



# Gestión para Resultados en Gobiernos Locales



Planificación Orientada a Resultados



Presupuesto y Gestión Financiera



Gestión Moderna



Desarrollo Económico



Provisión de Servicios Básicos Urbanos



EJE 1

## Planificación orientada a resultados

### Planificación

---

#### PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

- ¿Existe una unidad institucional/ área del municipio encargada de la planificación gubernamental? Especifique:
- ¿Existe una unidad institucional/ área del municipio encargada de coordinar con las distintas áreas de la gestión local? Especifique:
- ¿El municipio cuenta con un plan de gobierno de mediano/largo plazo que contiene los objetivos prioritarios con sus correspondientes estrategias y metas?
- ¿El Plan de Gobierno está alineado con la Agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)?

#### PLANIFICACIÓN OPERATIVA

- ¿El plan del gobierno establece programas para el logro de los objetivos?
- ¿El plan del gobierno identifica las unidades institucionales responsables de cada uno de los programas?
- ¿El plan de gobierno cuenta con metas anuales y multianuales para los productos (bienes y servicios)? Si la respuesta es afirmativa, el monitoreo del cumplimiento de las metas se realiza: mensualmente/ trimestralmente/ semestralmente/ anualmente/ no se realiza.

#### PLANIFICACIÓN PARTICIPATIVA

- ¿Las organizaciones de la sociedad civil participaron en la discusión de los objetivos y metas del plan de mediano plazo?
- ¿El poder legislativo local participa en la discusión de los objetivos y metas del gobierno?



EJE 2

## Presupuesto y Gestión Financiera

### Presupuesto

---

#### LOS GASTOS DEL PRESUPUESTO MUNICIPAL SE CLASIFICAN EN BASE A:

- una clasificación económica
- una clasificación funcional
- una clasificación por programas

#### CLASIFICACIÓN DEL PRESUPUESTO CON BASE EN PROGRAMAS:

- ¿Qué porcentaje del presupuesto del municipio está clasificado por programas (%)?
- ¿Los programas del presupuesto incluyen información sobre sus objetivos y metas?

#### PERSPECTIVA PRESUPUESTARIA DE MEDIANO PLAZO

- ¿El municipio adhiere a Ley de responsabilidad fiscal?
- ¿Se elaboran proyecciones plurianuales de los ingresos y los gastos?
- ¿Cuenta el municipio con un departamento/secretaría/dirección responsable de gestionar el proceso de presupuesto? Especifique
- ¿Hay alguna instancia de análisis de la capacidad de endeudamiento municipal? ¿Quién la realiza (municipio o provincia)? ¿Qué indicadores utilizan para dicho análisis?
- ¿A qué fuentes financieras recurre el municipio para financiar déficit/deficiencias estacionales de caja/obra pública/etc.
- ¿Cuenta el municipio con un departamento/secretaría/dirección responsable de hacer el seguimiento de la deuda municipal? Especifique
- En el caso de nuevos endeudamientos, ¿cuenta el municipio con Fiscalía de Estado y Contaduría General u órganos equivalentes que dictaminen sobre la viabilidad de la operación?

#### TRANSPARENCIA Y PARTICIPACIÓN EN EL PROCESO PRESUPUESTARIO

- ¿La información sobre el presupuesto está disponible en internet? Link
- ¿El municipio cuenta con presupuesto participativo? ¿Cuál es la fecha de última edición? ¿Qué porcentaje del presupuesto se elabora con esta modalidad?

## Gestión Financiera

---

### GESTIÓN DE LOS INGRESOS:

Del total de ingresos del municipio:

- Porcentaje de Ingresos propios (%).
- Porcentaje de ingresos por coparticipación provincial y nacional (%)
- Porcentaje ingresos por regalías (%)
- Porcentaje de resto de ingresos (%)

Del total de ingresos del municipio:

- Porcentaje de recursos de libre disponibilidad (%)
- Porcentaje de recursos afectados (%)

### GESTIÓN DE LOS GASTOS:

- Diferencia entre el presupuesto original y el gasto ejecutado aprobado durante los últimos tres años (se excluye gastos de servicio de la deuda y de proyectos que cuenten con financiamiento externo).
- Gasto corriente como porcentaje del total de gastos: Porcentaje (%)
- Gasto en personal como porcentaje del gasto total: Porcentaje (%)
- Resultado operativo como porcentaje de los ingresos de libre disponibilidad: Porcentaje (%)

### DEUDA:

- Stock de deuda al 31/12 para los años 2016, 2017 y 2018.
- Porcentaje de la Coparticipación afectada a garantías (%)

**SISTEMA INTEGRADO DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA (SIAF)** (ejemplo: Ley de administración financiera 24.156)

- ¿Existe un sistema integrado de administración financiera (SIAF)? Si la respuesta es afirmativa, el SIAF está compuesto por los siguientes módulos:

- Presupuesto
- Administración tributaria
- Crédito
- Tesorería y contabilidad

# Gestión para Resultados en Gobiernos Locales

- ¿El municipio aplica la Ley N° 25.831 de presupuestos mínimos en materia de Acceso a la Información Pública Ambiental? ¿Posee normativa local sobre el tema? Especifique:

## Contabilidad

- ¿Al terminar el año fiscal se prepara un estado financiero consolidado que contiene información completa acerca de los ingresos y gastos, y de los activos y pasivos financieros?

## Auditoría externa

(Se consideran auditorías externas a las realizadas por el Honorable Tribunal de Cuentas)

- ¿Se realizan anualmente auditorías financieras externas sobre los ingresos y gastos del gobierno municipal?
- ¿Se realizan anualmente auditorías financieras externas sobre los activos / pasivos financieros del gobierno municipal?
- ¿Se realizan anualmente auditorías a los estados financieros?
- ¿Han habido observaciones del Honorable Tribunal de Cuentas en los últimos 2 años? ¿Qué tipo de observaciones son las más recurrentes?

## Gestión Fiscal

Tasas, Derechos y Fondos Municipales: complete (en caso de existir): Tasa/ Periodo / Alícuota (%) / Tasa Fija/ Recaudación/Cantidad de Contribuyentes de las siguientes:

- Alumbrado, Barrido y Limpieza
- Inspección por Seguridad e Higiene
- Derecho de construcción
- Derecho de oficina
- Tasa por conservación, reparación y mejorado de la red vial municipal
- Patentes de rodados y automotores
- Derecho de ocupación de espacios públicos
- Derecho de publicidad y propaganda
- Derecho de cementerio

- Tasa por servicios especiales de limpieza e higiene
- Derecho a los espectáculos públicos
- Derecho de explotación de canteras, extracción de canteras, etc.
- Tasa por servicios varios
- Inspección veterinaria
- Tasa por control de marcas y señales
- Derecho por venta ambulante
- Tasa por servicios asistenciales
- Tasa por habilitación de comercio o industria
- Servicios sanitarios
- Derecho de uso de playa y riberas
- Permiso de uso de matadero
- Fondo para seguridad pública
- Fondo Educativo
- Fondo especial de turismo
- Bomberos voluntarios y defensa civil
- Fondo municipal para discapacitados
- Tasa de financiamiento de obras de infraestructura urbana, sanitaria y social
- Inspección de pesas y medidas de salud
- Servicios a los emprendimientos urbanísticos
- Consumo de gas natural por redes y electricidad
- Contribución unificada por empresas extra locales
- Explotación y mantenimiento de vías de acceso rápido (autopistas)
- Otro Especifique



EJE 3

## Gestión Moderna

# Transparencia

---

### DECLARACIONES JURADAS – DDJJ

- Presentan
- Presentan y publican
- Presentan y publican en formato abierto.

# Gestión para Resultados en Gobiernos Locales

- ¿Existe una ordenanza local que obligue a los funcionarios a presentarlas?
- ¿Cuáles son los funcionarios obligados? ¿Hasta qué grado de parentesco?

## ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA

- ¿El municipio posee ordenanza o acto administrativo relativo al acceso a la información pública?

## DATOS E INFORMACIÓN PÚBLICA:

Tipo de dato/ documento	¿Existe el dato/ docu- mento?	Está resguardado en:			¿Formato papel y/o digital?	¿Lo publica?	¿Publica en formato abierto?
		Municipio	Provincia	Nación			
Información de Ordenanzas							
Detalle de Lugares Públicos							
Información de Compras y Contrataciones							
Información de Gasto Público							
Información de Presupuesto							
Información sobre Funcionarios Públicos							
Límites Administrativos							
Información de Obras Públicas							
Resultados Electorales							
Medio Ambiente: Calidad Agua/ Aire							
Catastro							
Planos de Zonificación							
Planos de Uso de Tierras							
Planos de torres o postes de luz.							
Listado o mapa de pozos de agua.							
Plano red vial (detallando su estado)							
Plano red de colectivos (si la hubiera)							
Plano red de tránsito pesado (si la hubiera)							
Registro de accidentes de tránsito con información de modo, gravedad y ubicación							
Plan de Desarrollo Sustentable							
Plan de Ordenamiento Urbano Territorial							

## Asociativismo/ coordinación

¿Con qué frecuencia coordina con las siguientes agencias para el desempeño de funciones y actividades de la gestión?

- Municipios vecinos
- Municipios en otra provincia
- Gobierno de la Provincia
- Oficina de Estadística de la Provincia
- Universidades
- Ministerio de Producción de la Nación
- Ministerio del Interior, Obras Públicas y Vivienda
- Otro Ministerio Especifique:
- Otros

## Atención Ciudadana

---

### ¿CUENTA EL MUNICIPIO CON LOS SIGUIENTES MECANISMOS?:

- ¿Cuenta y utiliza correo electrónico como mecanismo de comunicación institucional a los efectos administrativos y socio-políticos?
- ¿Posee una página web en la cual pueda difundir información de interés para los ciudadanos? Especifique link
- ¿Cuenta el municipio con sistemas informáticos integrados para la gestión municipal?
- ¿Cuenta el municipio con una herramienta interactiva de participación pública? (ej. BA 147 o Salta Activa)
- ¿Existe la posibilidad de hacer reclamos sobre los servicios por vía electrónica, con procesos de respuesta que se sujetan a estándares de calidad?
- ¿Cuenta el municipio con una Ventanilla Única para trámites?



# Gestión para Resultados en Gobiernos Locales

- ¿Estos mecanismos son accesibles o adaptados para personas con discapacidad?
- ¿Cuenta el municipio con área de género/ mujer o unidad jerárquica con funciones afines? Especifique: *nombre de la unidad*. ¿Esta área tiene asignación presupuestaria? ¿Cuál es el porcentaje del total del presupuesto?

## DEFENSA CIVIL

- ¿El municipio posee un área de protección o defensa civil? Especifique/ ¿Realiza acciones de prevención?/ ¿Realiza acciones de respuesta?

## Recursos Humanos

¿Cuenta el municipio con los siguientes mecanismos?:

- ¿Existe una estructura orgánica y descripción de funciones de cada una de las dependencias y departamentos incluyendo su marco normativo?
- ¿Existe una base de datos unificada con todos los empleados, compensación, asistencia y/o rendimiento laboral?
- ¿Cuenta el municipio con manuales de procedimientos operativos y administrativos?
- ¿El municipio cuenta con normativas o política de cupos de género para la administración pública municipal?
- ¿Cuántos funcionarios y/o personal jerárquico tiene el municipio? ¿qué porcentaje son mujeres?

Número de empleados

- Total
- Planta permanente
- Planta temporaria
- Contratados
- Planes y/ o programas de empleo
- Becas y Pasantías
- Jornales (4 hs)

¿Los empleados del municipio reciben capacitaciones y entrenamientos?

¿Qué tipo de capacitaciones han recibido los empleados en los últimos 3 años?

- Talento humano
- Contrataciones pública

- Manejo de seguridad
- Proyectos de inversión pública
- Presupuesto y finanzas públicas
- Asesoría contable y jurídica
- Ordenamiento territorial
- Procesos y procedimientos
- Fortalecimiento institucional
- Atención al Ciudadano
- Servicios públicos
- Software y Herramienta administrativa sistematizada
- Género
- Enfoque de derechos
- Otro. Especifique:

## ORIGEN DE LAS CAPACITACIONES

¿Quién provee las capacitaciones y entrenamientos a los empleados del municipio?  
Marque con una x todos los que aplique

- Nación
- Provincia
- Municipio
- Universidades
- Sector Privado
- Otro Especifique:

## Adquisiciones

---

- ¿Existen procesos de licitación para los proyectos de inversión pública? ¿Cuál es el promedio de días de duración del proceso de adquisiciones desde el aviso de licitación hasta la adjudicación del contrato?
- ¿Cuál es el promedio de días para el pago de proveedores?
- ¿Existen atrasos en el pago a los proveedores de bienes? / ¿Existen atrasos en el pago de obras de infraestructura?
  - 30 días [0 a 30 días]
  - 60 días (30 a 60 días]
  - 90 días (60 a 90 días]
  - mayor a 90 días
- ¿Existe un sistema electrónico para recolectar y difundir información a la ciudadanía sobre las adquisiciones y contrataciones públicas a través de internet (similar a Argentina Compra)?
- ¿El sistema electrónico de adquisiciones permite realizar transacciones de compra a través de internet?

## Monitoreo y Evaluación

---

### MECANISMOS DE MONITOREO

- ¿Cuenta el municipio con una oficina municipal de estadísticas?
- Las bases y fuentes de datos municipales ¿contienen información sobre: edad/ discapacidad/ migrantes/ pueblos originarios/ género?
- ¿El municipio recolecta regularmente datos para evaluar su desempeño respecto de los objetivos definidos en los planes?
- ¿El municipio realiza eventos de difusión de planes de acción e informes de gestión?

### EVALUACIÓN DE EFECTIVIDAD DEL GASTO

- ¿Existe un sistema de seguimiento y evaluación del desempeño para analizar los resultados del gasto del gobierno subnacional?
- ¿El sistema de seguimiento y evaluación del desempeño se aplica al gasto total?
- ¿Las decisiones de asignación presupuestaria se toman en base a los resultados del sistema de seguimiento y evaluación?



EJE 4

## Desarrollo Económico

### Apoyo a emprendedores y empresas

---

- ¿Cuál es la dependencia de mayor jerarquía con funciones de desarrollo económico (o productivo) local?
- ¿Cuenta el municipio con una oficina y/o dirección para atender a emprendedores y PYME? Especifique
- ¿Cuenta el municipio con un registro, relevamiento y/o censo de empresas? ¿Cuál es el último año de actualización?
- ¿Cuentan el municipio con instrumentos propios de apoyo a las empresas y los emprendedores?
  - Financieros: subsidios de tasa, aportes no reembolsables, etc
  - Capacitación. ¿De qué tipo?
  - Asistencia técnica
  - Apoyo al comercio exterior (internacionalización de empresas)
  - Asociatividad entre empresas
  - Parques industriales
  - Otros
- ¿Provee el municipio información sobre fuentes de financiamiento a emprendedores y PYME? ¿Qué tipo de información?
- ¿Conoce el municipio algún programa nacional/provincial de apoyo al emprendimiento y/o los sistemas productivos locales? ¿Cuáles?
- ¿Participa el municipio en algún programa nacional/provincial de apoyo al emprendimiento y/o los sistemas productivos locales? ¿En cuáles?

- ¿El municipio mantiene relación con Universidades con fines de fortalecer los lazos de vinculación y transferencia tecnológica orientada al fortalecimiento del sector productivo?
- ¿El municipio mantiene relaciones con el INTA y/o el INTI para prestar apoyo a los sectores productivos?
- ¿El municipio tiene área de Ciencia y Tecnología?
- ¿Cuentan con Oficina de Empleo? ¿Existe un Servicio de Promoción de perfiles profesionales articulado con la demanda laboral de las empresas?
- ¿Cuentan con registros de organizaciones del sector productivo (cámaras, sindicatos, etc.)?



## EJE 5

# Provisión de Servicios Básicos Urbanos

## Agua

La provisión del servicio es responsabilidad de:

- Nación
- Provincia
- Municipio

El mantenimiento de la infraestructura está a cargo de:

- Nación

Provincia

Municipio

El prestador del Servicio es:

Público

Privado

Mixto

Cooperativa

Otro

- Número total de empleados que afecta el municipio a la provisión del servicio y mantenimiento.
- Porcentaje del presupuesto municipal afectado a la provisión del servicio (%)
- Porcentaje del presupuesto municipal afectado al mantenimiento (%)

## Saneamiento y Drenaje

---

La provisión del servicio es responsabilidad de:

Nación

Provincia

Municipio

El mantenimiento de la infraestructura está a cargo de:

Nación

Provincia

Municipio

El prestador del Servicio es:

Público

Privado

Mixto

Cooperativa

Otro

- Número total de empleados que afecta el municipio a la provisión del servicio y mantenimiento.
- Porcentaje del presupuesto municipal afectado a la provisión del servicio (%)
- Porcentaje del presupuesto municipal afectado al mantenimiento (%)

## Energía Eléctrica

---

La provisión del servicio es responsabilidad de:

Nación

Provincia

Municipio

El mantenimiento de la infraestructura está a cargo de:

Nación

Provincia

Municipio

El prestador del Servicio es:

Público

Privado

Mixto

Cooperativa

Otro

- Número total de empleados que afecta el municipio a la provisión del servicio y mantenimiento.
- Porcentaje del presupuesto municipal afectado a la provisión del servicio (%)
- Porcentaje del presupuesto municipal afectado al mantenimiento (%)

## Gas

---

La provisión del servicio es responsabilidad de:

Nación

Provincia

Municipio

El mantenimiento de la infraestructura está a cargo de:

Nación

Provincia

Municipio

El prestador del Servicio es:

Público

Privado

Mixto

Cooperativa



Otro

- Número total de empleados que afecta el municipio a la provisión del servicio y mantenimiento.
- Porcentaje del presupuesto municipal afectado a la provisión del servicio (%)
- Porcentaje del presupuesto municipal afectado al mantenimiento (%)

## Espacios Públicos

---

El mantenimiento del espacio público y su infraestructura está a cargo de:

Nación

Provincia

Municipio

El prestador del Servicio es:

Público

Privado

Mixto

Cooperativa

Otro

- Número total de empleados que afecta el municipio a la provisión del servicio y mantenimiento.
- Porcentaje del presupuesto municipal afectado a la provisión del servicio (%)
- Porcentaje del presupuesto municipal afectado al mantenimiento (%)

## Residuos Sólidos Urbanos

---

La provisión del servicio de recolección y disposición final es realizada por:

- Público
- Privado
- Mixto
- Cooperativa
- Otro

Se realiza separación en origen: SI NO ¿Qué porcentaje se separa en origen?

El sistema de reciclado está gestionado por:

- Cooperativas
- Gestión local
- Concesión a terceros
- Otro
- No se realiza reciclaje

La disposición final de residuos se realiza en:

- Vertedero
- Relleno
- Otro

- Número total de empleados que afecta el municipio a la provisión del servicio y mantenimiento.
- Porcentaje del presupuesto municipal afectado a la provisión del servicio (%)

## Salud

---

¿Dispone el municipio de un hospital a su cargo?

La provisión del servicio es responsabilidad de:

- Nación
- Provincia
- Municipio

El mantenimiento de la infraestructura está a cargo de:

- Nación
- Provincia
- Municipio

- Número total de empleados que afecta el municipio a la provisión del servicio.
- Porcentaje del presupuesto municipal afectado a la provisión del servicio (%)

## Educación (formal y no formal)

---

La provisión del servicio es responsabilidad de:

- Nación
- Provincia
- Municipio

El mantenimiento de la infraestructura está a cargo de:

# Gestión para Resultados en Gobiernos Locales

Nación

Provincia

Municipio

- Número total de empleados que afecta el municipio a la provisión del servicio.
- Porcentaje del presupuesto municipal afectado a la provisión del servicio (%)

Ante cualquier duda, durante todo el tiempo que dure el proceso del Ranking 2019, podrá contactarse con el equipo de soporte vía email a [datosmunicipales@mininterior.gob.ar](mailto:datosmunicipales@mininterior.gob.ar) o al teléfono 011 4339-0800 Int.71272