Documento de trabajo sobre el diseño de la Estrategia Nacional de Integridad

Documento elaborado por la Oficina Anticorrupción con la colaboración de la Secretaría de Gestión y Empleo Público de Jefatura de Gabinete de Ministros.

I. Introducción

Durante los años 2018 y 2019, la Oficina Anticorrupción inició un proceso de consulta y recepción de iniciativas en materia de transparencia, integridad y lucha contra la corrupción en la Administración Pública Nacional centralizada y descentralizada. El resultado de ese proceso fue el Plan Nacional Anticorrupción 2019-2023, aprobado a través del Decreto 258/2019 de fecha 10 de abril del 2019.[1]

El Plan Nacional Anticorrupción se configura como una iniciativa coordinada entre la Oficina Anticorrupción (OA) y la Subsecretaría de Fortalecimiento Institucional (SSFI) dependiente de la Secretaría de Gestión y Empleo Público de la Jefatura de Gabinete de Ministros. Conteniendo 260 iniciativas a implementar por distintos organismos, empresas de participación pública y otros entes estatales, el Plan tiene como fin planificar coordinada y estratégicamente las políticas en materia de transparencia y anticorrupción en el Poder Ejecutivo Nacional.

En simultáneo al Plan, se creó el Consejo Asesor para el seguimiento de la implementación de las iniciativas incorporadas. El Consejo se conformó, en carácter ad-honorem, por organizaciones de la sociedad civil, el sector privado y expertos y expertas de acuerdo con la Resolución 21/2019 de fecha 26 de julio de 2019.[2] La integración inicial de los 19 miembros del Consejo Asesor se formalizó a través de la Resolución 33/2019 de fecha 1 de noviembre de 2019.[3]

Con el objetivo de robustecer la transversalización de la transparencia y la integridad en la gestión pública y atendiendo los cambios a nivel institucional, social y económico, especialmente frente al escenario de emergencia, la OA y la SSFI trabajaron conjuntamente en un proceso de evaluación del Plan Nacional Anticorrupción 2019-2023. La intención fue repensar de manera estratégica las políticas públicas propuestas y comenzar a delinear la Estrategia Nacional de Integridad para la transversalización de la transparencia en la gestión pública a lo largo y ancho de la Administración Pública Nacional. Independientemente de este proceso evaluatorio, la Oficina Anticorrupción avanzó en el fortalecimiento de la política preventiva desarrollando acciones de relevancia, especialmente en el marco de la gestión de la pandemia por COVID 19.[4] Entre todas las acciones emprendidas se destacan el impulso y acompañamiento en la creación de áreas de transparencia,[5] las acciones de transversalización de la transparencia y fortalecimiento de las capacidades estatales en materia de

[1] https://www.boletinoficial.gob.ar/detalleAviso/primera/205233/20190411
[2] https://www.boletinoficial.gob.ar/detalleAviso/primera/212330/20190730
[3] https://www.boletinoficial.gob.ar/detalleAviso/primera/220783/20191106
[4] Informe de Gestión Semestral Enero-Junio 2020 de la Oficina Anticorrupción, https://www.argentina.gob.ar/sites/default/files/informe_semestral_de_gestion_oa_2020_0.pdf
[5] Guía para la creación y fortalecimiento de áreas de integridad y transparencia en jurisdicciones nacionales, provinciales y municipales, https://www.argentina.gob.ar/sites/default/files/if-2020-51883774-apn-ssiyt-oa.pdf

integridad,[6] el desarrollo de una estrategia para la articulación con provincias y municipios que permita el diseño e implementación de políticas de integridad y las recomendaciones para los procesos de compras y contrataciones en el marco de la emergencia sanitaria por COVID19.[7]

El propósito de este documento es presentar el trabajo desarrollado respecto a la revisión de las iniciativas, detallando el diseño e implementación de herramientas metodológicas para su análisis y ponderación. **Este informe documenta el trabajo llevado a cabo hasta el momento y presenta las principales fortalezas, debilidades, oportunidades y desafíos del Plan Nacional Anticorrupción, el cual resulta un antecedente clave para el diseño de la Estrategia Nacional de Integridad (ENI)**. Por último, se proponen algunos lineamientos clave para la conformación de la ENI de modo tal que brinden una visión integral, federal y plural, jerarquizando la política preventiva y poniendo en el centro el diseño e implementación de políticas públicas que mitiguen los riesgos de ilícitos contra la administración pública.

En este sentido, el presente trabajo constituye un elemento clave para la construcción colaborativa y articulada con los organismos de la administración centralizada y descentralizada. El documento fue presentado como base para el debate en las reuniones de enlaces/áreas ministeriales y con el Consejo Asesor, desarrolladas el 1 y 3 de diciembre pasado. Los aportes en ambas instancias permitirán enriquecer el diseño de la Estrategia Nacional de Integridad.

II. Metodología de análisis

La Oficina Anticorrupción, en colaboración con la Subsecretaría de Fortalecimiento Institucional, desarrolló una metodología de análisis para la evaluación de la vasta y diversa cantidad de iniciativas, poniendo en el centro la necesidad de transparentar su diseño y replicabilidad. Esta metodología apunta a evaluar la visión estratégica e integral del Plan Nacional Anticorrupción de cara a la elaboración de la Estrategia Nacional de Integridad, contemplando los desafíos actuales que se imponen en la materia. La evaluación de las iniciativas nos permitirá identificar buenas prácticas y aspectos a contemplar para el diseño de indicadores y plazos de cumplimiento que faciliten su seguimiento y monitoreo por parte de la ciudadanía que, hasta hoy, no han sido previstos.

Este trabajo se desarrolló mediante el diseño e implementación de dos índices: el Índice de Significancia Institucional y el de Criterios de Evaluación de Iniciativas. Combinados nos permite ordenar las iniciativas propuestas en términos de mayor a menor relevancia estratégica.

II.a. Índice de Significancia Institucional

El Plan Nacional Anticorrupción contiene iniciativas a cargo de organismos de la Administración Pública Nacional centralizada y descentralizada y empresas de participación pública. A los fines de

[6] Guía para el ejercicio ético de la función pública, https://www.argentina.gob.ar/sites/default/files/guia_para_el_ejercicio_etico_-_oa_y_sgyep_-_septiembre_2020.pdf

[7] Recomendaciones para Fortalecer la Transparencia e Integridad de las compras y contrataciones tramitadas en el marco de la Emergencia COVID-19, https://www.argentina.gob.ar/sites/default/files/if-2020-32057444-apn-oapte_-_recomendaciones.pdf

relevar los cambios ocurridos a nivel institucional, se inició un complejo proceso de revisión de la estructura, los reemplazos de gabinete y la creación de nuevas dependencias. En total, se identificaron que hay iniciativas de 16 organismos con realidades organizacionales y desafíos sectoriales muy diferentes. Si bien esto constituye una fortaleza de la iniciativa -en tanto permitió contener a una gran variedad de entidades-, consideramos que sería de relevancia ponderar las iniciativas propuestas en función de los organismos que las propusieron.

Un primer punto a destacar es que las iniciativas desarrolladas por ministerios fueron consideradas de relevancia máxima. Los ministerios tienen un lugar rector de políticas sectoriales y ordenan lo que ocurre en sus propios ecosistemas de organismos y políticas. Luego, se analizó la varianza institucional del universo de entes descentralizados y desconcentrados de la Administración Pública Nacional mediante el Índice de Significancia Institucional (ISI). Este instrumento permite evaluar y ponderar a los diferentes organismos, de acuerdo a una serie de dimensiones:

- Recursos: refiere a la cantidad de recursos presupuestarios como también a la capacidad de recursos humanos que administra el organismo;
- Estructura Institucional: refiere a la cantidad de personal jerárquico y al grado de independencia del sistema administrativo del organismo.
- Impacto Social: refiere a la capilaridad territorial del organismo y su nivel de ejecución presupuestaria a beneficiarios.
- Grado de exposición: refiere a la categorización del organismo de acuerdo al Mapa de Riesgo del Sector Público elaborado por la Sindicatura General de la Nación.
- Tipo de organismo: refiere a las misiones del organismo y su vinculación específica con la promoción de la transparencia e integridad.

Estas dimensiones fueron luego operacionalizadas en variables e indicadores para su aplicación en el universo de organismos a evaluar. De ese universo excluimos a las empresas de participación estatal por su particularidad y por contener aspectos combinados del sector público y privado. Esta complejidad era difícil de aprehender de un índice desarrollado para organismos públicos.

El ISI varía entre 0 y 105 puntos, donde los indicadores contienen categorías que expresan puntos máximos, medios y mínimos de puntuación. Luego de determinar cada una de las categorías que corresponde al organismo, se obtiene un puntaje total. Este puntaje se transforma en un indicador de la evaluación de iniciativas -que explicaremos luego-, de modo tal de brindar mayor información para la evaluación de las políticas propuestas en función de su contexto organizacional e institucional. El conjunto de indicadores -que operacionalizan dimensiones y variables- componen un índice cuya matriz se transcribe a continuación:

Índice de Significación Institucional (ISI)				
Dimensión	**Variables**	**Categorías**	**Puntajes Categorías**	**Definiciones**
Recursos	***Capacidad presupuestaria del organismo***	*Presupuesto anual mayor a $1.000.000.000*	*15*	*Refiere a las partidas presupuestarias anuales que tiene el organismo previstos para su ejecución según lo establecido por la DA N 1/2020 y en base a un promedio de máximos.* *Fuente: Decisición Administrativa 1/2020*
		Presupuesto anual entre $500.000.000 y $1.000.000.000	*10*	
		Presupuesto anual entre $50.000.000 hasta $500.000.000	*5*	
		Presupuesto anual menor a $50.000.000	*0*	
	Cantidad de recursos humanos gestionados	*Total de recursos humanos gestionados por el organismo mayor a 10.000 personas*	*10*	*Refiere al número de recursos humanos de planta permanente, contratados y subcontratados (técnicos y administrativos) que el organismo gestiona.* *Fuente: Resolución JGM 23/2020*
		Total de recursos humanos gestionados por el organismo menor o igual a 10.000 personas	*5*	
		Total de recursos humanos gestionados por el organismo menor a 1.000 personas	*0*	
Estructura institucional	***Cantidad de personal jerárquico***	*Total de personal en cargos jerárquicos mayor a 30*	*15*	*Refiere al personal con funciones ejecutivas.* *Fuente: Mapa del Estado/Resolución JGM 23/2020*
		Total de personal en cargos jerárquicos entre 30 y 10	*10*	
		Total de personal en cargos jerárquicos menor a 10	*5*	
	Grado de descentralización administrativa dentro del organismo	*Alto: Cantidad de dependencias admnistrativas con SAF propio mayor a 1*	*15*	*Refiere al grado de autonomía de las dependencias del organismo.* *Fuente: Normativa de creación del organismo*
		Bajo: Cantidad de dependencias admnistrativas con SAF propio igual a 1	*10*	
Impacto social	***Grado de operación del organismo a nivel subnacional***	*Alto: dependencias administrativas en el ámbito subnacional mayor a 16*	*15*	*Refiere a la capilaridad territorial y a la presencia del organismo en el ámbito subnacional.* *Fuente: Sitio web del organismo*
		Moderado: dependencias administrativas en el ámbito subnacional entre 8 y 16	*10*	
		Bajo: dependencias administrativas en el ámbito subnacional menor a 8	*5*	
	Grado de vinculación del organismo a través de transferencias	*Alto: Total de transferencias mayor a $500.000.000*	*15*	*Refiere al gasto por servicios sociales de acuerdo a los productos estratégicos (bienes y/o servicios) otorgados a beneficiarios. Este indicador se rige por los gastos planificados según Ley/Proyecto de Ley de Prespuesto Nacional.* *Fuente: Decisión Administrativa 1/2020*
		Moderado: Total de transferencias entre $100.000.000 y $500.000.000	*10*	
		Bajo: Total de transferencias entre $1.000.000 y $100.000.000	*5*	
Exposición	***Nivel del riesgo organizacional***	*Alto y/o extremo*	*15*	*Refiere al nivel de riesgo del organismo según lo estimado en el Mapa de Riesgos del Sector Público Nacional elaborado por la SIGEN (Matriz de Exposición).*
		Moderado	*10*	
		Bajo	*5*	
Tipo de organismo	***Nivel de vinculación específica con las actividades de integridad y transparencia***	*Alto: es un organismo de control*	*Total de puntaje*	*Refiere a las misiones del organismo y su vinculación específica con la promoción de la integridad y la transparencia*
		Bajo: no tiene competencia específica vinculada a la temática	*0*	

La siguiente instancia de análisis consistió en la aplicación del Índice de Significancia Institucional a aquellos organismos desconcentrados y descentralizados de la Administración Pública Nacional que tuvieran a cargo iniciativas en el Plan Nacional Anticorrupción. De acuerdo a los cambios institucionales, se identificaron que 21 organismos del Plan se encontraban en este universo.

II.b. Criterios de Evaluación de Iniciativas (CEI)

Como mencionamos con anterioridad, el Plan Nacional Anticorrupción contiene 260 iniciativas a ser implementadas por organismos, empresas de participación pública y otros entes estatales de la Administración Pública Nacional. Entendemos que transversalizar las políticas de transparencia e integridad en la gestión pública requiere que las acciones tengan un carácter integral, es decir, que propicien entornos de integridad y sean consistentes con una política estratégica de transparencia y lucha contra la corrupción. En este sentido, se construyeron los Criterios de Evaluación de Iniciativas (CEI) en donde a partir de una serie de indicadores se analizan las iniciativas contenidas en el Plan.

Establecer parámetros claros y transparentes de análisis es clave para comprender las fortalezas y debilidades de cada acción como también de las metas del Plan en general.

El CEI contiene siete dimensiones que observan diferentes variables y categorías:

- Integralidad: Observa el carácter integral de la iniciativa en función de su potencial transformador y estratégico y el nivel de independencia de la acción.
- Temporalidad: Refiere a la adecuación y factibilidad de los plazos de ejecución previstos para la implementación de la iniciativa.
- Impacto Social: Observa la extensión territorial de la iniciativa como también el potencial impacto presupuestario alcanzado.
- Marco institucional: Refiere a las misiones del organismo y su vinculación específica con la promoción de la integridad y la transparencia
- Marco internacional: Refiere a si la iniciativa implica un compromiso, recomendación y/o cumplimiento asumido ante organismos internacionales y/o multilaterales.
- Cooperación institucional: Refiere al grado de articulación entre organismos para llevar adelante la iniciativa.
- Índice de Significancia Institucional: Refiere a si el organismo se trata de un Ministerio, una empresa de participación pública o se trata de un organismo con relevancia institucional (de acuerdo al análisis del Índice de Significancia Institucional).

Luego de analizar cada iniciativa en función de las variables analizadas, se agregan los datos en un índice que arroja una puntuación total. El conjunto de indicadores -que operacionalizan dimensiones- componen un índice cuya matriz se transcribe a continuación:

Criterios de evaluación de iniciativas (CEI)				
Dimensión	**Variables**	**Categorías**	**Puntajes Categorías**	**Definiciones**
Integralidad	***Potencia estratégica de la iniciativa***	*Alto: Si la iniciativa consisten en una política integral y programática*	*15*	*Refiere al caracter estrategico de la iniciativa, ponderando aquellas propuestas que consisten en políticas integrales, con una relación específica, directa y comprobable con una estratégia de transparencia e integridad. Aquellas iniciativas que consistan en acciones dispersas, aisladas, con una relación mediata con un plan estratégico de transparencia adquieren una relevancia menor.*
		Bajo: Si la iniciativa consiste en una acción aislada.	*0*	
	Potencia transformadora de la iniciativa	*Alto: Si la iniciativa consiste en una política con caracter transformador, capaz de revertir sistemas de incentivos*	*15*	*Refiere a la capacidad transformadora de la propuesta, capaz de revertir incentivos perniciosos.*
		Bajo: Si la iniciativa no es más que una acción menor que si bien puede contribuir a mejorar el clima de integridad no apunta a un cambio estratégico del status quo.	*0*	
	Nivel de independecia de la iniciativa	*Alto: Si la iniciativa no implica una misión organizacional ni un objetivo normativo*	*15*	*Refiere a la independencia de la iniciativa en relación a las misiones del organismo responsable y su duplicidad respecto a un objetivo expresado en una ley, decreto, resolución o disposición vigente*
		Bajo: Si la iniciativa implica una misión organizacional y un objetivo normativo	*0*	
Temporalidad	***Factibilidad de la iniciativa en relación a los plazos propuestos***	*Alto: Los plazos establecidos se ajustan al caracter de la iniciativa.*	*10*	*Refiere a la adecuación y factibilidad de los plazos de ejecución previstos para la implementación de la iniciativa*
		Mediano: Los plazos establecidos aún no están vencidos pero no pueden ser considerados adecuados en relación a la iniciativa propuesta o se encuentran	*5*	
		Bajo: el plazo de ejecución fue fijado para 2019 y por lo tanto se encuentra vencido.	*0*	
Impacto social	***Alcance de la iniciativa a nivel provincial y municipal***	*Alto: La implementación de la iniciativa implica la realización de acciones a nivel provincial y municipal*	*10*	*Refiere a la capilaridad territorial que alcance la iniciativa en el ámbito provincial y municipal*
		Bajo: la iniciativa no incluye la realización de acciones a nivel provincial y municipal	*0*	
	Nivel de erogaciones presupuestarias impactadas	*Alto: El desarrollo de la iniciativa mejora el entorno de integridad del desarrollo de acciones que involucran un alto impacto presupuestario*	*15*	*Refiere al caudal presupuestario que gestiona el ámbito de aplicación de la iniciativa*
		Moderado: El desarrollo de la iniciativa mejora el entorno de integridad del desarrollo de acciones que involucran un moderado impacto presupuestario	*10*	
		Bajo: El desarrollo de la iniciativa mejora el entorno de integridad del desarrollo de acciones que involucran un bajo impacto presupuestario	*0*	
Marco institucional	***Nivel de vinculación específica con las actividades de integridad y transparencia***	*Alto: es un organismo de control*	*15*	*Refiere a las misiones del organismo y su vinculación específica con la promoción de la integridad y la transparencia*
		Bajo: no tiene competencia específica vinculada a la temática	*0*	
Marco internacional	***Nivel de vinculación con el marco internacional***	*Alto: si implica un compromiso internacional asumido*	*15*	*Refiere a si la iniciativa implica un compromiso, recomendación y/o cumplimiento asumido ante organismos internacionales u organismos multilaterales*
		Bajo: si no implica un compromiso internacional asumido	*0*	
Cooperación institucional	***Grado de articulación institucional***	*Alto: implica la articulación entre 2 o más organismos*	*15*	*Refiere al grado de articulación entre organismos para llevar adelante la iniciativa*
		Bajo: no implica articulación alguna con otros organismos	*0*	
Relevancia institucional	***Grado de significancia institucional***	*Alto: organismo ministerial o con alta significación institucional según ISI*	*15*	*Refiere a si el organismo es un Ministerio o de acuerdo al análisis del Índice de Significancia Institucional (ISI)*
		Bajo: organismo con baja significación institucional según ISI	*0*	

El CEI varía entre 0 y 140 puntos, donde los indicadores contienen categorías que expresan puntos máximos, medios y mínimos de puntuación. A partir de la aplicación del CEI, las iniciativas quedan ordenadas en tres grupos: un primer grupo, con puntajes más altos, con iniciativas consideradas como integrales y estratégicas; un segundo grupo, con puntajes medios, consideradas de relevancia pero no estratégicas; y un último lote, de puntajes inferiores, con iniciativas de baja relevancia. Este primer agrupamiento apunta a enriquecer el proceso de toma de decisiones colaborativas con organismos y Consejo Asesor en vías al diseño de la Estrategia Nacional de Integridad. Que una

iniciativa se encuentre en el lote inferior o medio no implica que sea desarrollada. El objetivo de esta evaluación es identificar aquellas iniciativas de carácter más transformador para que sean consideradas por los organismos y por las y los miembros del Consejo Asesor.

III. Análisis de las iniciativas

La implementación de los índices se llevó a cabo mediante un equipo de trabajo articulado entre funcionarios, funcionarias y agentes de la Oficina Anticorrupción y la Subsecretaría de Fortalecimiento Institucional de la Secretaría de Gestión y Empleo Público de la Jefatura de Gabinete de Ministros. Al dar inicio este trabajo, se comunicó a todos los organismos de la APN centralizada y descentralizada respecto a la decisión de avanzar en la revisión de las iniciativas que integran el Plan al mismo tiempo que se le informó al Consejo Asesor. .

III. a. Revisión de las iniciativas con plazo de ejecución 2019

El Plan Nacional Anticorrupción fue diseñado con un marco temporal que abarca desde 2019 hasta 2023 para la ejecución de sus acciones. En este sentido, el primer paso del proceso de revisión fue analizar las iniciativas cuyo plazo para ser implementadas corresponden al año 2019 y que, por lo tanto, el período de implementación estaría vencido. De las 260 iniciativas que integran el Plan, se identificaron que 83 pertenecen a este período. Como siguiente acción se optó por desarrollar una clasificación de acuerdo al estado actual de las iniciativas, entendidas como: “cumplida”, “en proceso” y “vencida”. Como se expone en el cuadro, la clasificación arrojó que 29 iniciativas ya se encuentran implementadas a la fecha (Anexo I). Respecto a las 54 iniciativas que aún quedan pendientes o en proceso de ejecución, se decidió que serían analizadas bajo la metodología antes descrita. En consecuencia, se obtuvo que 231 de las 260 acciones del Plan Nacional Anticorrupción serían analizadas bajo los Criterios de Evaluación de Iniciativas.

Iniciativas con plazo en 2019 según grado de cumplimiento	
Estado	**Cantidad de iniciativas**
Cumplida	29
En proceso	5
Pendiente	49

III. c. Análisis de las iniciativas y sus principales hallazgos

La siguiente instancia consistió en analizar las 231 iniciativas vigentes utilizando el índice de Criterios de Evaluación de Iniciativas (Anexo II, III y IV). Una vez obtenida la puntuación bajo la aplicación de los criterios, las iniciativas se clasificaron de acuerdo a su grado estratégico e integral: i) Bajo: menores que 60 puntos; ii) Medio: entre 60 y 100 puntos; iii) Alto: mayores a 100 puntos.

Iniciativas de acuerdo a su carácter estratégico e integral	
Grado de carácter estratégico e integral	**Cantidad de iniciativas**
Bajo	96
Medio	102
Alto	33

IV. La evaluación del Plan Nacional Anticorrupción y los desafíos de la Estrategia Nacional de Integridad

El estudio y evaluación del Plan Nacional Anticorrupción nos permitió identificar fortalezas, debilidades, oportunidades y desafíos del diseño e implementación de una política integral para el estado nacional.

Fortalezas

Como señala la OCDE, "...pasar de una 'cultura de casos' *ad-hoc* y reactiva a una 'cultura de integridad' más proactiva que se enfoque en la prevención requiere visión, conocimiento y previsión y, por tanto, planificación tanto estratégica como operativa" (OCDE, 2019: 22). De la misma forma, la Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito resalta la importancia de contar con un marco conceptual para establecer un plan realista, amplio e integrado de reducción de la corrupción (UNODC, 2017). El Plan Nacional Anticorrupción se constituyó como una acción clara en este sentido y como aportes para jerarquizar las políticas de integridad y transparencia en la gestión pública. Esto es sin duda, una fortaleza del ejercicio emprendido.

Se identificaron acciones y medidas que pueden ser de mucha utilidad para prevenir la corrupción y elevar los niveles de transparencia e integridad en la Administración Pública Nacional. Algunas de las iniciativas apuntan a reducir discrecionalidades, crear entornos o circuitos transparentes, contribuyen a fomentar el control y la rendición de cuentas. Otras medidas tienen como objetivo la apertura de información pública y la participación ciudadana. En resumen, el Plan contiene diversas políticas estratégicas e integrales que merecen ser puestas en práctica.

Debilidades

El Plan Nacional Anticorrupción presenta algunas debilidades que deben atenderse. En primer lugar, el análisis del Plan Nacional Anticorrupción nos permitió identificar la necesidad de fortalecer su enfoque de planificación estratégica, de modo tal que establezca objetivos, indicadores y mecanismos de seguimiento que permitan alcanzar resultados concretos. En los términos que lo presenta la UNODC, "... la estrategia debería incluir una política de lucha contra la corrupción que fije objetivos ambiciosos pero realistas, establezca las principales prioridades a corto y largo plazo y determine la secuencia adecuada de las reformas" (UNODC, 2017: 3).

La debilidad en la planificación estratégica se traduce en la conformación de un plan con 260 iniciativas que no pareciera obedecer a un diseño integral y mensurable. A partir de la lectura de las iniciativas, más bien pareciera que el diseño es el resultado del proceso de recepción de acciones aisladas remitidas por los organismos, cuya edición se limitó a la recopilación y categorización bajo algunos ejes de trabajo. Nuestra intención es avanzar en la elaboración de una Estrategia Nacional de Integridad que trascienda la mera agrupación de iniciativas elaboradas por las diferentes dependencias de la Administración Pública Nacional. El diseño de un plan integral y estratégico debe evitar por ejemplo, la superposición de las iniciativas entre los organismos encargados de implementarlas, avanzando en un enfoque holístico apoyado en acciones transversales de transparencia en toda la gestión pública.

Otra debilidad se vincula con la gran disparidad entre las acciones y medidas que integran al Plan. Sobre el total de iniciativas, son pocas las que tienen un claro carácter integral y transformador en relación a una estrategia nacional de integridad y transparencia. En este sentido, una gran mayoría de las acciones que contiene el Plan Nacional Anticorrupción son acciones específicas y aisladas, con una relevancia menor respecto a un sistema integral de transparencia e integridad en la Administración Pública Nacional. Además, se detectaron un número importante de iniciativas cuya redacción es sumamente imprecisa, confusa o ambigua al momento de explicar sus objetivos y la forma de implementarlos. Así, resulta complejo no sólo evaluar la capacidad transformadora de la propuesta, comprender su potencial para revertir incentivos perniciosos sino también evaluar su cumplimiento.

El carácter integral no es el único aspecto que debe reforzarse. Otra debilidad hallada se vincula con los plazos de ejecución que se encuentran en muchos casos sobreestimados, es decir, los plazos no se adecuan a los tiempos esperables para desarrollo de la iniciativa. Así se identificaron varias propuestas con plazos extendidos para toda la duración del Plan (2019-2023), cuando su implementación conlleva un tiempo sustancialmente menor.

También se encontraron iniciativas que confunden acciones con misiones organizacionales u objetivos normativos del propio organismo. Hay una clara falta de independencia de muchas acciones en relación a las misiones del organismo responsable y su duplicidad respecto a un objetivo expresado en una ley, decreto, resolución o disposición vigente.

Oportunidades

Una primera oportunidad la constituye el contar con el plan como antecedente: el camino recorrido por el Plan Nacional Anticorrupción permite identificar buenas prácticas y áreas de vacancia y transformarlas en aprendizajes para el diseño de una Estrategia Nacional de Integridad sólida y mensurable.

A esto se suma la oportunidad que constituye el cambio de gestión. Si destacamos como debilidad el hecho de haber aprobado una iniciativa como un plan nacional a meses de culminar una gestión, la posibilidad de desarrollar una estrategia enriquecida con más de la mitad del mandato por delante permite, como lo indica la OCDE, "...dirigir un ejercicio estratégico de planificación participativa para

el desarrollo conjunto de una Estrategia Nacional de Integridad con objetivos estratégicos y prioridades para el sistema de integridad pública" (OCDE, 2019: xx). Iniciar la revisión del Plan hacia un sistema de integridad construido articuladamente con todos los sectores y organismos, implica analizar sus iniciativas situándonos en el contexto institucional y social actual. Además, resulta importante evaluar si el Plan requiere de incorporar nuevas medidas que atiendan los desafíos actuales, en línea con una mirada estratégica en la materia.

El análisis de las iniciativas nos permitió arribar a otra oportunidad. El Plan presenta iniciativas similares en distintos organismos sin un lineamiento estratégico que las acompañe o dirija. Por ejemplo, se identificaron el desarrollo de mapas de riesgo, la creación de canales de denuncias, reformas y actualización de normativa, capacitaciones en materia de ética pública, creación de áreas y programas de integridad y acciones de transparencia y apertura de datos en distintos organismos. Esto es problemático debido a la falta de integralidad de estas acciones como parte de una estrategia nacional, como también en su déficit de coordinación con organismos rectores en la materia que pueden brindar orientación y precisiones para el desarrollo de estas iniciativas. Este hallazgo se constituye, como veremos más adelante, en una oportunidad en tanto permite identificar necesidades recurrentes que demandan la generación de lineamientos ordenadores desde la Oficina Anticorrupción y brindar asistencia técnica para su ejecución y cumplimiento.

Desafíos

Uno de los principales desafíos en la evaluación del Plan Nacional y en el diseño de la Estrategia Nacional de Integridad proviene del contexto absolutamente extraordinario de la emergencia sanitaria por la pandemia del COVID19. Realizar actividades de planificación estratégica en un contexto de emergencia parecen actividades antitéticas. Sin embargo, las actividades de planificación pueden apuntalar las tareas de reconstrucción económica y social que exige la situación actual. Dotar de integridad y transparencia a la distribución de recursos y la gestión pública pasa a ser un desafío clave que deberá acompañar el diseño de la Estrategia Nacional de Integridad.

Otro de los desafíos es alcanzar una coordinación amplia entre organismos especializados en materia de integridad y entidades encargadas de desarrollar política sectorial. Este es un aspecto constitutivo de la agenda de transparencia y una cuestión clave para la transversalización de la integridad.

Estos desafíos exigen de una participación plural, donde un amplio espectro de actores sean representados y la mayor pluralidad de voces escuchadas. Por ello, este proceso de diseño de la Estrategia Nacional de Integridad consistirá en un trabajo democrático y consensuado de todos los organismos gubernamentales junto al Consejo Asesor Ad-Honorem, organizaciones de la sociedad civil vinculadas a la temática, expertos y expertas. Al respecto, entre las principales acciones a desarrollar se encuentra la necesidad de reforzar y ampliar el Consejo Asesor Ad-Honorem, de modo que refleje una representación de diversos sectores, con perspectiva federal y de género, acorde a lo establecido en la Resolución 21/2019 que le da origen.

Estrategia Nacional de Integridad	
Fortalezas	**Debilidades**
- Jerarquización de las políticas de transparencia e integridad en la gestión pública - Integridad de la política preventiva en materia de lucha contra la corrupción - Salir de una cultura de casos *ad-hoc* y pasar a una cultura de integridad proactiva	- Falta de una planificación estratégica en el Plan Nacional Anticorrupción - Falta de herramientas de monitoreo - Sobre y subestimación de las metas temporales - Falta de independencia de las iniciativas respecto a las misiones y funciones de los organismos - Imprecisión y ambigüedad en la redacción de las iniciativas
Oportunidades	**Desafíos**
- Contar con un antecedente a la Estrategia Nacional de Integridad - Cambio de gestión - Identificación de necesidades recurrentes en distintos organismos	- Contexto actual de emergencia sanitaria a raíz de la pandemia por el COVID 19 - Representación federal, plural y de género en el Consejo Asesor - Alcanzar una coordinación amplia entre organismos especializados en materia de integridad y entidades encargadas de desarrollar política sectorial

El diagnóstico y la planificación es un aspecto clave en el diseño de toda política pública. Los hallazgos mencionados permiten detectar los aciertos y las debilidades del Plan, principalmente como diagnóstico previo al momento de elaborar una propuesta de actualización. Este complejo ejercicio de análisis llevado adelante refuerza el compromiso de elaborar una seria planificación que permita arribar a una Estrategia Nacional de Integridad que contengan acciones específicas con plazos, responsabilidades e indicadores/parámetros comparativos y que permita su seguimiento y monitoreo. En definitiva, una estrategia que tenga como objetivo transversalizar las políticas de transparencia e integridad en la gestión pública.

V. Lineamientos para el diseño de una Estrategia Nacional de Integridad

A partir del análisis y evaluación efectuado presentamos en este apartado una serie de lineamientos para avanzar en el diseño de la Estrategia Nacional de Integridad. En ese marco, la Oficina Anticorrupción propone trabajar sobre tres aspectos centrales: a) la ampliación y fortalecimiento del Consejo Asesor, b) el desarrollo de un núcleo básico estratégico que contemple el análisis efectuado y c) la creación de una plataforma digital que permita su seguimiento por parte de la ciudadanía.

V.a. Ampliación y robustecimiento del Consejo Asesor

Los desafíos actuales exigen de una participación plural, donde todos los actores sean representados y todas las voces escuchadas. En este marco, la Oficina Anticorrupción propone ampliar y robustecer la institucionalidad del Consejo Asesor de modo que este ámbito refleje cabalmente una representación federal, plural y equilibrada en su conformación con diversos sectores sociales, académicos y que cuente con una perspectiva de género, acorde a lo establecido en la Resolución 21/2019 que le da origen.

La ampliación e incorporación de nuevos y nuevas representantes de organizaciones de la sociedad civil, sindicatos, asociaciones, centros de estudios y organizaciones sociales, entre otros aspira a una genuina participación ciudadana en los procesos de diseño, implementación y seguimiento de la Estrategia Nacional de Integridad.

Instituciones como la Facultad de Trabajo Social de la Universidad Nacional de Entre Ríos, la Asociación Civil por la Igualdad y la Justicia (ACIJ), Poder Ciudadano, el Centro de Investigación y Prevención de la Criminalidad Económica (CIPCE), el Centro Latinoamericano de Derechos Humanos (CLADH), la Fundación para el Desarrollo de Políticas Sustentables (Fundeps), la Asociación de Personal de Organismos de Control (APOC), la organización Mendoza Transparente, la Fundación Mujeres en Igualdad y la Comisión de Seguimiento de la Convención Interamericana contra la Corrupción aceptaron la invitación formal a integrar el Consejo Asesor. La ampliación y robustecimiento del Consejo Asesor se instrumentó mediante la Resolución OA 20/2020.

V.b. Núcleo básico y estratégico del Plan Nacional Anticorrupción

En línea con las Convenciones Internacionales contra la corrupciónde la ONU, la OEA y la OCDE, la Estrategia Nacional de Integridad debe proporcionar por un lado, un horizonte de sentido para la incorporación de la perspectiva de transparencia en la gestión pública, y por el otro, agrupar estratégicamente acciones concretas y medibles para la ejecucipón or parte de los organismos y para el seguimiento de la ciudadanía.

En este sentido, consideramos que la Estrategia Nacional de Integridad debe proporcionar una hoja de ruta para el accionar de los organismos, compuesta por un núcleo básico de iniciativas que puedan ser transversalizadas, compartidas e implementadas con la mayor capilaridad y amplitud posible entre los organismos, las empresas de participación pública y otros entes estatales de la Administración Pública Nacional.

Estos lineamientos básicos se encuentran estrechamente vinculados con una mirada específica sobre el fenómeno de la corrupción. Consideramos la corrupción como un fenómeno multidimensional, sistémico y complejo, históricamente situado, que no encuentra homogeneidad en sus manifestaciones más elementales ni puede ser unívocamente interpretado.

De lo anterior se desprende que lo que se entiende por corrupción y el modo de combatirla y mitigar sus efectos son cuestiones eminentemente políticas. En tal sentido, creemos que el fortalecimiento del Estado y sus capacidades resultan aspectos medulares en una agenda anticorrupción. De igual modo, buscamos superar la cultura de los casos por una estrategia de más amplio alcance, que apunte a la promoción de una cultura de la integridad. Este abordaje se encuentra en consonancia con las Recomendaciones de Integridad emitidas por la OCDE (2017: puntos 22 y 24).

También consideramos como nodal el carácter preventivo y transversal del enfoque. Un estado que ponga en el centro de la escena la justicia social y solidaridad tiene que contar a la transparencia como una aliada fundamental para la construcción de ese horizonte. Y si queremos que esto suceda resulta imprescindible que la transparencia sea un atributo que sea transversalizable a todos los espacios en los que se tomen decisiones, se implementen políticas y se gestionen recursos.

La existencia de un organismo centralizado sobre el tema no funciona como garantía automática de la implementación de los lineamientos que establezca a lo largo y lo ancho del estado. Un organismo centralizado tiene la virtud de su especialización pero requiere y necesita de la articulación de ese saber específico con las particularidades de la realidad organizacional de cada jurisdicción. Es por eso que, si queremos escapar a la autorreferencialidad, la transversalización de la transparencia requerirá escuchar las realidades de cada uno de los organismos y jurisdicciones y responder a los desafíos que emergen de cada contexto o lógica sectorial. Transversalizar no significa unificar recomendaciones o ¨bajar¨ políticas. Transversalizar implica un tejido de construcciones y coordinaciones que permitan sostener los pasos emprendidos.

Otro aspecto clave para el diseño de la Estrategia Nacional de Integridad es la consideración de lo federal como atributo y como objetivo. Vivimos en un país federal. Y esto supone dos cosas: por un lado pensar estrategias para la articulación con provincias y municipios que permitan el diseño e implementación de políticas de integridad y transparencia. Y por el otro, incorporar la perspectiva federal en el diseño de política pública en los organismos nacionales. Básicamente lo que nos interesa es abandonar el paradigma mediante el cual se ¨bajan¨ contenidos a lo ¨subnacional¨, expresión que encontramos poco feliz. Apostamos a la articulación, a la construcción de una política de integridad con actores provinciales y municipales, con la Oficina Anticorrupción a disposición.

Otro aspecto al que aspiramos es a incorporar en las políticas de transparencia una perspectiva de derechos humanos que contemple el impacto diferenciado que tiene la corrupción para determinados grupos y la relevancia de las acciones de la burocracia de nivel de calle. Esta mirada, aún sub-explorada, permite enriquecer el campo de trabajo en la materia preventiva y la integración con otros compromisos internacionales como los ODS y compromisos en materia de derechos humanos en el sistema interamericano e internacional.

En efecto, este núcleo básico y común, propone un conjunto de cinco líneas de trabajo destinadas a promover el fortalecimiento institucional, ampliar el desarrollo de capacidades estatales, generar entornos de integridad y potenciar el carácter federal de las políticas de integridad y transparencia.

Fortalecimiento institucional y desarrollo de capacidades estatales

Bajo esta línea de trabajo apuntamos a considerar iniciativas que apunten a cuestiones como:

- Mapas de riesgo: consideramos de relevancia aquellas iniciativas que desarrollen mapas de riesgos para identificar potenciales situaciones de ilícitos o prácticas contrarias a la ética pública en áreas clave. Estos diagnósticos organizacionales pueden contribuir a la generación de diseños institucionales y políticas de integridad.

- *Creación y/o fortalecimiento de áreas y programas de integridad:* aquellas iniciativas que apunten a la creación de unidades de transparencia o programas específicos de integridad resultan clave para fortalecer la transversalización de una política integral de transparencia. Estas espacios y acciones proporcionan herramientas concretas para la gestión, asistencia para el desarrollo de políticas, conocimiento para prevenir irregularidades y recursos para responder frente a ellas.

- *Capacitación, formación y sensibilización*: toda iniciativa que impulse el desarrollo de programas de capacitación que acompañen a los y las funcionarias públicas y agentes en el diseño de políticas resulta de interés a la Estrategia Nacional de Integridad, principalmente aquellas que atiendan a la realidad organizacional, fortaleciendo sus capacidades para el diseño, adaptación e implementación de políticas de integridad y transparencia públicas. Estas actividades deben estar orientadas a satisfacer necesidades identificadas en el ámbito sectorial o a partir de las realidades organizacionales propias de cada entidad.

- *Reforma y actualización de normativa:* será de relevancia contar con iniciativas que apunten a fortalecer y actualizar los marcos legales en materia de ética pública, conflictos de intereses, compras y contrataciones, transparencia activa y participación ciudadana.

Desarrollo de políticas públicas de transparencia e integridad

Bajo esta línea de trabajo apuntamos a considerar iniciativas que apunten a cuestiones como:

- *Mecanismos para mejorar la transparencia e integridad de los procesos de compras, contrataciones y obra pública:* la Estrategia Nacional de Integridad debe contemplar las iniciativas que desarrollen mecanismos en los procedimientos de compras, contrataciones y obra pública que promuevan el respeto de la normativa vigente y los principios de transparencia, publicidad, legalidad e igualdad, atendiendo a las particularidades y necesidades del organismo.

- *Fortalecimiento de los sistemas de gestión de los conflictos de intereses y declaraciones juradas y patrimoniales:* las iniciativas que contribuyan al complimiento de la normativa vigente sobre conflictos de intereses y la presentación y control de declaraciones juradas resultan estratégicas para la planificación. Asimismo, se valorarán aquellas iniciativas

tendientes a analizar y gestionar los fenómenos de captura de la decisión pública por parte de intereses privados o sectoriales.

- *Sistema integral de canales de denuncia:* Generar un sistema integrado y coordinado de canales de denuncias y reportes de irregularidades para los distintos organismos, EPEs y otros entes estatales de la Administración Pública Nacional.

- *Lineamientos de transparencia y guías orientativas:* consideramos estratégica toda iniciativa que apunte a elaborar documentos y lineamientos de transparencia, integridad y rendición de cuenta para programas o políticas sectoriales específicas. También en el desarrollo y difusión de guías orientativas para promover los principales deberes, principios, incompatibilidades y obligaciones entre los y las funcionarias y agentes de las dependencias.

- *Lineamientos básicos para la elaboración y armonización de los códigos de ética en la Administración Pública Nacional:* resultan de particular interés aquellas iniciativas que tiendan a armonizar los desarrollos de códigos en organismos con la normativa vigente.

- *Incorporación de la perspectiva de derechos humanos y de género en la política de transparencia*: se considerará prioritaria aquella política que busque trabajar sobre la interseccionalidad de problemáticas y considere la perspectiva de la burocracia a nivel de la calle.

Acceso a la información pública, participación ciudadana y vinculación con el sector privado.

Bajo esta línea de trabajo apuntamos a considerar iniciativas que apunten a cuestiones como:

- *Acceso a la información y transparencia activa:* se considerarán iniciativas que apunten a la apertura de información relacionada a licitaciones, compras y contrataciones, articulación público-privada, ejecución presupuestaria, transferencias e informes de auditoría, entre otros. Como también en la implementación de una política que considere todo el ciclo de producción del bien público de la información y no solo su accesibilidad.

- *Participación ciudadana:* se consideran de relevancia aquellas iniciativas que apunta a generar mecanismos y oportunidades de participación como audiencias públicas, veedurías, elaboraciones participadas de normas, mecanismos de consulta y cualquier otra herramienta innovadora que permita el involucramiento de la ciudadanía en el diseño, implementación, monitoreo y evaluación de políticas públicas. En este marco, podría también considerarse la posibilidad de incluir a organizaciones sociales y de la sociedad civil en procesos operativos claves, tales como planeación y seguimiento de políticas.

- *Políticas de transparencia con el sector privado:* Las iniciativas de articulación con actores del sector privado es clave para ampliar el campo de entendimiento y acción de las políticas anticorrupción. En este sentido, resulta relevante identificar a interlocutores que tengan interés en el diseño, implementación y seguimiento de políticas públicas, generando una coordinación hacia afuera de los organismos.

- *Herramientas tecnológicas y recursos digitales*: Las iniciativas que apunten a la implementación de herramientas tecnológicas permite operativizar algunas políticas públicas, mejorar la gestión a partir de la construcción de datos basados en evidencia y facilitar la rendición de cuentas, permitiendo al ciudadano acceder a la información de manera sencilla. En este sentido, se puede efectuar un diagnóstico de las herramientas informáticas y a partir de allí definir los estándares que permitan integrar las diferentes plataformas y evaluar las plataformas que mejor se adecuen a las prácticas de transparencia e integridad del contexto del organismo.

Fortalecimiento de la transparencia e integridad en la política sectorial

Bajo esta línea de trabajo apuntamos a considerar iniciativas que apunten a cuestiones como:

- *Desarrollo de políticas de transparencia en las Empresas Públicas Estatales (EPEs):* aquellas iniciativas que apunten a promover la adecuación del marco normativo de integridad y transparencia en el ámbito de las Empresas Públicas Estatales resultan de relevancia. En particular, se considerarán aquellas acciones que analicen especialmente lo relativo a: Régimen de Obsequios y Viajes, Declaraciones Juradas Patrimoniales., Incompatibilidades, Conflictos de interés, Contrataciones públicas.

- *Mecanismos de transparencia e integridad en la política social:* se privilegiaran las iniciativas que atiendan los desafíos que trae consigo la emergencia en los sectores de salud, vivienda y desarrollo social (transferencias y subsidios). Las iniciativas incluidas aquí buscan crear entornos de integridad y mecanismos de transparencia en las políticas sociales, incluyendo aquellas en la gestión en el marco de la emergencia por el COVID-19.

- *Género, transparencia y políticas anticorrupción:* serán consideradas de relevancia aquellas políticas que apunten a cruzar ambas perspectivas.

Promoción de las políticas de integridad y transparencia en provincias y municipios

Una de las agendas más destacadas de la Oficina Anticorrupción es la de impulsar el cumplimiento de los mandatos de las Convenciones Internacionales en materia de transparencia y lucha contra la corrupción (ONU, OEA, OCDE), promoviendo la colaboración y el trabajo conjunto con los gobiernos subnacionales. En este marco, la presente línea de trabajo se encuentra dirigida a propiciar articulaciones con las provincias y los municipios a partir de la cooperación y la asistencia técnica en el diseño e implementación de políticas de transparencia e integridad. Para ello, se propone la realización de dos actividades principales:

- Brindar asistencia técnica que permita desarrollar, ampliar y/o robustecer la promoción de políticas de integridad y transparencia. En particular, se busca canalizar las demandas de entidades provinciales y municipales brindando acompañamiento para una diversidad de asistencias posibles, logrando así avanzar en una creciente implementación de las medidas preventivas previstas en las Convenciones Internacionales anticorrupción.

- Brindar asistencia técnica a jurisdicciones para fortalecer áreas de gestión sustantiva de políticas públicas sectoriales mediante el desarrollo, ampliación y/robustecimiento de las políticas de integridad y transparencia. Esta actividad busca profundizar, mediante iniciativas concretas, la transversalización de la transparencia en la gestión pública atendiendo especialmente a las políticas públicas sectoriales llevadas adelante por las diferentes áreas y unidades de gestión de las jurisdicciones provinciales y municipales. Los acompañamientos ideados para esta estrategia permitirán avanzar en una creciente implementación de las medidas preventivas previstas en las Convenciones Internacionales anticorrupción.

V.c. Plataforma digital para el seguimiento de la Estrategia Nacional de Integridad

Involucrar a la ciudadanía en el proceso de implementación de las iniciativas es clave para su supervisión y rendición de cuentas. La Oficina Anticorrupción junto a la Secretaría de Gestión y Empleo Público de Jefatura de Gabinete de Ministros desarrollarán una plataforma digital que permita el control social del estado y el grado de cumplimiento de los organismos a cargo de las iniciativas de la Estrategia Nacional de Integridad. Además, se buscará definir e implementar una serie de indicadores y parámetros que faciliten la comprensión sobre los avances de cada iniciativa.

En este marco, se propone incorporar dentro del sistema de información “Mapa de la Acción Estatal” un módulo específico para el seguimiento y evaluación de las iniciativas que compongan la Estrategia Nacional de Integridad. Cabe mencionar que, entre los objetivos de esta plataforma digital creada a través de la Decisión Administrativa 1926/2020 bajo la órbita de la Subsecretaría de Fortalecimiento Institucional, se encuentran los de dar seguimiento y evaluación a políticas, planes y programas, así como generar un ámbito propicio de comunicación a la ciudadanía sobre el accionar público, ganando legitimidad y gobernabilidad democrática. Asimismo, esta plataforma digital permitirá analizar diferentes acciones públicas a fin de identificar oportunidades para integrar de manera transversal la dimensión ética de la gestión pública y sus dispositivos de integridad y transparencia.

Documentos de referencia

- OCDE (2019), Estudio de la OCDE sobre Integridad en Argentina. Lograr un camino sistémico y sostenido.

- UNODC (2017), Guía práctica para la elaboración y aplicación de estrategias nacionales de lucha contra la corrupción.

Oficina anticorrupción — Secretaría de Gestión y Empleo Público — Jefatura de Gabinete de Ministros Argentina

Anexo I
Iniciativas cumplidas con plazo 2019

Número	Iniciativa	Organismo Responsable	Plazo previsto	Estado	Observaciones
3	Pliego Único de Bases y Condiciones Generales para contrataciones de obra pública.	Oficina Nacional de Contrataciones	2019	Cumplida	https://www.boletinoficial.gob.ar/detalleAviso/primera/212779/20190802 https://www.argentina.gob.ar/sites/default/files/anexo_5782616_1.pdf
10	Implementación del Módulo de Adjudicaciones del Sistema de Precios Testigo.	SIGEN	2019	Cumplida	https://www.enre.gov.ar/web/bibliotd.nsf/($IDWeb)/20FE49B84DB2DDD4032580EB003BFB0E/ https://www.boletinoficial.gob.ar/detalleAviso/primera/193326/20181005?busqueda=1
12	Plataforma y Mapa Interactivo de gestión de Proyectos y Obras Públicas.	Subsecretaría de Coordinación de Obra Pública Federal - Ministerio de Obras Públicas	2019	Cumplida	https://mapainversiones.obraspublicas.gob.ar
15	Rendición de Cuentas de Fondos Presupuestarios a Provincias, Municipios y/u otros Entes	Subsecretaría de Coordinación de Obra Pública Federal - Ministerio de Obras Públicas	2019	Cumplida	https://www.boletinoficial.gob.ar/detalleAviso/primera/227383/20200402
33	Buenas Prácticas en materia de Participación Ciudadana	Secretaría Legal y Técnica	2019	Cumplida	https://www.boletinoficial.gob.ar/detalleAviso/primera/174018/20171102?busqueda=1
39	Simplificación de Trámites Electrónicos.	Secretaria de Innovación Pública	2019	Cumplida	https://www.boletinoficial.gob.ar/detalleAviso/primera/174018/20171102?busqueda=1
41	Simplificación Administrativa de Cara al Ciudadano.	Secretaria de Innovación Pública	2019	Cumplida	https://www.boletinoficial.gob.ar/detalleAviso/primera/174018/20171102?busqueda=1
46	Registro Único de Demanda de Viviendas.	Ministerio de Desarrollo Territorial y Hábitat	2019	Cumplida	https://www.boletinoficial.gob.ar/detalleAviso/primera/230529/20200611?busqueda=1
49	Actualización Electrónica de Datos de Cooperativas y Mutuales.	INAES	2019	Cumplida	https://www.boletinoficial.gob.ar/detalleAviso/primera/222687/20191204
61	Sistema de Información Simplificado Agrícola (SISA) y Registro Único de Operadores de la Cadena Agroindustrial (RUCA)	Ministerio de Agroindustria, ganadería y pesca	2019	Cumplida	http://www.saij.gob.ar/rsreag0100431020180917-2018-09-17/71908102-0134-0010-gaer-senoiculoser?utm_source=newsletter-semanal&utm_medium=email&utm_term=semanal&utm_campaign=resolucion-nacional/ https://www.magyp.gob.ar/sitio/areas/ruca/
63	Transparencia en los Regímenes Asignación, Administración y certificación de las Cuotas de Exportación	Ministerio de Agroindustria, ganadería y pesca	2019	Cumplida	https://www.argentina.gob.ar/noticias/agroindustria-lanza-el-monitor-de-cupos-de-exportacion https://www.magyp.gob.ar/sitio/areas/ss_mercados_agropecuarios/cuotas/
70	Rendición de cuentas de transferencias en Agroindustria.	Ministerio de Agroindustria, ganadería y pesca	2019	Cumplida	http://servicios.infoleg.gob.ar/infolegInternet/anexos/310000-314999/313223/norma.htm
84	Grupo de Política Regulatoria.	Secretaría Legal y Técnica, Secretaría de Innovación Pública, Ministerio de Desarrollo Productivo	2019	Cumplida	https://www.argentina.gob.ar/normativa/nacional/decreto-1070-2018-316691/texto#:~:text=%2D%20Cr%C3%A9ase%20el%20GRUPO%20DE%20POL%C3%8DTICA,la%20JEFATURA%20DE%20GABINETE%20DE
91	Red de Lenguaje Claro	Secretaría Legal y Técnica	2019	Cumplida	http://lenguajeclaroargentina.gob.ar/ http://lenguajeclaroargentina.gob.ar/wp-content/uploads/2019/08/Convenio-Marco.pdf
107	Manual para la prevención y adecuada gestión de los conflictos de intereses.	OA	2019	Cumplida	https://www.argentina.gob.ar/sites/default/files/manual-etica.pdf
108	Publicación de las Instrucciones Preventivas y Post Empleo en la Función Pública.	OA	2019	Cumplida	https://www.argentina.gob.ar/instrucciones-preventivas
109	Incorporación de formulario de Declaraciones Juradas de Conflictos de Intereses en áreas críticas de la Dirección Nacional de Vialidad (DNV).	Dirección Nacional de Vialidad - Ministerio de Obras Públicas	2019	Cumplida	https://docs.google.com/forms/d/1LeptyTazNmeV5wkT6oHHFQSBE_jb2fRnHv2BBwo2HUg/viewform?edit_requested=true // https://www.argentina.gob.ar/sites/default/files/informe_de_gestion_2019.pdf
130	Administración Financiera y de los Sistemas de Control del Sector Público Nacional (Decreto No 72/2018).	SIGEN	2019	Cumplida	https://www.boletinoficial.gob.ar/detalleAviso/primera/177912/20180124
172	Sistema Federal de Información Criminal del Delito de Trata de Personas (SISTRATA Federal)	Ministerio de Seguridad	2019	Cumplida	http://servicios.infoleg.gob.ar/infolegInternet/anexos/185000-189999/186362/norma.htm
173	Implementación de Programa para la investigación de delitos de actividades financieras ilegales (AFIP)	AFIP	2019	Cumplida	https://www.fiscales.gob.ar/capacitacion/la-ocde-abrio-las-inscripciones-al-programa-para-la-realizacion-de-investigaciones-financieras/
205	Código de Ética de concesionarios y permisionarios de la AGP.	Administración General de Puertos Sociedad del Estado - Ministerio de Transporte	2019	Cumplida	https://www.argentina.gob.ar/sites/default/files/codigo_de_etica_0.pdf
207	Canal de denuncias Administración General de Puertos Sociedad del Estado (AGPSE).	Administración General de Puertos Sociedad del Estado - Ministerio de Transporte	2019	Cumplida	https://www.argentina.gob.ar/transporte/puerto-ba/canal-de-denuncias-codigo-de-etica
211	Aprobación de Políticas, Protocolos y Procedimientos en Agua y Saneamientos Argentinos S.A.	AYSA	2019	Cumplida	https://www.aysa.com.ar/Quienes-Somos/Transparencia_e_integridad
216	Actualización Programa de Integridad (PDI) - Trenes Argentinos.	Trenes Argentinos	2019	Cumplida	https://www.argentina.gob.ar/transporte/trenes-argentinos/transparencia/programa-de-integridad
235	Transparencia y agilización en la gestión de los beneficios de la ley de inversiones mineras.	Subsecretaría de Política Minera - Ministerio de Energía	2019	Cumplida	https://www.boletinoficial.gob.ar/detalleAviso/primera/219869/20191028 https://www.argentina.gob.ar/noticias/simplifican-tramites-para-el-acceso-los-beneficios-de-la-ley-de-inversiones-mineras
243	Portal de Gobierno Abierto del Instituto Nacional de Servicios Sociales para Jubilados y Pensionados - PAMI (INSSJP).	PAMI	2019	Cumplida	https://datos.pami.org.ar/
245	Compra de medicamentos ambulatorios sin intermediarios (PAMI).	PAMI	2019	Cumplida	https://www.pami.org.ar/novedades/novedad/900
250	Implementación de la Receta Electrónica.	PAMI	2019	Cumplida	https://prestadores.pami.org.ar/receta_medica_electronica.php
254	Implementación de la Ventanilla Única para el otorgamiento de Pensiones no contributivas.	Agencia Nacional de Discapacidad	2019	Cumplida	https://www.boletinoficial.gob.ar/detalleAviso/primera/223447/20191209

Anexo II

Aplicación de los Criterios de Evaluación de Iniciativas

Iniciativas con alta grado de carácter estratégico y transformador (igual o mayor a 100 puntos)

				INTEGRALIDAD			TEMPORALIDAD	IMPACTO SOCIAL		MARCO INSTITUCIONAL	MARCO INTERNACIONAL	COOPERACIÓN INSTITUCIONAL	RELEVANCIA INSTITUCIONAL	TOTAL
Número	**Organismo Responsable**	**Iniciativa**	**Plazo Previsto**	**Potencia estratégica de la iniciativa**	**Potencia transformadora de la iniciativa**	**Nivel de independecia de la iniciativa**	**Factibilidad de la iniciativa en relación a los plazos propuestos**	**Alcance de la iniciativa a nivel provincial y municipal**	**Nivel de erogaciones presupuestarias impactadas**	**Nivel de vinculación específica con las actividades de integridad y transparencia**	**Nivel de vinculación con el marco internacional**	**Grado de articulación institucional**	**Grado de relevancia institucional**	**Total puntaje**
123	ANSES	Programa de Integridad en la Administración Nacional de la Seguridad Social (ANSES)	2019	15	15	15	0	0	10	15	15	0	15	100
103	Oficina Anticorrupción (OA)	Reforma a la Ley de Ética en el Ejercicio de la Función Pública.	2019 - 2020	15	15	0	10	0	15	15	15	0	15	100
125	Secretaría de DDHH	Guía para el análisis de riesgos en Derechos Humanos.	2021	15	15	15	10	0	0	15	15	0	15	100
16	Secretaría de Coordinación de Bienestar, Control y Transparencia Institucional - Ministerio de Seguridad	Centralización de Compras y/o Contrataciones de las Fuerzas Policiales y de Seguridad.	2019	15	15	15	0	10	15	15	0	0	15	100
168	Unidad de Información Financiera (UIF)	Regulación y control fundado en el enfoque basado en riesgos	2019 - 2022	15	15	0	10	0	15	15	15	0	15	100
170	Unidad de Información Financiera (UIF)	Fortalecimiento del marco institucional para el funcionamiento adecuado de la Unidad de Información Financiera.	2019 - 2022	15	15	15	10	0	0	15	15	0	15	100
202	Jefatura de Gabinete	Consolidación de la Iniciativa de Buen Gobierno en Empresas de Propiedad Estatal.	2019 - 2021	15	15	15	10	0	0	15	0	15	15	100
40	Secretaria de Innovación Pública	Interoperabilidad Documental y de Datos.	2019-2023	15	0	15	10	15	0	15	0	15	15	100
68	Secretaria de Innovación Pública	Plataforma de Rendición de Cuentas de Transferencias, Becas y Subsidios.	2019	15	15	15	0	0	10	15	0	15	15	100
72	Ministerio de Agroindustria, ganadería y pesca	Fortalecimiento Institucional del Fondo Especial del Tabaco.	2019	15	15	15	0	10	15	15	0	0	15	100
141	Comisión Nacional de Valores (CNV)	Identificación y control del Beneficiario Final en Comisión Nacional de Valores (CNV)	2019 - 2023	15	15	15	5	0	10	15	15	0	15	105
233	Subsecretaría de Política Minera - Ministerio de Energía	Co-dirección de la incorporación y participación de Argentina en la Iniciativa para la Transparencia de las Industrias Extractivas (EITI, por sus siglas en inglés)	2019 - 2023	15	15	0	5	0	10	15	15	15	15	105
45	Secretaría de Políticas Universitarias - Ministerio de Educación	Programa de Fortalecimiento de la Gestión y Transparencia Institucional Universitaria.	2019 - 2023	15	15	0	10	10	10	15	0	15	15	105
86	Secretaría Legal y Técnica - Secretaría de Innovación Pública - Ministerio de Desarrollo Productivo	Club de Reguladores	2019 – 2023	15	0	15	5	0	10	15	15	15	15	105
93	Subsecretaría de Fortalecimiento Institucional	Mesa de Integridad.	2019	15	15	15	0	0	0	15	15	15	15	105

99	Secretaría del Consejo Federal de Educación - OA	Promoción de la cultura de la integridad en los diferentes niveles de los sistemas educativos	2019 - 2020	15	0	15	5	10	0	15	15	15	15	105
36	Secretaria de Innovación Pública	Firma Digital	2019-2023	15	15	15	10	10	0	15	0	15	15	110
96	Secretaría de Gestión y Empleo Público - OA	Guías de comportamiento ético.	2019 - 2023	15	15	0	5	0	15	15	15	15	15	110
12	Ministerio del Interior	Plataforma y Mapa Interactivo de gestión de Proyectos y Obras Públicas.	2019	15	15	15	0	10	15	15	0	15	15	115
1	Oficina Nacional de Contrataciones	Fortalecimiento de los sistemas para la adquisición de bienes y servicios por parte del Estado Nacional.	2019 - 2021	15	15	0	10	0	15	15	15	15	15	115
159	Oficina Anticorrupción (OA)	Sistema de coordinación de los canales de denuncia por organismo y general de la APN	2019 - 2020	15	15	15	10	0	0	15	15	15	15	115
171	Unidad de Información Financiera (UIF)	Fortalecimiento de la Cooperación institucional Nacional e Internacional y las relaciones estratégicas bilaterales en materia de investigación y prevención del lavado de dinero	2019 - 2023	15	15	15	10	0	0	15	15	15	15	115
234	Subsecretaría de Política Minera - Ministerio de Energía	Acceso a la Información y Transparencia en el Sector Minero Argentino.	2019 - 2023	15	0	15	5	10	10	15	15	15	15	115
6	Oficina Nacional de Contrataciones	Mesa Participativa del Sistema de Gobernanza de la Obra Pública.	2019 - 2021	15	15	15	10	0	15	15	15	0	15	115
7	Oficina Nacional de Contrataciones	Fortalecimiento del Programa de Capacitación en Compras y Contrataciones	2019 - 2023	15	15	15	10	0	0	15	15	15	15	115
100	Oficina Anticorrupción (OA)	Mapa de Integridad Pública en las Provincias.	2019 - 2020	15	15	0	10	10	10	15	15	15	15	120
161	Comisión Nacional de Valores (CNV)	Fortalecimiento del sistema de control y detección de fraude contable asociado a corrupción en la Superintendencia de Seguros de la Nación, Comisión Nacional de Valores, Banco Central de la República Argentina e Instituto Nacional de Asociativismo y Economía Social.	2019 - 2023	15	15	15	5	0	10	15	15	15	15	120
244	PAMI	Gestión de las Compras y Contrataciones del PAMI a través de la plataforma COMPR.AR.	2019 - 2020	15	15	15	5	10	15	15	0	15	15	120
163	Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto	Optimización, agilización y difusión de los mecanismos de asistencia jurídica internacional en materia de corrupción, delincuencia organizada transnacional, soborno de funcionarios extranjeros y recupero de activos.	2019 - 2023	15	15	15	5	0	15	15	15	15	15	125
160	Oficina Anticorrupción (OA)	Implementación de las obligaciones que derivan de la Convención de la OCDE contra el Soborno de Funcionarios Públicos Extranjeros en Transacciones Comerciales Internacionales	2019 - 2023	15	15	15	5	0	15	15	15	15	15	125

30	Secretaria de Innovación Pública	Elaboración e implementación de nuevos planes de Gobierno Abierto.	2019-2020	15	15	15	10	10	0	15	15	15	15	125
144	Oficina Anticorrupción (OA)	Recupero de Activos desviados por corrupción	2019 - 2022	15	15	15	10	0	15	15	15	15	15	130
92	Oficina Anticorrupción (OA)	Implementación del nuevo sistema de presentación de Declaraciones Juradas Patrimoniales y de Intereses de funcionarios públicos (DJPI).	2019 - 2020	15	15	15	10	10	10	15	15	15	15	135

Anexo III

Aplicación de los Criterios de Evaluación de Iniciativas

Iniciativas con grado medio de carácter estratégico y transformador (entre igual o mayor a 60 y menor a 100 puntos)

				INTEGRALIDAD			TEMPORALIDAD	IMPACTO SOCIAL		MARCO INSTITUCIONAL	MARCO INTERNACIONAL	COOPERACIÓN INSTITUCIONAL	RELEVANCIA INSTITUCIONAL	TOTAL
Número	**Organismo Responsable**	**Iniciativa**	**Plazo Previsto**	**Potencia estratégica de la iniciativa**	**Potencia transformadora de la iniciativa**	**Nivel de independecia de la iniciativa**	**Factibilidad de la iniciativa en relación a los plazos propuestos**	**Alcance de la iniciativa a nivel provincial y municipal**	**Nivel de erogaciones presupuestarias impactadas**	**Nivel de vinculación específica con las actividades de integridad y transparencia**	**Nivel de vinculación con el marco internacional**	**Grado de articulación institucional**	**Grado de relevancia institucional**	**Total puntaje**
140	Ministerio de Justicia y DDHH	Implementación del Código Procesal Penal Federal.	2019 - 2023	15	15	0	0	0	0	15	0	0	15	60
102	Ministerio de Interior	Transparencia en gestión de intereses	2019	15	0	0	5	0	10	15	0	0	15	60
126	Ministerio de Salud - Ministerio de Desarrollo Social	Seguimiento de la efectividad y cumplimiento de la Política Antifraude y Anticorrupción en el MINISTERIO DE SALUD Y DESARROLLO SOCIAL	2019 - 2023	0	0	15	5	0	10	15	0	0	15	60
129	Ministerio de Trabajo	Fortalecimiento del ámbito de control y Mapa del Fraude en Comisiones Médicas dependientes de la Superintendencia de Riesgos de Trabajo.	2019	0	0	0	0	0	0	15	15	15	15	60
138	Oficina Anticorrupción (OA)	Participación del Grupo de Trabajo Anticorrupción del G20.	2019 - 2020	0	0	15	5	0	10	15	0	0	15	60
147	Ministerio de Justicia y DDHH	Programa Nacional de Protección a Testigos	2019 - 2023	0	0	15	5	0	10	15	0	0	15	60
153	Ministerio de Cultura	Canal de denuncias de corrupción en la SECRETARÍA DE GOBIERNO DE CULTURA	2020 - 2023	0	0	15	5	0	10	15	0	0	15	60
218	Trenes Argentinos	Evaluación de Riesgos en Trenes Argentinos Operaciones.	2019 - 2023	15	0	0	5	0	10	15	0	0	15	60
227	Intercargo S.A.	Evaluación de riesgos en INTERCARGO S.A.U.	2019 - 2023	0	0	0	0	0	15	15	0	15	15	60
236	Ministerio de Salud	Seguimiento de la efectividad y cumplimiento de la Política Antifraude y Anticorrupción.	2020	0	0	15	5	10	0	15	0	0	15	60
4	Oficina Anticorrupción (OA)	Cláusula de Integridad en Contrataciones de obra pública y bienes y servicios.	2019	15	0	15	0	0	0	15	0	0	15	60
57	Instituto Nacional de Formación Docente - Ministerio de Educación	Programa de Fortalecimiento de la Gestión Institucional del Sistema Formador - Creación de Software SIGIS.	2019 - 2023	0	0	15	5	10	0	0	0	15	15	60
65	Ministerio de Agroindustria, ganadería y pesca	Trazabilidad en la fiscalización y control sobre la actividad pesquera.	2019	0	0	15	5	10	0	0	15	0	15	60
74	Ministerio de Educación	Plataforma para Becas Internacionales - Campus Global.	2019 - 2023	0	0	15	0	0	15	15	0	0	15	60
80	INDEC	Encuesta Nacional de Victimización.	2019 - 2020	0	0	15	0	0	15	15	0	0	15	60

82	Ministerio de Interior	Transparencia del financiamiento de campañas y partidos políticos.	2019	0	0	0	10	0	10	15	15	0	15	65
83	Ministerio de Interior	Plataforma Digital de financiamiento partidario y electoral.	2019	15	15	0	5	0	0	15	0	0	15	65
19	Agencia de Acceso a la Información Pública (AAIP)	Transparencia Activa Focalizada	2019 - 2020	0	0	15	5	0	0	15	0	15	15	65
20	Agencia de Acceso a la Información Pública (AAIP)	Plan de difusión y capacitación en sectores específicos en Acceso a la información pública	2019 - 2021	15	0	0	5	0	0	15	0	15	15	65
27	Secretaria de Innovación Pública	Red de Apertura de Datos.	2019 - 2023	0	0	15	5	0	0	15	0	15	15	65
101	Subsecretaría de Fortalecimiento Institucional	Institucionalización de la Red de Enlaces de Integridad Pública en la Administración Pública Nacional.	2019 - 2022	15	0	15	5	0	0	15	0	0	15	65
115	Ministerio de Seguridad	Investigación de denuncias y evaluación de antecedentes disciplinarios en Fuerzas Policiales y de Seguridad.	2019 - 2023	0	0	15	5	0	15	15	0	0	15	65
124	BCRA	Creación de cultura de riesgos a nivel organizacional en el BANCO CENTRAL DE LA REPÚBLICA ARGENTINA (BCRA)	2019 - 2023	15	0	0	5	0	0	15	15	0	15	65
128	Comisión Nacional de Valores (CNV)	Matriz de Riesgos de la Comisión Nacional de Valores (CNV).	2019 - 2023	15	0	15	5	0	0	15	0	0	15	65
131	SIGEN	Seguimiento de objetivos de desarrollo sostenible (ODS) en materia de lucha contra la corrupción.	2019 - 2023	15	0	0	5	0	0	15	0	15	15	65
136	SIGEN	Análisis de herramientas tecnológicas aplicadas a la lucha contra la corrupción.	2019 - 2021	15	0	0	5	0	0	15	15	0	15	65
165	Secretaría de Gestión y Empleo Público	Fortalecimiento del régimen disciplinario de la Administración Pública Nacional.	2019 - 2020	0	0	15	5	0	15	15	0	0	15	65
167	Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto	Conclusión de nuevos Tratados internacionales de extradición y actualización de los existentes	2019 - 2023	0	0	0	5	0	0	15	15	15	15	65
169	Unidad de Información Financiera (UIF)	Reforma del régimen sancionatorio en materia de lavado de activos.	2019 - 2021	15	0	15	5	0	0	15	0	0	15	65
195	DGA - AFIP	Operador Económico Autorizado: Regional/Mercosur en Dirección General de Aduanas	2019 - 2021	0	0	15	5	0	0	15	0	15	15	65
242	Secretaría de Inclusión Social - Ministerio de Desarrollo Social	Protocolo para el seguimiento de proyectos con Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC).	2019 - 2023	0	0	15	5	0	0	15	0	15	15	65
29	Secretaria de Innovación Pública	Publicación de Datos en forma de Series de Tiempo.	2019 - 2023	0	0	15	5	0	0	15	0	15	15	65
31	Secretaria de Innovación Pública	Plataforma de Consulta Pública	2019 - 2023	15	0	0	5	0	0	15	0	15	15	65
32	Secretaria de Innovación Pública	Tablero Ciudadano	2019 - 2023	15	0	0	5	0	0	15	0	15	15	65

81	Secretaría de Gestión y Empleo Público - OA	Encuesta de Clima ético en la Administración Pública Nacional.	2020 - 2023	15	15	0	0	10	0	0	0	15	15	70
94	Subsecretaría de Fortalecimiento Institucional	Sistema de Monitoreo de las Políticas de Integridad.	2021	0	15	0	5	10	10	15	0	15	0	70
23	Agencia de Administración de Bienes del Estado (AABE)	Mapa Interactivo de los bienes del Estado	2019 - 2023	15	0	15	0	10	0	15	0	0	15	70
208	Administración General de Puertos Sociedad del Estado - Ministerio de Transporte	Nuevo Pliego para la Concesión de Terminales Portuarias	2019	0	0	15	0	0	10	15	0	15	15	70
119	Ministerio de Defensa	Mapa de Riesgos del Ministerio de Defensa.	2019	15	0	15	10	0	0	15	0	0	15	70
134	SIGEN	Sistema Informático de Seguimiento de Acciones Correctivas (SISAC) y SISIO Red Federal	2019 - 2020	0	0	15	10	0	15	15	0	0	15	70
151	Comisión Nacional de Valores (CNV)	Manual de procedimientos de denuncias en el ámbito de la Comisión Nacional de Valores (CNV)	2019 - 2020	0	0	15	5	10	10	0	15	0	15	70
196	DGA - AFIP	Iniciativa de internalización del Acuerdo de Facilitación del Comercio de la Organización Mundial de Comercio.	2019 - 2021	15	15	0	10	0	15	0	0	0	15	70
246	PAMI	Transparencia en compra de medicamentos (PAMI).	2019 - 2020	0	0	0	0	10	0	15	15	15	15	70
260	Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible	Reglamentación de la Ley 25.831 de Acceso a la Información Pública Ambiental.	2019	0	0	15	10	0	0	15	0	15	15	70
37	Secretaria de Innovación Pública	Registro Transversal de Facturas presentadas ante la Administración Pública Nacional	2019 - 2023	0	0	15	0	10	0	15	0	15	15	70
50	Ministerio de Seguridad	Base Única para el Registro de Datos Inmobiliarios.	2019	15	0	15	10	0	0	15	0	0	15	70
66	BCRA	Implementación del Sistema de Gestión Financiera en el BANCO CENTRAL DE LA REPÚBLICA ARGENTINA (BCRA).	2019 - 2020	0	0	15	5	0	0	15	15	15	15	75
178	Administración Federal de Ingresos Públicos (AFIP)	Mecanismos de cooperación internacional para la transparencia fiscal (AFIP).	2019 – 2023	15	0	15	10	10	10	0	0	0	15	75
189	Administración Federal de Ingresos Públicos (AFIP)	Programa de Reingeniería de Procesos Aduaneros en todos los ámbitos de la Dirección General de Aduanas.	2019 – 2020	15	15	15	0	0	0	15	0	0	15	75
122	Ministerio de Seguridad	Comité de Integridad del Ministerio de Seguridad	2019	0	0	15	5	10	15	15	0	0	15	75
13	Dirección Nacional de Vialidad - Ministerio de Obras Públicas	Mapa Interactivo de Obras Públicas Viales de Vialidad.	2021 - 2023	0	0	0	5	10	0	15	15	15	15	75
137	Oficina Anticorrupción (OA)	Monitorear y promover el cumplimiento de las Convenciones Internacionales en materia anticorrupción (ONU, OEA y OCDE).	2019 - 2023	15	0	0	5	0	10	15	15	0	15	75

146	Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto	Negociación de Tratados internacionales en materia de recupero de activos	2019 - 2023	15	0	0	0	0	0	15	15	15	15	75
148	Subsecretaría de Fortalecimiento Institucional	Fortalecimiento de los mecanismos de denuncia y protección integral de quienes denuncien de buena fe o sean testigos de actos de corrupción	2019	15	0	15	0	0	0	15	0	15	15	75
155	Ministerio de Seguridad	Protocolo para denuncias judiciales por corrupción en Fuerzas Policiales y de Seguridad.	2019	15	15	15	0	0	0	15	0	0	15	75
64	Ministerio de Agroindustria, ganadería y pesca	Sistemas de Control Interno en organismos descentralizados: INASE, SENASA, Subsecretaría de Pesca y Acuicultura.	2019	15	0	15	5	10	0	15	0	0	15	75
73	Ministerio de Turismo y Deportes	Reglamento para Transferencias de Promoción Turística.	2019 - 2020	15	0	15	5	0	10	15	0	0	15	75
76	Secretaría de gestión cultural - Ministerio de Cultura	Publicidad y Convocatoria Abierta en Proyectos Culturales con Financiamiento Público y/o Privado.	2019 - 2022	15	0	15	10	10	0	15	0	0	15	80
117	Oficina Anticorrupción (OA)	Mapa de Programas de Integridad de personas jurídicas.	2020	15	0	15	10	10	0	15	0	0	15	80
201	Agencia de Deportes Nacional	Plan de fortalecimiento de instituciones deportivas.	2021	15	15	15	5	0	0	15	0	0	15	80
203	Ministerio de Defensa	Programa de Integridad en Empresas de Propiedad Estatal del Ministerio de Defensa.	2019 - 2023	15	15	15	5	0	0	15	0	0	15	80
204	Administración General de Puertos Sociedad del Estado - Ministerio de Transporte	Programa de Capacitación en la Administración General de Puertos Sociedad del Estado (AGPSE) en Integridad y Acceso a Información Pública.	2019 - 2023	15	15	15	5	0	0	15	0	0	15	80
217	Trenes Argentinos	Capacitaciones de Integridad, Ética y Transparencia en Operadora Ferroviaria S.E. (Trenes Argentinos Operaciones).	2019 - 2023	15	15	15	5	0	0	15	0	0	15	80
219	Aerolineas Argentinas	Programa de Integridad en Grupo Aerolíneas.	2019 - 2023	15	15	15	5	0	0	15	0	0	15	80
220	Aerolineas Argentinas	Política de Capacitación y Difusión de Normas Éticas en Grupo Aerolíneas	2019 - 2023	15	15	15	5	0	0	15	0	0	15	80
224	Aerolineas Argentinas	Integridad en las Contrataciones en Grupo Aerolíneas.	2019 - 2023	15	15	15	5	0	0	15	0	0	15	80
225	Intercargo S.A.	Políticas de Integridad, Transparencia y Ética en el ejercicio de la función pública en INTERCARGO S.A.U.	2019 - 2023	15	15	15	5	0	0	15	0	0	15	80
226	Intercargo S.A.	Programa de Capacitación en integridad en INTERCARGO S.A.U.	2019 - 2023	15	15	15	5	0	0	15	0	0	15	80
229	Trenes Argentinos	Programa de Integridad y Transparencia (PIT) en Ferrocarriles Argentinos.	2019 - 2023	15	15	15	5	0	0	15	0	0	15	80

231	Trenes Argentinos Infraestructura	Política de Integridad Administración de Infraestructura Ferroviaria Sociedad del Estado (ADIFSE).	2019 - 2023	0	0	15	10	10	0	15	0	15	15	80
47	Ministerio de Educación	Sistema Nacional de Datos para la Educación.	2019 - 2020	15	15	15	5	0	0	15	0	0	15	80
89	Secretaria de Innovación Pública	Vinculación entre sistema de gestión financiera ESIDIF y Gestión Documental Electrónica GDE.	2019 - 2023	15	0	15	5	0	15	15	0	0	15	80
9	Oficina Nacional de Contrataciones	Aplicación de Acuerdos Marco	2019 - 2023	15	0	0	5	0	0	15	15	15	15	80
95	Secretaría de Gestión y Empleo Público - OA	Programa de formación en Integridad Pública para funcionarios, empleados públicos y contratados.	2019 - 2023	0	15	15	5	10	10	0	0	15	15	85
69	Ministerio de Transporte	Fortalecimiento del Control de los Regímenes de Compensaciones Tarifarias.	2019 - 2023	15	15	15	10	0	0	15	0	0	15	85
176	Administración Federal de Ingresos Públicos (AFIP)	Desarrollo de un Mapa de Tipo de Faltas Administrativas en el marco de Sumarios Administrativos en la ADMINISTRACIÓN FEDERAL DE INGRESOS PÚBLICOS (AFIP	2019 - 2020	15	15	15	10	0	0	15	0	0	15	85
181	Administración Federal de Ingresos Públicos (AFIP)	Régimen Declarativo de Información Confidencial (RDIC) (AFIP).	2019 – 2023	15	15	15	5	10	0	15	0	0	15	85
184	Administración Federal de Ingresos Públicos (AFIP)	Formación en Ética Pública e Integridad Institucional (AFIP).	2019 – 2023	15	15	15	0	10	0	15	0	0	15	85
186	Administración Federal de Ingresos Públicos (AFIP)	Sistema electrónico de Evaluación de Proveedores (AFIP).	2019	15	15	15	0	10	0	15	0	0	15	85
187	Administración Federal de Ingresos Públicos (AFIP)	Control de integridad de proveedores y terceras partes (AFIP).	2019	15	15	15	10	0	0	15	0	0	15	85
110	ENACOM	Reglamento para la Prevención de Conflictos de Intereses en el Ente Nacional de Comunicaciones (ENACOM).	2019 - 2021	15	15	0	10	0	0	15	0	15	15	85
132	SIGEN	Análisis dinámico de riesgo para la elaboración de planes anuales de auditoría.	2019 - 2021	15	15	15	10	0	0	15	0	0	15	85
209	AYSA	Programa de Integridad (PI) en Agua y Saneamientos Argentinos.	2019 - 2023	15	15	15	10	0	0	15	0	0	15	85
210	AYSA	Capacitación y Sensibilización en materia de Ética, Integridad y Transparencia en Agua y Saneamientos Argentinos S.A.	2019 - 2020	15	15	15	10	0	0	15	0	0	15	85
213	EANA	Políticas de Integridad en las Contrataciones de Empresa Argentina de Navegación Aérea (EANA).	2019 - 2021	15	15	15	10	0	0	15	0	0	15	85
214	EANA	Programa de Integridad y Transparencia (PIT) en la Empresa Argentina de Navegación Aérea (EANA).	2019 - 2023	15	0	15	5	0	10	15	0	10	15	85

237	Ministerio de Salud	Rendición de Cuentas a través de Gestión Documental Electrónica - TAD.	2019 - 2023	15	0	0	10	0	15	15	15	0	15	85
44	BCRA	Adopción de Normas Internacionales de Información Financiera para la elaboración de los Estados Contables del BCRA - Convergencia NIIF.	2019 - 2020	0	15	0	10	0	15	15	15	0	15	85
5	Oficina Nacional de Contrataciones	Informatización del Registro Nacional de Constructores de Obra Pública.	2019 - 2020	15	0	15	10	0	0	15	0	15	15	85
97	Oficina Anticorrupción (OA)	Buscador de resoluciones vinculadas al cumplimiento de la Ley de Ética en el Ejercicio de la Función Pública.	2019-2020	15	15	0	0	0	15	15	15	0	15	90
162	Ministerio de Desarrollo Productivo	Soborno Trasnacional - Créditos a la Exportación.	2019	0	0	15	10	10	10	15	0	15	15	90
198	Agencia de Deportes Nacional	Buen Gobierno en Entidades Deportivas.	2021	15	15	15	5	0	10	15	0	0	15	90
232	Trenes Argentinos Infraestructura	Controles preventivos en contrataciones en Administración de Infraestructura Ferroviaria Sociedad del Estado (ADIFSE).	2019 - 2023	15	0	15	5	0	10	15	0	15	15	90
77	Secretaría de Medios y Comunicación Pública - JGM	Tarifas Tope para Asignación de Publicidad Oficial.	2019 - 2020	15	15	0	5	0	0	15	15	15	15	95
143	Superintendencia de Seguros de la Nación (SSN) + Economía	Régimen informativo de Beneficiario Final de Compañías Aseguradoras y Reaseguradoras	2019 - 2020	15	15	15	10	0	10	15	0	0	15	95
188	Administración Federal de Ingresos Públicos (AFIP)	Chequeos de integridad de proveedores de la Administración Federal de Ingresos Públicos (AFIP).	2019 – 2023	15	15	15	10	10	0	15	0	0	15	95
116	Oficina Anticorrupción (OA)	Programas de Integridad de	2020 - 2023	15	15	0	10	10	0	15	0	15	15	95
135	SIGEN	lucha contra la Corrupción" en	2019 - 2023	15	15	15	5	0	0	15	0	15	15	95
17	Sistema Nacional de	para Concesiones de Bienes y	2019 - 2020	15	15	15	10	0	10	15	0	0	15	95
199	Nacional	Becas, Subsidios y Apoyos	2019	15	15	15	0	10	10	15	0	0	15	95
247	PAMI	Proveedores (PAMI).	2019 - 2021	15	15	15	5	0	15	0	0	15	15	95
79	Oficina Anticorrupción (OA)	percepción de corrupción.	2020	15	15	15	10	10	0	15	0	0	15	95

Anexo IV

Aplicación de los Criterios de Evaluación de Iniciativas

Iniciativas con grado bajo de carácter estratégico y transformador (menor a 60 puntos)

				INTEGRALIDAD			TEMPORALIDAD	IMPACTO SOCIAL		MARCO INSTITUCIONAL	MARCO INTERNACIONAL	COOPERACIÓN INSTITUCIONAL	RELEVANCIA INSTITUCIONAL	TOTAL
Número	**Organismo Responsable**	**Iniciativa**	**Plazo Previsto**	**Potencia estratégica de la iniciativa**	**Potencia transformadora de la iniciativa**	**Nivel de independecia de la iniciativa**	**Factibilidad de la iniciativa en relación a los plazos propuestos**	**Alcance de la iniciativa a nivel provincial y municipal**	**Nivel de erogaciones presupuestarias impactadas**	**Nivel de vinculación específica con las actividades de integridad y transparencia**	**Nivel de vinculación con el marco internacional**	**Grado de articulación institucional**	**Grado de relevancia institucional**	**Total puntaje**
24	Agencia de Administración de Bienes del Estado (AABE)	Transparencia en la Gestión de Bienes Muebles y Semovientes.	2019 - 2020	0	0	0	10	0	0	0	0	0	0	10
150	Agencia Nacional de Discapacidad (ANDIS)	Creación área de denuncias de fraude en la AGENCIA NACIONAL DE DISCAPACIDAD	2019	0	0	0	0	0	0	0	0	0	15	15
253	Agencia Nacional de Discapacidad (ANDIS)	Nuevo procedimiento/Circuito de otorgamiento de Pensiones no contributivas.	2019	0	0	0	0	0	0	0	0	0	15	15
113	Secretaría Gestión y Empleo Público	Evaluación de desempeño de la Alta Dirección Pública.	2019 - 2020	0	0	0	0	0	0	0	0	0	15	15
156	Ministerio de Seguridad	Difusión del sistema de protección administrativa (Resolución del MINISTERIO DE SEGURIDAD N° 561/16 y 59/19)	2019	0	0	0	0	0	0	0	0	0	15	15
166	ACUMAR	Registro Público de Procedimientos Sancionatorios en la Autoridad de Cuenca Matanza Riachuelo (ACUMAR)	2019	0	0	0	0	0	0	15	0	0	0	15
251	PAMI	Probienestar – PAMI.	2019	0	0	0	0	0	0	0	0	0	15	15
56	ENACOM	Incorporación del ENTE NACIONAL DE COMUNICACIONES (ENACOM) a Blockchain Federal Argentina (BFA).	2019	0	0	0	0	0	0	0	0	0	15	15
179	Administración Federal de Ingresos Públicos (AFIP)	Programa de Asistente Fiscal (AFIP).	2019 – 2023	0	0	0	5	0	0	0	0	0	15	20
185	Administración Federal de Ingresos Públicos (AFIP)	Programa de Líder Ético (AFIP).	2019 – 2023	0	0	0	5	0	0	0	0	0	15	20
191	DGA - AFIP	Desarrollo de la herramienta sobre el Tiempo de Despacho (ETD) o TRS en Dirección General de Aduanas.	2019 - 2020	0	0	0	5	0	0	0	0	0	15	20
192	DGA - AFIP	Ventanilla Única de Comercio Exterior (VUCE) en Dirección General de Aduanas.	2019 - 2021	0	0	0	5	0	0	0	0	0	15	20
194	DGA - AFIP	Concursos en cargos críticos en Dirección General de Aduanas.	2019 - 2021	0	0	0	5	0	0	0	0	0	15	20
197	Secretaría General de Nación	Optimización de procesos e implementación de buenas prácticas en relación a la disposición y transferencia de los rezagos de Aduana.	2019 - 2023	0	0	0	5	0	0	0	0	0	15	20
42	Secretaría Legal y Técnica	Blockchain Federal Argentina.	2019 - 2023	0	0	0	5	0	0	0	0	0	15	20

48	Secretaría de Inclusión Social - Ministerio de Desarrollo Social	Sistema de Gestión del Plan Nacional de Protección Social (PNPS)	2022	0	0	0	5	0	0	0	0	0	15	20
53	Secretaría General de Nación	Digitalización de Expedientes en el ámbito de la SECRETARÍA GENERAL de la PRESIDENCIA DE LA NACIÓN	2019 - 2023	0	0	0	5	0	0	0	0	0	15	20
177	Administración Federal de Ingresos Públicos (AFIP)	Investigación de denuncias con componente interno-enfoque estratégico en ADMINISTRACIÓN FEDERAL DE INGRESOS PÚBLICOS (AFIP)	2019 - 2020	0	0	0	10	0	0	0	0	0	15	25
256	Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible	Implementación de Sistema de Administración, Control y Verificación Forestal (SACVeFor).	2019 - 2021	0	0	0	10	0	0	0	0	0	15	25
62	Ministerio de Agroindustria, ganadería y pesca	Plan de Simplificación y Ordenamiento de Cadenas Agroindustriales.	2019	0	0	0	0	10	0	0	0	0	15	25
21	Agencia de Acceso a la Información Pública (AAIP)	Índice de Cumplimiento de Transparencia Activa.	2019	0	0	0	0	0	0	15	0	0	15	30
145	Agencia de Administración de Bienes del Estado (AABE)	Abordaje Integral sobre el Régimen Procesal de la Acción Civil de Extinción de Dominio	2019	0	0	0	0	0	0	15	0	15	0	30
149	Agencia de Administración de Bienes del Estado (AABE)	Canal de Denuncias en la AGENCIA DE ADMINISTRACIÓN DE BIENES DEL ESTADO (AABE)	2019	0	0	15	0	0	0	15	0	0	0	30
111	Superintendencia de Riesgos de Trabajo - Ministerio de Trabajo	Prevención de Conflictos de Intereses en Comisiones Médicas de Superintendencia de Riesgos de Trabajo.	2019	0	0	15	0	0	0	0	0	0	15	30
112	Secretaría Gestión y Empleo Público	Concursos de Alta Dirección Pública.	2019	0	0	0	0	0	0	15	0	0	15	30
154	Ministerio de Seguridad	Mapa de denuncias sobre las Fuerzas Policiales y de Seguridad	2019	0	0	15	0	0	0	0	0	0	15	30
190	DGA - AFIP	Reingeniería de servicios extraordinarios y horas extras en Dirección General de Aduanas.	2019 - 2020	0	0	0	5	10	0	0	0	0	15	30
238	Ministerio de Salud	Sistema CRM para control de stock e inventario.	2019	0	0	15	0	0	0	0	0	0	15	30
241	Superintendencia de Servicios de Salud (SSS)	Determinación automática de importes reconocidos por solicitud de Obras Sociales	2019	0	0	15	0	0	0	0	0	0	15	30
249	PAMI	Credenciales Magnéticas para afiliados PAMI.	2019 - 2022	0	0	0	5	10	0	0	0	0	15	30
258	Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible	Acciones de regulación-Desarrollo de un Anteproyecto de Ley de Presupuestos Mínimos sobre Biodiversidad.	2020	0	0	0	0	0	0	0	0	15	15	30
60	Secretaría de las PYMES y los Emprendedores - Ministerio de Desarrollo Productivo	BASEM - Base de Asociaciones Empresarias.	2019	0	0	0	0	0	0	0	0	15	15	30

43	Superintendencia de Seguros de la Nación (SSN)	Empadronamiento electrónico de Sociedades, Productores Asesores de Seguros y Entidades reguladas por la SUPERINTENDENCIA DE SEGUROS DE LA NACIÓN	2019 - 2021	0	0	15	5	0	0	0	0	0	15	35
158	Ministerio de Transporte	Canal de Denuncias del MINISTERIO DE TRANSPORTE.	2019 - 2023	0	0	15	5	0	0	15	0	0	15	35
175	Administración Federal de Ingresos Públicos (AFIP)	Canal de denuncias en ADMINISTRACIÓN FEDERAL DE INGRESOS PÚBLICOS (AFIP)	2019 - 2020	0	0	15	5	0	0	0	0	0	15	35
180	Administración Federal de Ingresos Públicos (AFIP)	Oficial de ética y Comité de Buen Gobierno (AFIP)	2019 – 2020	0	0	0	5	0	0	15	0	0	15	35
182	Administración Federal de Ingresos Públicos (AFIP)	Control de facturas apócrifas (AFIP).	2019 – 2023	0	0	0	5	0	0	15	0	0	15	35
255	Agencia Nacional de Discapacidad (ANDIS)	Re empadronamiento Nacional del Certificado Único de Discapacidad	2019 - 2020	0	0	0	10	10	0	0	0	0	15	35
114	Secretaría Gestión y Empleo Público	Fortalecimiento de la Cultura Organizacional (FOCO).	2019 - 2023	0	0	15	5	0	0	0	0	0	15	35
133	SIGEN	Auditorías de Firma Digital	2019 - 2021	0	0	0	5	0	0	15	0	0	15	35
54	Secretaría de gestión cultural - Ministerio de Cultura	Ventanilla Única de Programas Culturales.	2019 - 2021	0	0	15	5	0	0	0	0	0	15	35
59	Ministerio de Desarrollo Productivo	Denunciá tu Burocracia	2019 - 2020	0	0	15	5	0	0	0	0	0	15	35
67	Instituto Nacional de Juventud	Plataforma de Control de Gestión de actividades territoriales y equipamientos.	2019 - 2023	0	0	15	5	0	0	15	0	0	0	35
88	Oficina Nacional de Presupuesto - Ministerio de Economía	Implementación de análisis transversales en el Presupuesto Nacional.	2019 - 2021	0	0	0	5	0	0	15	0	0	15	35
104	Oficina Anticorrupción (OA)	Verificación del cumplimiento del Registro de Obsequios a funcionarios públicos.	2020 - 2021	0	0	0	5	0	0	15	0	0	15	35
240	Superintendencia de Servicios de Salud (SSS)	Presentación digital de Estados Contables anuales de las Obras Sociales.	2019 - 2020	0	0	0	10	0	0	15	0	0	15	40
248	PAMI	Modelo Prestacional Modulado - Nuevo Circuito de Autorización, Liquidación, Facturación y Pago (PAMI).	2019 - 2021	0	0	15	10	0	0	0	0	0	15	40
252	Ministerio de Salud	Fortalecimiento del control de la matrícula de prestadores de salud.	2019	0	0	15	10	0	0	0	0	0	15	40
58	Secretaría Legal y Técnica	Simplificación de procesos y desburocratización de la Administración Pública.	2019 - 2021	0	0	0	0	10	0	0	0	15	15	40
51	Ministerio de Transporte	Sistema web de infraestructura de datos espaciales de transporte (IDE).	2019 - 2023	0	0	0	10	0	0	0	0	15	15	40
118	Agencia de Administración de Bienes del Estado (AABE)	Mapa de Riesgos de la Agencia de Administración de Bienes del Estado (AABE).	2019 - 2023	0	0	15	5	10	0	0	0	0	15	45
121	Ministerio de Transporte	Mapa de Riesgo del Ministerio de Transporte	2019 - 2023	0	0	15	5	0	10	15	0	0	0	45

212	EANA	Canal de Denuncias de la Empresa Argentina de Navegación Aérea (EANA)	2019	0	0	15	5	0	10	15	0	0	15	45
105	Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto	Manual de Ética para el Servicio Exterior.	2019	0	0	15	0	0	0	15	0	0	15	45
120	ENRE	Mapa de Riesgos del Ente Nacional Regulador de la Electricidad (ENRE).	2019 - 2023	0	0	15	0	0	0	15	0	0	15	45
152	Ministerio de Defensa	Sistema de denuncias de posibles hechos de corrupción en el MINISTERIO DE DEFENSA	2019	0	0	15	5	0	10	15	0	0	0	45
164	Comisión Nacional de Valores (CNV)	Acuerdo Multilateral de Entendimiento sobre Consulta, Cooperación e Intercambio de Información de IOSCO (Organización Internacional de Comisiones de Valores)	2019 - 2020	0	0	15	0	0	0	15	0	0	15	45
206	Administración General de Puertos Sociedad del Estado - Ministerio de Transporte	Manual de Ética de la Administración General de Puertos Sociedad del Estado (AGPSE).	2019	0	0	0	0	0	0	15	15	0	15	45
22	Ministerio de Defensa	Actualización de la Normativa referente a la Clasificación de Información Reservada	2019	0	0	15	0	0	0	15	0	0	15	45
25	Secretaría de Medios y Comunicación Pública - JGM	Transparencia en la Asignación de Pauta Publicitaria.	2019	0	0	15	0	0	0	15	0	0	15	45
26	Secretaría de Planeamiento y Políticas en Ciencia, Tecnología e Innovación - Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación	Transparencia en la Asignación de Subsidios para el Programa de Innovación Tecnológica.	2019 - 2023	15	0	0	0	0	0	15	0	0	15	45
78	Secretaría de Medios y Comunicación Pública - JGM	Desburocratización en la Asignación de Pauta Oficial.	2019 - 2021	0	0	0	5	0	10	15	0	0	15	45
85	Secretaría Legal y Técnica - Secretaría de Innovación Pública - Ministerio de Desarrollo Productivo	Implementación de Análisis de Impacto Regulatorio en la Administración Pública Nacional.	2019	0	0	0	5	10	0	0	0	15	15	45
87	ENRE	Evaluación de Impacto Regulatorio en el Mercado Eléctrico.	2019 - 2023	0	0	15	0	0	0	0	0	15	15	45
98	Oficina Anticorrupción (OA)	Compendio sobre deberes éticos en procesos electorales y lineamientos de conducta.	2019	0	0	15	5	0	10	15	0	0	0	45
11	Tesorería General de la Nación	Tarjetas de Compra Corporativas para Fondos Rotatorios.	2019 - 2020	0	0	15	0	0	0	15	0	0	15	45
183	Administración Federal de Ingresos Públicos (AFIP)	Sistema de Rotación de cargos críticos (AFIP).	2019 – 2021	0	0	0	5	10	0	0	0	15	15	45
106	Ministerio de Educación - Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación - Ministerio de Cultura	Manual de Ética Institucional del Ministerio de Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología.	2019 - 2020	0	0	15	5	0	0	15	0	0	15	50
139	Ministerio de Justicia y DDHH	Fortalecer la prevención y sanción de la corrupción – Legislación Penal de fondo	2019 - 2023	0	0	15	10	10	0	0	0	0	15	50

200	Agencia de Deportes Nacional	Acceso a la información pública en materia de política deportiva.	2019 -2020	0	0	15	5	0	0	15	0	0	15	50
215	Trenes Argentinos	Canal de Denuncias en Operadora Ferroviaria S.E. (Trenes Argentinos Operaciones).	2019 - 2023	0	0	15	5	0	0	15	0	0	15	50
221	Aerolineas Argentinas	Código de Ética para Proveedores en Grupo Aerolíneas.	2019 - 2023	0	0	15	5	0	0	15	0	0	15	50
222	Aerolineas Argentinas	Línea de denuncias (Línea Ética) en Grupo Aerolíneas.	2019 - 2023	0	0	15	5	0	0	15	0	0	15	50
223	Aerolineas Argentinas	Mapa de riesgos en Grupo Aerolíneas.	2019 - 2023	0	0	15	5	0	0	15	0	0	15	50
228	Intercargo S.A.	Canal de Denuncias "Línea Transparente" en INTERCARGO S.A.U.	2019 - 2023	0	0	15	5	0	0	15	0	0	15	50
230	Trenes Argentinos Infraestructura	Implementación de Estándares de Transparencia y de Difusión de la Información Pública en la Administración de Infraestructura Ferroviaria Sociedad del Estado (ADIFSE).	2019 - 2023	0	0	15	5	0	0	15	0	0	15	50
257	Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible	Unificación de Registros de Flora y Fauna.	2019 - 2020	0	0	15	5	0	0	15	0	0	15	50
28	Secretaria de Innovación Pública	Ecosistema de Herramientas de Datos Abiertos.	2019 - 2023	0	0	15	5	0	0	15	0	0	15	50
34	Oficina Nacional de Presupuesto - Ministerio de Economía	Consolidación del Presupuesto Ciudadano.	2019 - 2023	0	0	15	5	0	0	15	0	0	15	50
52	ENACOM	Reglamento de gestión de espectro.	2019 - 2020	0	0	0	5	0	15	15	0	0	15	50
75	Secretaría de gestión cultural - Ministerio de Cultura	Publicidad en el otorgamiento de Becas Culturales.	2019 - 2020	15	0	15	5	0	0	0	0	0	15	50
90	Oficina Nacional de Presupuesto - Ministerio de Economía	Mayor cobertura de la información física del Presupuesto Nacional.	2019 - 2023	0	0	15	5	0	0	15	0	0	15	50
18	Agencia de Acceso a la Información Pública (AAIP)	Plataforma Web de consulta de información pública de la AAIP.	2019 - 2020	0	0	0	5	0	0	15	0	15	15	50
174	Administración Federal de Ingresos Públicos (AFIP)	Mapa de riesgos de la ADMINISTRACIÓN FEDERAL DE INGRESOS PÚBLICOS (AFIP)	2019	0	15	0	10	0	0	15	0	0	15	55
127	INAES	Mapa de riesgos y alertas sobre entidades supervisadas en el INSTITUTO NACIONAL DE ASOCIATIVISMO Y ECONOMÍA SOCIAL (INAES).	2019	0	0	15	0	0	10	15	0	0	15	55
14	Subsecretaría de Coordinación de Obra Pública Federal - Ministerio de Obras Públicas	Desarrollo de planes estratégicos y territoriales	2019	0	0	15	0	0	10	15	0	15	0	55
142	IGJ	Registros digitales y públicos de Declaración Jurada de Beneficiario Final y Declaración Jurada de Persona Expuesta Políticamente.	2019 - 2020	0	0	15	0	10	15	0	0	0	15	55

157	Ministerio de Desarrollo Social	Canal de Denuncias de la SECRETARÍA DE ECONOMÍA SOCIAL del MINISTERIO DE SALUD Y DESARROLLO SOCIAL.	2019 - 2023	0	0	15	10	0	0	15	0	0	15	55
193	DGA - AFIP	Matriz de riesgos de corrupción en la Dirección General de Aduanas.	2019	0	0	15	5	0	5	15	0	0	15	55
239	Superintendencia de Servicios de Salud (SSS)	Publicidad de información patrimonial de Responsables de Obras Sociales.	2019 - 2020	0	0	15	0	0	10	15	0	0	15	55
259	Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible	Cuerpo Especializado de Fiscalización y control ambiental.	2019	0	0	0	10	0	0	15	15	0	15	55
35	Secretaria de Innovación Pública	Implementación del módulo “Registro Legajo Multipropósito” para todos los registros de la APN	2019-2020	15	0	0	0	10	0	15	0	0	15	55
55	ENACOM	Ventanilla Única de Infraestructura Pasiva para la prestación del Servicio de Comunicaciones Móviles	2019 - 2021	0	0	15	10	0	0	0	0	15	15	55
71	Ministerio de Agroindustria, ganadería y pesca	Mapa Interactivo de Emergencia Agropecuaria.	2019	0	0	0	10	10	5	15	0	0	15	55
8	Oficina Nacional de Contrataciones	Implementación del Estándar de Datos para las Contrataciones Abiertas	2019 - 2023	0	0	15	0	10	0	15	0	0	15	55
38	Secretaria de Innovación Pública - Secretaría Legal y Técnica	Tramitación Digital Completa, Remota, Simple, Automática e Instantánea.	2019 - 2023	0	0	15	10	0	0	15	0	0	15	55

República Argentina - Poder Ejecutivo Nacional
2021 - Año de Homenaje al Premio Nobel de Medicina Dr. César Milstein

Hoja Adicional de Firmas
Informe gráfico

Número: IF-2021-108320613-APN-DPPT#OA

CIUDAD DE BUENOS AIRES
Martes 9 de Noviembre de 2021

Referencia: Documento de trabajo sobre el diseño de la Estrategia Nacional de Integridad

---

El documento fue importado por el sistema GEDO con un total de 33 pagina/s.

Digitally signed by Gestion Documental Electronica
Date: 2021.11.09 13:13:06 -03:00

LUIS FRANCISO VILLANUEVA
Subsecretario
Dirección de Planificación de Políticas de Transparencia
Oficina Anticorrupción

Digitally signed by Gestion Documental Electronica
Date: 2021.11.09 13:13:07 -03:00