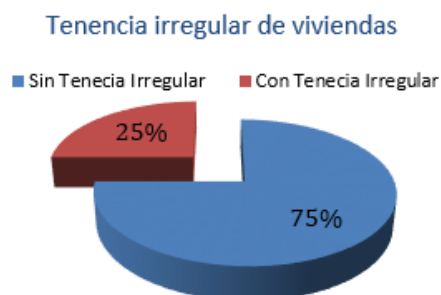
Los espacios verdes de recreación o deportivos, también son inexistentes o muy precarios. Estos sectores o barrios marginales, se encuentran ubicados en los siguientes sectores:



### Dimensión Social - Vivienda

#### Tenencia irregular

De 2.375 viviendas (según proyección estimada al 2016), 594 unidades habitacionales (25%), se encuentran sin documentación dominial que certifique la propiedad de los terrenos que ocupan.



## 6.3. Vivienda

### 6.3.1. Viviendas y Mejoramiento de Asentamientos precarios



La rápida urbanización actual ejerce presión sobre la vivienda y el uso del suelo. Para el 2030, cerca de 3 billones de personas o el 40% de la población del mundo necesitarán tener acceso a viviendas, infraestructura básica y a otros servicios tales como sistemas de acueducto y saneamiento. Estas cifras pueden traducirse en la necesidad de construir. 150 viviendas diarias en suelos con servicios y documentos a partir de este momento y hasta el 2030.

Desafortunadamente, y especialmente en países en vías de desarrollo, el suministro es limitado debido a sistemas de gobernanza inadecuados, deficiencias en recursos humanos e instituciones y reglamentaciones obsoletas que no cuentan con suficientes facultades o que no están bien informados.

### 6.3.2. Derecho a la vivienda

El derecho a una vivienda digna está consagrado en varios instrumentos internacionales de derechos humanos. Los más reconocidos dentro de esa lista son la Declaración Universal de los Derechos Humanos (art. 25.1) y el Pacto Internacional de Derechos Económicos, Sociales y Culturales (art. 11.1).

Muchos gobiernos adoptaron o revisaron sus políticas de vivienda para incluir varias dimensiones de los derechos humanos. La Segunda Conferencia de las Naciones Unidas sobre Asentamientos Humanos (Hábitat II) aprovechó este impulso en 1996. Los resultados de la conferencia, la Declaración de Estambul y la Agenda Hábitat, constituyen un marco en que el desarrollo de asentamientos humanos se une con el proceso de desarrollo de los derechos humanos en general y el derecho a la vivienda, en particular.

Posteriormente, la Comisión de Asentamientos Humanos (hoy conocida como el Consejo de Administración de ONU-Hábitat) aportó la resolución 16/7 para “la implementación del derecho a una vivienda digna” en mayo de 1997.

Recientemente, la Comisión de Asentamientos Humanos adoptó en abril de 2001 las resoluciones 2014/34 y 2014/28. Esta última, sobre una vivienda digna como componente del derecho a un nivel de vida adecuado, le solicitó a ambas agencias fortalecer su cooperación y considerar la creación de un programa conjunto para el derecho a la vivienda. Estas resoluciones constituyen el mandato principal para el establecimiento del Programa de las Naciones Unidas para el Derecho a la Vivienda.

El objetivo de esta iniciativa es apoyar los esfuerzos de los gobiernos, la sociedad civil y las instituciones nacionales de derecho humanos para que desarrollen el derecho a una vivienda digna, tal y como se describe en las declaraciones de derechos humanos internacionales y como se reafirma en la Agenda Hábitat, que expresa: “En el contexto general de un enfoque facilitador, los Gobiernos deberían tomar medidas oportunas con el fin de promover, proteger y asegurar la realización plena y progresiva del derecho



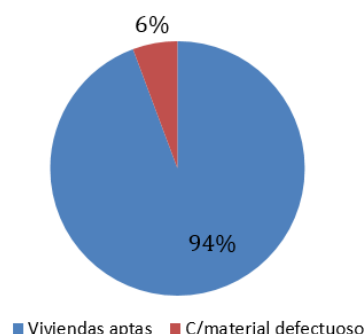
a una vivienda digna.” Para poder alcanzar esta meta, la UNHRP está tomando las siguientes acciones a nivel global:

- Desarrollo de estándares y lineamientos
- Elaboración de instrumental legales internacionales existentes y apoyo al cumplimiento de los mismo por parte del gobierno
- Desarrollo de un sistema que monitoree y evalúe el progreso de la implementación del derecho a la vivienda.

Por las características de los materiales que conforman las unidades habitacionales, se determinó que, en la localidad de Huerta Grande, existen 135 viviendas (6% del total de las viviendas), necesitan un mejoramiento habitacional o la implementación de un plan de viviendas nuevas.

Muchas de ellas, aparte de tener materiales defectuosos, están hacinadas o sin baño instalado. De 2240 viviendas en total, 135 son precarias. Aprox. Al año 2016.

**Viviendas con materiales defectuosos**



## 6.4. Acceso al agua potable



Mejorar la situación del agua y saneamiento en un entorno urbano no es una tarea fácil, ya que la infraestructura requerida, sea nueva o mejorada, necesita de tareas complejas, y también debe ser capaz de sostener la futura expansión y desarrollo urbano. La naturaleza de estos proyectos, como trabajos de construcción perjudiciales y costosos, plantea un reto importante a estos esfuerzos de desarrollo. Esto requiere de leyes sólidas, directrices y códigos de edificación, que sólo pueden ser instituidos y supervisados por gobiernos nacionales y locales.

Ellos son los actores claves en la creación de las condiciones de un desarrollo sólido en los sectores de agua y saneamiento. Las autoridades no sólo tienen que respaldar las funciones de los responsables y los donantes, sino que también deben funcionar como reguladores de la prestación de servicios para garantizar acceso universal, normas de calidad y precios justos. Esto se hace aún más relevante en los lugares donde los servicios de agua y saneamiento se externalizan al sector privado.



#### 6.4.1. Objetivos e Iniciativas de Programas de Agua y Saneamiento de ONU-Hábitat

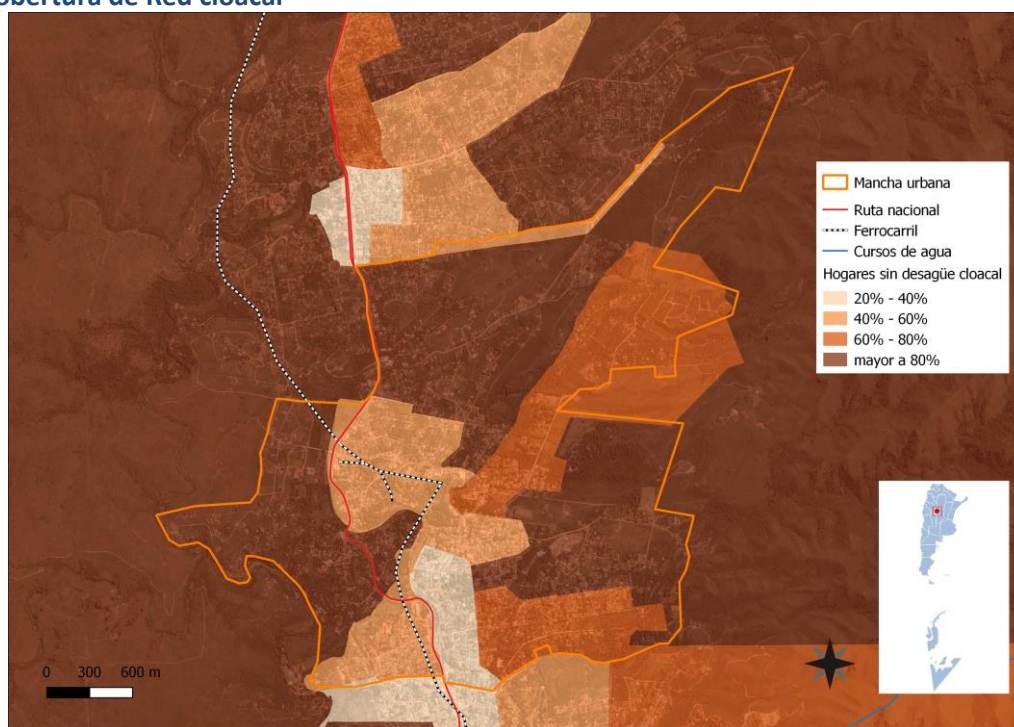
- Elevar la conciencia sobre los problemas de agua y saneamiento, así como fomentar la aplicación de los documentos guía, normas, estándares y herramientas por parte del sector de agua y saneamiento, y socios de ONU-Hábitat.
- Formar alianzas estratégicas entre los principales actores en agua y saneamiento, como las Naciones Unidas, bancos de desarrollo, contribuyentes, centros urbanos, servicios públicos, organizaciones no gubernamentales y las comunidades para promover el aumento de los niveles de inversión en programas de ONU-Hábitat.
- Entrenar a los principales actores del sector de agua y saneamiento para que puedan desarrollar, proveer y gestionar servicios mejorados de agua y saneamiento.
- Estimular a las instituciones de agua y saneamiento en los países participantes para replicar iniciativas locales como consecuencia del aumento de los flujos de inversión y con la participación de las comunidades locales.

En el 2000, los estados miembros de la Asamblea General de la ONU se comprometieron con los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM). Este compromiso incluye el objetivo de reducir el número de personas sin acceso al agua potable en un 50% en 2015. Durante la Cumbre Mundial sobre el Desarrollo Sostenible (CMS) en Johannesburgo en 2002, los gobiernos participantes renovaron sus compromisos con este objetivo, incluso ampliando la meta para también incluir el saneamiento básico.

Cada persona necesita un mínimo de 20 litros de agua al día para satisfacer las necesidades básicas mínimas, aunque esta cantidad puede todavía dar lugar a problemas de salud. Por lo tanto, gobiernos y autoridades deben tener como objetivo garantizar al menos de 50 a 100 litros de agua por persona al día

### Dimensión Social – Saneamiento Básico

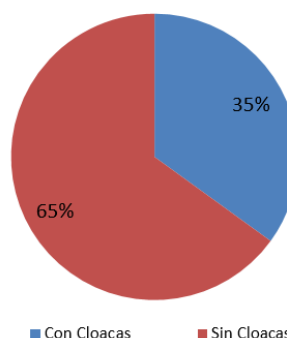
#### Cobertura de Red cloacal



De las 2.375 viviendas que conforman hoy la mancha urbana de la localidad de Huerta Grande, solamente 831 unidades habitacionales cuentan con el servicio de redes de saneamiento y desagües cloacales.

Las 1.544 viviendas restantes disponen sus líquidos cloacales en pozos absorbentes o sangrías, de uso muy tradicional en la zona con el impacto ambiental negativo que esto acarrea por la contaminación de las napas freáticas y de los cuerpos de agua de la sub cuenca. El servicio de cloacas es prestado por una Cooperativa de Servicios.

**Acceso a Red de Saneamiento y desagües cloacales**

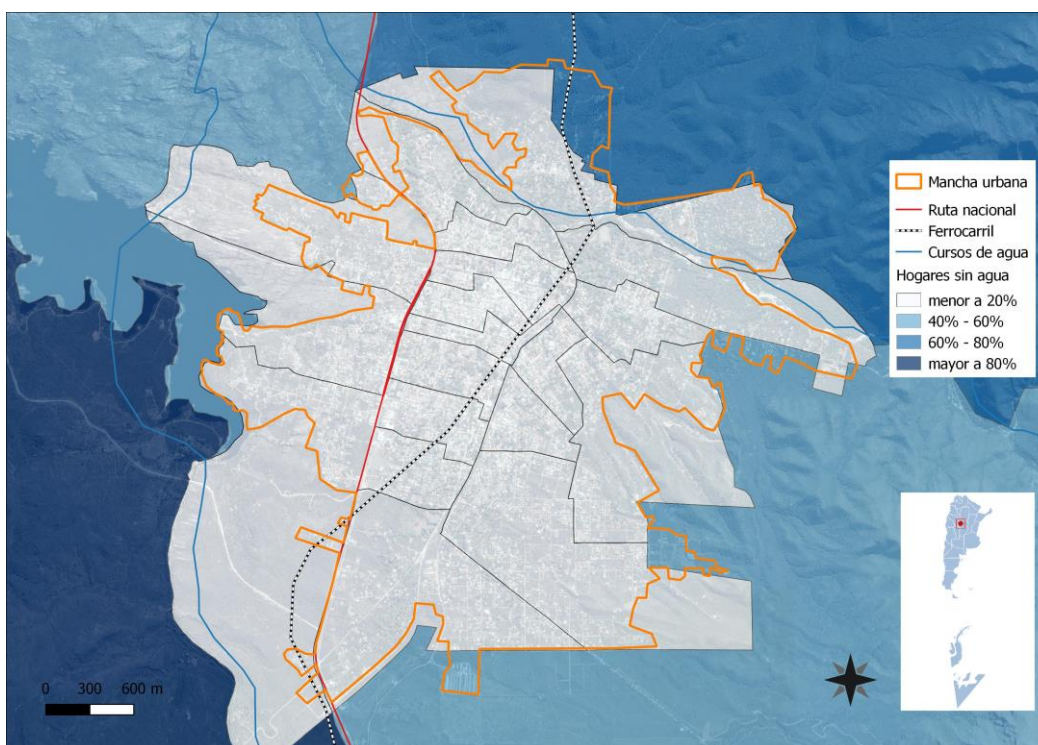
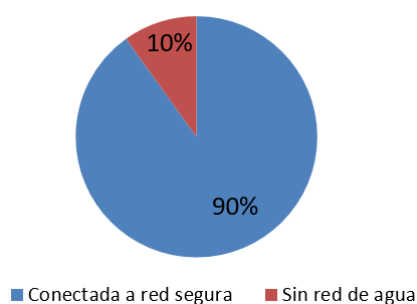


### Red de Agua

El 10 % de las viviendas no está conectada a las redes de agua potable según datos del INDEC – Censo Nacional de Hogares y Viviendas del año 2010.

Actualmente, el servicio es prestado por el municipio a través del uso de camiones cisterna y 235 viviendas se abastecen mediante perforaciones propias.

**Viviendas sin red de agua potable**



## 6.5. Economía



Las ciudades son las principales fuentes de riqueza económica porque generan alrededor de un 70% del Producto Bruto Interno (PBI) del mundo. La mayoría de las industrias y negocios están dentro o cerca de áreas urbanas, aportando puestos de trabajo a los ciudadanos. Debido a que hay más oportunidades laborales en las áreas urbanas, las ciudades atraen gran parte de la población en búsqueda de empleo de un país.

Esto se da especialmente en países en vías de desarrollo, donde cada vez más actividades económicas suceden en las ciudades, y la diferencia entre los sueldos urbanos y rurales crece. Esto causa una rápida migración del campo a la ciudad. Actualmente, más del 50% de la población mundial vive en ciudades, y se espera que esta cifra aumente a más del 65% en 2030.

Si las oportunidades económicas urbanas no siguen el ritmo del influjo de personas que buscan empleo, la pobreza urbana puede tener efectos nefastos para la salud y el bienestar de gran parte de la población. Los gobiernos se encuentran con una serie de desafíos económicos y financieros al lidiar con una población urbana en crecimiento:



- Deben sacar partido del crecimiento de la población urbana para generar prosperidad económica.
- Deben financiar infraestructura y servicios para acomodar a los nuevos residentes y apoyar a la población existente.
- Deben facilitar el crecimiento económico y la creación de un empleo inclusivo.
- Deben aprovechar el dividendo de la juventud para crear una nueva generación de vitalidad económica.

### 6.5.1. Desarrollo económico local (DEL) para un crecimiento económico inclusivo

Plantea apoyar el crecimiento económico inclusivo. A pesar de que las ciudades son las mayores proveedoras de empleo tanto formal como informal, el desempleo y el subempleo urbano son todavía problemas graves en el mundo. La pobreza resultante lleva a problemas, como malnutrición, exclusión social, crimen y formación de tugurios. La economía informal tiende a desarrollarse en paralelo al rápido crecimiento demográfico y



sustituye otras formas más estables de generación de ingresos, ya que la oferta de empleo formal no puede cumplir con la creciente demanda.

Las ciudades tienen un papel crucial a la hora de unir personas con puestos de trabajo. Los gobiernos pueden ayudar a hacer las ciudades competitivas y pueden asegurar que los beneficios del desarrollo económico lleguen a los sectores pobres. Jóvenes, mujeres y grupos sociales vulnerables requieren consideración especial en los esfuerzos por crear empleo. Un enfoque participativo hacia la creación de una estrategia DEL puede ayudar a identificar necesidades críticas y barreras y construir sobre elementos endógenos en el ámbito local. Adicionalmente, los gobiernos pueden tomar medidas proactivas para enfrentar pérdidas económicas y desarrollar una cadena de suministro, a la vez que crea un entorno propicio para la actividad empresarial, con regulaciones justas, transparentes y estables.

#### Resultados a esperar:

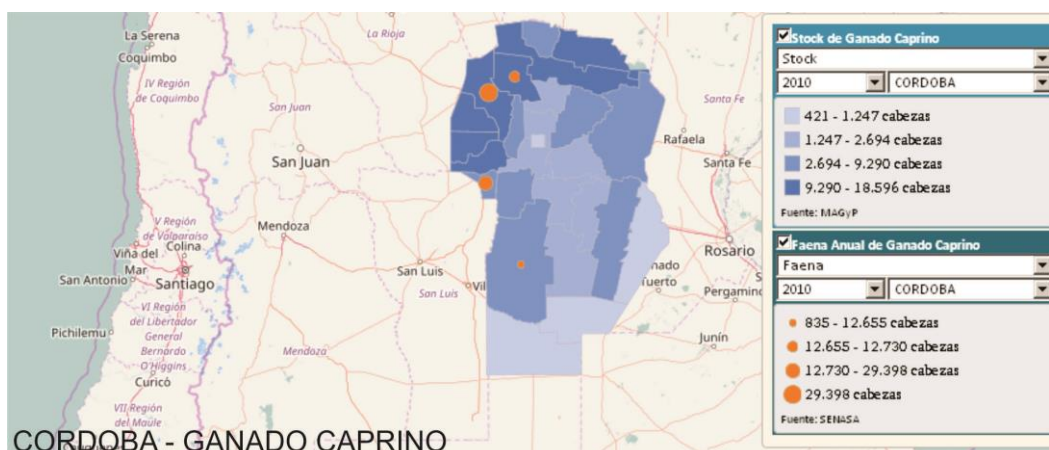
- Los gobiernos locales comprenderán sus economías, mercados, y los desafíos y oportunidades de la creación de empleo en los próximos años.
- Se desarrollarán estrategias DEL bajo un enfoque participativo que recaba aportes de las partes involucradas y apoya una implementación coordinada.
- Se apoyará la inversión tanto pública como privada para generar beneficios sociales que refuercen el desarrollo económico.
- La creación de empleo incluirá a la población excluida, con especial énfasis en los jóvenes y las mujeres.
- Se apoyarán las actividades que generen ingresos a todos los niveles, incluyendo el sector informal.

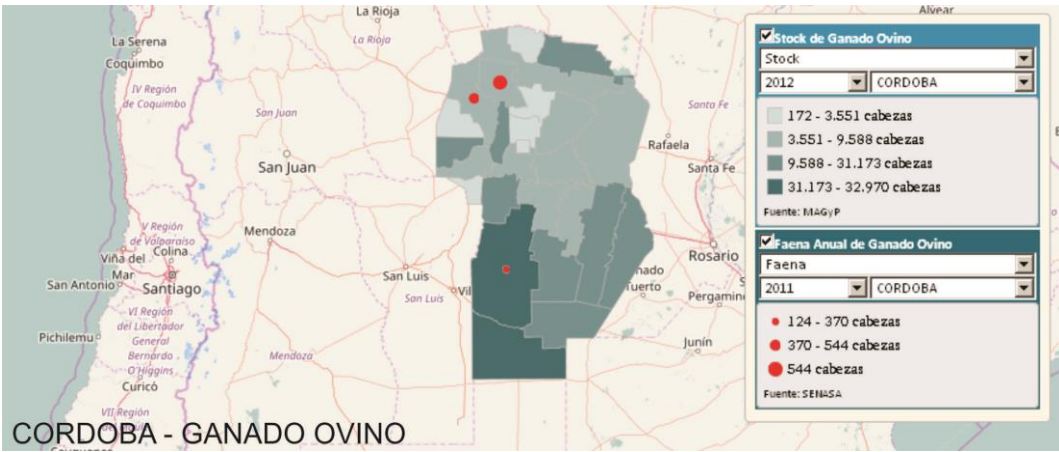
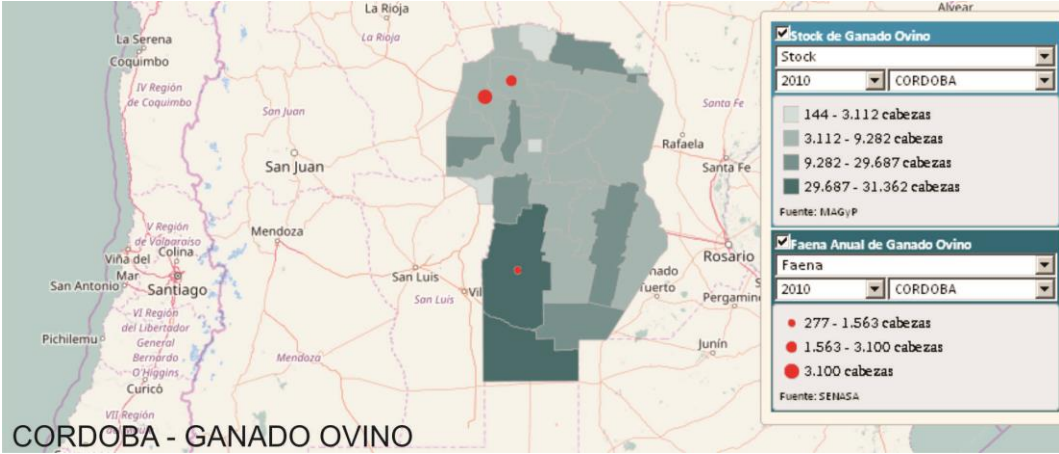
## Dimensión Sistema Económico

**Tipo de economía local.** La principal actividad económica, en la localidad de Huerta Grande es la TURISTICA, seguida por alguna actividad en ganadería, a nivel de de autoconsumo o abastecimiento del mercado local.

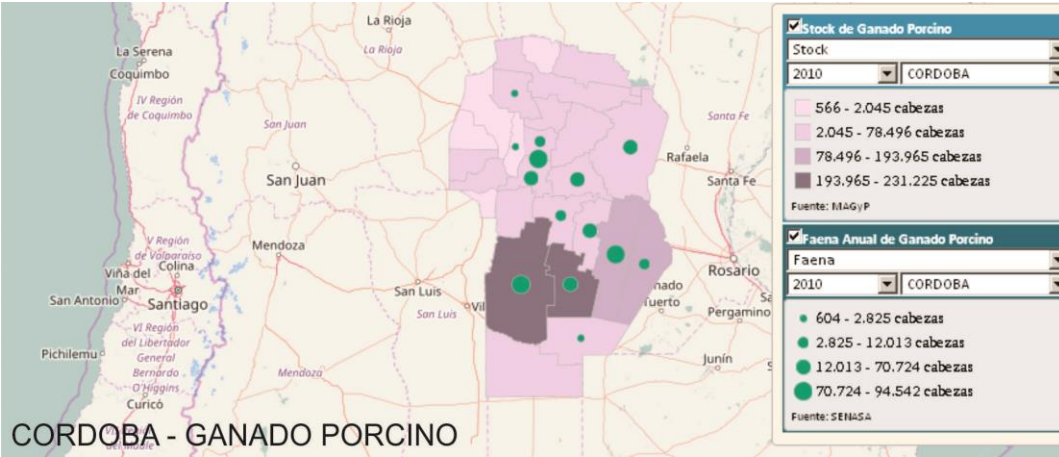
La ganadería que se desarrolla en el área es variada y de importancia, en menor medida e intensidad que en otras regiones de la provincia.

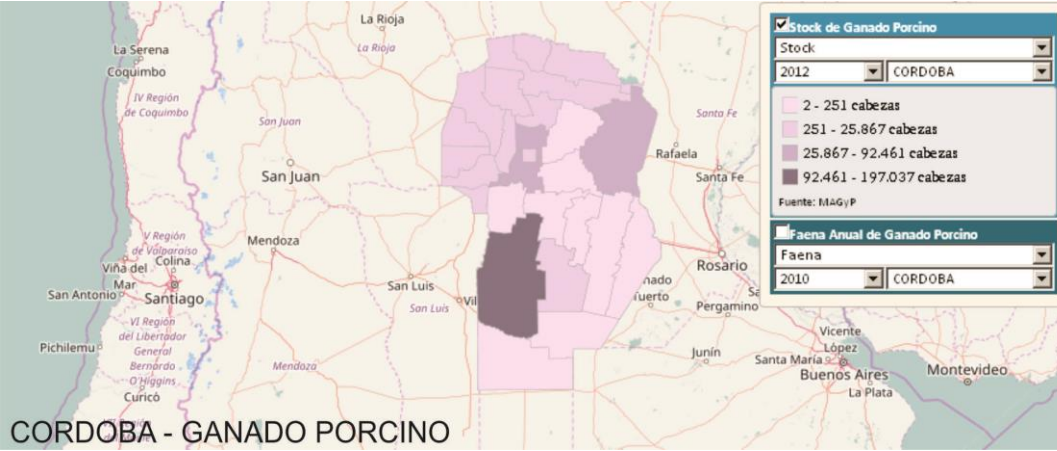
Las principales actividades ganaderas que se encuentran desarrolladas son, como se observa en los mapas de situación a continuación, la ganadería caprina, ovina, porcina y bovina.



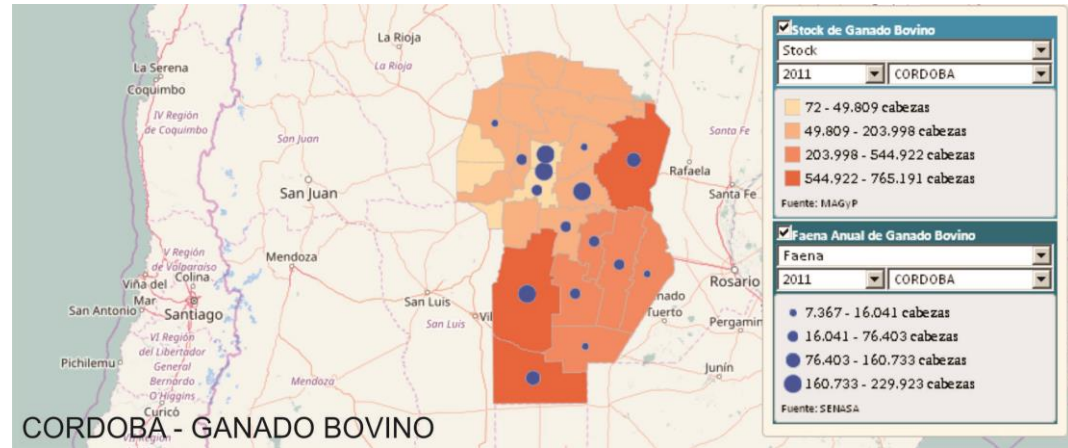
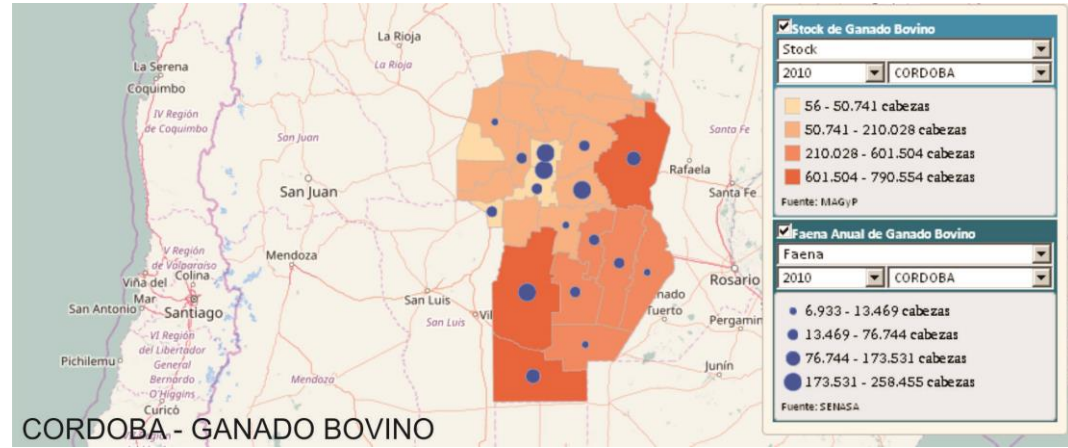


En cuanto al ganado porcino.

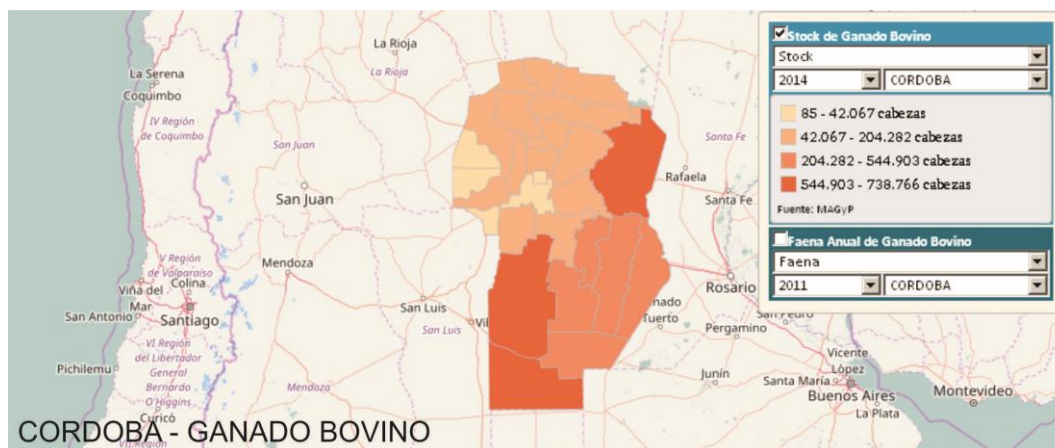




El desarrollo del ganado bovino en la provincia de Córdoba desde el 2010 al 2014, fue:







El empleo está relacionado con principal actividad de la localidad y del aglomerado, la turística. A lo largo de los años en la localidad fueron instalándose numerosas colonias de vacaciones. A ésta actividad se le complementan las demás actividades como la construcción de casas, cabañas, hospedajes, etc.

Estar en el ingreso norte de Valle de Punilla; le otorga muchas ventajas comparativas en cuanto a los servicios turísticos a ofrecer, ya que es el primer centro urbano en el trayecto de la subcuenca norte por la ruta 38.

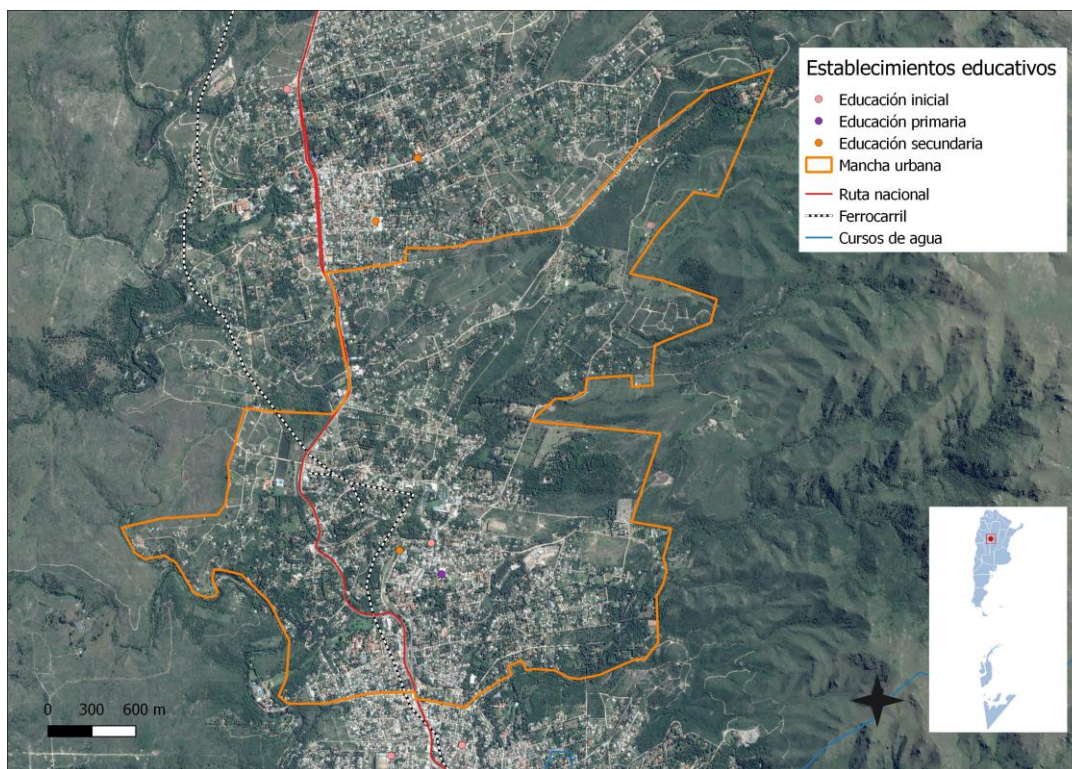
Hay sectores de servicios, jornaleros, cuenta propistas y profesionales que prestan servicios en la localidad.

Esta agradable localidad está ubicada en el centro del Valle de Punilla, y se caracteriza por su preocupación por la conservación del medio ambiente en estado natural, ofreciendo al visitante acogedores lugares para la aventura, contando a su vez con una completa gama de servicios del "turismo social".



## 6.6. Educación

La localidad cuenta con dos establecimientos escolares donde se dicta Educación inicial, primaria y educación secundaria y en el primario funciona un Centro de Educación de Adultos, del sector Público.



En la localidad de Huerta Grande, se observan todos los niveles oficiales y obligatorios respecto a las actividades educativas, a los que no solamente acceden la población local sino que también llegan alumnos de otros pueblos y parajes de los alrededores.



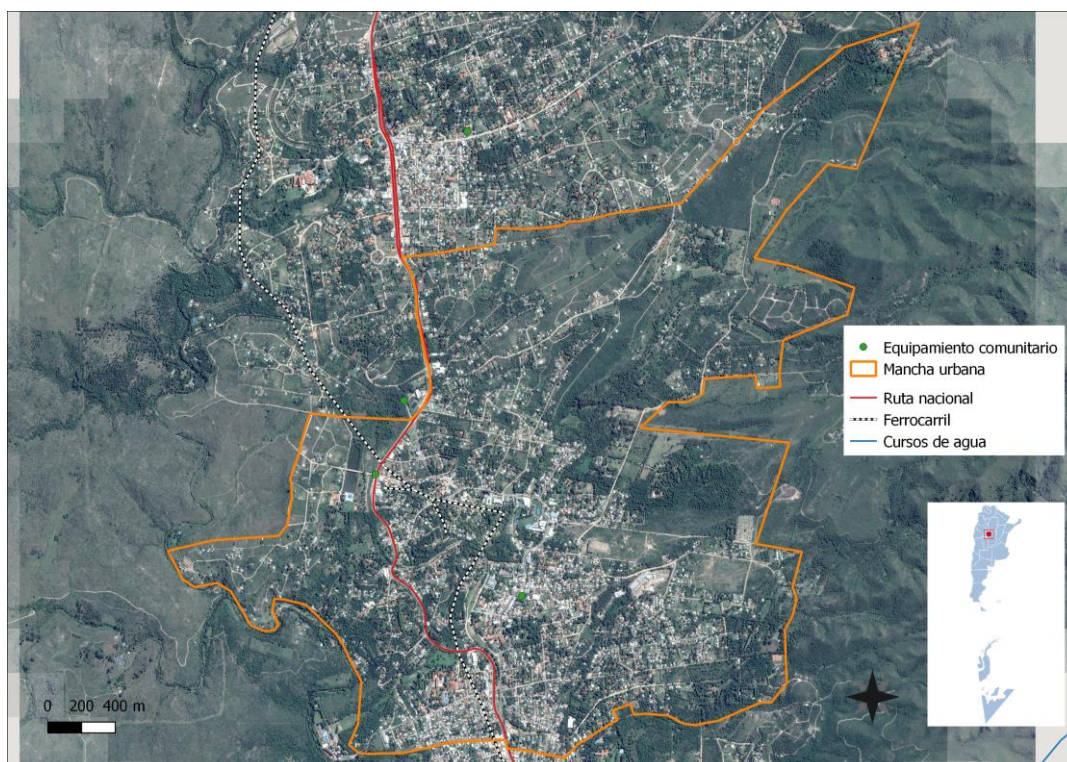


#### Colegios e Institutos en Huerta Grande, Punilla, Córdoba:

- Escuela Bernardino Rivadavia: dirección: Nuestra Señora del Carmen 199, Huerta Grande. Teléfono: 429933
- Instituto Provincial de Enseñanza Media I.P.E.M. Nº 200. Dirección: Arrabarrena esq. Prov. Unidas s/n, Huerta Grande. Teléfono: 426660
- Instituto Superior del Profesional Jorge A. Cavanna (ex-celed.Galvan Moreno):dirección: Avda. San martin 748, Huerta Grande. Teléfono: 03548-424952
- Instituto Superior del Profesorado "Prof. Jorge a. Cavanna"
- Mixto Club de Deportes. Dirección: Huerta Grande, Teléfono: (03548) 434952
- Jardín de Infantes Bernardino Rivadavia: dirección: Av. San Martin 1274, Huerta Grande. Teléfono: 15637981

### 6.7. Salud y seguridad

En Salud, se cuenta con un Centro de Atención primaria de la salud, dependiente de la municipalidad; Dispensario Benito Soria pertenece al ámbito de la medicina pública provincial - Servicios: medicina general, atención ambulatoria - dirección: Hipólito Yrigoyen 718 (CP:5174) Huerta Grande. No existen especialistas y las derivaciones y emergencias se realizan a la ciudad de Córdoba y Villa Carlos Paz. La tasa de mortalidad infantil es de 1.172%.



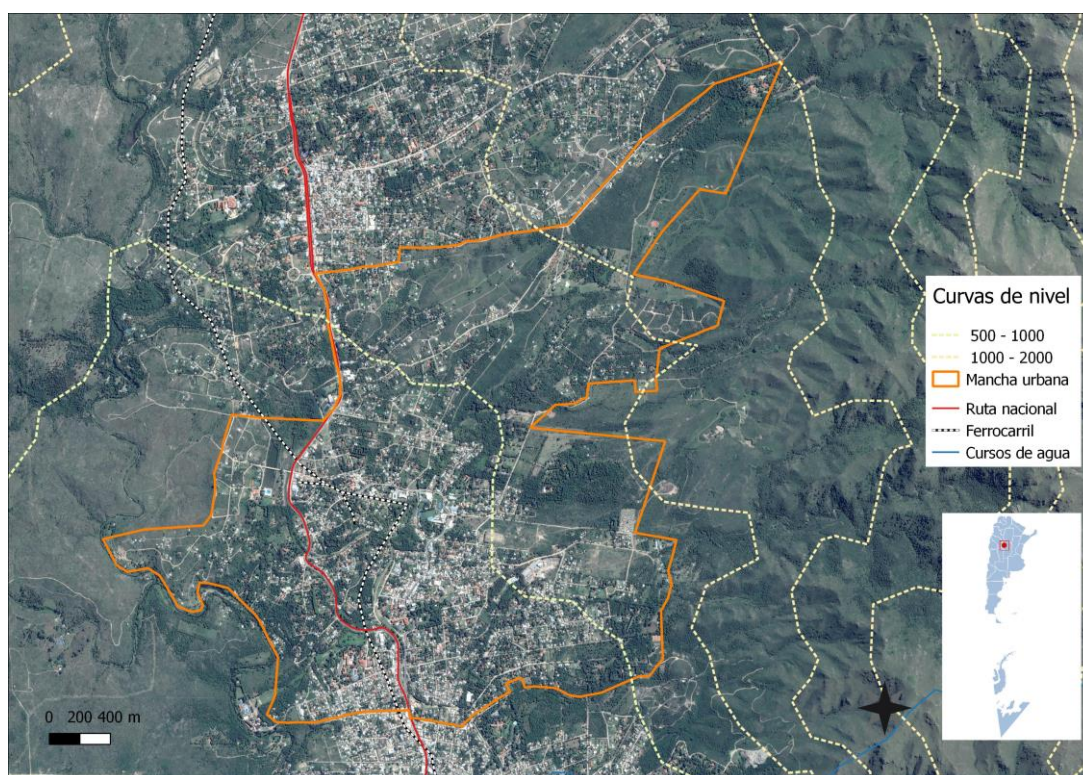
<sup>2</sup>Fuente: INDEC-Censo Nacional de Población, Gares y Viviendas. 2010.

En materia de seguridad cuenta con una Comisaria, Bomberos, Guarda parques y defensa civil.

## 6.8. Dimensión ambiental

En la localidad de Huerta Grande se observan varios espacios verdes destinados a la recreación. Plazas muy pintorescas y equipadas con juegos y espacios de descanso.

La ciudad cuenta con una agenda donde se desarrollan gran cantidad de actividades deportivas en espacios públicos, tal como competencias de fútbol 5, vóley, básquet y, en canchas de mayor envergadura, rugby y fútbol 11 además de las áreas destinadas al turismo aventura como el aladeltismo y senderos donde se realizan competencias de diverso tipo (carreras traiking, ciclismo, etc.).



El entorno del medio ambiente viene cambiando y de manera muy preocupante; en 2009 las Sierras Chicas tenían 11.780 hectáreas de bosques nativos, un ecosistema indispensable para amortiguar las crecidas de los cursos de agua de la región que, en febrero de 2015 causaron estragos. Se calculó que entre 1997 y 2009, la zona perdió 4.330 hectáreas.

Según estudios de la Facultad de Ciencias Exactas, Físicas y Naturales de la Universidad Nacional de Córdoba, se estimó que en el año 2050 sólo quedará la mitad del bosque nativo que había en las Sierras Chicas en 2009, es decir, 5.728 hectáreas.

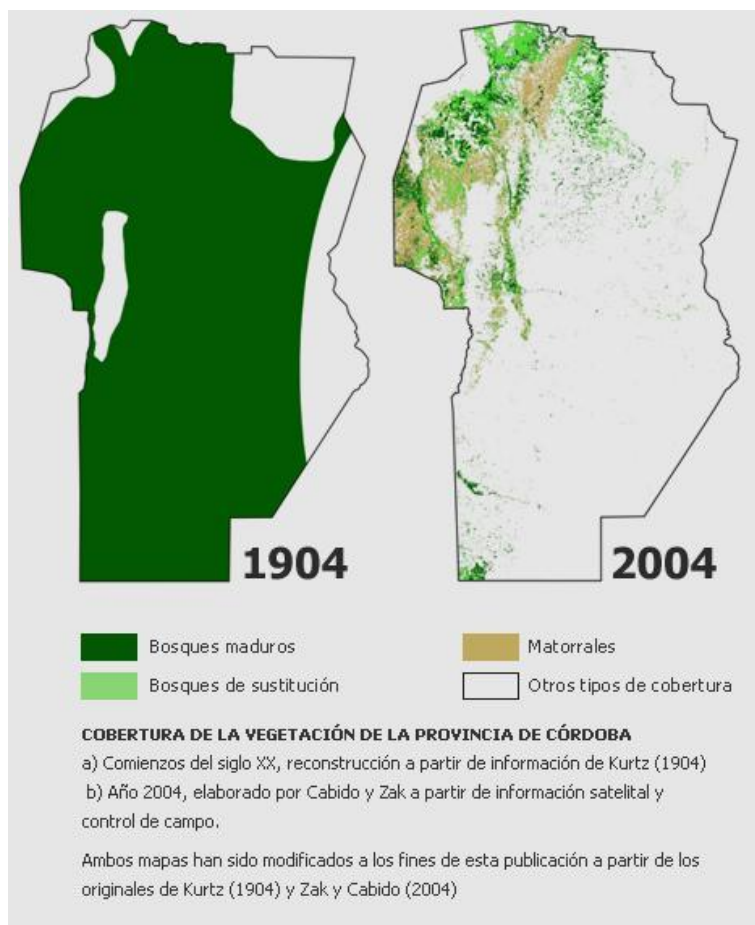
La presencia de grandes pendientes y la pérdida del bosque, podrían provocar inconvenientes por ingreso de gran cantidad de agua de escorrentía pluvial a la zona central



y residencial al ser el bosque el que también regula otros procesos ambientales como la retención de agua en los suelos y evita los deslizamientos e inundaciones en la época de lluvias.

Con la utilización de imágenes satelitales para conocer el estado actual de la región y entender dónde y cómo había desaparecido el bosque entre 1997 y 2009. “Conociendo la dinámica de la pérdida del bosque en la zona se logró estudiar por separado los procesos de transformación del bosque nativo.

Luego construyeron un modelo con 16 variables ambientales y físicas que están altamente relacionadas con la pérdida de bosques como la distancia a los caminos, frecuencia de incendios, densidad poblacional, densidad de viviendas, altitud y pendiente del terreno, entre otras.



El Espacio Público de HUERTA GRANDE se compone de una plaza principal donde se desarrollan, la mayoría de las actividades culturales, artesanos, sociales y recreativas.

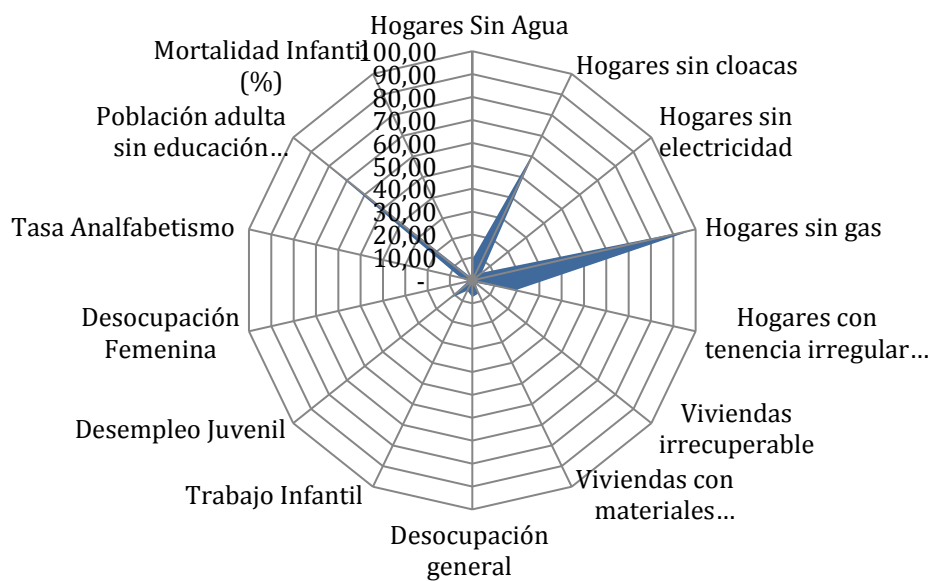


## 6.9. Resumen de Indicadores

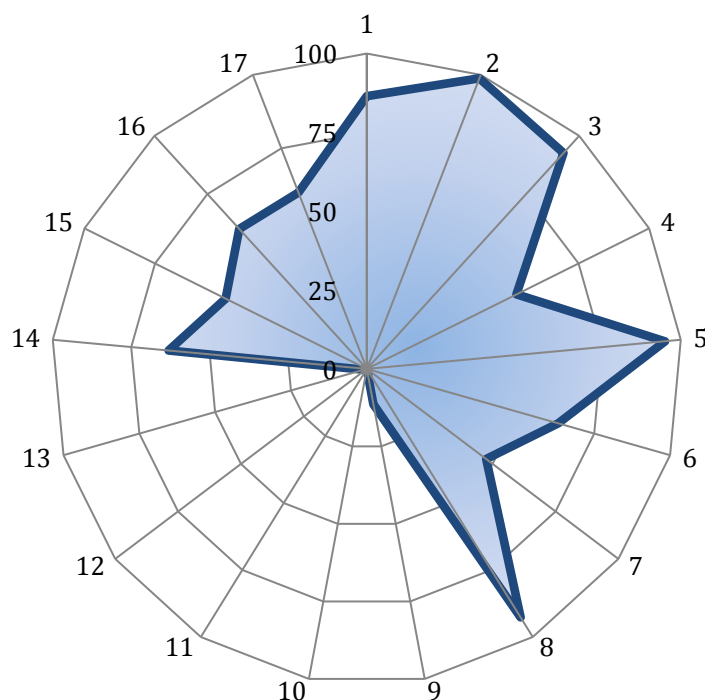
Provincia	<b>CORDOBA</b>
Municipio	<b>HUERTA GRANDE</b>
Codigo Municipio	<b>140910686</b>
Poblacion Municipio	<b>5933</b>
Dato	%
Hogares Sin Agua	9,22
Hogares sin cloacas	64,56
Hogares sin electricidad	5,27
Hogares sin gas	99,83
Hogares con tenencia irregular de la vivienda	19,43
Viviendas irrecuperable	1,75
Viviendas con materiales inconvenientes	6,35
Desocupación general	7,36
Trabajo Infantil	5,03
Desempleo Juvenil	12,88
Desocupación Femenina	1,84
Tasa Analfabetismo	5,34
Población adulta sin educación superior	88,58
Mortalidad Infantil (%)	1,49

Fuente: SSPT en base a datos del Censo Nacional de Población 2010 INDEC

### Indicadores: CORDOBA - HUERTA GRANDE



## INDICADORES 17 ODS ONU-Habitat: HUERTA GRANDE



## 7. Mapa de situación actual

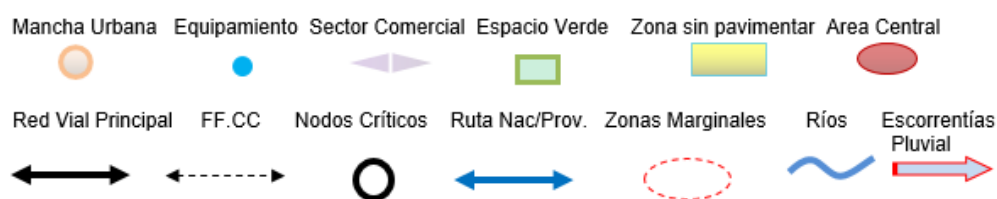
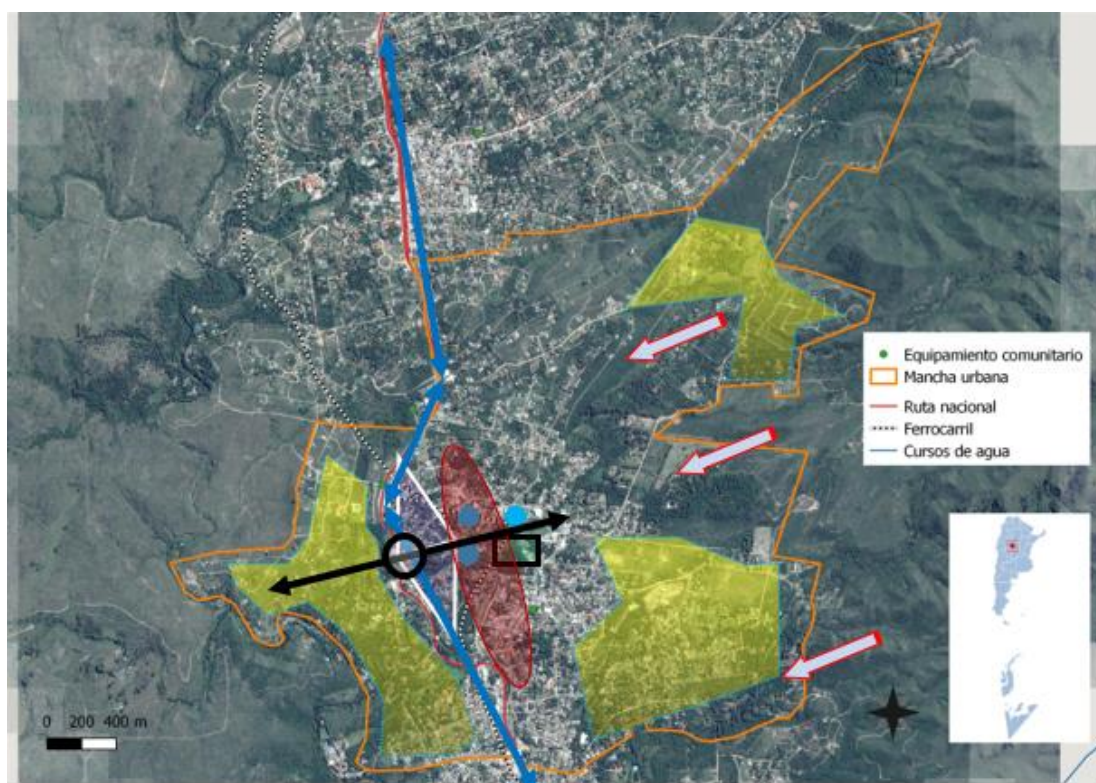
El mapa de situación actual, síntesis del diagnóstico previo, pone en evidencia los problemas preponderantes del municipio sobre los que será clave enfocar los programas y proyectos.

El municipio de Huerta Grande se extiende sobre dos ejes bien definidos, el primero que le dio su origen e impronta como fue la estación del FFCC y la Ruta Nacional N°38; a partir de este eje comenzó a deliniarse el primer damero urbano.

Las primeras edificaciones residenciales y comerciales se dispusieron entre las vías del FFCC y la mencionada ruta nacional, allí se dispuso la construcción de la plaza principal, las instituciones de gobierno, como la municipalidad y sus diversas áreas de acción, la iglesia, la zona comercial y el sector de atención al turista, de hotelería con sus respectivas áreas de servicios.

A partir de este primer asentamiento, se fue extendiendo la mancha urbana hacia el pie de sierra de los cerros ubicados a su lado este. Con este avance se fue generando suelo urbano.

En esta zona central se construyeron los primeros complejos hoteleros de los gremios más importantes del país y residenciales para alojar a los turistas provenientes mayoritariamente de Buenos Aires y Santa Fé; además de viviendas de categoría, chalet tipo alpinos y casas de clase media.



El Mapa Actual sintetiza el protagonismo de la Ruta 38; como eje generador de la mancha urbana actual y a su vez la barrera física a lo largo de la travesía.

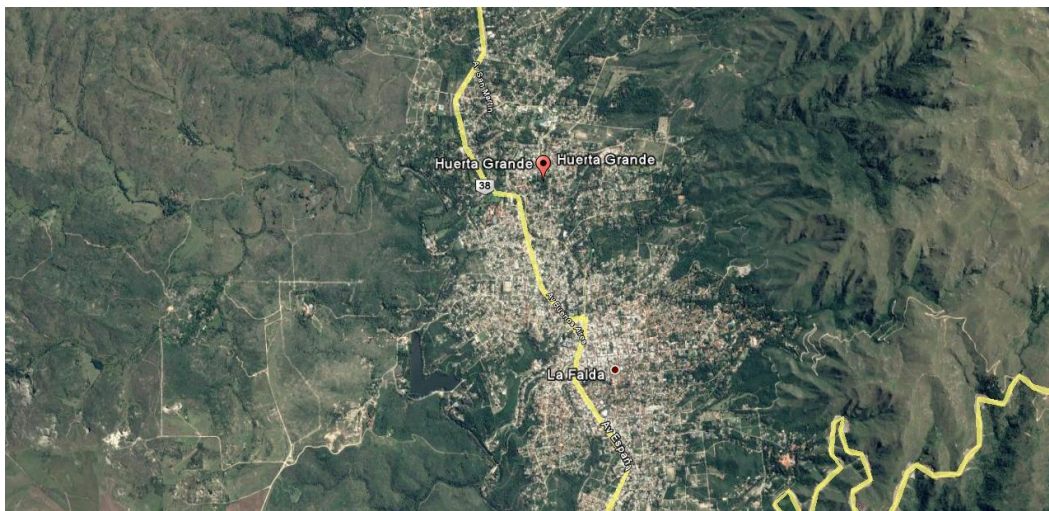
Se reconocen dos áreas centrales sobre el eje de la ruta y la otra sobre la traza de la calle Buenos Aires, de dirección paralela a la ruta pero que va por el centro de la localidad.

La conectividad interna debe replantearse con nuevas vías estructurantes y con obras de estabilización por arrastre de los suelos.

Debería plantearse obras de accesibilidad en los nuevos asentamientos urbanos y barrios ya existentes que no cuentan con un sistema de contención del agua de lluvia (cordón cuneta y badenes).

La interrelación con la localidad de La Falda es muy fuerte por lo que deberán rediseñarse esas conectividades en lo vial.





Del análisis de las vías de comunicación, se desprenden las siguientes características:

- Ruta nacional que atraviesa la localidad de extremo sur a norte, generando una división, marcada materialmente por la misma ruta y separando un área central de otra residencial.
- Calles urbanas de hormigón simple con muchos deterioros, se refleja una desinversión muy marcada por lo cual hoy debería replantearse muy seriamente una repavimentación del 80% de las calles pavimentadas y pavimentación de las restantes; las cuales conforman el 70% del total de las calles públicas de la localidad.
- Veredas en situación regular, salvo las de la zona central. Algunas muy afectadas por variedades arbóreas que provocan levantamientos de pisos.

En cuanto a los servicios públicos:

- Resta avanzar, sobre más de 2100 unidades habitacionales, con el gas natural domiciliario, hoy solo poseen este importante servicio el 13% de las viviendas.
- Existen cerca de 126 viviendas, en su gran mayoría alejadas del área central (algunos parajes rurales), que no cuentan con la energía eléctrica.
- El 5% de las viviendas no cuentan con agua potable servida de red de distribución, con lo cual 235 viviendas deben ser provistas por otro sistema de abastecimiento.
- La red cloacal alcanza una cobertura del 35%; con lo cual deberá seguir con la ampliación del servicio para garantizar los recursos naturales que tan próximo están como los ríos y otros cursos de agua.

Respecto a los asentamientos de mayor marginalidad deberán implementarse lineamientos de mejoramiento del hábitat, desde la accesibilidad, mejoramiento habitacional, obras de infraestructura vial e iluminación pública. Sin dejar de lado Ámbitos de promoción humana para brindar espacios de socialización, capacitación, apoyo escolar y muchas otras acciones destinadas a la acción y desarrollo social.

## 8. Áreas de acción

A partir del diagnóstico se presentan una serie de problemáticas a mejorar o áreas a potenciar mediante su desarrollo, que se han agrupado según distintas temáticas. Surgen así áreas de acción que proponen identificar las causas de la situación actual que generan algún problema o incompatibilidad en el día a día de sus habitantes para poder identificar los objetivos necesarios que permitan desarrollar programas y proyectos para lograr el tipo de ciudad deseada.

### Dimensión Urbana

El soporte físico de la ciudad, el suelo urbano, su calidad y cualidad, tiene directa influencia en el desarrollo de la misma. El estado de los elementos de la estructura urbana permite o (impide) el asentamiento de determinadas actividades, de la creación de relaciones sociales, de que los habitantes puedan usar y disfrutar de los espacios.etc. El correcto estado y funcionamiento de estos elementos es prioridad en el desarrollo de cualquier pueblo o ciudad y de su planificación. Deberían consolidarse las dos zonas centrales, ubicadas en:

- Ruta nacional N°38
- Calle Buenos Aires

Mediante una revaloración de sus distintos espacios urbanos como el estados de la pavimentación, de las veredas, la señalética, los espacios destinados al turista como paradores de colectivos, plazas y edificios públicos.

### Árboles de problemas

Causas	Problemas	Objetivos	Proyectos
<ul style="list-style-type: none"> <li>•Pavimentos obsoletos fuera de aptitud para el transito vehicular.</li> <li>•Falta de cobertura de la red de cloaca en los lugares de expansión de la mancha urbana.</li> <li>•Sistema de alumbrado público obsoleto y de reducida cobertura.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Infraestructura vial obsoleta. Calles pavimentadas muy deterioradas. Varias calles de tierra que en días de lluvias terminan muy erosionadas</li> <li>•Contaminación del subsuelo, por el avance de los nuevos asentamientos urbanos.</li> <li>•Plazas y espacios públicos sin luz adecuada.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Repavimentación de las arterias principales.</li> <li>•Pavimentación de las calles más afectadas por las escorrentías pluviales.</li> <li>•Alcanzar con el agua potable al 100% de la población y llegar al 70 con la red de cloacas.</li> <li>•Mejoramiento de los espacios públicos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Proyecto de pavimentación del área central y de los barrios.</li> <li>•proyecto de extensión de la red de agua potable y de cloacas</li> <li>•Proyecto de extensión de la red eléctrica y mejoramiento del alumbrado público.</li> <li>•Proyecto de ordenamiento territorial.</li> </ul>

materialización de veredas y la accesibilidad de las mismas, mediante cordones adaptados para garantizar un tránsito seguro y accesible.

**Arbolado.** El arbolado urbano en un 70% es la variedad del Olmo, lo cual genera muchos problemas de levantamiento de veredas y obstrucción de desagües pluviales y en algunos casos invasión al cloacal; reveer las especies para el recambio por lo señalado y aumentar la cantidad de las mismas, ya que es insuficiente. La misma problemática se plantea en los espacios verdes.

**Conectividad.** La conectividad interna entre los barrios ambos sectores de la mancha urbana es vehicular o a pie. La Ruta Nacional N° 38, constituye una barrera y un alto riesgo para los vecinos por la insuficiente señalética y protecciones para el peatón.

## Dimensión Económica

El aparato económico de una ciudad cualquiera conlleva a la interacción de diferentes mecanismos en un área territorial limitada en el espacio. Estos diferentes mecanismos, o partes componentes de la máquina urbana, están íntimamente relacionados entre sí, ya que dependen de uno o de otro para su normal funcionamiento (por ejemplo, los servicios públicos, la infraestructura, el transporte, etc.); y esto mucho más impactante en una localidad turística que respeta las características del entorno natural y revaloriza el patrimonio cultural.

Huerta Grande forma parte de una región con una economía sustentable basada en el uso ordenado y equilibrado de los recursos naturales que respeta los ecosistemas base y posee un desarrollo económico diversificado y competitivo con un fuerte componente turístico. Las organizaciones y entidades públicas y civiles, formales y no formales, mejoran sus capacidades de gestión, participación y articulación.

Grupos y organizaciones sociales (públicas y privadas) promueven articuladamente mecanismos de contención y proyectos solidarios en busca de oportunidades ocupacionales, educación, salud, cultura y compromiso ciudadano.

La Localidad tiene un perfil turístico con un importante centro comercial. Varios puntos muy visitados y para diversos perfiles turísticos, principalmente por la convocatoria de los complejos hoteleros de los gremios, y haciendo base en este lugar llegan a diversos puntos, como ser las ciudades de La Falda o Villa Giardino, entre otras localidades con numerosas atracciones a disfrutar.



## Árboles de problemas

Causas	Problemas	Objetivos	Proyectos
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Falta de un Plan Estratégico regional de promoción turística</li> <li>• Competencia con las localidades turísticas vecinas</li> <li>• Capacitación deficiente de los agentes de turismo</li> <li>• Avance de la construcción en zonas rurales, que hacen perder atractivo naturalista, muy buscado por los turistas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Baja infraestructura turística</li> <li>• Alto impacto en la economía local</li> <li>• Falta de un plan integrador regional</li> <li>• Accesibilidad a puntos atractivos turísticamente</li> <li>• Pérdida del medio ambiente natural.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollar la economía turística</li> <li>• Crear empleo, mediante capacitación permanente destinado al turismo o otros oficios que se demanden.</li> <li>• Aumentar y mejorar la red de caminos y calles a lugares atractivos para desarrollarlos.</li> <li>• Mantener las zonas naturales que atraen al turista.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Programa de promoción turístico público - privado.</li> <li>• Mejoramiento de la red de caminos a lugares atractivos dentro del área de influencia.</li> <li>• Proyecto de formación permanente para sostener el turismo de manera sustentable.</li> <li>• Proyecto de ordenamiento urbano y su medio ambiente.</li> </ul>

## Dimensión Ambiental

Diseño urbano ambiental refleja marcada identidad de localidad serrana contando con patrimonio urbano y natural cualificado y jerarquizado. Existe una política y gestión urbano-ambiental actualizada y reglamentada, con participación ciudadana.

Protección, seguimiento y aprovechamiento de los recursos naturales por medio de la implementación de políticas activas que contemplen la utilización de instrumentos técnicos, jurídicos y financieros adecuados.

Huerta Grande está enclavada en un pie de sierra, lo cual genera que sus calles tengan importantes pendientes; y en días de lluvia, se generan importantes escurrimientos de agua, tierra y piedras; que generan múltiples inconvenientes. En un análisis realizado por ambientalistas, culpan a la tala indiscriminada de árboles, como uno de los factores concurrentes que generan tales daños.

Un dictamen elaborado por la Comisión Municipal de Problemática Ambiental (CMPA), sostiene que no existe una idea clara de cuál es el proyecto, como se realizará y cuáles son las medidas que se tendrán en cuenta para mitigar el impacto de la urbanización, ni si quiera se estaría tomando consideración de la existencia de futuros impactos. Cuando según lo que manifestaron los propios emprendedores, la urbanización propuesta aumentara en un 25% la población de Huerta Grande, con sus correspondientes demandas en materia de servicios públicos y atención básica municipal.

En general el proyecto urbanizador debería contar con información referida a la estimación de residuos; estudiando y caracterizando el área general en lo que respecta a flora, fauna, suelo, aire y agua, provisión de cloacas.

### Arboles de problemas

Causas	Problemas	Objetivos	Proyectos
<ul style="list-style-type: none"> <li>•Desconocimiento s y falta de valorización de los recursos naturales presentes.</li> <li>•Falta de tierras públicas para uso recreativo - verde</li> <li>•radicación de vecinos nuevos provenientes de la zona rural y otras localidades</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Recursos naturales, un potencial en riesgo</li> <li>•Crecimiento urbano sin planificación que invade el suelo rural</li> <li>•Peligro de incendio bosque nativo</li> <li>•Pérdida del Monte virgen originario.</li> <li>•Contaminación de suelos y agua en ríos y dique</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Maximizar el potencial natural de la zona en compatibilidad con el desarrollo urbano de la localidad</li> <li>• Desarrollo de infraestructura en desagües y saneamiento.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Plan Integral de manejo de riesgos naturales.</li> <li>•Plan de ordenamiento y diseño del arbolado urbano</li> <li>•Programa interdisciplinario y multisectorial para medir los impactos ambientales de futuras urbanizaciones.</li> </ul>

**Plazas y espacios verdes recreativos y deportivos.** Con muchas deficiencias por desinversión, faltan baños públicos, en época de vacaciones estos circuitos turísticos quintuplican el número de personas por lo cual hacen insuficiente cualquier oferta sanitaria.

**Riesgos Ambientales.** El Riesgo de incendio del bosque nativo, las erosiones y anegamientos de agua, tierra y piedras por las vías públicas, ponen en riesgo ambiental y sanitario a la localidad.

### Dimensión Social

La promoción social como objetivo final de cualquier plan de acciones debe ser garantizado por la gestión de su conducción gubernamental, con una visión abarcativa en lo institucional y multisectorial (municipio, escuelas, clubes, comercios, industria, cultura y arte); unidas en un proyecto que promoción de la persona y su hábitat.

Integrando la diversidad, la marginalidad, las necesidades de todos los barrios en su conjunto, llegando con políticas abiertas de inclusión que mejoren las condiciones de habitabilidad y la calidad de vida, no por ello destruyendo la convivencia de las diferentes actividades que son características en la localidad y, por sobre todo, prestando vital atención a la situación actual en sectores mas deprimidos (asentamientos).

Para esto, es necesario el desarrollo de una serie de políticas públicas de corto, mediano y largo plazo para dar respuesta a los sectores más vulnerables de la población; al poner al alcance de estos una mejora sustancial en la calidad de vida, ya sea a través de la mejora de la habitabilidad, la convivencia con la industria o con políticas habitacionales serias que ataquen las problemáticas existentes de raíz.

Se PROPONEN algunas situaciones a atender: la vulnerabilidad social de un sector de la población:

- Promoción del Hábitat y el Desarrollo Humano: mediante obras de accesibilidad a los barrios (cordón cuneta, veredas, arbolado).
- Generación de espacios para capacitación orientado a lo productivo: Emplazamiento de centros de apoyo a la actividad de promoción social, en materia de capacitación y para el ingreso del mundo laboral. Mediante un espacio de usos múltiples para capacitación de los vecinos.
- Regularización dominial de los terrenos en las zonas de asentamiento o de marginalidad.

### Árboles de problemas

Causas	Problemas	Objetivos	Proyectos
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Falta de control y planeamiento</li> <li>• Falta de infraestructura destinada las actividades comunitarias (SUM, aulas para capacitación).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Población con tenencia o dominio irregular de la vivienda.</li> <li>• Falta de Cursos de promoción humana (adicciones, violencia entre otras)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Regularización dominial</li> <li>• Construcción y utilización de los equipamientos comunitarios en zonas de más necesidades.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Regularización dominial y titularidad de los terrenos.</li> <li>• Actividades comunitarias y vecinales con autoridades y profesionales de la planificación urbana y social.</li> <li>• Plan de Hábitat y Desarrollo Humano en zonas de marginalidad.</li> </ul>

## 8. Participación Ciudadana y Gobierno Abierto

Los gobiernos locales están jugando un papel más importante en el diseño de políticas y la prestación de servicios públicos esenciales a menudo en un contexto de estructuras institucionales y de gobernanza débiles. La transparencia y la rendición de cuentas son esenciales para las ciudades hoy en día como medio para *mejorar los niveles de confianza de los ciudadanos* en las instituciones públicas.

Gobernar sin el ciudadano se ha convertido en una alternativa casi imposible, por lo que los gobiernos locales necesitan mejores canales de comunicación para comprender las necesidades de sus representados.

Así mismo, los ciudadanos de todo el mundo también están solicitando mejores instrumentos para controlar que la administración pública sea eficiente y responsable. De esta manera encontrar respuesta a los desafíos que esta nueva sociedad se plantea:

- La falta de participación, involucramiento y concertación de los actores sociales.
- La ausencia de mecanismos permanentes de concertación de las políticas sociales.
- Capital social muy débil.
- Desconocimiento y falta de valorización de los recursos locales (humanos, naturales, económicos y culturales), con el consiguiente desaprovechamiento y/o mal uso de los mismos.
- Ausencia de recursos humanos con habilidades en diseño, gestión y evaluación de proyectos.
- Ausencia de políticas de desarrollo diseñadas a partir de las particularidades y recursos locales.
- Escaso nivel de reinversión del excedente económico-social en el ámbito de las personas, territorio y recursos que lo generaron.

## 9. Visión Estratégica Local

El planeamiento estratégico aporta la visión sobre el futuro del Municipio permitiendo direccionar la movilización de voluntades, la convergencia de intereses, y la obtención de recursos para su desarrollo y aplicación. Se trata de una visión a mediano plazo que debe ser construida con un amplio consenso y con la elaboración de escenarios que incluyan la evolución de las conductas comunitarias y sociales acorde con el cambio propuesto. Esta direccionalidad apunta a lograr un verdadero equilibrio territorial, de manera de mejorar las condiciones del hábitat, infraestructura, servicios, vivienda, educación y salud.

Para esto se desarrollarán diferentes propuestas buscando el equilibrio urbano territorial, potenciando aquellas propuestas y obras que faciliten el cumplimiento del Objetivo 11 de UN Hábitat de Naciones Unidas. Se entiende como Planeamiento a un instrumento de gestión del territorio para el acondicionamiento progresivo del recurso físico a las necesidades de sus habitantes. Su objetivo es lograr un desarrollo ordenado para una mejor calidad de vida de la

población, aportando razonabilidad al equilibrio de los usos, de manera de asegurarle armonía al crecimiento.

El planeamiento será la herramienta para la expansión de la comunidad actual, de una manera organizada, teniendo en cuenta una serie de condiciones medioambientales para sus ciudadanos, así como necesidades sociales y facilidades recreacionales para una mejor calidad de vida de todos los vecinos de Huerta Grande, pensando en el desarrollo a futuro a 10, 20 50 años, con un Plan Urbano Integral, que armonice el crecimiento espontaneo, integre los asentamientos actuales y futuros generando nuevos espacios naturales, productivos sustentables y de mejor calidad para los vecinos, en un entorno natural, turístico y sostenible.

Privilegiada localidad de las serranías de Córdoba, por su clima, suelo y cantidad de recursos naturales que desde hace más de 8.000 años el hombre viene aprovechando. La disponibilidad de agua proveniente de las surgencias del cordón serrano y el cauce permanente del Río Grande de Punilla y en menor medida el Arroyo Huerta Grande; fueron aprovechados, en la producción de cultivos, con lo cuales se comenzaron a abastecer a una amplia zona, incluyendo el Mercado de Abasto de Córdoba, por lo que el lugar pasó a llamarse Huerta Grande. Hacia fines del siglo XIX, la localidad era junto con Cosquín, uno de los pocos lugares habitados entre Córdoba y Capilla del Monte.

Por sus bondades paisajísticas, el entorno serrano atravesado por cursos de agua que la cruzan, se convirtió en un lugar selecto para el turismo, atraído además por los bosques de variedades autóctonas como lo son el Molle, Tala, Piquillín y Algarrobo; que se ven en los pie de cerros que la rodean.

Actualmente Huerta Grande fue deyingo en la producción hortícola para convertirse en una plaza turística y hotelera, apuntalada por la instalación de numerosas colonias de vacaciones, atraídas por el hermoso entorno natural con sus bellos paisajes. Es así como hoy se cuentan los hoteles de U.O.M.A. (molineros), F.O.T.R.A. (tabaco), Viajantes, Prefectura Naval Argentina, Policías de Córdoba, Jubilados y Pensionados de la Provincia de Entre Ríos, U.T.E.D.Y.C. (asociaciones civiles), 11 de Junio, Correos y Telecomunicaciones, etc.

A la par de los nuevos emprendimientos residenciales y con destino al turista; están presentes muchas casas de aquí tienen más de un siglo. Algunas destinadas para poder alojarse, y en otras preparadas para recibir al viajante con gastronomía variada en un entorno natural con sonidos de fondo de arroyos y cascadas. Vertientes que brotan de las montañas en una fuente de más de cien años.

Otras características particulares de la zona son sin duda su aire puro, considerado sanador, y la gran cantidad de días con sol, promedio 300 al año.

Actualmente el ejecutivo municipal plantea una refuncionalización de su hábitat urbano con el mejoramiento de su entramado vial, reconversión de los espacios verdes como punto en común del encuentro de los ciudadanos propios y los que se planteen a Huerta Grande como el punto turístico adoptado.

Otro gran condicionante para ser una opción sólida, para invertir como plaza turística; es la calidad de las redes de servicio (agua potable, cloacas, gas natural y red eléctrica), a la fecha muestran muchas debilidades que repercuten directamente a plantarse como una alternativa viable de crecimiento para desarrollarse genuinamente.

Hoy se plantea con suma preocupación el alto crecimiento demográfico, lo que ha generado la construcción de un elevado número de viviendas familiares y para destino turístico; lo cual demanda un mayor ordenamiento territorial, desde su infraestructura básica hasta la regularización dominial; donde la informalidad alcanza más de 35% de las unidades habitacionales.

En este contexto se plantea, al corto plazo, posicionar la localidad de Huerta Grande como alternativa seria en el desarrollo del turismo, como economía regional; lo que infiere la necesidad de inversión en infraestructura básica en agua potable, y red de cloacas a la totalidad de la población actual y futura.

Estratégicamente plantear una ciudad afianzada en su perfil turístico, pero comenzar a diferenciarse por su proteccionismo ambiental del suelo, flora y fauna nativa.

Pormocionar la localidad desde los recursos naturales vigentes, como son sus paisajes, ríos, montañas, diques y la serie de eventos culturales y sociales que cargan un calendario diverso y atractivo para plantear una ciudad con actividades durante todo el año.

En el mediano plazo poder regularizar dominialmente la situación de 600 terrenos que están en la jurisdicción de la comuna. En este ordenamiento del uso del suelo, definir los espacios públicos y privados, donde desarrollar la principal actividad económica dentro del segundo circuito turístico de la provincia de Córdoba.

En el largo plazo alcanzar sustentabilidad ambiental, por ser una localidad en pleno proceso de expansión en donde la preservación del medio ambiente natural deberá ser prioritaria; en ese sentido definir las metas y objetivos en la región que integra, compartiendo similar problemática.

## 10. Lineamientos Estratégicos

En la primera etapa de este trabajo, la recopilación de información provino de diferentes fuentes que, luego de ser procesada y ordenada, decantó en un proceso de análisis hasta llegar a la elaboración de un Modelo de Situación Actual del Territorio poniendo de manifiesto los principales problemas sobre los que se debe trabajar a modo de diagnóstico.

La segunda etapa tiene como objeto configurar respuestas a las diferentes conceptualizaciones conformadas en la etapa de diagnóstico. Es deseable hacer foco en la innovación y el cambio institucional, ya que el plan requiere utilizar la prospectiva para definir escenarios que permitan la observación de los cambios sociales en curso.

Las políticas de ordenamiento se plantean con el fin de transformar la realidad territorial y expresan la voluntad política de la gobernanza y el fortalecimiento institucional. Estas políticas apuntan a la superación de conflictos y el aprovechamiento de las oportunidades locales para el

mejoramiento de las condiciones de desarrollo siguiendo los objetivos de desarrollo sustentable de la Agenda 2030 de la ONU-Hábitat, especialmente el objetivo 11 y sus metas.

Al definir los lineamientos estratégicos locales se procede respetando siempre los lineamientos de escala nacional publicados por el Consejo Federal de Planificación, así como los de escala provincial correspondientes y los que se desprenden de planes territoriales a escala regional o micro-regional que abarcan al municipio. Dichos lineamientos actúan como premisas básicas que deben armonizarse a nivel local.

Finalmente, se presentan líneas de acción que impulsan el fortalecimiento de la planificación y la gestión de los territorios municipales. Ejes que organizan el accionar y encauzan diferentes propuestas persiguiendo un mismo fin, la consolidación, planificación y cualificación de poblaciones postergadas a través del mejoramiento de indicadores que se traduzcan en bienestar social.

A partir del **modelo deseado**, se desagregarán las propuestas de intervención en el territorio:

**Los lineamientos estratégicos** responden a los ejes problemáticos identificados. Deberán estar constituidos por una serie de programas de actuación, que involucren un conjunto de proyectos específicos y la definición de la normativa que permita soportar al Modelo Deseado definido.

**Los Ejes de Acción** recopilan los programas.

Los programas como conjuntos de proyectos abordando los procesos detectados en el diagnóstico.

**Los proyectos específicos** implican acciones concretas que impactarán en la realidad cotidiana, eliminando o transformando las situaciones problemáticas identificadas. Deberá percibirse una mejora en las condiciones territoriales y, por ende, en la calidad de vida de la población.

#### a. Programas y Proyectos

Suponen la traducción de los lineamientos estratégicos de política territorial en programas y proyectos concretos para accionar sobre el territorio y cada uno de ellos constituye la expresión sintética de una política pública que involucra actores y recursos. Cada programa está compuesto por proyectos que remiten a diversas acciones necesarias para alcanzar los objetivos explicitados.

#### b. Lineamiento Estratégico: CALIDAD DE VIDA LOCAL

Es un concepto que hace alusión a varios niveles de generalización pasando por sociedad, comunidad, hasta el aspecto físico y mental, por lo tanto, el significado de calidad de vida es complejo y abarca en muchas disciplinas, como ser la sociología, las ciencias políticas, la medicina, estudios del desarrollo, etc.

Un indicador comúnmente usado para medir la calidad de vida es el Índice de Desarrollo Humano (IDH), establecido por las Naciones Unidas para medir el grado de desarrollo de los países a través del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), cuyo cálculo se realiza a partir de las siguientes variables:

- esperanza de Vida.
- Educación, (en todos los niveles).
- PIB per capital.



El IDH es un importante indicador del desarrollo humano que elabora cada año Naciones Unidas. Se trata de un indicador que, a diferencia de los que se utilizaban anteriormente que medían el desarrollo económico de un país, analiza la salud, la educación y los ingresos.

Para lograr los objetivos deseados de Calidad de Vida Local se debe orientar el proceso plan-proyecto-obra en cada municipio de manera que las obras y proyectos sean priorizados de acuerdo a la planificación, y así tengan coherencia y sinergia entre sí y con inversiones nacionales, provinciales y de otros municipios, es decir, a la multiplicidad de esfuerzos públicos que inciden en un mismo territorio.

#### **EJES DE ACCIÓN:**

- Urbanización de villas y asentamientos.
- Construcción de nuevas viviendas con criterios planificados.
- Mejorar viviendas de materialidad deficientes.
- Regularización dominial.
- Impulso al crédito hipotecario.
- Movilidad sostenible.
- Ingreso ciudadano.
- Educación de calidad y desde edades tempranas.
- Protección contra la violencia de género.
- Presencia del estado en los lugares en situación de pobreza extrema.

### **10.1. Proyectos para mejorar la Calidad de Vida Local**

La localidad de HUERTA GRANDE cuenta actualmente con una población estimada, al año 2016, de aproximadamente 7.825 habitantes y su principal actividad económica está relacionada a la industria del turismo.

La localidad se consolidó a partir de tres elementos bien definidos; como son el pie de las Sierras Chicas, los cursos hídricos del Río Grande de Punilla, la traza del ferrocarril; y un tercer eje conformado por la Ruta Nacional N°38 con un notable crecimiento en los últimos veinte años gracias al impulso del turismo local y nacional principalmente con una variada oferta en hospedajes y hotelería desarrollada tanto en el interior de la zona urbana como a lo largo de Ruta Nacional N°38.

Además, la mancha urbana está condicionada fuertemente por sus dos ciudades vecinas, en actual expansión demográfica, como son las ciudades de Villa Giardino y La Falda. Junto a estas además de otras como la ciudad de Valle Hermoso conforman la conurbanización del Valle de Punilla, un aglomerado que, según datos del Censo Nacional de Hogares y Viviendas del año 2010 contaba con 36.075 habitantes donde la ciudad de La Falda representaba el 45,40% de la demografía y Huerta Grande el 16,44%.

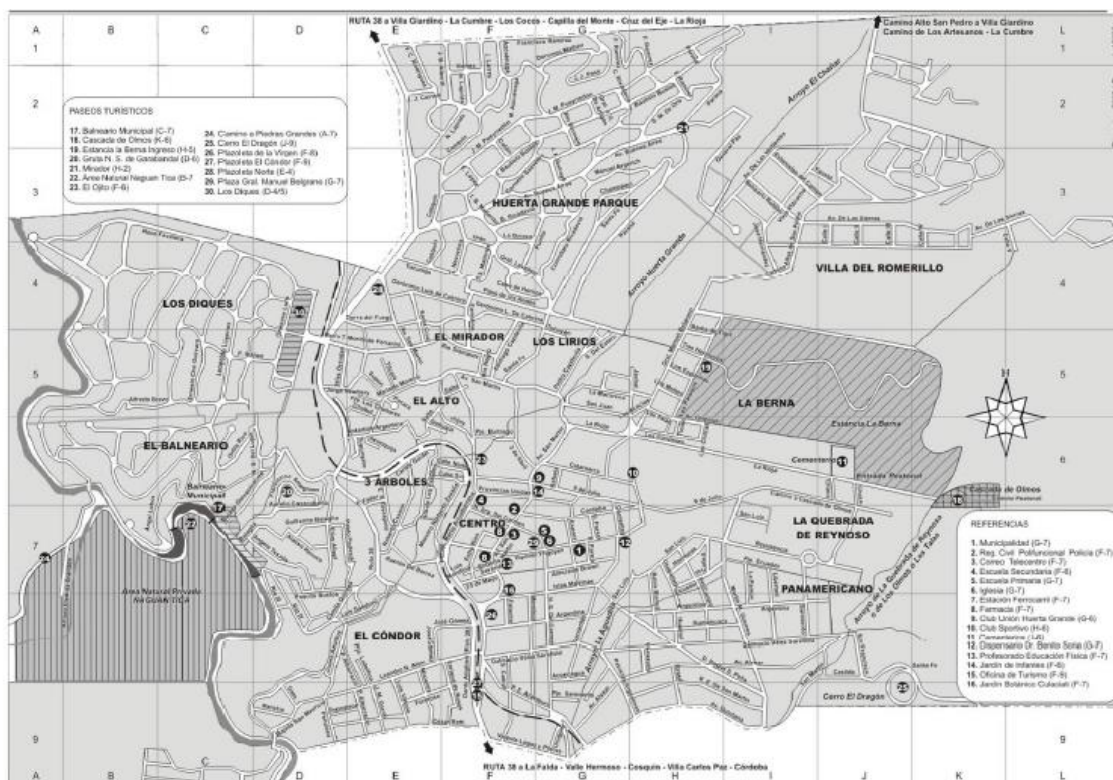
Otro eje de desarrollo urbano es la costanera del Río Grande de Punilla, con sus playas hoy poco desarrolladas; dejando una zona central de viviendas, en su mayoría residenciales con una marcada presencia de cabañas y complejos turísticos.



Caminata en el Balneario Huerta Grande

La Ruta Nacional N°38 reúne una gran actividad comercial careciendo de vías alternativas para una mayor seguridad si se tiene en cuenta la complejidad y la escala del tránsito; salvo en la parte central con un desvío al microcentro, donde se emplazan la mayoría de las ofertas gastronómicas y hoteleras; como así también el acceso a los establecimientos escolares, terminal de colectivos, hoteles de los sindicatos, etc.

Mantener el medio ambiente como principal impulsor de la economía regional generada por la explotación turística de la zona; son los principales ejes donde se potencia la calidad de vida en esta localidad.



## Dimensión Urbana

### 10.1.1. Accesos al agua potable por red pública.

#### Caracterización del Problema:

La provisión del agua potable y la red cloacal de Huerta Grande, es prestada por la cooperativa de servicios, Arcoop (Asociación Regional de Cooperativas), la cual abastece a distintas localidades de la región, entre las que se encuentran Villa Carlos Paz, Villa Giardino, Huerta Grande, La Falda y Valle Hermoso; las cuales conforman el Saneamiento Integral de la Cuenca del Lago San Roque.

Dentro de este sistema nos ubicamos en la Subcuenca Norte, formada por Villa Giardino, Huerta Grande, La Falda y Valle Hermoso. Esta subcuenca se caracteriza por contar con una infraestructura básica de saneamiento construida desde los años setenta en adelante; la cual debe ser renovada y ampliada por el importante crecimiento demográfico además del emplazamiento de distintos complejos hoteleros y cabañas que conforman las plazas de alojamiento en la época de vacaciones.

El servicio de agua potable por red en la localidad de Huerta Grande se conforma de la siguiente manera:

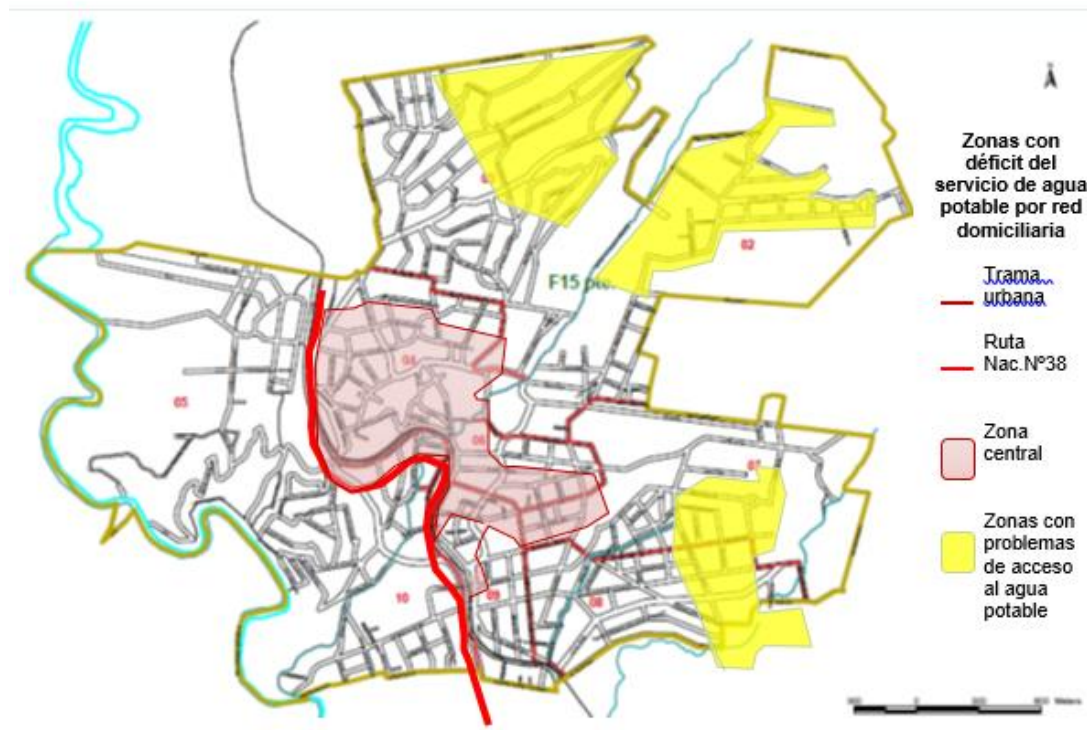
RED AGUA POTABLE	HUERTA GRANDE	
Viviendas conectadas a red segura	Sin red de agua	TOTAL
2.140	235	2.375
90%	10%	100%

Actualmente la red de distribución domiciliaria, presenta problemáticas desprendidas de falta de planificación, inversión e infraestructura. El estudio previo para un nuevo proyecto de red de agua potable o el análisis de redes existentes para mejorar el servicio, son de suma importancia para brindar soluciones de manera eficiente, a costo mínimo, logrando una cobertura total y teniendo en cuenta los objetivos del plan de desarrollo local.

La localidad presenta, actualmente, un total de 2.375 viviendas, donde 235 unidades habitacionales (10%) carecen de conexión a este servicio y que se proveen por pozos particulares, o por aportes que realiza la comuna en camiones, y almacenada en tachos o cisternas en cada casa.

Es de destacar que en época de verano el consumo sube, tanto por el mayor uso como por el hecho de que la población se quintuplica.

#### Zonas con déficit del servicio de agua potable por red domiciliaria



#### Soluciones Propuestas:

Se sugiere el diseño de una propuesta integral de captación, tratamiento, almacenamiento y distribución domiciliaria por red de agua para consumo humano; estudiando la factibilidad de la fuente para los consumos regulares y extraordinarios; como así también garantizar el recurso con un sistema de manejo de los desagües cloacales; que inciden fuertemente en la cuenca del Río San Antonio; más el impacto sobre el lago San Roque, desde el cual se abastece a toda la ciudad de Córdoba.

En el marco de un programa provincial de acceso al agua segura para las comunidades del norte y el oeste de la Provincia de Córdoba, se está por implementar un proyecto que atienda de manera integral el sistema de captación, tratamiento, y distribución por red de distribución domiciliaria el agua potable. En este contexto esta prevista la ejecución de perforaciones estratégicas con el objeto de bombear los caudales para atender las demandas corrientes y las extraordinarias, para viabilizar la zona en lo turístico y posibilitar así su desarrollo local.

#### 10.1.2. Acceso seguro sobre la Ruta Nacional N°38.

##### Caracterización del problema: Ruta Nacional N°38 – Ingreso a la Localidad

La disposición de la traza urbana de la localidad de Huerta Grande está fuertemente influenciada por la Ruta Nacional N°38, la cual se dispuso de forma paralela al trazado de la línea ferroviaria; en la directriz norte-sur y perpendicularmente a los cauces de los arroyos surgentes del sector

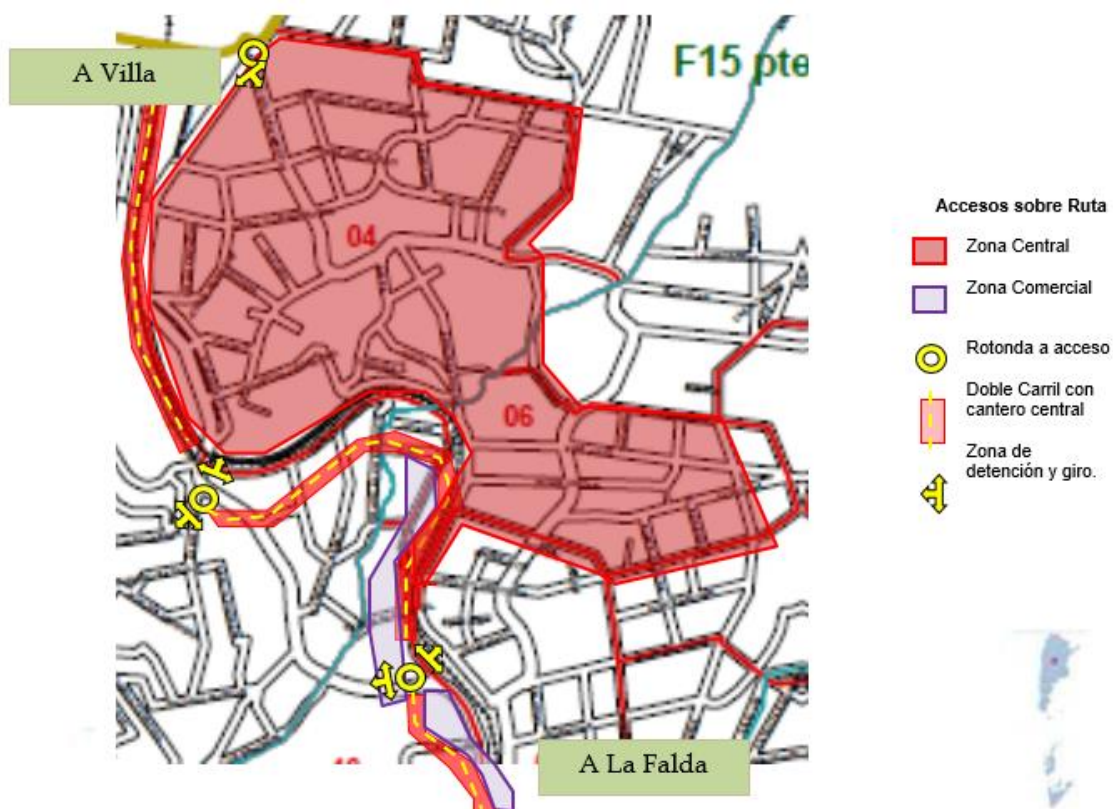


montañoso en el cardinal este. Debido a estas referencias axiales, se fueron constituyendo las calles principales desde la trayectoria de la citada ruta.

Sobre este eje (Ruta Nac. Nº38), se fueron instalando las primeras viviendas que con el tiempo constituyeron el área comercial y de servicios; lo que fue generando dificultades en la circulación vehicular conformada por el tránsito interurbano sumado al local.

Desde la misma Ruta Nac. Nº38, nacen distintas arterias a los puntos más destacados y visitados por el turismo, por lo que la intersección entre estas calles urbanas con la ruta, conforman nodos críticos que van en detrimento de la seguridad vial reinante. Si bien se dispusieron de semáforos, no fueron suficientes para garantizar la seguridad de estos cruces, además de otros inconvenientes, a saber:

- En la época de verano, el tránsito sobre la Ruta Nac. Nº38, se quintuplica, causando numerosos inconvenientes en los accesos a los puntos turísticos y balnearios de la localidad.
- Sobre la zona comercial instalada no hay materializada ninguna vía colectora paralela para vincular el tránsito vehicular con el área de comercios y de servicios; por lo que se mezcla el tránsito interurbano con el local, sumado a los cruces peatonales.
- Escasa iluminación sobre la ruta y en las calles urbanas.



#### Soluciones propuestas:

Se propone como sugerencia para resolver los nodos críticos, en las intersecciones de las calles urbanas con la Ruta Nac. Nº38, las siguientes alternativas:

- Ensanche de la ruta y materialización de un cantero central con iluminación, y espacios para detención con giro a la izquierda.
- Definir rotondas, una en el ingreso a la localidad, una segunda rotonda en la intersección de la ruta con la Av. San Martín y una última en la intersección del acceso norte con la calle Carlos Gardel; ambas intersecciones son las mas críticas.
- Se sugiere el trazado de una calle colectora, sobre ambas márgenes de la ruta, para que se desarrolle con mayor seguridad el sector comercial.
- Ejecución de sendas peatonales e instalación de semáforos en las intersecciones de las arterias principales.
- Implantación de iluminación con tecnología LED para iluminación sobre la ruta, veredas y en las calles urbanas; tratando de ubicarlas que no interfiera el arbolado existente. Sobre el cantero central propuesto, disponer de columnas con brazos dobles.

### 10.1.3. Puesta en valor de la Red de Alumbrado Público

#### Caracterización del problema:

La Red de alumbrado público de HUERTA GRANDE esta conformada principalmente por postes metálicos o de madera de eucalipto con luminarias con lámparas de mercurio generalmente en esquinas y a mitad de cuadra resultando insuficiente. También, en algunos sectores y sobre la ruta se pueden observar luminarias LED.

La implantación actual no responde a las exigencias mínimas para la iluminación pública; en lo referente a la seguridad cabe destacar que en el 60% de los sectores periféricos, no se observa materializada la red peatonal (veredas), por lo que las personas transitan por las calles.

Se propone que la puesta en valor del alumbrado público se inicie en el sector más dinámico e inseguro, es decir, la zona de la ruta y los ingresos a los lugares atractivos turísticamente, como la costanera, los barrios y nuevos sectores de urbanización.

Entendiendo que un buen alumbrado público repercute de manera directa en la calidad de vida, será necesario una refuncionalización o puesta en valor de la red de alumbrado público, tanto sobre la ruta Provincial Nº14 y las calles públicas; jerarquizando la calle San Martín, que atraviesa todo el sector céntrico, como así también aquellas avenidas que son acceso a las zonas residenciales y complejos turísticos; sin descuidar los pasos a los sectores elegidos por la actividad turística.





Al utilizarse lámparas de mercurio, la eficiencia es menor en la relación consumo - prestación, solo algunas luminarias poseen lámparas de vapor de sodio con una mayor prestación que las de mercurio, y finalmente, hay muy poca presencia de lámparas de tecnología LED en la localidad. Las ventajas del recambio tecnológico son:

- Mayor eficacia energética: Los LED's consumen entre el 80-90% menos de electricidad. Esto supone un importante ahorro en el consumo eléctrico.
- Mayor vida útil: La vida media de una lámpara LED se sitúa entorno a las 45.000 horas frente a las 2.000 horas que una lámpara estándar ofrece. El dato salta a simple vista, con una lámpara LED tendríamos cinco años de luz continuada, 24 horas al día y 7 días a la semana; frente a los 83 días de la lámpara con una tecnología de mercurio.
- Son más ecológicas: Las lámparas normales contienen tungsteno y los fluorescentes, mercurio, productos tóxicos. Los LED son reciclables y cumplen con la normativa europea RoHS de sustancias no contaminantes.
- No son una fuente de calor: Al contrario de las lámparas tradicionales no generan calor evitando el desperdicio de energía y permite su uso en lugares pequeños y delicados donde ese calor producido puede ser perjudicial.
- Bajo mantenimiento: La larga vida de los productos LED evitan tener que estar realizando un mantenimiento frecuente.



#### **Solución propuesta:**

Se sugiere el replanteo de los postes de alumbrado, separados cada 25 a 30 metros, comenzando por los accesos principales a la localidad y la zona céntrica, acceso a los barrios, y sectores de actividad turística.

Se propone un plan de recambio de las luminarias actuales por lámparas de tecnología LED, con postes metálicos, separados según la jerarquización de la arteria a iluminar, considerando la potencia adecuada según la altura de la columna y la separación entre ellas por cuadra, mejorando la capacidad instalada y la cobertura de la red.

En los espacios verdes instalar nuevas columnas peatonales para el mejoramiento lumínico a nivel inferior de los árboles y, especialmente en las plazas, discriminar los diferentes espacios de uso para dar una adecuada solución a las diferentes actividades que se desarrollan en las que hoy el alumbrado es insuficiente.



Se sugiere iniciar el de trabajo en la avenida de acceso y en los espacios públicos integradores como ser plazas y sectores deportivos – recreativos, y se finalizará con las calles secundarias hasta completar el 100 % de la trama urbana.

En los nuevos emprendimientos sería conveniente la obligatoriedad del uso de tecnología LED en la provisión del servicio público de iluminación.

#### **10.1.4. Infraestructura vial, aceras y movilidad.**

##### **Caracterización del problema:**

La localidad de Huerta Grande se encuentra sobre un plano inclinado ubicado entre el pie de las Sierras Chicas y la Sierra Grande con una marcada depresión en el área del cause del Río Grande de Punilla.

El sistema vial, conformado en su totalidad por calles de tierra sin estabilizar con material de aporte, en días de lluvia se tornan intransitables y varios sectores sufren erosión por arrastre motivados, justamente, por las fuertes pendientes y la topografía del lugar.

Esto provoca innumerables cortes del tránsito en los sectores del casco céntrico y próximos a la ruta. Esta situación le lleva al municipio cerca de una semana poder devolver transitabilidad a las más de 1200 cuadras que conforman su trama vial urbana.

La avenida San Martín, que atraviesa todo el sector céntrico y comercial e institucional, es además acceso a la terminal de colectivos y los principales hoteles, tiene un ancho muy reducido y la transitabilidad se ve afectada por el mal estado del pavimento y las veredas.

El municipio ha comenzado a ejecutar una puesta en valor de la principal arteria de esta localidad; con el ensanche de veredas, la repavimentación y construcción de garitas para el transporte interurbano de pasajeros.



Construcción de garita para colectivos sobre Av. San Martín.

**Solución propuesta:**

Se propone un nuevo Plan Vial Integral que organice la movilidad vehicular y peatonal, con la materialización de las veredas y la repavimentación de las arterias principales primero e ir



avanzando por etapas en las siguientes para bajar los costos permanentes de mejoramiento de las calles de tierra mediante el aporte de material después de las lluvias y la incorporación de ciclovías.

**Calles:** En función de la gran cantidad de piedra partida de fácil consecución local (sierra o montaña); se propone utilizar solados con este recurso natural además de la materialización de los cordones cunetas tipo serranos.

Este sistema constructivo demanda a la piedra como principal elemento constitutivo; el cual se dispone sobre una base de hormigón donde luego se incorpora la piedra con las caras rectas hacia arriba para ser aprovechadas como superficie de rodamiento.



Pavimentación con adoquines de piedra. Uso de los recursos naturales para mejorar la transitabilidad de las calles y evitar los arrastres de material con las lluvias.

**Fuente:** Municipalidad de San Pedro Norte

Es importante que el municipio desarrolle los proyectos cumpliendo la ley de Accesibilidad de personas con movilidad reducida teniendo como prioridad la supresión de barreras físicas en los ámbitos urbanos.

**Veredas:** Los solados de las veredas deberán ser estables, antideslizantes en seco y en mojado, sin piezas ni elementos sueltos, sin resaltos ni aberturas. Las rejillas, alcorques y tapas de instalación se colocarán enrasadas con el pavimento circundante.

Para favorecer la orientación de las personas ciegas, el recorrido puede ser señalado en el solado mediante el empleo de franjas - guías y franjas de prevención que orienten el mismo.

Las primeras son baldosas con bandas direccionales en recorridos lineales cuyas acanaladuras siempre deben estar orientadas en la dirección de la marcha. En cambio, las franjas de prevención son señalizaciones en solados, compuestas por baldosas con botones, de color amarillo u otro contrastante con el pavimento circundante y sirven para anunciar el inicio y fin de un recorrido, un cambio de dirección y la presencia de escaleras.

**Rampas:** Por definición, los vados tienen como función eliminar las diferencias de nivel existentes entre la calzada y la acera. Por ello, el diseño y la ubicación de los vados peatonales deben garantizar la continuidad e integridad del itinerario peatonal accesible en la transición entre la acera y el paso de peatones.

Su ubicación y ancho deben ser coincidentes con la senda peatonal y han de ubicarse de a pares enfrentados, es decir, ocho por cruce de vías vehiculares.

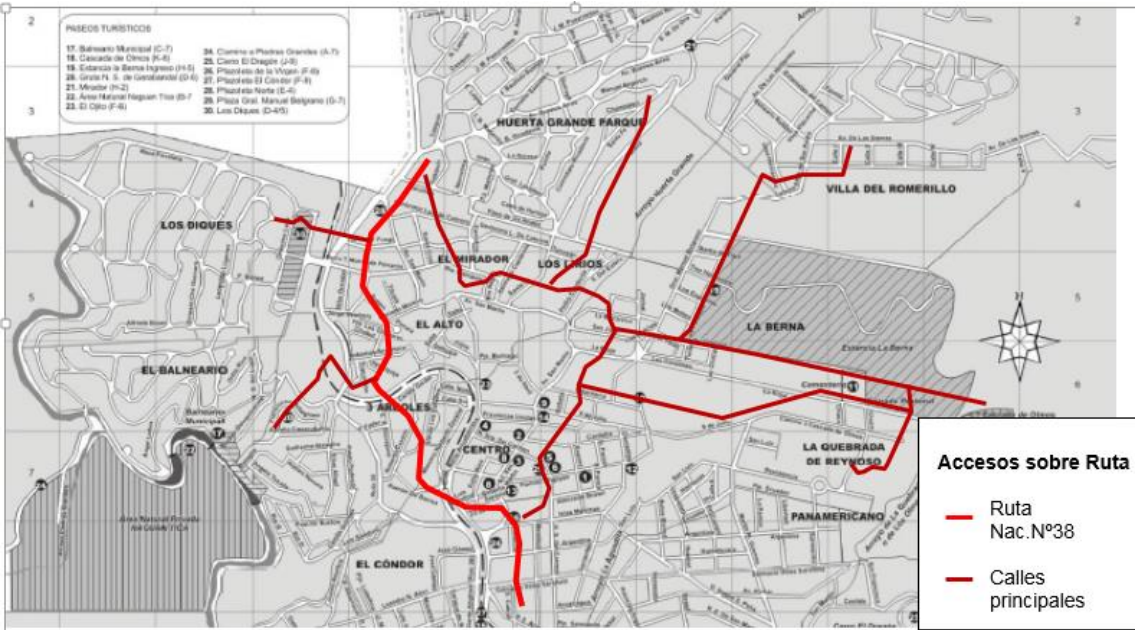
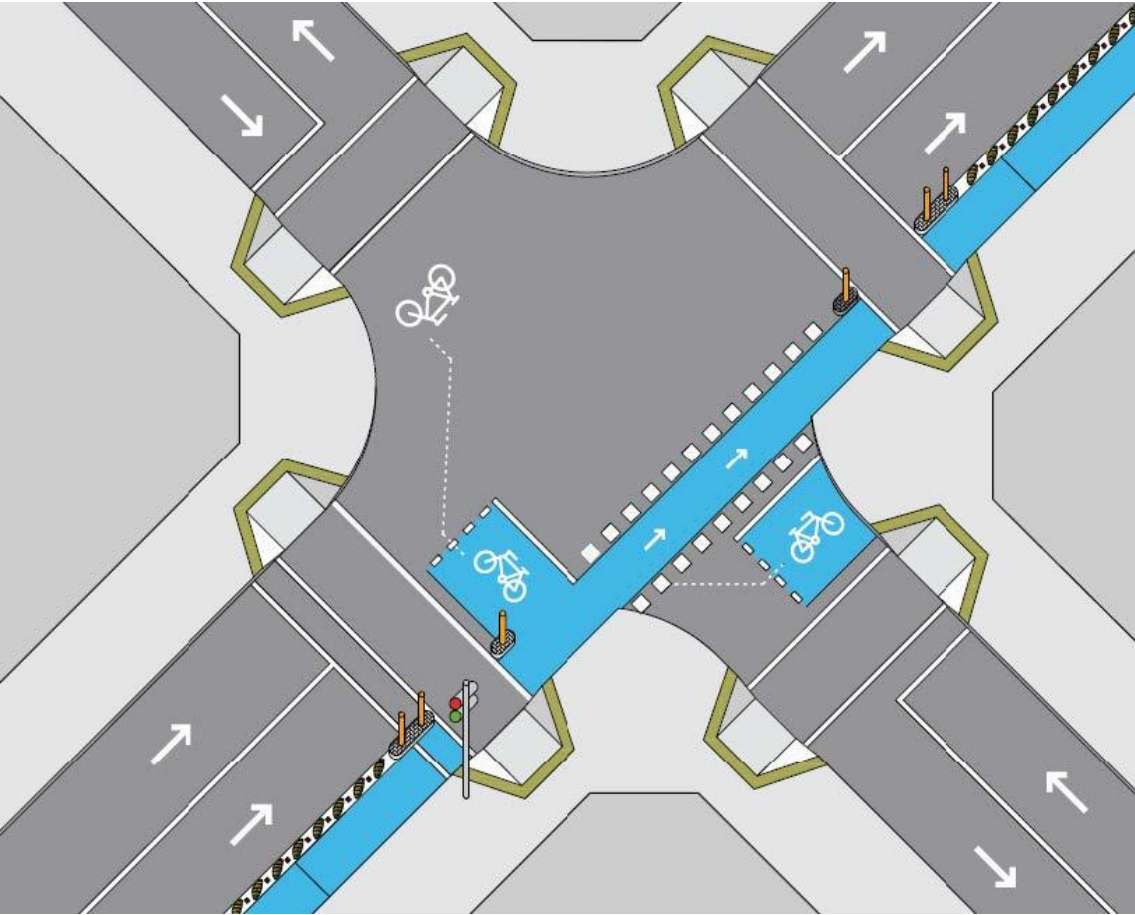
El uso de este criterio accesible privilegia la circulación de todas las personas por un mismo espacio y evita tropiezos de quienes no advierten la existencia de un rebaje en medio de un cruce peatonal.

Es importante recordar que en estos puntos de cruce peatonal no se deben ubicar elementos que puedan obstaculizar el cruce o la detección visual de la calzada y de elementos de seguridad, tales como semáforos, postes de iluminación o nomencladores de calles.

Existen varias resoluciones posibles para la construcción de vados, que deberán ser evaluadas dependiendo de la topografía y la situación particular de las esquinas. Las más utilizadas son:

- Vado con alas: se compone de una rampa principal con una pendiente máxima de 8% y alas laterales con pendiente para no interferir con la circulación peatonal. Cuentan con un pavimento texturado en su perímetro para indicar la proximidad del cruce de la calzada.  
Se pueden construir cuando la acera en la que se sitúan es lo suficientemente amplia para permitir una banda libre peatonal no afectada por el vado.
- Vado en vereda angosta: consiste en hacer descender todo el ancho de la acera mediante dos planos inclinados, con el 8% de pendiente máxima, hasta alcanzar el nivel de la calzada. Se debe incorporar un cambio de textura para indicar la cercanía del cruce peatonal. Requiere de un correcto estudio del desagüe del agua de lluvia para evitar su anegamiento.
- Vado en esquina: se produce un rebaje completo de la esquina, incorporándose elementos de protección para evitar la invasión del vehículo sobre la acera. Al igual que el vado en vereda angosta, requiere de un correcto estudio del desagüe del agua de lluvia para evitar su anegamiento.
- Una opción alternativa cuando las veredas son angostas, es generar cruces a nivel de vereda, es decir, elevar la calzada vehicular al mismo nivel de la acera. Comúnmente denominado “mandapeatón”, esta solución permite un deslizamiento continuo de las personas con discapacidad motriz y/o movilidad reducida evitando las dificultades que se presentan cuando los vados no están correctamente ejecutados.

**Señalética:** Se sugiere la incorporación de señalética para información en general y también de los puntos turísticos más importantes, además de los puntos de servicios de la localidad, horizontal y vertical, además de la incorporación de basureros en las calles estructurantes de la localidad, colectoras y costaneras.





## Dimensión Ambiental

### 10.1.5. Saneamiento Hídrico

#### **Caracterización del problema:**

El escurrimiento de los caudales de lluvia que bajan de las zonas altas, pie de sierra, en dirección a la zona céntrica, con vector al cauce del río, generan el arrastre de un importante volumen de sedimentos generando inconvenientes en el tránsito, tanto sobre las arterias colectoras, como así también sobre la ruta y en algunos lugares se producen ingresos a los terrenos particulares. Todo esto genera sectores críticos que hacen necesaria la estabilización y consolidación para evitar la erosión mediante aporte de material.

#### **Solución Propuesta:**

Se propone la formulación de un sistema de desagües pluviales, de manera integral entre la ruta Nacional N°38 y las calles existentes, como así también las futuras aperturas. El alto grado de urbanización y el emplazamiento de nuevas unidades habitacionales, inducen al aumento del desmonte en la producción de suelo urbano; y con ello se reducen las superficies verdes de retención del agua.

Cabe señalar que en toda localidad encontramos aproximadamente un 35% de cordón cuneta y badenes, y sobre la ruta tampoco se observa un sistema adecuado que pueda contener esos caudales y mucho menos con la velocidad que se trasladan.

La Municipalidad de Huerta Grande tiene en agenda la formulación de un proyecto integral para el ordenamiento de los desagües y la gestión del financiamiento para poder pavimentar las calles principales y colectoras principales.

### 10.1.6. Prevención y reducción de riesgos de desastres

La Asamblea General de las Naciones Unidas, en su resolución 42/169, de 1997, designó el decenio de 1990 como el período en que la comunidad internacional, con los auspicios de las Naciones Unidas, prestaría especial atención al formato de la cooperación internacional, en la esfera de la reducción de los desastres.

El Mandato de Ginebra sobre Reducción de Desastres, adoptado durante el Foro del Programa del DIRDN (Decenio Internacional Reducción de los Desastres Naturales - julio de 1999), reafirma la necesidad de que tanto la reducción de desastres como el manejo de los riesgos sean elementos esenciales de las políticas gubernamentales. En este sentido, la experiencia del DIRDN, la Estrategia de Yokohama (1994) y la Estrategia titulada “Un Mundo más Seguro en el Siglo XXI: Reducción de los Desastres y de los Riesgos” (1999) proporcionan los cimientos para futuros esfuerzos en relación con la reducción de desastres. Basada en estos precedentes, la EIRD procurará:

- Habilitar a las sociedades para resistir ante los peligros naturales y desastres tecnológicos y ambientales, con el propósito de reducir las pérdidas ambientales, humanas, económicas y sociales.
- Esta visión podrá realizarse al centrarse en los cuatro objetivos siguientes:

- Incrementar la concienciación pública.
- Alcanzar compromisos con las autoridades públicas.
- Estimular la formación de sociedades interdisciplinarias e intersectoriales y ampliar la creación de redes sobre reducción de los riesgos a todo nivel.
- Mejorar el fomento del conocimiento científico relacionado con las causas de los desastres y los efectos de los peligros naturales, y de los desastres ambientales y tecnológicos que ocurren en las sociedades.

Además, la Asamblea General le encomendó a la EIRD, de forma independiente, lo siguiente:

- Continuar con la cooperación internacional para reducir los impactos del fenómeno de El Niño y otras variaciones climáticas.
- Fortalecer las capacidades para reducir los desastres a través de sistemas de alerta temprana.

#### **Caracterización del Problema:**

Huerta Grande se encuentra amenazada por riesgos de incendio por el entorno de la zona rural colindante, especialmente en épocas de sequía. Atento a las nuevas disposiciones del Gobierno de la provincia de Córdoba, sobre la nueva ley de desmonte, y la ya sancionada la Ley 8751 de manejo del fuego que establece el mapa de riesgo y las medidas de prevención, combate y penales para quien origina fuego.

#### **Solución Propuesta:**

Se propone realizar corta fuegos en los campos colindantes, manteniendo libre de maleza y cultivo una franja contra la mancha urbana en un mínimo de 250 metros.

### **10.1.7. Saneamiento Cuenca Río Grande de Punilla**

#### **Caracterización del Problema**

**Cloacas y Salud Pública:** El ente prestador está integrado por una red de servicios que involucra distintas localidades de la región, entre las que se encuentran Villa Carlos Paz, Villa Giardino, Huerta Grande, La Falda y Valle Hermoso; las cuales conforman el Saneamiento Integral de la Cuenca del Lago San Roque.

Dentro de este sistema, la localidad de Huerta Grande se ubica en la Subcuenca Norte, formada por Villa Giardino, Huerta Grande, La Falda y Valle Hermoso. Esta subcuenca se caracteriza por contar con una infraestructura básica de saneamiento construida desde los años setenta en adelante.

El servicio de Redes Colectoras y Tratamiento de Líquidos Cloacales tiene como finalidad última favorecer la Salud Pública, es decir, crear las condiciones de salubridad necesarias para el buen desarrollo comunitario. Actualmente, se han desarrollado nuevas técnicas de depuración de los efluentes cloacales, eliminando y/o controlando enfermedades de transmisión hídrica ocasionadas por bacterias de origen fecal y virus, como el tifus, paratífus, disentería, cólera y hepatitis infecciosa.

Asimismo, en las ciudades que poseen redes cloacales, se logró controlar la transmisión de parásitos intestinales como amebas, giardias y helmintos (gusanos). Esto forma parte de un plan

de recuperación ambiental de la Cuenca del Lago San Roque, cerrando el círculo del cuidado del agua en la región.

Luego de muchos años de recibir líquidos contaminados provenientes de los ríos de la Cuenca, el Lago San Roque se encuentra en estado de eutrofización, un proceso de enriquecimiento artificial de nutrientes como fósforo y nitrógeno, que ocasiona un desarrollo excesivo de algas que deterioran la calidad del agua.

La conexión al sistema permite eliminar de la vivienda o comercio el foco de infección que constituyen los pozos negros y cámaras sépticas, erradicando la posibilidad de contaminación de las napas subterráneas que, tarde o temprano, escurren hacia nuestros ríos serranos y finalmente, al Lago San Roque. De esta forma, cada vecino conectado se convierte en protagonista del saneamiento y contribuye a la protección del medio ambiente.

#### **Solución Propuesta**

Se propone un Plan Maestro de cloaca máxima para los pueblos de la Cuenca del Lago San Roque, que incluya la incorporación del 100% de las viviendas a las redes domiciliarias locales, con un sistema eficiente y controlado de la planta de tratamiento de los efluentes, en forma conjunta.

El plan debe incluir un sistema de monitoreo de las redes y los volcamientos y la constitución de un Ente Intermunicipal que administre, opere y mantenga el sistema cloacal con la supervisión de la Secretaría de Ambiente y Recursos Hídricos de la Provincia de Córdoba.

### **10.1.8. Gestión Integral de los residuos sólidos urbanos**

#### **Caracterización del problema:**

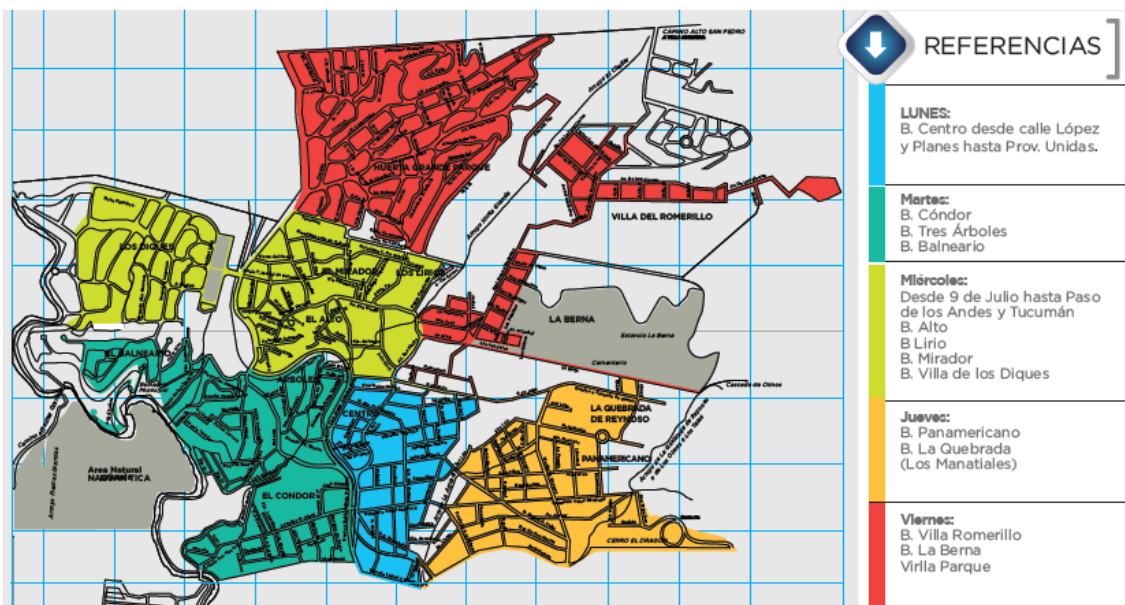
La Municipalidad de Huerta Grande es la encargada del sistema de tratamiento y disposición final del residuo sólido urbano, mediante dos cronogramas de recolección, uno que tiene que ver con el residuo domiciliario y otro con el residuo verde.

La localidad no instrumenta procesos de separación y selección en origen en forma completa del 100% de los domicilios, del RSU.

#### **Solución Propuesta:**

Implementar un programa de Gestión Integral de Residuos Sólidos Urbanos en etapas, de separación en origen, recolección diferenciada, clasificación, acopio, enfardamiento, procesamiento de los residuos utilizando cooperativas de trabajo (con separación y clasificación de residuos) y, finalmente, la comercialización a cargo de estas últimas. Trasladando al punto de disposición final menos toneladas, lo que implica una reducción de costos importante.

La participación ciudadana en el proceso resulta vital para el éxito del Plan. Se deben llevar adelante acciones de participación con los vecinos y en la escuela a los efectos de lograr la concientización de la importancia para el ambiente y la economía local de la municipalidad.



Fuente: Municipalidad de Huerta Grande

### 10.1.9. Arbolado Urbano

#### Caracterización del problema:

Tanto en la zona céntrica como en los barrios, el arbolado existente está conformado por variedades de olmos y paraísos; los cuales fueron introducidos en los primeros tiempos de la formación de la trama urbana, cubriendo la mayor parte de las veredas y espacios verdes de la localidad. Estas variedades son muy invasivas y dañinas, tanto en las redes de circulación vial, como en las redes de desagües domiciliarios.

En las nuevas urbanizaciones, zonas con un alto desarrollo de complejos y cabañas, se ofrece al turista un entorno de tranquilidad, mediante el cuidado de las riquezas naturales; por lo que su variedad arbórea es muy cuidada. Y en las zonas de nuevos emprendimientos el desmonte se evidencia sin un control que garantice el cuidado de sus variedades autóctonas, con la consecuente pérdida de parte de sus recursos naturales distintivos.

Sólo a través de una política de forestación urbana adecuada, se logrará el fin más importante de todo arbolado urbano: mejorar la calidad de vida de la población.

#### Solución Propuesta

En el marco de la nueva Zonificación Urbana (punto **¡Error! No se encuentra el origen de la referencia.**) del Plan PPPP (Plan de Preservación del Patrimonio Paisajístico) se propone un Plan Municipal de plantación de arbolado Urbano, que priorice las especies nativas en Plazas y el Polideportivo, por un lado y en vías estructurantes, por el otro y la Comuna promoviendo incentivos para que los vecinos frentistas planten su propio árbol en sus veredas contribuyendo a ampliar el número actual de ejemplares.

La conservación y cuidado del arbolado urbano trae aparejados una serie de beneficios como ser:

**Aspecto Ambiental:** Capturar el material particulado, lo que permitirá mejorar la ventilación y favorecer el equilibrio térmico (lo que reduce la fluctuación de temperaturas extremas en verano e invierno). Para lograr lo es común utilizar especies nativas de hoja perenne que contribuyan a la captura de material particulado (PM10 y PM 2,5) durante todo el año y especialmente en invierno.

Crear áreas con vegetación en lugares densamente poblados, lo que permitirá el ahorro de energía por no uso de sistemas de calefacción o refrigeración, debido al efecto moderador de las temperaturas extremas.

Reducir el ruido, absorbiendo el sonido, desviándolo, reflectándolo y refaccionándolo, de acuerdo a la dirección y densidad de la barrera vegetal.

Proteger a numerosas especies vegetales y animales. En la medida que se constituyen corredores verdes -urbanos y rurales- la diversidad animal y vegetal adquiere relevancia, preservando especies locales y migratorias.

Las especies vegetales en laderas o planicies sin cobertura vegetal detienen y controlan la erosión de los suelos.

Mejorar la infiltración y captura de las aguas lluvia evitando las inundaciones.

Disminuir la intensidad de la radiación solar, el movimiento y la intensidad del viento.

**Aspecto Psicosocial:** Al ser áreas verdes y espacios públicos diseñados y construidos participativamente contribuyen con la estabilidad psicológica de la población, incremento de su autoestima, la seguridad ciudadana y la renovación de los barrios.

Las áreas verdes se configuran como espacios públicos para realizar actividades culturales, de recreación y comunicación social.

**Equidad Social:** Se potenciarán los sectores con las densidades más bajas de áreas verdes, que generalmente corresponden con mayores índices de pobreza y cesantía de la región, ya que la falta de áreas verdes se asocia generalmente a la pobreza y fealdad, con el consecuente deterioro de la autoimagen colectiva.

**Demanda ciudadana:** Las áreas verdes constituyen una de las principales demandas ciudadanas. Proporcionan una mejor calidad de vida al mejorar la estética y proporcionar áreas de descanso, esparcimiento y la recreación.

**Salud y costos asociados:** El contacto con las áreas verdes disminuye la contaminación, por lo que también disminuyen las enfermedades asociadas y por ende los costos económicos de atención de salud.

**Educación:** La instalación de áreas verdes como senderos naturales, áreas y especies de interés, entre otros; generan en la comunidad una demanda educacional natural y conocimiento del medio ambiente, especialmente para niños y estudiantes.

En muchos casos existe un valor histórico, de un árbol particular, que sirve de motivación para promover su establecimiento. En el caso de árboles adultos que tengan esa característica conviene explorar su declaratoria como “Árbol Patrimonial”, la que de no existir una ley que la respalde puede perfectamente efectuarse mediante resolución municipal.

### **Forestación en Trazas Viales**

Tener en cuenta que al reparar o construir caminos, se hace mucho movimiento de tierra por lo se altera el perfil natural del suelo, quedando en las capas superiores los menos apropiados. En



tales casos habrá que hacer hoyos de mayor tamaño y cubrir las raíces con tierra de mejor calidad fertilidad.

El espectro de especies útiles para forestación de banquetas y acceso a poblaciones es mayor que para el arbolado de veredas ya que generalmente no están limitadas por espacio tanto en altura como en ancho.

Se presenta a continuación especies a ser utilizadas:

#### En Boulevard:

**Lapacho rosado** (*Tabebuia avellanadae*): árbol de crecimiento medio, que llega a medir de 8-10 m, con ancho de copa 6-8 en forma globosa irregular, caduco, de follaje verde oscuro, floración de 6-8 meses de color rosada.



#### En Calles:

Los elementos a tener en cuenta son complejos, por lo que realizando un relevamiento previo a las veredas a forestar, se disminuye el grado de complejidad y los problemas futuros. Generalmente los mayores inconvenientes se producen por la presencia de cables aéreos, cañerías subterráneas, desagües, etc. Y por la necesidad de no obstruir la visibilidad de calles y el tránsito peatonal y de vehículos.

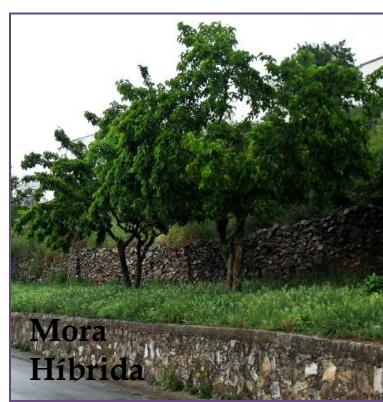
Como principios generales para el arbolado propuesto en veredas se tuvo en cuenta los siguientes aspectos:

- Sistema radicular, que generalmente está en proporción directa con la copa; con la intención de evitar la futura interacción con cloacas y otras instalaciones subterráneas.
- Las copas de altura inferior a las establecidas para los cables de tendido eléctrico, telefónico aéreo.
- La abertura de las copas y el tamaño de las ramas no obstaculicen el tránsito peatonal y de vehículos.
- La distancia entre la línea de edificación y la copa no presente dificultad en el tránsito del peatón.
- La ramificación de los árboles de vereda debe iniciarse a 1,80-2,00 m del suelo y mantenerse con poda periódica de formación.
- La distancia lineal entre plantas no coincida con el posicionamiento de los faroles de alumbrado público a los fines de no disminuir o interceptar el haz de luz que proporcionan.
- La distancia desde la esquina a la primera planta será menor de 9 m, para respetar las ochavas o dificultar la visibilidad de quienes circulan.

Se recomienda:

- Veredas menores a 1,50 m de ancho: no se exige forestación.
- Veredas chicas (1,50 a 2,40 m): árbol de Judea, Ciruelo de Flor, Crespón, Durazno de Flor, Granado de adorno, Lluvia de Oro, Manzano de Flor. La distancia de forestación queda determinada de 4 a 5 m. el ancho de cazuela de 0,60 x 0,70m.

- Veredas medianas (2,50 a 3,40 m): Aromo Francés, Acacia de Constantinopla, Brachichito, Fresno Americano, Guaran Amarillo, Mora Hibrida. La distancia de forestación es de 5 a 6 m. El ancho de cazuelas queda definido de 0,70 x 0,70 m.



- Veredas grandes (3,50 y más): Alcanforero, Árbol del Cielo, Algarrobo Europeo, Algarrobo Negro o Blanco, Castaña, Catalpa, Cebil, Jacaranda, Lapacho, Magnolia, Palo borracho, Parasol de la China, Roble, Tilo, Tipa Blanca, Tulipanero y Visco. La distancia de forestación es de 6 a 8 m. y el ancho de cazuela de 0,80 x 0,80 m.



#### En Espacios Verdes:

En espacios verdes, plazas, parque y lugares de recreación se puede disponer de una amplia variedad de especies, pudiendo realizar un sector paisajístico amigable, preferiblemente con especies nativas. Se recomienda la utilización de las siguientes especies:

### Lagaña de Perro (Caesalpinia gilliesii)

Presenta crecimiento lento, de una altura de 0,60 a 3,00 m, cuya copa va de 1-3 de forma aparasolada, con follaje caduca, color verde oscuro. Su floración es amarilla y roja.



**Espinillo o Aromito** (Acacia caven): presenta crecimiento lento, de una altura de 4,00 a 6,00 m, cuya copa va de 4-8 de forma aparasolada; con follaje semipersistente, color verde. Su floración es amarilla durante los meses de agosto, septiembre y octubre.



**Sen del campo, Casia o rama negra** (Senna corymbosa = Cassia corymbosa): Arbusto perennifolio de crecimiento rápido, puede alcanzar los 3 m de altura, copa espesa, follaje verde brillante, flores color amarillo intenso en forma de racimos entre febrero y marzo.



**Algarrobo** blanco (Prosopis Alba) o negro (Prosopis nigra): presentan crecimiento medio, de una altura de 12,00 a 18,00 m en el caso del blanco y de 6,00 a 10,00 en el negro, cuya copa va de 6-15 de forma aparasolada; con follaje caduco, color verde. Su floración es amarilla durante los meses de septiembre a noviembre.



## Dimensión Social

### 10.1.10. Red de cloacas y Planta de Tratamiento

#### Caracterización del Problema

La localidad e Huerta Grande, está servida parcialmente, por la red de cloacas domiciliaria. Solo el 35% de las viviendas posee conexión a red pública (valores proyectados por el censo del 2010).

RED DE CLOACAS	HUERTA GRANDE	
Viviendas conectadas	Sin Cloacas	TOTAL
831	1544	2375
35%	65%	100%



El servicio está concesionado a una cooperativa de servicios públicos, la cual en los últimos tiempos ha tenido una serie de inconvenientes con el manejo, ya que se advirtieron volcamientos a la canca hídrica de efluentes sin tratar; siendo estos hechos advertidos por el ejecutivo municipal.

#### **Solución Propuesta**

Se propone un Plan Maestro de cloaca máxima para los pueblos de la Cuenca del Lago San Roque, que incluya la incorporación del 100% de las viviendas a las redes domiciliarias locales, con un sistema eficiente y controlado de la planta de Tratamiento de los efluentes, en forma conjunta.

### **10.1.11. Recuperación del espacio público Verde y Recreativo**

#### **Caracterización del Problema:**

**Plaza Pública:** Actualmente se está gestionando la construcción la plaza principal, como un centro estratégico del desarrollo de la localidad, con el objetivo de proponer una agenda de actividades culturales, recreativas, sociales, educativas de esparcimiento para todos, desde niños, jóvenes, adultos y adultos mayores; los cuales visitan todos el año este hermoso y estratégico paraje de traslasierra.

**Balneario municipal:** El sector del balneario, se esta planteando la posibilidad de completar el equipamiento y los servicios públicos adecuados tanto para los residentes como así también para el turismo.

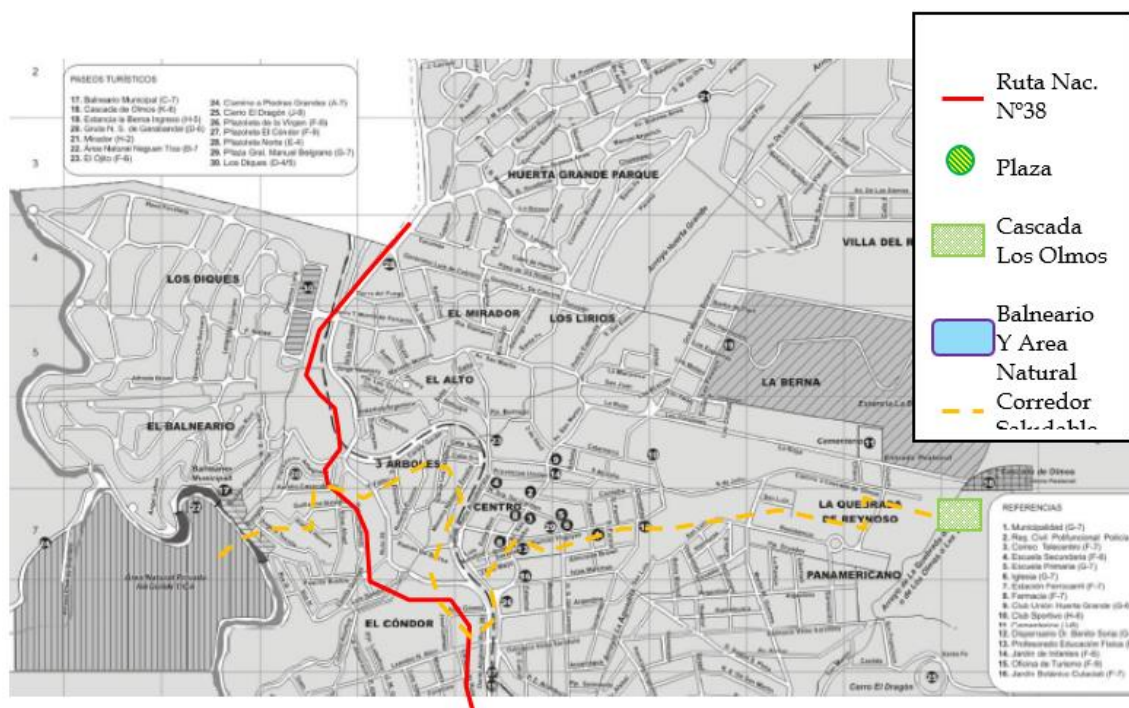
Se sugiere la implantación de un espacio seguro para el desarrollo y la oferta de servicios de perfil turístico de carácter municipal; los campings privados son los que hoy están presentes para acampar o brindar cabañas para alquiler.

#### **Solución propuesta:**

**Plaza pública y circuitos recreativos:** desde la Ruta Nac. N°38, y de forma conjunta con el espacio verde al costado de la línea de FFCC, podría generarse una circulación mediante ciclovía en un entorno parquizado, con arbolado autóctono y así ser aprovechado poniendo en valor todo este sector que por su longitud atraviesa casi la totalidad de la localidad y une los sectores más importantes.

**La plaza principal:** Renovación del equipamiento de juegos, elementos de gimnasia y el alumbrado, para así integrar esta a los distintos emplazamientos deportivos que el municipio viene ejecutando, creando un corredor saludable con espacios recreativos y deportivos.

También se definirán otros espacios verdes o plazas integradoras con equipamiento recreativo y deportivo; en los demás barrios y que queden vinculados para generar un corredor comunitario saludable.



La propuesta, además, consiste en valorizar y recuperar los espacios públicos, zonificando sus espacios de uso para las distintas actividades comunitarios con la participación ciudadana, y dotarlo de infraestructura y equipamiento de juegos infantiles, áreas de descanso, recreación para todas las edades, pista de gimnasios, juegos de mesa, bebederos, bancos, especialmente accesibilidad en las plazas a desarrollar.

Para recuperar espacios verdes en los nuevos asentamientos de barrios o viviendas, se aconseja que se creen instrumentos como Ordenanzas del Gobierno Municipal que obliguen a los futuros emprendimientos inmobiliarios a afectar superficie destinada a espacios verdes con su correspondiente tratamiento.

#### 10.1.12. Hábitat - Urbanización Barrios Vulnerables

##### Caracterización del problema:

En la localidad de Huerta Grande, de 2.375 viviendas, 135 presentan vulnerabilidad por presentar materiales defectuosos, en su construcción, y/o estas hacinadas (más de 3 personas por habitación-dormitorio) según datos cedidos por el municipio al año 2016. Son sectores con Necesidades Insatisfechas y el hábitat con riesgos de inundación, requieren el mejoramiento del hábitat de manera integral, equipamiento, infraestructura y acciones de desarrollo humano considerando las dificultades de convivencia identificadas por la comuna.

##### Solución propuesta:

La Formulación de un Proyecto de Mejoramiento integral del Hábitat con la Subsecretaría de Hábitat y Desarrollo Humano del Ministerio del Interior, Plan Urbanización de Barrios Vulnerables, donde se incluya el mejoramiento del Espacio Público, la vivienda y el espacio comunitario de la localidad con la construcción de un NIDO, fortaleciendo además la conexión de los sectores de estudio y desarrollo con el Área Central y la accesibilidad a las redes de infraestructura.



### 10.1.13. Regularización Dominial

#### **Caracterización del problema:**

Sectores de vecinos de barrios Vulnerables carecen de título de propiedad de sus viviendas o lotes. La acción es imprescindible para lograr la inclusión social del 100 % de los vecinos que viven allí desde hace muchos años.

#### **Solución propuesta:**

Brindar asistencia a los vecinos a través del municipio, el gobierno Provincial y Nacional a los efectos de lograr la escrituración de las propiedades a nombre de cada titular actual. Para ello se propone la utilización de la reciente Ley Provincial N° 10.362 que habilita a los municipios y comunas a excepciones de las Leyes de Loteo vigentes.

## 10.2. Lineamiento Estratégico: COMPETITIVIDAD TERRITORIAL

La competitividad territorial tiene a priori un sentido estrictamente económico. Esto conduce al planteo de un sentido más amplio que el de competitividad, plasmado en el concepto de competitividad territorial: un territorio adquiere carácter competitivo si puede afrontar la competencia del mercado y garantizar al mismo tiempo la viabilidad medioambiental, económica, social y cultural, aplicando lógicas de red y de articulación interterritorial. En otros términos, la competitividad territorial supone:

- Recursos territoriales.
- Implicación de los agentes e instituciones.
- Integración de los diferentes sectores en una lógica de innovación.
- Cooperación con otros territorios.
- Articulación de políticas regionales y nacionales.

La elaboración de un proyecto territorial es un proceso destinado a dotar a los agentes locales y a las instituciones cuatro capacidades: capacidad de valorizar su entorno, de actuar de manera conjunta, de crear vincular sectores y, por último, establecer relaciones con otros territorios y con el resto del mundo.

Estas cuatro capacidades pueden correlacionarse con lo que llamamos “las cuatro dimensiones” de la competitividad territorial, que se combinarán de manera específica en cada territorio, y que son las siguientes:

**Competitividad social:** Capacidad de los agentes para actuar eficazmente de manera conjunta y consensuada a distintos niveles institucionales.

**Competitividad medio ambiental:** Capacidad de los agentes para valorizar su entorno como un elemento “distintivo”, garantizando al mismo tiempo la conservación y la renovación de los recursos naturales y patrimoniales.

**Competitividad económica:** Capacidad de los agentes para producir y mantener el máximo de valor añadido en el territorio mediante el refuerzo de los vínculos entre sectores.

**Localización en el contexto global:** Capacidad de los agentes para situarse con relación a los otros territorios con el objeto de hacer progresar su proyecto de territorio y de garantizar su viabilidad en el contexto de la globalización.<sup>3</sup>

**EJES DE ACCIÓN:**

- Recuperación de mercados externos.
- Formalización del empleo.
- Mejorar la infraestructura, disminuir tiempos y costos logísticos.
- Desarrollo sustentable.
- Impulso a las economías regionales.
- Ciencia aplicada e independencia tecnológica, reconexión de la ciencia y la producción.
- Fomento del emprendedurismo e innovación.

## Dimensión Económica

### 10.2.1. HUERTA GRANDE Turístico

El TURISMO es una actividad económica, de índole social y de gran dinamismo, por ende, el desarrollo planificado, organizado, controlado y sustentable, permitirá mejorar las oportunidades del principal corredor turístico de la Provincia de Córdoba, como es el del Valle de Punilla.

Poder generar las condiciones necesarias para lograr un desarrollo sostenible a merced de las bondades paisajísticas locales mediante el impulso de la inversión privada para generar infraestructura hotelera, con el acompañamiento de la inversión pública de los servicios y redes principales, sumando a los actores existentes de los distintos rubros (Alojamiento, Gastronomía, Recreación y nuevos circuitos de visita), redundará en el crecimiento de la economía local con derrame al circuito regional integrado por las principales localidades como son las ciudades de Cosquín, La Falda y Villa Carlos Paz.

**Centros distintivos a poner en valor turístico:**

**Iglesia Nuestra Señora del Carmen:** Se encuentra frente a la plaza central. Fue una donación del médico oculista Lage Weskamp en agradecimiento a la virgen por la mejoría de la enfermedad de asma -por lo benigno del clima del lugar- que había experimentado una pequeña de su familia. La obra fue completada a lo largo de 20 años.

En 1916 se puso en manos de la Orden de los Capuchinos, que ya desempeñaban en La Cumbre, las tareas de atención del culto y del templo. Entre 1935 y 1936 se dio por terminada con la edificación de la Casa Parroquial.

---

<sup>3</sup><http://ec.europa.eu/agriculture/rur/leader2/rural-es/biblio/compet/intro.htm>

### Ubicación de los principales atractivos turísticos de Huerta Grande



- ➔ Iglesia Nuestra Señora del Carmen
- ➔ Jardín Botánico "Dr. Miguel Culaciati"
- ➔ Camino del Dragón
- ➔ Cascada de Olmos
- ➔ Balneario Municipal La Escondida
- ➔ Piedras Grandes y Las Muyunas
- ➔ Recorrido por el Río San Francisco
- ➔ Reserva Natural, Forestal y Arqueológica "Naguán Tica"

**Jardín Botánico "Dr. Miguel Culaciati":** Funciona en el predio que fue propiedad del Ing. Olmos, quien levantó una casa denominada "Villa Hortensia" en 1927. Dos años después la adquirió el Dr. M. J. Culaciati. A partir de 1929, fue desarrollando una esmerada parquización, sostenida sus descendientes hasta la actualidad. A partir de 1989 su hijo convirtió el predio en un Jardín Botánico Privado.

La parcela tiene una superficie de 24.000 m<sup>2</sup>. Cuenta con más de 200 especies clasificadas y unas 100 en estudio. En la casa principal tiene sede la Fundación Botánica Conservacionista Argentina. Como apoyatura de la "muestra", en el lugar hay una biblioteca de consulta, un herbario, un vivero, una lupa estereoscópica y una colección de fósiles minerales.

**Camino del Dragón:** Ubicado al pie de las sierras. Camino de tierra sinuoso con una vista constante del hermoso valle que antaño nos guiaba a un, hoy desaparecido tronco milenario, que sostenía la forma de un "Dragón". Es el Balcón Natural de la zona centro de Punilla.

**Cascada de Olmos:** Altura 1107 mts. Lugar paradisíaco enclavado en medio de las Sierras Chicas que provee de agua potable a la localidad. Otra opción, única en cuanto a paisaje se refiere, es el paraje.

**Balneario Municipal La Escondida:** Aquí se pueden pasar gratos momentos de descanso y esparcimiento donde la sombra de sus grandes arboledas invitan a la meditación. Para quienes gustan de la aventura la visita "La Cueva del Indio" se vuelve obligatoria.



**Piedras Grandes y Las Muyunas:** Piedras Grandes es un paraje con rocas de gran tamaño y de muy diversas y curiosas formas, que dan su nombre al lugar. En las cercanías se encuentra "Las Muyunas", hoy área natural protegida donde se asienta un balneario sobre el río con variados servicios. En el predio se pueden avistar ejemplares de flora y fauna nativa.

**Recorrido por el Río San Francisco:** Con rumbo al balneario municipal, en sus inmediaciones se podrán observar las piletas construidas sobre el curso del río a la sombra de añosos sauces, y vigilando todo el paraje una enorme roca "El Peñón del Aguila" con base granítica excavada por una cueva -una típica vivienda comechingona- siendo por su elevación un verdadero atalaya natural.

**Reserva Natural, Forestal y Arqueológica "Naguán Tica":** El nombre deriva de dos vocablos Comechingones que significan "Cerros del Cacique". A este sitio de 30 Has. de superficie se ingresa a través de su entrada principal ubicada frente al Balneario municipal Pekos Bill. El ambiente se conserva casi en estado virgen.



El avistaje de flora y fauna autóctona también es una recomendable actividad en esta zona.

Sin dudas quienes elijan este fascinante rincón del Valle de Punilla, podrán disfrutar de una tranquilidad que hace que el tiempo parezca detenerse, y si se trata de ofertas gastronómicas y culturales el área cuenta con una variada plaza de posibilidades para diferentes segmentos.

### 10.3. Lineamiento Estratégico: FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

Difundir la planificación existente y en curso, lo que no sólo facilita los procesos mismos de planificación, sino que mejora las condiciones para la participación ciudadana y la sustentabilidad política de la planificación en general.

- Fortalecer la relación entre municipios y con sus provincias en base a la planificación como proceso concreto.
- Gobernabilidad y planeamiento participativo.
- Fortalecer la planificación a escala nacional, provincial y local como componente estratégico para las decisiones públicas.
- Planificar y asistir en el ordenamiento de los usos del suelo con criterios de sustentabilidad.
- Interrelación municipal-provincial y entre municipios.

#### 10.3.1. Dictado Normativa Urbana Municipal

##### **Caracterización del problema:**

La Constitución de la Provincia de Córdoba, en su Artículo N° 180, “reconoce la existencia del Municipio como una comunidad natural fundada en la convivencia y asegura el régimen municipal basado en su autonomía política, administrativa, económica, financiera e institucional”, entre otras cuestiones atribuye a los municipios que “Por ley el Gobierno Provincial delega a los municipios el ejercicio de su poder de Policía, en materias de competencia municipal en las zonas no sujetas a su jurisdicción territorial”.

La Municipalidad de Huerta Grande, carece de plan urbano estratégico y de normativa municipal, es decir, carece del conjunto de normas que conforman el ordenamiento urbano y edilicio de la localidad como son el Código de Planeamiento Urbano y de Edificación, herramientas indispensables para controlar, ordenar y regular el crecimiento y expansión del territorio haciendo valer el interés general sobre el particular, asegurando un desarrollo sostenible, armónico e inclusivo.

Como consecuencia de esto, hoy el municipio se encuentra con una realidad muy compleja, en su ordenamiento territorial, desde las zonas grises de su radio urbano formal, hasta las posesiones informales y la construcción sin autorización ni aviso de obra; ha generado una expansión de su trama urbana sin control, y sin posibilidad de garantizar los servicios que debiera prestar.

Hoy el ejecutivo municipal esta trabajando fuertemente para regularizar todo lo referido a las construcciones informales, dominios catastrales y la reingeniería de todas sus redes de servicios públicos.



**Solución propuesta:**

Es imprescindible la sanción del Plan Urbano Integral con Saneamiento Dominial, para dotar de una herramienta que organice el territorio de manera ágil, flexible y que incorpore los criterios de eficiencia energética, uso racional del agua, tratamientos de los residuos sólidos urbanos, movilidad urbana, las condiciones para un mejor hábitat y un uso del suelo equilibrado que establezcan claramente la vocación del territorio incluyendo lo productivo como un área específica a considerar.

El Plan Urbano permitirá a la localidad disponer de una herramienta de objetivos y propuestas, un programa de acción y coordinación, con metas establecidas en el tiempo, lineamientos y recursos y cuatro características principales: integral, participativo, flexible y prospectivo.

Con el Plan Urbano Integral, se debe iniciar el trámite de ampliación del Radio Urbano Municipal (que determina el radio de acción de poder de la policía municipal) para garantizar que la futura expansión urbana se realice de modo ordenado y sostenible, garantizando la integración social, la conectividad, la movilidad y los servicios de infraestructura además de definir áreas de explotación turística o de otras especialidades, que no afecten la biodiversidad ni el paisaje.

El Saneamiento Dominial, logrará que numerosas familias hoy en la informalidad y excluidas de muchas oportunidades y políticas públicas que promuevan la inversión estatal o privada, para el mejoramiento habitacional, construcción y/o ampliación de la vivienda, etc. puedan acceder a beneficios al tener escritura y/o dominio de las parcelas.

## 11. Mapa de Situación Deseada

### Dimensión Urbana



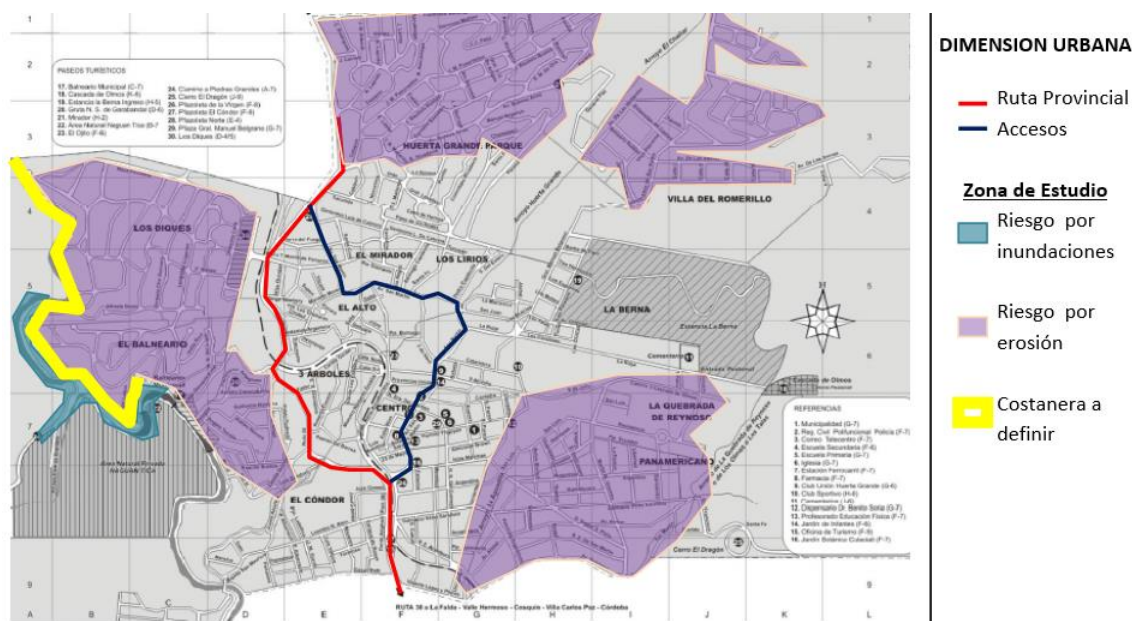
Se propone una jerarquización del ingreso a la localidad con una intervención sobre la Ruta Nacional N°38, con dos rotondas para disminución de la velocidad y permitir el direccionamiento a la localidad; y sus principales puntos como la zona céntrica, ingresos a los accesos que llevan a los principales barrios, balnearios y centros de interés turístico; como así también al área de servicios del equipamiento urbano, (dispensario, escuelas, clubes, terminal, salón capacitación, municipio, predios deportivos, etc.).

En una primer etapa se plantea la repavimentación de la Av. San Martín, los accesos a los diferentes barrios de la localidad y los accesos de los circuitos turísticos, además de las arterias principales.

Esto permitirá disminuir los efectos nocivos que actualmente causa la erosión y el arrastre de material por efecto de las lluvias sobre las calles y también permitirá una mejor y mayor accesibilidad para los visitantes en busca de puntos de interés local.

La iluminación sobre la ruta y los accesos, posibilitará mejorar las condiciones de seguridad para el tránsito vehicular y peatonal de los vecinos y turistas.

## Dimensión Ambiental



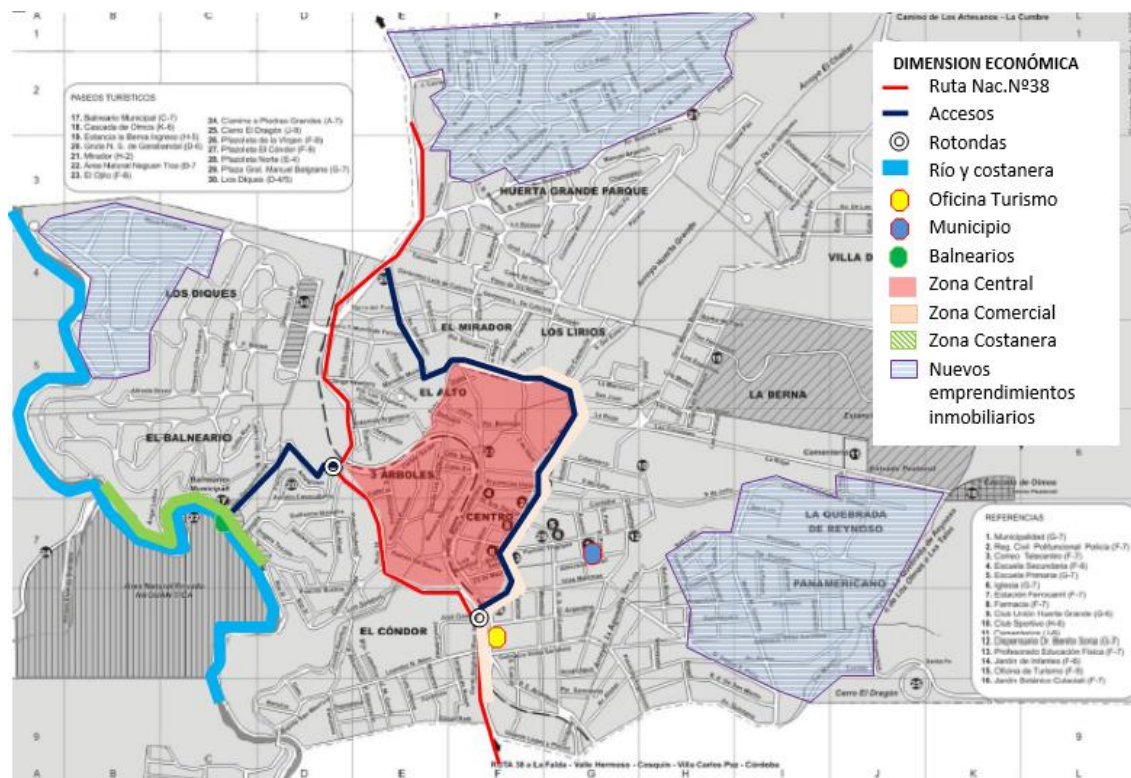
La Municipalidad de Huerta Grande, gestiona ante los programas del gobierno provincial y nacional (Fondo de desarrollo Urbano I y II), proyectos para la determinación en el corto plazo las medidas de mitigación y las obras necesarias para resolver los problemas de erosión producto del ingreso de agua de los excesos hídricos provenientes de las zonas altas.

Además de la intervención en lo estructural de las obras, que tiendan a solucionar el problema ambiental, se pretende afectar lo menos posible el bioambiente que es una de las más importantes fortalezas que presenta esta localidad.

## Dimensión Económica

El principal impulsor de la actividad económica de Huerta Grande, es el turismo, dado, en primera instancia por su entorno natural y también por estar ubicada entre dos localidades, Villa Giardino y La Falda; ambas muy reconocidas e instaladas en el circuito turístico más importante de la provincia como es del Valle de Punilla.

Por lo tanto, el crecimiento y el desarrollo proyectado para la localidad dependerá en gran medida de afianzarse como una alternativa concreta, ya sea por sus entornos naturales, como por las distintas actividades deportivas (ciclismo, fútbol, básquet, vóley, etc) y culturales que logre ofrecer.



El principal punto a fortalecer es la zona del balneario y la costanera del Río Grande de Punilla, con el objetivo de desarrollar un circuito capaz de unir todos los puntos de interés, como plazas, puntos saludables de esparcimiento, plazas con juegos, etc.

Se sugiere, además de fortalecer el centro comercial sobre la Ruta Nac. N°38 y la Av. San Martín, proponer una nueva zona céntrica, con locales comerciales, peatonalizaciones, bares, restaurantes, teatros, etc. y valorizar puntos de interés turístico reforzando la identidad local.

Se propone desarrollar al pie de las sierras, un centro de interpretación de la flora y fauna; como medioambiente a descubrir y disfrutar; si bien son las zonas más alejadas del río y la ruta; pueden ser una muy buena alternativa para valorizar estratégicamente para el desarrollo equilibrado del territorio.

La mejora en la infraestructura física, hotelera y la puesta en valor del patrimonio cultural y turístico representará un desarrollo que redundará en beneficios económicos y sociales generando nuevas oportunidades de empleo y desarrollo económico para los vecinos y empresarios de la zona.

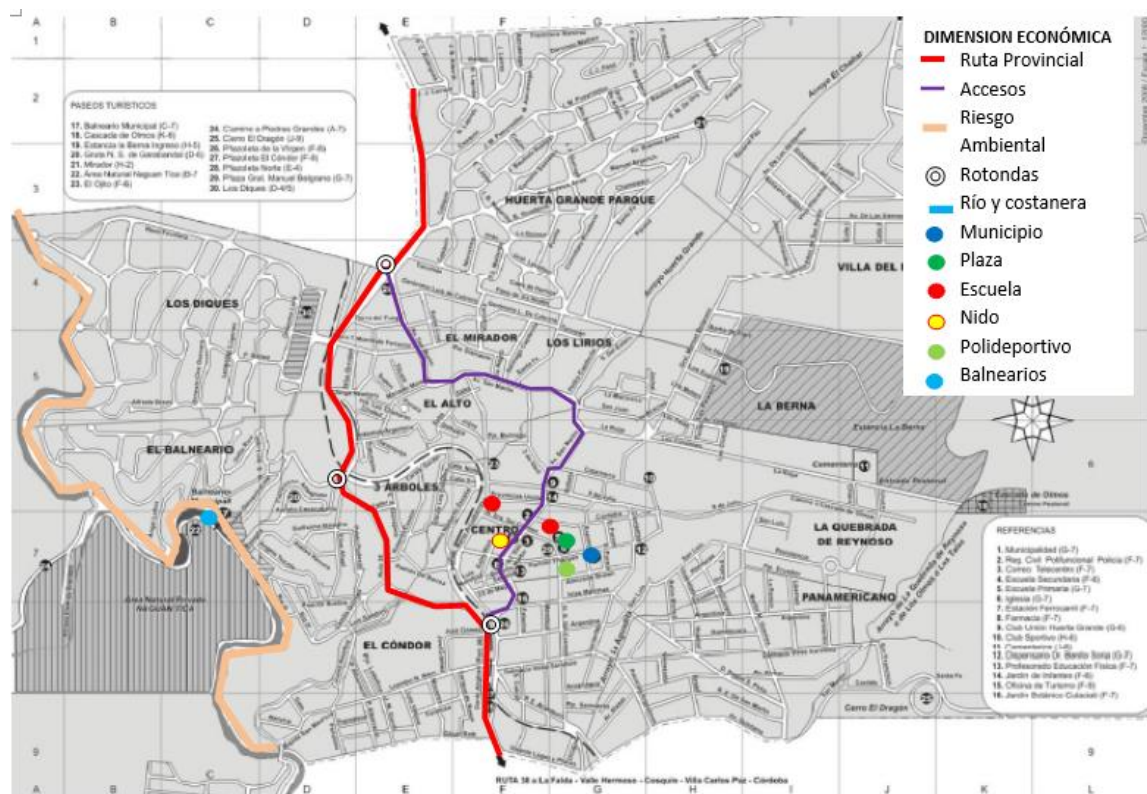
## Dimensión Social

Con la posibilidad de ejecución de las principales obras de saneamiento, como son las redes de Agua Potable y de Cloacas juntamente con la Planta de Tratamiento, en tramos o etapas que estén dentro de una obra específica de la localidad, o como parte de un sistema integral con las comunidades vecinas; para la definición de las conductoras o colectoras principales que incluya la totalidad de la actual zona urbana, teniendo en cuenta los futuros emplazamientos urbanos y de servicios que día a día se están construyendo.

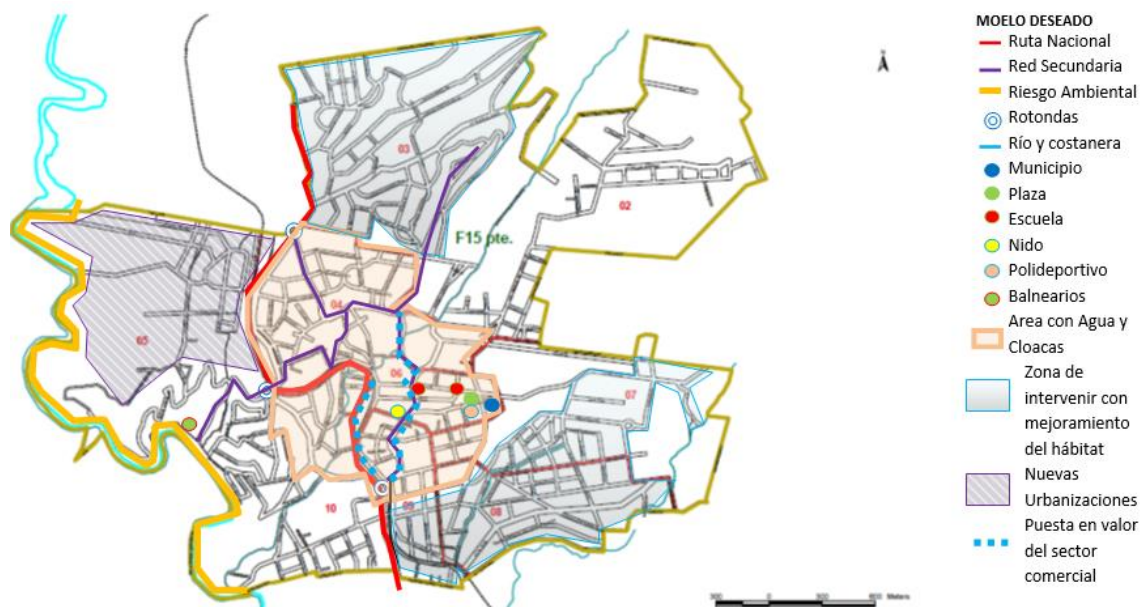
- **Agua Potable:** El plan consiste en la ejecución de una toma sobre los cauces presentes, una planta depuradora y tratamiento, una reserva ubicada en un punto predominante altimétricamente y una red de distribución domiciliaria, calculada con una población de proyecto estimada en los requerimientos actuales y sobretodo futuros.
- **Cloacas:** El plan incluye la red y planta de tratamiento de los líquidos cloacales de la localidad y de las demás localidades que conforman el la Cuenca del Lago San Roque.
- **Mejoramiento del Hábitat y Desarrollo Humano:** Para los sectores vulnerables se debe intervenir con la Subsecretaría de Hábitat y Desarrollo Humano que permitirá mejorar la calidad del hábitat, la inclusión e integración vecinal con la construcción de un NIDO - (Núcleo Integrador y Desarrollo de Oportunidades), su conexión con el Área Central y la mitigación de los impactos ambientales e hídricos una vez conocidos las medidas del Estudio financiado por el DINAPREM (“Un Diseño Ejecutivo para el Desarrollo de un Sistema Urbano Sustentable”, Demanda 0263).
- **Generación de Empleo Sustentable y Competitividad Territorial:** Con el objetivo de instalar las bases de la nueva matriz del empleo, como instrumento para afrontar las necesidades diarias, generando valor agregado a los recursos hoy disponibles, es que se deberán articular cursos formales (destinados a los egresados del colegio secundario), y no formales (destinado a aquellos que dejaron la enseñanza formal en alguna de sus niveles); para promover la empleabilidad mediante la implementación de programas del Ministerio de Trabajo de Nación.

Cada una de estas instancias no podrá ser desarrollada en soledad, por las autoridades locales, sino con la participación abierta de toda la comunidad, mediante sus instituciones, en cada una de las especialidades e incumbencias que les sean propias.





### 11.1. Mapa Síntesis Modelo Deseado



**Modelo Deseado:** Surge como una respuesta superadora del modelo actual y representa la imagen objetivo de la estructura territorial que se propone construir mediante la implementación del plan a partir de:

- Con la intervención sobre la Ruta Nacional N°38, con rotondas en las zonas de los accesos, el cantero central con iluminación y con la materialización de una colectora sobre la zona comercial generaría un desarrollo muy vistoso como atractivo para poder descubrir esta nueva alternativa comercial y turística en una importante zona de servicios a lo largo de toda la extensión en que recorre la ruta citada.
- Mejoramiento de la red vial, jerarquizando los accesos principales, mediante la pavimentación e iluminación con desagües pluviales, así cumplir la función de arterias estructurantes y canalizadoras de los excedentes hídricos, evitando la erosión y los arrastres de material por sus pronunciadas pendientes.
- Equipamiento de la Plaza Principal, y los circuitos verdes con espacios deportivos y recreativos como principal punto de reunión social para la concentración de las actividades culturales y de promoción turística.
- Alcanzar en materia de servicios públicos con una cobertura del 100% de agua potable por red pública y cloaca; para el saneamiento ambiental y cuidado de su principal elemento diferenciador y competitivo como es el entorno natural único.

En esta instancia se proponen políticas públicas específicas en función de las problemáticas detectadas en la fase diagnóstica y considerando los diferentes escenarios posibles en el futuro teniendo en cuenta los aportes de los actores involucrados (modalidades de participación, consenso intersectorial, etc.).

Las áreas de acción desarrolladas anteriormente agrupan las problemáticas del municipio buscando dar respuesta con una serie de proyectos acordes a cada temática. Sin embargo, cada área tiene un impacto profundo en las demás y por lo tanto no pueden tomarse de forma separada. Por esto es necesario englobarlos para que tengan un desarrollo óptimo y holístico en el área a intervenir resolviendo las necesidades básicas del corto plazo siguiendo las metas para el 2019 como son la accesibilidad a las, cloacas, saneamiento hídrico e intervención en el sector vulnerable social y ambiental.

Un fuerte impulso al turismo local y regional que priorice la actividad económica, la educación, la prosperidad y la convivencia social, reducir los impactos ambientales y alcanzar las metas para 2030, “aumentando la urbanización inclusiva y sostenible y la capacidad para una planificación y gestión participativas, integradas y sostenibles de los asentamientos humanos en todos los países”, para alcanzar las metas de mediano y largo plazo de una comunidad de fuerte desarrollo humano de sus habitantes en un entorno sustentable.

## 11.2. Definición de Escenarios

La utilización de la prospectiva como herramienta permite anticipar diferentes escenarios posibles para ver las oportunidades y gestionar los riesgos futuros desde una posición de ventaja, conectando las acciones de corto plazo con la perspectiva de largo plazo. Es por esto mismo que, si planteamos en la localidad de Huerta Grande:

A.- El Fortalecimiento institucional del municipio facilitará el desarrollo sostenible de la comunidad, el “Construir Ciudad” sobre la base del Ordenamiento Territorial que facilitará el pleno empleo, la movilidad social el ordenamiento del pueblo y un alto impacto en la organización municipal como responsable del cambio y el monitoreo de las consecuencias posibles producidas por la nueva realidad de ciudad residencial y turística.

B.- La puesta en valor de los espacios públicos viabilizará la integración social de la comunidad una vez dotado de la infraestructura recreativa, de ocio, y turística fortaleciendo la imagen de “Huerta Grande, el inicio del Valle de Punilla...”.

C.- La atención del sector barrial vulnerable: mejorará el hábitat y la calidad de vida de numerosos vecinos.

D.- La realización de las obras básicas identificadas como prioritarias de, agua, cloaca y saneamiento hídrico en el corto plazo resuelven los aspectos críticos de la vulnerabilidad social y ambiental y pone en valor el patrimonio natural para el desarrollo turístico de la localidad y la región del Valle de Punilla, a la que pertenece.

## METAS 2019

- Promover un fuerte crecimiento de las economías regionales.
- Estado Presente en zonas con pobreza extrema.
- Crear 1.500.000 nuevos empleos privados, combatir el empleo en negro y Plan Primer empleo para jóvenes.
- Construir más de 3000 salas y jardines en todo el país.
- Urbanizar 400 villas y asentamientos.
- Finalizar las 200.000 viviendas aun no terminadas.
- Construir 400.000 viviendas nuevas y terminar 130.000 viviendas en remodelación.
- 750.000 escrituras para regularización de las viviendas.
- 1.000.000 de créditos hipotecarios.
- Incorporar 2.000.000 de hogares en la red de cloaca.
- Todos los hogares con agua potable.
- Combatir inundaciones y mejorar las condiciones del entorno de los hogares.
- Implementar un Plan de Ordenamiento Territorial en cada localidad tendiente a generar mayor mixtura y densidad poblacional.

## 12. Cuadro Resumen de Proyectos Locales

		LINEAMIENTOS ESTRATEGICOS		
Dimensión	Proyectos	CALIDAD DE VIDA LOCAL	COMPETITIVIDAD TERRITORIAL	FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL
Urbana	Zonificación De la Mancha Urbana			
	Conflictos Barrera Urbana Ruta Nacional N° 38			
	Puesta en Valor de la red de Alumbrado Público			
	Infraestructura Vial, Aceras y Movilidad			
Ambiental	Saneamiento Hídrico			
	Prevención y Reducción de riesgos de Desastres			
	Saneamiento Cuenca San Roque			
	Gestión Integral de los Residuos Sólidos Urbanos			
	Arbolado Urbano			
	Planta Potabilizadora de Agua			
	Sistema integrado de Red de Cloacas y Planta de Tratamiento			
	Recuperación del Espacio Público Verde y Recreativo			
	Hábitat – Urbanización Barrios Vulnerables			
	Regularización Dominial de la Propiedad			
Económica	Huerta Grande Turístico			
	Dictado Normativa Urbana Municipal			

## 13. Cartera de Proyectos Locales anidados

El municipio de Huerta Grande posee, actualmente, proyectos en cartera en diferentes estadios de desarrollo.

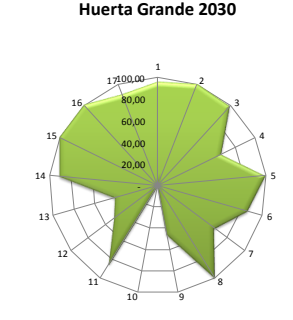
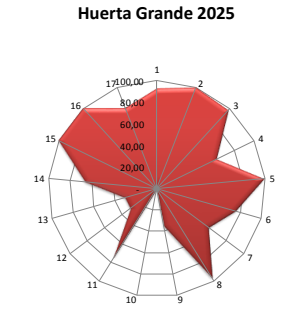
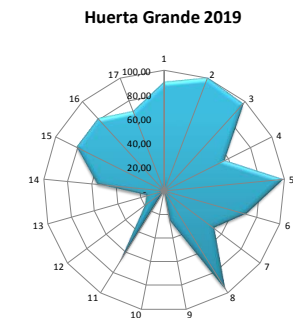
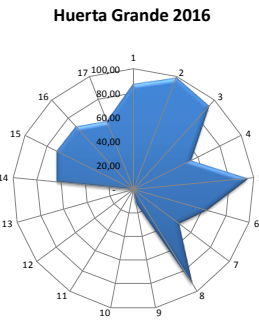
Entre estos proyectos podemos enumerar los siguientes:

- Equipamiento de la Plaza Principal.
- Puesta en valor del casco céntrico y comercial.
- Equipamiento del Balneario Públicos accesibles.
- Sistema de desagües pluviales, mediante los fondos de desarrollo urbano en los Art. 2 y 3, implementados por el Gobierno de la Provincial de Córdoba.
- En armado del Proyecto integral de Hábitat y Desarrollo Humano del Ministerio del Interior, Obras Públicas y Viviendas.
- Presentación del Proyecto de Desarrollo Local, dependiente de la Secretaría de Asuntos Municipales, con el objetivo de equipar la Comuna, para alcanzar los objetivos que le generen competitividad y desarrollo económico.
- Presentación del Programa de Atención al Ciudadano (PAC), con el objeto de equipar las distintas áreas de atención a los vecinos y así mejorar la recepción de reclamos tanto a los vecinos como turistas.
- Puesta en valor de los atractivos turísticos y armar Ruta de la Naturaleza de Huerta Grande, revisando los primeros espacios productivos de los inicios productivos que dieron la forma a esta localidad, e irlos insertando en los nuevos puntos de interpretación de la naturaleza como centros de atracción al turista.



LINEAMIENTOS ESTRATEGICOS		EJES DE ACCIÓN		PROGRAMAS		PROYECTOS		CORTO PLAZO				MEDIANO PLAZO					LARGO PLAZO				
								2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
1.	CALIDAD DE VIDA	1.1.	Urbanización de villas y asentamientos	1.1.1.	Hábitat - Urbanización de Barrios Vulnerables	1.1.1.1.	Zonificación de la Mancha Urbana														
						1.1.1.2.	Puesta en Valor Alumbrado Público														
						1.1.1.3.	Mejoramiento Vial														
						1.1.1.4.	Recuperación del Espacio Público verde y Recreativo														
						1.1.1.5.	Arbolado Urbano														
						1.1.1.6.	Mejoramiento del Habitat sectores vulnerables														
		1.1.2.	Plan Redes Agua Potable, Cloacas y Saneamiento	1.1.2.1	Captación y Planta Potabilizadora de agua																
				1.1.2.2.	Red de Cloacas y Planta de Tratamiento																
		1.2.	Regularización dominial	1.2.1.	Plan Mi Terreno Mi Escritura	1.2.1.1.	Regularización Dominial de la Propiedad														
						1.3.1.	Plan Maestro Costanera y accesos sobre Ruta Prov.Nº14	1.3.1.1.	Círculo Turístico - Huerta Grande Productiva y Turística												
2.	Competitividad Territorial	1.3.	Nuevas Vías para el Desarrollo	1.3.1.	Plan Maestro Costanera y accesos sobre Ruta Prov.Nº14	1.3.1.2.	Círculo comercial sobre Ruta Nac.Nº38 y Av.San Martín														
						1.4.1.1.	Módulo Empleo Jóven Egresado														
		1.4.	Capacitación con articulación institucional	1.4.1.	Desarrollo Humano - Hábitat	1.4.1.2.	Módulo Empleo Oficios al no egresado														
						1.5.1.	Desarrollo Humano Hábitat	1.5.1.1.	Módulo NIDO con Playón Polideportivo												
		2.1.	Mejorar la infraestructura y servicios básicos	2.1.1.	Huerta Grande Turística	2.1.1.1.	Huerta Grande y la Ruta de la Naturaleza para descubrir														
						2.2.1.	Arbolado Urbano														
		2.2.	Desarrollo sustentable	2.2.1.	Plan Forestal Especies Nativas	2.2.1.1.	Dictado Normativa Municipal														
						2.3.1.	Actualización Digesto Municipal														
		3.	Fortalecimiento Institucional	3.1.	Interrelación municipal-provincial y entre municipios	3.1.1.	Plan Atención Necesidades Intermunicipales	3.1.1.1.	Saneamiento Hídrico												
								3.1.1.2.	Prevención y Reducción de Riesgos de Desastres												
3.1.1.3.	Saneamiento de Cuenca San Roque																				
3.1.1.4.	Gestión Integral de los Residuos Sólidos Urbanos																				
3.2.	Gobierno abierto			3.2.1.	Mesa de Gestión para el Desarrollo Sustentable	3.2.1.1.	Zonificación de la Mancha Urbana Plan de Preservación del Patrimonio Paisajístico														

	Provincia	Municipio	COD_MUNICIPAL	1. Poner fin a la pobreza en todas sus formas en todo el mundo	2. Poner fin al hambre, lograr la seguridad alimentaria y de la nutrición y promover la agricultura sostenible	3. Garantizar una vida sana y promover el bienestar para todos en todas las edades	4. Garantizar una educación inclusiva, equitativa y de calidad y promover oportunidades de aprendizaje durante toda la vida para todos	5. Lograr la igualdad entre los géneros y empoderar a todas las mujeres y niñas	6. Garantizar la disponibilidad de agua y su gestión sostenible y el saneamiento para todos	7. Garantizar el acceso a una energía asequible, segura, sostenible y moderna para todos	8. Promover el crecimiento económico inclusivo, sostenible, el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todos	9. Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible y fomentar la innovación	10. Reducir la desigualdad en y entre los países	11. Consegurar que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles	12. Garantizar modalidades de consumo y producción sostenibles	13. Adoptar medidas urgentes para combatir el cambio climático y sus efectos	14. Conservar y utilizar en forma sostenible los océanos, los mares y los recursos marinos para el desarrollo sostenible	15. Proteger, restaurar y promover el uso sostenible de los ecosistemas terrestres, efectuar una ordenación sostenible de los bosques, luchar contra la desertificación, detener e invertir la degradación de las tierras y promover la gestión sostenible de los ecosistemas acuáticos	16. Promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible, facilitar el acceso a la justicia para todos y crear instituciones eficaces, responsables	17. Fortalecer los medios de ejecución y revitalizar la alianza mundial para el desarrollo sostenible	% Población Urbana	Población 2010	Población 2025	Población 2010-2025	Variación 2010-2025 (%)	Prioridad	Rank_prior	
2016	CORDOBA	HUERTA GRANDE	140910686	86,50	98,80	92,60	53,00	95,00	63,10	47,40	92,60	11,40	-	-	-	1,00	63,11	70,00	70,00	60,00	100,00							
2019	CORDOBA	HUERTA GRANDE	140910686	89,00	99,25	96,50	55,00	98,00	70,00	51,00	95,50	25,00	-	70,00	20,00	15,00	55,00	80,00	80,00	70,00	100,00							
2025	CORDOBA	HUERTA GRANDE	140910686	92,00	99,45	97,50	61,00	98,50	75,00	59,00	96,50	35,00	-	75,00	30,00	30,00	65,00	100,00	100,00	80,00	100,00							
2030	CORDOBA	HUERTA GRANDE	140910686	95,00	99,75	98,50	65,00	99,00	85,00	65,00	99,00	45,00	-	85,00	50,00	40,00	90,00	100,00	100,00	90,00	100,00							



## 14. Conclusión

El Plan Estratégico Territorial para la Co de Huerta Grande pone en evidencia dos puntos clave para el desarrollo de las potencialidades y oportunidades dentro de su propio territorio y en el vínculo con las localidades vecinas inmediatas.

Atender las Necesidades Básicas Insatisfechas donde el hábitat juega un papel principal para revertir la actual situación de ser una comuna con grandes y marcadas condiciones de desigualdad, es decir, construir un futuro de igualdad de oportunidades e inclusión, y por el otro en lo concerniente a infraestructura, se debe mejorar la red existente, sobre todo en aquellos lugares de la localidad con deficiente acceso a los servicios básicos, ya que según los datos analizados, y lo manifestado por las autoridades locales, este aspecto es de prioridad y hacia donde se direccionan los esfuerzos en la actualidad, estimulando la actividad turística como principal fuente de ingresos de la Localidad.

La promoción de radicación de empresas de servicios y comerciales, en el mediano y largo plazo permitan alcanzar un nuevo perfil a localidad mixta residencial y de producción de bienes, servicios, y turística en el mediano plazo de nuevos desarrollos inmobiliarios privados.

Los lineamientos estratégicos deberán responder a los ejes problemáticos identificados en la fase de terreno, con actores claves y de la propia observación y tratarán de optimizar los recursos existentes y generar los necesarios para permitir el correcto desarrollo local, llegando a un modelo deseado, esa imagen que remite a un territorio planificado, donde las oportunidades se brindan por igual a todos.

El Plan ha cumplido con la fase de instancia diagnóstica con la participación de los actores claves de la comunidad, identificando los problemas y soluciones propuestas encabezados por el Intendente comunal, máxima autoridad electa, su equipo de gobierno y referentes claves de la comunidad.

El Plan tiene en cuenta los planes territoriales Nacionales, provinciales y locales existentes y en desarrollo que contribuirán a la mejor interpretación de los requerimientos del territorio y de una acción coordinada.

El éxito del Plan Estratégico Territorial para la Municipalidad de Huerta Grande depende de la voluntad política de las autoridades locales, los equipos técnicos y la apropiación y validación de la ciudadanía. Esto último resulta de vital importancia pensando en los procesos electorales cambiantes y la sostenibilidad en el tiempo de las propuestas e intervenciones. La participación ciudadana es una tarea pendiente de los procesos democráticos vigentes.

Las acciones de Gobernanza facilitan la sostenibilidad y la prosperidad de las ciudades.

La información relevante proporcionada por los Actores Claves, y de la propia observación, ha sido contrastada con las posibles soluciones identificando los proyectos que contribuirán a la modificación del territorio en el corto, mediano y largo plazo en consonancia con el

objetivo 11.b de las metas de las Ciudades y Comunidades Sustentables de la Nueva Agenda Urbana UN HABITAT III, recientemente tratada en Quito, Ecuador.

La información se ha procesado y analizada en consonancia con los “Compromisos de transformación en pro del desarrollo urbano sostenible” punto 24 de la Declaración de Quito sobre Ciudades y Asentamientos Humanos Sostenibles para Todos: “Para aprovechar plenamente el potencial del desarrollo urbano sostenible, formulamos los siguientes compromisos de transformación mediante un cambio de paradigma urbano basado en las dimensiones integradas e indivisibles del desarrollo sostenible: a saber las dimensiones social, económica y ambiental”.

El Plan Estratégico Territorial ha cumplimentado con la Metodología propuesta. La Fase Cero de actividades preparatorias, pre diagnóstico y diagnóstico; El árbol de problemas, Objetivos Problemas y la síntesis del mapa actual de la localidad; La Fase Propositiva y las respuestas para la transformación del territorio con proyectos específicos que atienden las problemáticas, y la normativa municipal para garantizar el proceso legal e instrumental para la implementación del Modelo Deseado Definitivo.

La gestión de los recursos para el financiamiento de los proyectos, el monitoreo y evaluación de la Fase de implementación corresponderá a las autoridades locales, las instituciones, los referentes de la comunidad y los sectores privados como así también la de analizar el alcance y los resultados del Plan y las posibles desviaciones.

## Bibliografía

- Consejo para la Planificación Estratégica para la Provincia de Córdoba. **Plan estratégico para el Desarrollo Integral de Córdoba**. Córdoba, Febrero de 2015.
- Informe Nacional de la República Argentina. Conferencia de las Naciones Unidas sobre la Vivienda y el Desarrollo Urbano Sostenible (Hábitat III): “**Evaluación del progreso y medidas orientadas a futuro**”. Septiembre de 2016.
  - ONU-HABITAT: **Los objetivos de desarrollo sostenible & La iniciativa de ciudades prósperas**. Nueva York. Septiembre de 2015.
- Proyecto de documento final de la Conferencia de las Naciones Unidas sobre la Vivienda y el Desarrollo Urbano Sostenible (Hábitat III). Naciones Unidas. <https://www2.habitat3.org/bitcache/907f3c56d3ad27a3daeeb677c660545a00c69d6b?vid=591158&disposition=inline&op=view>
- Constitución De la Provincia de Córdoba su reforma sancionada con fecha **14.09.01. CÓRDOBA, 26 DE ABRIL DE 1987**
- LEY Nº 8102 Régimen de Municipios y Comunas de la Provincia de Córdoba.
  - <http://www.cba.gov.ar/parques-industriales-ley-7255-decreto-528385/>
  - <http://www.produccion.gob.ar/wp-content/uploads/2016/04/Requisitos-programa-2016.pdf>
  - <http://agrimensorescordoba.org.ar/documentos/ley-no-10362-regula-urbanizaciones-del-programa-lo-tengo-o-las-promovidas-por-el-estado-provincial.pdf>
- Ley 9841 Regulación Uso del Suelo Región Metropolitana de Córdoba Primera Etapa. 29/09/2010
  - <http://www.cordobaturismo.gov.ar/plan-estrategico-de-turismo-sustentable/>
  - <http://www.cordobaturismo.gov.ar/wp-content/uploads/2015/08/Ley-n%C2%BA-9124- Ley-de-Turismo .pdf>
- LEY 8751 Manejo Del Fuego Manejo Del Fuego.
- Ley 10.208 de Política Ambiental de la Provincia de Córdoba.
  - Plan Arbolado Urbano, Franchi & Asociados y Arq Guillermo Alonso, Enero 2017.
- Ley 10.208 de Política Ambiental de la Provincia de Córdoba.
- <https://territorioselogicos.wordpress.com/2011/01/19/1-2-1-2-richard-t-t-forman-mosaico-territorial/>
  - Alumbrado Público y Seguridad Comunitaria. Un extracto de: Tomando en cuenta lo Importante: Investigación Vecinal para la Salud y Justicia Económica y Ambiental en Richmond, North Richmond, y San Pablo. Pacific Institute. [http://pacinst.org/app/uploads/2013/02/alumbrado\\_publico3.pdf](http://pacinst.org/app/uploads/2013/02/alumbrado_publico3.pdf)



## **Ministerio del Interior, Obras Públicas y Vivienda**

Hipólito Yrigoyen 250 • C1086AAB  
Ciudad Autónoma de Buenos Aires, República Argentina  
[www.mininterior.gov.ar](http://www.mininterior.gov.ar)

## **Subsecretaría de Planificación Territorial de la Inversión Pública**

Paseo Colón 189 piso 11 oficina 1108 • C1063ACB  
Ciudad Autónoma de Buenos Aires, República Argentina  
(54-11) 4349-7615 / 7672 / 7732  
[www.mininterior.gov.ar/planificacion/planificacion.php](http://www.mininterior.gov.ar/planificacion/planificacion.php)