



*Ministerio de Defensa*  
Unidad de Auditoría Interna

**INFORME DE AUDITORIA N° 33/2019**  
**MINISTERIO DE DEFENSA**  
**ESTADO MAYOR GENERAL DEL EJÉRCITO**  
**"ADIENTRAMIENTO OPERACIONAL. CUMPLIMIENTO DE PLANES DE**  
**ENTRENAMIENTO"**

**Tabla de Contenidos**

<b>Informe Ejecutivo</b>	<b>1</b>
<b>Informe Analítico</b>	<b>2</b>
<b>Objetivo</b>	<b>2</b>
<b>Alcance</b>	<b>2</b>
<b>Tarea realizada</b>	<b>2</b>
<b>Marco Normativo</b>	<b>3</b>
<b>Marco de Referencia</b>	<b>3</b>
<b>Aclaraciones Previas</b>	<b>4</b>
<b>Conclusión</b>	<b>5</b>



*Ministerio de Defensa*

*Unidad de Auditoría Interna*

**Informe Ejecutivo**

**INFORME DE AUDITORIA N° 33/2019**

**MINISTERIO DE DEFENSA**

**ESTADO MAYOR GENERAL DEL EJÉRCITO**

**"ADIENTRAMIENTO OPERACIONAL. CUMPLIMIENTO DE PLANES DE ENTRENAMIENTO"**

**Objetivo**

Evaluación del control interno imperante en el proceso de gestión y medición del grado de adiestramiento de una unidad del Estado Mayor General del Ejército.


**Aclaraciones Previas**

De acuerdo a la exposición, entrevistas y antecedentes puestos a disposición, surge que durante el año 2018 no se han podido realizar determinadas actividades, tales como: ejercitaciones en el ambiente geográfico (AGP) desierto, lanzamiento de paracaidistas con el equipo, tiro con armamento calibre 5,56, morteros, armas antitanques, granadas de mano y fusil como así tampoco ejercicios conjuntos y/o combinados.

Dicha situación obedece que las exigencias de educación operacional están sujetas a las partidas presupuestarias asignadas, por lo que se ponderó un orden de prioridades, con el fin de alcanzar y maximizar los objetivos y metas.

**Conclusión**

Conforme surge del resultado de los procedimientos y análisis efectuados, independientemente de los mencionado en las aclaraciones previas, esta Unidad de Auditoría Interna considera que el grado de cumplimiento del proceso de gestión de las tareas desarrolladas por el Comando de Adiestramiento y Alistamiento del Ejército, en la Compañía de Comandos 601 dependiente de la AFOE, se cumple de manera adecuada, resultando razonable su accionar.

  
Cra MERCEDES S. MANDRILE  
Auditora Interna  
Ministerio de Defensa

**BUENOS AIRES, agosto de 2019.**



*Ministerio de Defensa*  
Unidad de Auditoría Interna

## Informe Analítico

### INFORME DE AUDITORIA N° 33/2019 MINISTERIO DE DEFENSA ESTADO MAYOR GENERAL DEL EJÉRCITO "ADIENTRAMIENTO OPERACIONAL. CUMPLIMIENTO DE PLANES DE ENTRENAMIENTO"

#### Objetivo

Evaluación del control interno imperante en el proceso de gestión y medición del grado de adiestramiento de una unidad del Estado Mayor General del Ejército.

#### Alcance

Las tareas fueron desarrolladas entre el 2 de mayo y el 6 de agosto del año en curso, en dependencias que la auditoría tiene asignadas en la Contaduría General del Ejército, realizando con fecha 13 de junio una visita a la Compañía de Comando 601 de la Agrupación de Fuerzas de Despliegue Rápido del Comando de Adiestramiento y Alistamiento del Ejército, en Campo de Mayo, Provincia de Buenos Aires.

Las mismas se realizaron conforme a las Normas de Auditoría Gubernamental aprobadas por Resolución SGN N° 152/02.

#### Tareas realizadas

Los procedimientos y tareas de auditoría aplicados en la elaboración del presente informe han sido entre otros los siguientes:

- ✓ Entrevistas con funcionarios de las aéreas involucradas.
- ✓ Solicitud del Proyecto Educativo Institucional del Ejército (PEIE) , Directivas de Educación Particular, Pautas Complementarias y Programa de Educación de la Unidad (PEU)
- ✓ Selección de la Unidad Auditable.
- ✓ Determinación las misiones y funciones de dicha Unidad.
- ✓ Identificación del Cronograma Anual de Actividades de la Unidad y su correlato las Directivas de Educación.
- ✓ Análisis de una actividad programas.





## *Ministerio de Defensa*

*Unidad de Auditoría Interna*

- ✓ Verificación del grado de cumplimiento en su ejecución.
- ✓ Detección de desvíos. Análisis de la razonabilidad de los mismos.

### **Marco Normativo**

---

Se efectuó la identificación del marco normativo vigente al momento de la concreción de los procedimientos analizados, el que se encuentra integrado entre otras, por las siguientes normas:

- **Ley N° 24.156** de Administración Financiera y de los Sistemas de Control del Sector Público Argentino.
- **Ley N° 27.431** Presupuesto General de la Administración Nacional para el Ejercicio 2018.
- **Ley N° 23.554** Defensa Nacional.
- **Decreto N° 727/06** Reglamentario de la Ley de Defensa Nacional.
- **Ley N° 24.059** Seguridad Interior.
- **Decreto N° 1714/09** Aprueba la Directiva de Política de Defensa Nacional.
- **Decreto N° 2645/14** Aprueba la Directiva de Política de Defensa Nacional. Actualización.
- **Decreto N° 703/18** Aprueba la Directiva de Política de Defensa Nacional. Actualización.
- **Res. MD 477/13** Estructura Orgánica de las FFAA.

### **Marco de Referencia**

---

El Comando de Adiestramiento y Alistamiento del Ejército (CAAE) asesora y asiste en la planificación y el empleo operacional de los medios terrestres tanto a la conducción del Ejército como del Estado Mayor Conjunto de las Fuerzas Armadas y determina la capacidad operacional de la Fuerza.

Es el principal responsable de la Educación Operacional. Debe planificar, dirigir y presupuestar todo lo relativo a la ejecución de ejercicios específicos, conjuntos y combinados en los que participe el Ejército. Responsable también del alistamiento de las fracciones que serán desplegadas en Operaciones Militares de Paz y el adiestramiento operacional de las Reservas.

El adiestramiento operacional es el conjunto de actividades eminentemente aplicativas al combate que se realizan con la finalidad de alcanzar la capacitación requerida para cumplir las misiones asignadas.

Constituye la acción educativa más importante de la educación operacional, por cuanto es la forma en que la Fuerza se prepara para cumplir con las misiones



## *Ministerio de Defensa*

*Unidad de Auditoría Interna*

que se le asignen. El adiestramiento operacional es desarrollado por todos los elementos de cualquier nivel, de acuerdo con su cuadro de organización.

Organizativamente del CAAE dependen tres Divisiones y la Fuerza de Despliegue Rápido; de la que depende la Agrupación Fuerza de Operaciones Especiales (AFOE), cuya misión es planificar, programar, presupuestar, ejecutar y evaluar la Educación Operacional para alcanzar e incrementar, un nivel de adiestramiento y alistamiento que le permita ejecutar como primera respuesta militar, operaciones de variada naturaleza, en situaciones de crisis y/o guerra, bajo la conducción centralizada del Jefe AFOE, en todo tipo de ambiente geográfico, a fin de cumplir las misiones que se impongan a la misma.

La Directiva de Educación Particular de la AFOE proporciona las bases rectoras para el planeamiento, programación, presupuestación, ejecución y evaluación de la educación operacional en su ámbito, a fin de lograr la excelencia operativa mediante la instrucción y adiestramiento de las subunidades independientes.

La Directiva mencionada tiene vigencia durante el quinquenio 2017/2021; siendo el planeamiento educativo de las organizaciones de la AFOE, emitiendo en su caso, las Pautas Complementarias, que tienen vigencia el año de su emisión.

La Compañía de Comandos 601 dependiente de la AFOE, unidad auditable elegida, cuya misión es ejecutar operaciones de Comando, a partir del inicio de la crisis y hasta el fin del conflicto, a orden, en el teatro de guerra (preferentemente en la profundidad del dispositivo enemigo) para afectar objetivos de alto valor estratégico/táctico que permitan el desgaste, interdicción y/o retardo del enemigo, a fin de facilitar las operaciones de la Fuerza de Despliegue Rápido.

Dicha Compañía, por su parte, elabora y ejecuta el Programa de Educación de la Unidad (PEU), documento que regirá las actividades de la Unidad basadas en el análisis de la misión táctica.

### **Aclaraciones Previas**

De acuerdo a la exposición, entrevistas y antecedentes puestos a disposición, surge que durante el año 2018 no se han podido realizar determinadas actividades, tales como: ejercitaciones en el ambiente geográfico (AGP) desierto, lanzamiento de paracaidistas con el equipo, tiro con armamento calibre 5,56, morteros, armas antitanques, granadas de mano y fusil como así tampoco ejercicios conjuntos y/o combinados.

Dicha situación obedece que las exigencias de educación operacional están sujetas a las partidas presupuestarias asignadas, por lo que se ponderó un orden de prioridades, con el fin de alcanzar y maximizar los objetivos y metas.





*Ministerio de Defensa*

*Unidad de Auditoría Interna*

### **Conclusión**

---

Conforme surge del resultado de los procedimientos y análisis efectuados, independientemente de los mencionado en las aclaraciones previas, esta Unidad de Auditoría Interna considera que el grado de cumplimiento del proceso de gestión de las tareas desarrolladas por el Comando de Adiestramiento y Alistamiento del Ejército, en la Compañía de Comandos 601 dependiente de la AFOE, se cumple de manera adecuada, resultando razonable su accionar.

Cra. MERCEDES S. MANDRILE  
Auditora Interna  
Ministerio de Defensa

**BUENOS AIRES, agosto de 2019**