

capacitar

Seminario de Capacitación para PyMEs familiares

2023



Descripción

Ciclo de capacitaciones en línea, organizado por la Subsecretaría de la Pequeña y Mediana Empresa y los Emprendedores junto al Instituto Argentino de la Empresa Familiar (IADEF). Durante el año 2022 se realizó un ciclo donde en 3 encuentros, 6 especialistas compartieron sus conocimientos y experiencias sobre las particularidades de las empresas familiares y pusieron a disposición herramientas que promueven su mejora y continuidad en el tiempo. A raíz de dicha experiencia, se propone replicar el ciclo incorporando nuevas temáticas para conocer algunas de las particularidades que poseen las empresas familiares e informar acerca de herramientas que ayuden a su profesionalización y continuidad, a través de una gestión idónea de las relaciones entre empresa y familia, con armonía familiar y propietarios responsables.

Objetivos

- Promover las capacidades de gestión de la relación entre Empresa y Familia, así como su capacidad para resolver eventuales tensiones o conflictos para favorecer la evolución generación tras generación
- Sensibilizar sobre las herramientas y estructuras específicos de Empresa Familiar, es decir, promover que puedan contar con órganos de gobierno desarrollados, sistema de gestión y comunicación, planificación, que permita la toma de decisiones basada en criterios claros, conscientes y previamente establecidos
- Contribuir con experiencias y modelos de ingreso de las nuevas generaciones a la empresa familiar que sea enriquecedor para la familia empresaria y su continuidad.

Destinatarios

- Integrantes de PyMEs familiares.
- Actores gubernamentales, locales y provinciales, y referentes de entidades intermedias de apoyo PyME interesados en el fortalecimiento de la gestión de las PyMEs familiares de sus territorios.



Metodología

Seminario de formación de 4 encuentros de 1.30 hora de duración en la plataforma Zoom de la subsecretaría del Desarrollo Productivo de Nación que permitan abordar temáticas específicas que atañen a la gestión de las PyMEs familiares. Los encuentros grabados, una vez finalizados, se alojarán en la plataforma de capacitación en línea de SSePyME, Capacitar.

Duración

Inicio cursada: martes 18 de abril 11 hs.

Duración: 4 encuentros, los martes 18, 25 de abril y los martes 2 y 9 de mayo.



Agenda

Sesión 1: Estrategia de crecimiento vía diversificación o multinegocio

Martes 18 de abril, 11hs

En este encuentro, los/as especialistas invitarán a la audiencia a conocer:

- Etapas evolutivas de la Empresa Familiar
- Estrategias de crecimiento. Gestión de mayor complejidad.
- Acuerdos sobre nuevos negocios con miembros de la familia.
- Gestión de patrimonio y estructuras para su mejor funcionamiento.

Expositores/as:

- **Marcelo David:** Abogado. Maestría en Derecho Empresario. Docente e investigador en la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de La Plata y Facultad de Ciencias Económicas y Facultad de Ciencias Jurídicas y Sociales de la Universidad Nacional de La Plata. Miembro activo del Instituto de Derecho Comercial del Colegio de Abogados de La Plata. Apoderado fiscal externo de la provincia de Buenos Aires. Especialista en derecho societario, pacto o estipulación de herencia futura en la dinámica societaria. Fideicomiso de trazabilidad sucesoria. Consultora de Empresa Familiar CEFC®. Director Sede Regional La Plata IADEF.
- **Paula Peralta:** Consultora de Empresa Familiar CEFC®, Contadora Pública (UNS). Posgrado de Especialización en Contabilidad, Control y Auditoría (UNS), Micromaster de Profesionalización de Empresas Familiares (UCA). Experto PyMe Subsecretaría de la Pequeña y Mediana Empresa. Miembro Adherente persona física del IADEF.

Sesión 2: Preparar a la Empresa Familiar para un Gerente No Familiar

Martes 25 de abril, 11hs

En este encuentro, los/as especialistas invitarán a la audiencia a conocer:

- Circunstancias y escenarios que favorecen elegir a un Gerente No Familiar frente a un Familiar
- Preguntas para formularse antes de avanzar y recomendaciones para planificar e implementar dicho cambio.



Expositores/as:

- **Janina Guerino:** Contadora Pública Nacional, profesional con 20 años de experiencia en el sector agropecuario. Diplomatura en Gestión, Gobierno y Profesionalización de la Empresa Familiar (Univ. Católica de Cuyo). Consultora de Empresa Familiar Certificada CEFC®, Especialización en costos y Gestión Empresaria. Socia mayoritaria en Guerino & Asociados S.R.L. Gerente General de la oficina de Teodelina de la Red Litoral de Crowe. Miembro Adherente persona física del IADEF.
- **Sergio Messing:** Licenciado en Sistema de Información (UTN), Magister en Administración de Empresas (UNL), Consultor de Empresas Familiares Certificado CEFC®, docente de la Universidad Nacional del Litoral, Universidad Nacional de Entre Ríos, Universidad Autónoma de Entre Ríos, Universidad Tecnológica Nacional, Universidad del Centro Educativo Latinoamericano. Director de Messing Consultores.

Sesión 3: Protocolo Empresario Familiar: Normas sobre el trabajo de familiares

Martes 2 de mayo, 11hs

En este encuentro, los/as especialistas invitarán a la audiencia a conocer:

-Qué es el Protocolo Empresario Familiar

-Capítulos más habituales.

-Acuerdos para el ingreso, permanencia y salida de familiares de la gestión de la Empresa Familiar.

-Los ODS en la Empresa Familiar.

Expositores/as:

- **Natalia Lopez Conde:** Abogada, Universidad Católica de Salta. Especialista en Documentación y Contratación Notarial, Universidad Notarial Argentina. Diplomada en Contratos y Sociedades, Universidad Notarial Argentina. Diplomada en Empresas Familiares, Universidad Católica de Córdoba. Consultora de Empresa Familiar Certificada, CEFC®. Escribana adscripta en el Estudio Notarial Aguilar de la ciudad de Oberá, Provincia de Misiones.
- **Lautaro Peralta Galvan:** Abogado, U.N. La Plata. Magister en Derecho Empresario, por la U. Austral. Consultor de Empresa Familiar Certificado CEFC®. Director de la sede Santiago del Estero del IADEF. Miembro de Comisión Directiva de la Asociación Argentina de Fideicomisos y Fondos de Inversión Directa (AAFyFID). Consultor en CAPS Consultores - Empresa y Familia. Socio de la firma Peralta Galván & Cremaschi - Abogados. Se desempeña profesionalmente como abogado y consultor en empresas familiares, planificación patrimonial sucesoria y fideicomisos.

Sesión 4: Gestión Estratégica del Talento de los miembros de la Familia.



Martes 9 de mayo, 11hs

En este encuentro, los/as especialistas invitarán a la audiencia a conocer: - Características de las familias empresarias, que las diferencia de la empresa familiar - Buenas prácticas y atributos de competitividad y sustentabilidad. La importancia de promover el talento de los miembros de la familia empresaria. Identificar talentos en diferentes momentos del ciclo vital. Crear estrategias e innovar con prácticas de gestión específicas de Familia Empresaria.

Expositores/as:

- **Silvia Batista:** Es Licenciada en Desarrollo de Economías Regionales (UTNFRBB) y posee una Maestría en Dirección de Personas y Gestión Estratégica del Talento en la Organización (Universidad de Salamanca). Posee formación de posgrado en Mediación en Empresas Familiares (UBA) y Dirección de Empresas Familiares (IAE). Consultora de Empresa Familiar Certificada CEFC®. Miembro de su Comisión directiva y Directora de la sede regional Bahía Blanca IADEF. Es Coordinadora General de la Cátedra Abierta para Empresas de Familia de la UNS y Directora del Programa Universitario en Empresas de Familia (PUEF). Es fundadora y directora de las consultoras Grupo Estrategia-Gestión de Patrimonios y Batista, Duprat & Asociados. Consultora de Empresas de Familia. Co-autora de los libros "La Profesionalización de la Empresa Familiar", "La Mujer en la Empresa Familiar" y "La Gestión de los Patrimonios Familiares en las Familias Empresarias".
- **Daniela Garcia:** Consultora Organizacional. Consultora de Empresa Familiar Certificada CEFC®. Especialista en Psicología del Trabajo y de las Organizaciones (UNC) Especialista en Upskilling y Reskilling (ITBA) Lic. En Psicología (UNC). Diplomada en Gestión de la Empresa Familiar y Profesionalización de la Familia Empresaria (UCC). Diplomada en Gestión de los factores de riesgos psicosociales en el trabajo (Apsila) Formación de postgrado en Psicodiagnóstico. Socia Activa IADEF (Instituto Argentino de la Empresa Familiar) 15 años de experiencia en asesoramiento a familias empresarias en temáticas relacionadas a la planificación sucesoria y profesionalización de la empresa familiar. Gestión Integral de procesos de Recursos Humanos.



Ministerio de Economía
Argentina

Secretaría de Industria
y Desarrollo Productivo

Subsecretaría de la
Pequeña y Mediana Empresa

Para dudas o consultas sobre el ciclo pueden escribir a:
plataformacapacitarpyme@produccion.gob.ar