

Estrategias y oportunidades de cooperación con Ministerios Nacionales para la transversalización de las políticas de integridad y transparencia

Documento elaborado por la Subsecretaría de Integridad y Transparencia

La Oficina Anticorrupción (OA) tiene a su cargo la elaboración y coordinación de programas de lucha contra la corrupción en el sector público nacional, para lo cual cuenta tanto con facultades de investigación y persecución, como de prevención. En este marco, la Oficina ha decidido jerarquizar la política preventiva y privilegiar el diseño e implementación de políticas públicas que mitiguen los riesgos de ilícitos contra la administración pública.

Cómo órgano rector de la temática a nivel nacional, la OA desempeña un rol de referencia para el diseño, implementación y evaluación de políticas públicas vinculadas a la promoción de la transparencia en otras jurisdicciones del ámbito provincial y municipal. Nuestro interés es desarrollar una estrategia que ponga en valor lo federal como alcance y como atributo del estilo de esta gestión en la Oficina Anticorrupción.

La oportunidad para impulsar este tipo de iniciativas, hoy se encuentra enmarcada en el **Proyecto PNUD ARG/16/019** cuyo objeto es **desarrollar acciones de articulación para el diseño e implementación de políticas preventivas sobre integridad y transparencia en provincias y municipios**. En este marco, además de las estrategias de articulación directa que llevamos adelante desde la OA en interacción con las autoridades locales, hemos diseñado una serie de estrategias destinadas acompañar organismos nacionales en la ejecución de programas o transferencia de recursos hacia provincias y municipios.

Las políticas diseñadas a nivel central y ejecutadas de manera descentralizada y territorial presentan un alto grado de complejidad. La multiplicidad de procesos y actores involucrados en su implementación aumentan las posibilidades de desajuste entre lo planificado y lo ejecutado, incrementan las situaciones en las que pueden darse conflictos de intereses y, con ello, los riesgos de desvíos en la utilización de recursos. Por eso la Oficina ha desarrollado una serie de estrategias de acompañamiento para colaborar con los Ministerios en la mejora de los entornos de integridad de estos procesos.

Para ello, hay 3 estrategias de trabajo conjunto posibles de ser exploradas:

1. Asistencia en el diseño: Asistir al Ministerio en la incorporación de políticas de integridad y transparencia en la ejecución de programas o transferencia de recursos hacia provincias y municipios.

Este abordaje busca canalizar las demandas y/o necesidades del Ministerio brindando un acompañamiento integral en todas las etapas del desarrollo de los distintos programas (diseño,

ejecución y control) que tengan como destinatarios finales a provincias y municipios, o en aquellas oportunidades del proceso que estimen conveniente.

Se trata de un acompañamiento que busca sugerir e incorporar estrategias, instrumentos y propuestas de transparencia activa y rendición de cuentas respecto del uso de los bienes o recursos transferidos que, basadas en la evidencia, sabemos que colaboran en la multiplicación de miradas sociales posibles, aumentando de este modo el control comunitario sobre el destino de los recursos transferidos y limitando las oportunidades de desvío.

Estas previsiones, no resultan posibles de manera genérica sino que requieren la observancia de la materia que se transfiere y las particularidades de la jurisdicción que las recibe. Por eso la OA propone la apertura de esta ideación conjunta con el Ministerio Nacional y la provincia o municipio involucrados.

2. Asistencia en la implementación territorial: Fortalecimiento de las capacidades de gestión de la contraparte provincial o municipal involucrada en la ejecución de programas o transferencia de recursos del Ministerio

Esta estrategia contempla un aspecto diagnóstico que identifique los objetivos, necesidades y realidad organizacional de las áreas provinciales y municipales involucradas en la gestión de los recursos que transfiere el Ministerio.

En este sentido, se plantean las siguientes asistencias que permiten el *fortalecimiento de las capacidades de gestión del área mediante*:

- el diseño a medida de la realidad local, para la incorporación de procesos y estrategias de trabajo de integridad.
- la capacitación, formación y sensibilización de sus equipos de trabajo y contrapartes

3. Ideación de nuevos abordajes: Desarrollo colaborativo de políticas innovadoras que crucen perspectivas sectoriales y de transparencia.

Esta línea de trabajo tiene por objeto propiciar la generación de un espacio de reflexión e intercambio con el Ministerio y sus contrapartes provinciales y municipales, en los procesos de ideación de políticas y abordajes novedosos que resulten del análisis de comportamientos sociales y estatales frecuentemente desatendidos. Esta estrategia supone construir sobre el fortalecimiento del diseño y las capacidades de ejecución en el territorio, a partir de las áreas de vacancia identificadas en este proceso. Al respecto, cabe destacar que la articulación de agendas sectoriales y políticas de integridad es un espacio de desarrollo aún sub explorado y que abre oportunidades para la innovación política.