# Informe de gestión
# Vía Navegable Troncal

Septiembre 2021 a 2022

Administración General de Puertos

Ministerio de Transporte
Argentina

# Datos consolidados primer año gestión Estatal: eficiencia, transparencia e inversión

La Administración General de Puertos asumió la gestión de la VNT el 11 de septiembre del 2021, tras más de 25 años de concesión privada. El cambio implicó un fuerte reingreso del Estado como protagonista en la gestión de la vía, impulsando una apertura a la modernización y la búsqueda de consensos federales para la nueva etapa.

El presente informe recopila los datos consolidados en materia de Infraestructura (datos del tráfico y tipo de embarcaciones, dragado, balizamiento y relevamiento hidrométrico) y Economía, aportando estadísticas que por primera vez son generadas desde el ámbito público y en forma abierta a toda la comunidad.

Por tratarse de un balance anual, el resultado económico incluye además los costos asociados a los impuestos del primer aniversario –como el pago de Ganancias–. Asimismo, se añadió un desagregado de la inversión en mejoras realizadas por parte de esta administración, que representaron el 39% del gasto total.

Cabe destacar en ese sentido que se está completando la instalación de tecnología moderna para generar una mayor seguridad y calidad de los servicios. El Sistema de Monitoreo y Gestión (SiMon) ya cuenta con un Centro de Monitoreo –y se sumarán otros dos-, instalado en el edificio de la Administración General de Puertos, que centralizará la información generada en cinco Puntos Remotos de Monitoreo (PRM). Cada PRM dispone de una antena con sensores meteorológicos, cámaras domo, radar, y sistema AIS para la identificación de las naves que transitan por la vía. Cada estación generará además datos meteorológicos, ambientales y podrán dispararse alertas tempranas para los usuarios en caso de acaecimiento. La información, además, estará disponible en forma automática para todas las instituciones estatales, y a disposición de todos los usuarios.

También se destacan las mejoras realizadas sobre la traza para tener una navegación más segura y eficiente, como las tareas realizadas en distintos puntos que permiten habilitar el doble sentido de circulación, generando mejores tiempos para la logística de la producción nacional.

A eso hay que agregar la ampliación de la red de hidrómetros en los ríos Paraguay y Paraná Superior, la adquisición de nuevas y mejores boyas y linternas y equipos de fondeo, entre otras inversiones para renovar y extender la infraestructura disponible a lo largo de la traza.

## Informe económico (en USD)

| Rubro | Sept 11 al 30 | Octubre | Noviembre | Diciembre | Enero | Febrero | Marzo | Abril | Mayo | Junio | Julio | Agosto | Sept 1 al 10 | Total |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Mes de la concesión | 0,5 | 1,5 | 2,5 | 3,5 | 4,5 | 5,5 | 6,5 | 7,5 | 8,5 | 9,5 | 10,5 | 11,5 | | |
| **Ingresos (facturado)** | 10.622.302 | 16.397.876 | 15.130.289 | 16.388.045 | 14.961.024 | 16.143.538 | 20.696.221 | 19.091.268 | 19.523.556 | 19.590.251 | 19.171.518 | 19.053.642 | 6.351.214 | **213.120.744** |
| **Costos totales** | 7.788.462 | 13.253.446 | 16.628.488 | 18.839.305 | 12.106.746 | 12.049.125 | 11.449.422 | 12.351.754 | 17.492.589 | 16.144.869 | 20.150.111 | 18.559.737 | 7.197.075 | **184.011.130** |
| **Costos directos** | -6.595.287 | -12.013.740 | -18.418.505 | -19.284.873 | -7.230.204 | -9.592.521 | -5.622.900 | -8.862.494 | -17.333.032 | -12.538.743 | -22.445.654 | -18.299.267 | -7.161.952 | **-165.399.773** |
| **Costos indirectos *** | -693.385 | -298.606 | -581.976 | -765.862 | -561.650 | -548.340 | -530.952 | -707.981 | -679.3794 | -888.601 | -620.447 | -594.497 | -186.563 | **-7.658.655** |
| **Finanzas e impuestos**** | -499.791 | -941.099 | 758.547 | 1.211.430 | -3.988.802 | -1.908.265 | -5.295.569 | -2.781.279 | 520.238 | -2.717.525 | 2.915.990 | 334.027 | 151.440 | **-10.952.702** |
| **Resultado Final** | 2.833.840 | 3.144.430 | -1.498.200 | -2.451.261 | 2.854.278 | 4.094.413 | 9.246.799 | 6.739.514 | 2.030.967 | 3.445.382 | -978.593 | 493.905 | -845.862 | **29.109.614** |

* Remuneraciones, cargas sociales (contribuciones patronales), reparación y mantenimiento, servicios básicos (energía, agua, gas, teléfono, internet, alquiler), gastos indirectos varios (vigilancia, limpieza, informática, administración).
** Pago de impuestos e ingreso de saldo de inversiones (incluye Impuesto a las Ganancias).

## Inversión y mejoras sobre costos directos e indirectos (en USD)

| | |
|---|---|
| **Costos directos e indirectos** | **173.058.428** |
| **Costos directos** | **165.399.773** |
| Dragado | 119.157.318 |
| Señalización (con IVA, incluye eventuales) | 31.539.646 |
| Insumos | 8.388.095 |
| Administrativos | 6.314.714 |
| **Indirectos** | **7.658.655** |
| **Inversión** | **Total** |
| Dragado de mejoras | 59.844.888 |
| Nuevas boyas y señalización | 959.994 |
| Red hidrómetros | 1.052.207 |
| SiMon | 6.375.894 |
| **Total inversión** | **68.232.983** |
| **% Inversión** | **39%** |

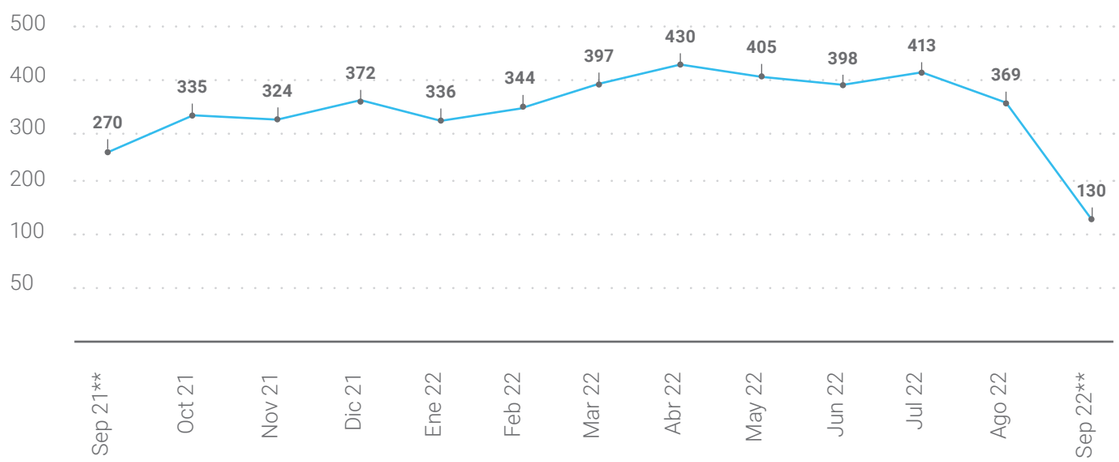
**4.523**

**buques durante el primer año de gestión**

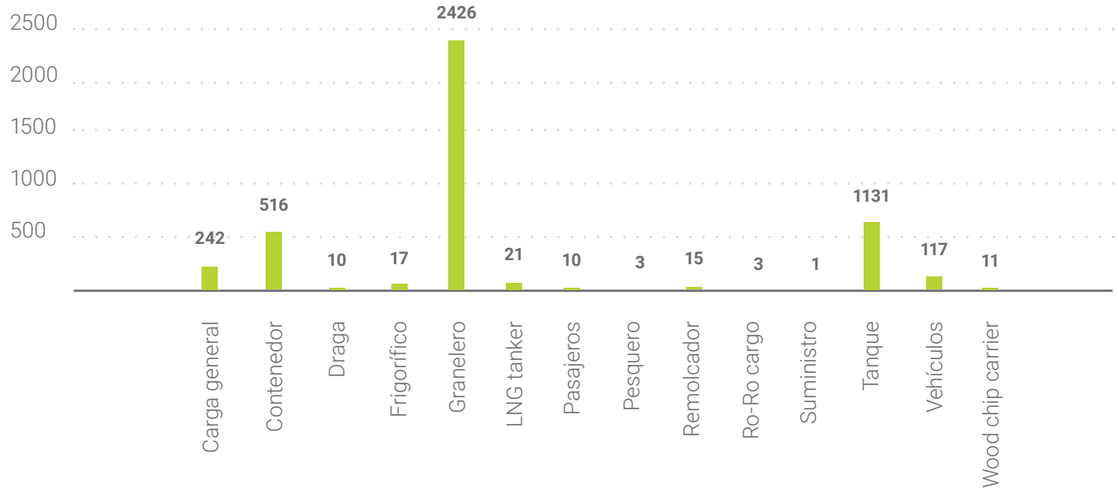
## Composición de facturación

| | |
|---|---|
| Granelero | 61% |
| Tanque | 17% |
| Contenedor | 15% |
| Carga general | 4% |
| Vehiculos | 2% |
| LNG tanker | 1% |
| Wood chips carrier | 0% |
| Frigorifico | 0% |
| Tolva | 0% |
| Suministro | 0% |
| Pasajeros* | 0% |
| Remolcador | 0% |

## Movimientos de buques por recalada




## Tipos de buque por recalada




* Ingresaron cruceros los cuales tienen su tarifa bonificada al 99,5%.

** Datos parciales.

# Dragado

**16.012.802 m³**

**dragados durante el primer año de gestión**

| | |
|---|---|
| Río de La Plata | 6.198.353 m³ |
| Río Paraná | 9.814.449 m³ |

## Draga TSHD Afonso de Albuquerque

Tacuani, Canal Brown, Las Hermanas Derecha, Alvear, E. Abajo Alvear – Paraguayo, Abajo Alvear, Canal Emilio Mitre, Tragadero, Animas, Raigones, Muelle de Rosario, Bella Vista, E. Borghi – Bella Vista, E. Paraguayo – Abajo Alvear, Zanja Mercadal, Cancha Larga.

## Draga TSHD Alvar Núñez Cabeça De Vaca

Tacuani, Tragadero, Raigones, Colastiné, Abajo Los Ratones Derecha, Animas, Las Hermanas Derecha, Paranacito, Abajo Los Ratones, Muelles de Rosario, Paraguayo, Las Hermanas, Abajo Las Hermanas, Arriba Obligado, Los Chivos, Tacuani – Paranacito, Abajo Alvear, Alvear, Cortada Isla Nueva, Tonelero Isla Nueva, Paraguayo Brazo Derecho, Cancha Larga.

## Draga TSHD Capitán Núñez

Las Hermanas, Canal de los Muelles, Alvear, Bella Vista, Bifurcación, Canal Punta Indio, Canal Brown, Isla Lucha, Las Hermanas B. Derecho, Abajo San Nicolas, Tonelero Isla Nueva, Tragadero, Raigones, Los Chivos, Tacuani, Paranacito, Paranacito – Tacuani, Ep Abajo Correntoso – Paranacito.

La presente draga es propiedad del Estado Nacional y fue cedida para uso durante la concesión en los términos establecidos en los contratos correspondientes.

## Draga WID Giovanni Venturi

Angostura de la Base, Bifurcación, Angostura de la Isleta, Cancha Larga, Vuelta de Los Patos, Vuelta del Este, Cortada Isla Nueva, Abajo Los Ratones Derecha, Alvear, Muelles de Rosario, Abajo Alvear, Bella Vista, Arriba Obligado – Abajo Las Hermanas, Las Hermanas Derecha, Canal Punta Indio, Canal Brown, Abajo los Ratones Brazo Derecho, Abajo Las Hermanas, Yaguaron, Arriba Obligado, Tragadero.

## Draga TSHD Amerigo Vespucci

Canal Emilio Mitre, Paraguayo Brazo Derecho, Canal Punta Indio, Canal Brown.

## Draga TSHD De Bougainville

Abajo Los Ratones Derecha, Las Hermanas Derecha, Canal Emilio Mitre.

## Draga TSHD Ortelius

Abajo San Nicolas, Canal Emilio Mitre, Paraguayo Brazo Derecho, Canal Brown, Canal Punta Indio.

## Draga WID Pancho

Arriba Obligado, Cortada Isla Nueva, Bifurcación, Angostura de la Base, Angostura de la Isleta, Abajo Alvear, Colastine.

## Draga WID Henri Pitot

Canal Punta Indio, Banco Chico, Las Hermanas, Cortada Isla Nueva, Bifurcacion, Angostura de la Base, Paraguayo, Angostura de la Isleta, Zanja Mercadal, Cancha Larga, Vuelta del Pelado, Vuelta del Este, Vuelta de San Antonio, Canal Intermedio, Vuelta Los Patos, Abajo Las Hermanas – Las Hermanas, Las Hermanas Derecha, Abajo Los Ratones, Vuelta Abajo de Las Limas, Vuelta de las Limas, Vuelta de los Barbones, Abajo Los Ratones Brazo Derecho, Canal Brown.

## Draga TSHD Taccola

Angostura de la Isleta, Canal Brown, Canal Emilio Mitre, Las Hermanas Brazo Derecho, Colastine.

# Balizamiento

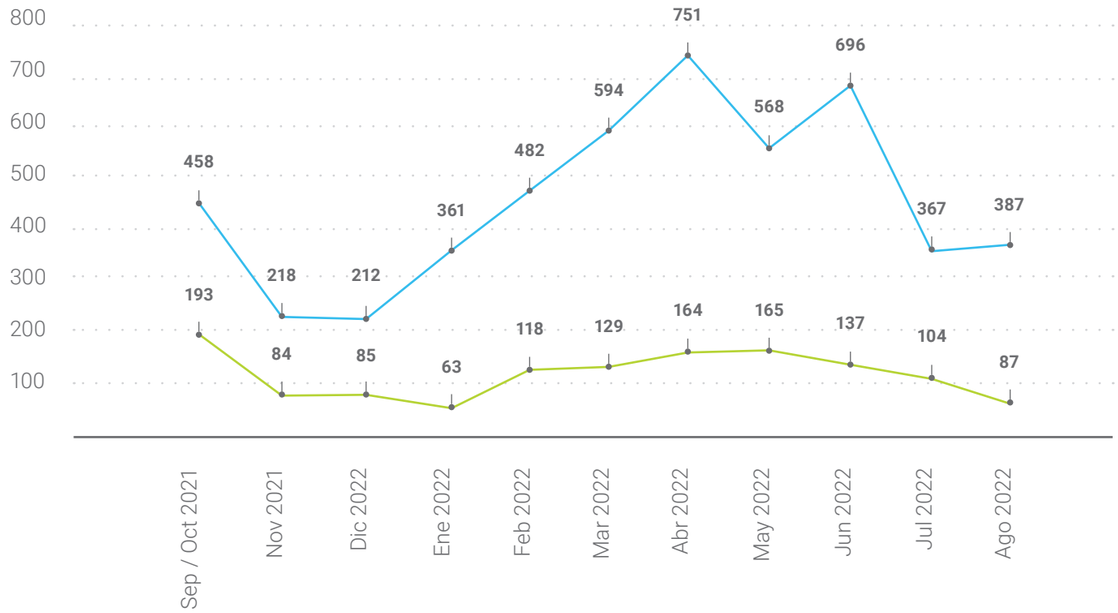
**5.094**

**intervenciones en señales durante el primer año de gestión**

## Intervenciones y señales que requirieron normalización

| Fecha | Intervenciones | Señales normalizadas |
|---|---|---|
| Sep-21 a Oct-21 | 458 | 193 |
| Nov-21 | 218 | 84 |
| Dic-21 | 212 | 85 |
| Ene-22 | 361 | 63 |
| Feb-22 | 482 | 118 |
| Mar-22 | 594 | 129 |
| Abr-22 | 751 | 164 |
| May-22 | 568 | 165 |
| Jun-22 | 696 | 137 |
| Jul-22 | 367 | 104 |
| Ago-22 | 387 | 87 |

## Intervenciones y señales que requirieron normalización



# Control hidrológico

**51** **hidrómetros en la Vía Navegable Troncal**

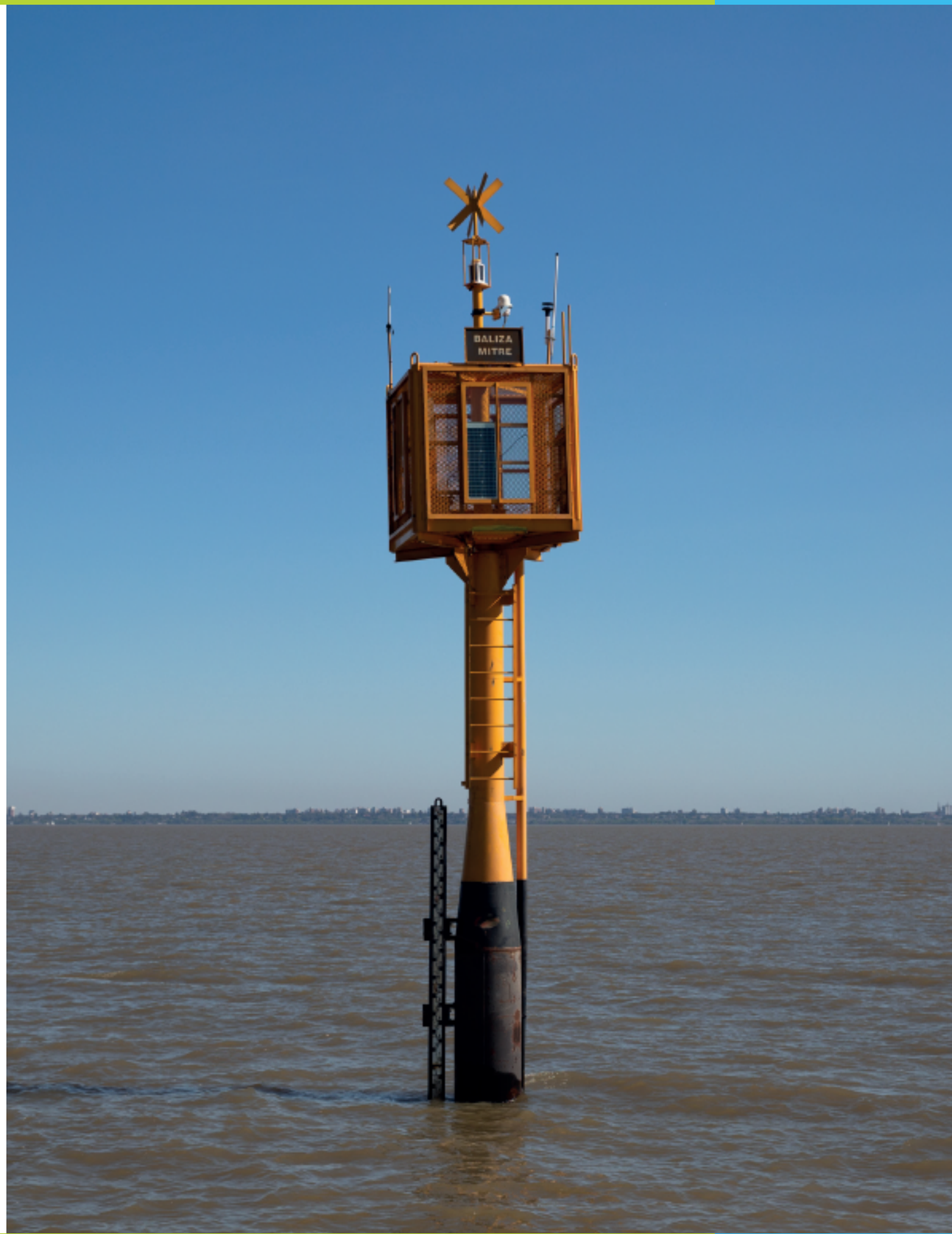
AGP realizó, desde septiembre de 2021, un relevamiento de toda la red de hidrómetros. Dichas tareas implicaron además la instalación de paneles solares y sistemas satelitales que garanticen el correcto funcionamiento y transmisión de datos de los equipos.

Posteriormente, se publicaron en el portal de la empresa estatal los datos –con actualización en tiempo real- de cada una de las estaciones.

Asimismo, en febrero se inició el proceso administrativo ante la Subsecretaría de Puertos, Vías Navegables y Marina Mercante para ampliar la red de hidrómetros, sumando equipos en los ríos Paraguay y Paraná Superior.

Para mediados de año, ya se habían instalado los equipos en la zona del Río Paraguay, sobre los puntos de Pilcomayo, Las Palmas, Estancia Bouvier y Formosa.

En paralelo se realizaron las tareas de campo sobre el Alto Paraná, determinando el emplazamiento de las nuevas estaciones en Itatí, Ita Ibate, Ituzaingo, Posadas, Santa Ana, Puerto Maní, Libertador, El Dorado, Libertad e Iguazú. Las estaciones fueron instaladas entre los meses de julio y agosto, estando totalmente on line desde finales de ese mes.



## Sistema de Monitoreo y Gestión (SiMon)

**3** puntos remotos de monitoreo*
en funcionamiento desde el 12/9/2022

*San Lorenzo (Paraná Medio) / Rosario (Paraná Medio) / Zárate Brazo Largo (Paraná guazú)

**1** Centro de Monitoreo en funcionamiento

**2** Puntos Remotos de Monitoreo en desarrollo

**2** Nuevos Centros de Monitoreo en ubicaciones a definir

El 12 de septiembre comenzaron a funcionar los Puntos Remotos de Monitoreo de San Lorenzo (Paraná Medio), Puente Nuestra Sra del Rosario (Paraná Medio), y Puente General Urquiza (Paraná Guazú-Zárate Brazo Largo) y el Centro de Monitoreo ubicado en la sede de la Administración General de Puertos.

Las instalaciones quedaron habilitadas tras un acto que contó con la presencia del ministro de Transporte Alexis Guerrera y el gobernador de Formosa Gildo Insfrán, y el interventor de AGP José Beni, se inauguró el Sistema de Monitoreo (SiMon) y Gestión de la Vía Navegable Troncal.

Próximamente quedarán habilitados los Puntos Remotos de Monitoreo de Braga (Paraná de Las Palmas) y Bella Vista (Paraná Superior). Asimismo, se avanza en la definición de ubicación de dos nuevos Centros de Monitoreo.

Cada Punto Remoto de Monitoreo está equipado con sistemas de identificación automática (AIS), para conocer la identificación, rumbo y velocidad de los buques que se detectan a lo largo del canal; radares, para discriminar los buques que emiten su identificación y aquellos que se los detecta como blancos sin identificación; cámaras de doble espectro, para visualizar en cualquier condición de luz o climática, los buques que navegan en torno al punto de control; y estaciones meteorológicas equipadas con torres y antenas.

A su vez, cada punto cuenta con Boyas Multiparamétricas Inteligentes destinadas al cuidado ambiental de la vía. Las mismas permiten el monitoreo y procesamiento de datos en tiempo real –estado del viento, corrientes, visibilidad, etc.-, lo que constituyen un sistema de alerta temprana, las cuales se activan si los valores sobrepasan los rangos normales de operación.

## Inspecciones

**305** inspecciones
al sistema de balizamiento

**233** inspecciones
sobre el dragado

**+ Campañas semanales y trimestrales de balizamiento y batimetrías**

# Patrimonio y procedimientos de contratación

## Patrimonio

- Recepción del Acta Definitiva de entrega de los bienes afectados a la concesión (artículo 1.1.2.1 del Contrato) - Draga Capitán Núñez 256-C
- Recepción del Acta de entrega de los bienes afectados a la obra de dragado de la VNT - Draga Capitán Núñez 256-C
- Recepción del Acta Definitiva de entrega de los bienes afectados a la concesión (artículo 1.1.2.1 del Contrato) - Balizador 573-B
- Recepción del Acta de entrega de los bienes afectados a la obra de mantenimiento de Boyas, Balizas y Spars en la VNT - (artículo 1.1.2.1 del Contrato) - Balizador 573-B
- Recepción del Acta Definitiva de entrega de los bienes afectados a la concesión (artículo 1.1.2.1 del Contrato) - Balizador 574-B
- Recepción del Acta de entrega de los bienes afectados a la obra de mantenimiento de Boyas, Balizas y Spars en la VNT - (artículo 1.1.2.1 del Contrato) - Balizador 574-B
- Recepción del Acta Definitiva de entrega de los bienes afectados a la concesión (artículo 1.1.2.1 del Contrato) - Buque Remolcador de empuje 294-B ("Mulita")
- Recepción del Acta de entrega de los bienes afectados a la obra de mantenimiento de Boyas, Balizas y Spars en la VNT - (artículo 1.1.2.1 del Contrato) – Mulita 294-B
- Recepción del Acta de entrega Definitiva – Mareógrafos e Hidrómetros compuestos por escalas hidrométricas
- En el mes se ha terminado el trámite del traspaso de las líneas telefónicas utilizadas para la transferencia de datos de las estaciones mareográficas a nombre de AGPSE, para la unidad de negocio VNT.
- Se ha recibido el Acta Definitiva de entrega de bienes afectados a la concesión (artículo 1.1.2.1 del contrato celebrado entre el Ministerio de Transporte de la Nación en representación del Estado Nacional y la AGPSE. El mismo fue firmado el día 03/12/2021. EX-2021-118426160- -APN-MEG#AGP
- El día 07/12/21 se abrieron los pliegos de la licitación de Renovación e incorporación de Elementos Informáticos, EX-2021-83667798-APN-MEG#AGP. Las ofertas recibidas están siendo evaluadas por la Gerencia de Sistemas, Tecnología y Organización para que análisis (al 28/12/2021).
- Se ha solicitado información sobre variaciones en el inventario inicial y potenciales compras de bienes destinados a la unidad de negocios VNT.
- Respecto del inventario inicial (Actas Definitivas de entrega de bienes afectados a la concesión) no se registran variaciones.
- Respecto de las adquisiciones, no hay registradas compra de bienes a la fecha.

## Procedimientos de contratación

**A.** **Licitación Privada N°08/2021 "Adquisición de Cuerpos Muertos de Hormigón para la VNT":** La Gerencia de Compras y Contrataciones celebró el acto de apertura de ofertas el día 18 de noviembre a las 11.00 hs, recibiendo las ofertas dos (2) ofertas:

• Oferta N°1: Pentamar S.A.
• Oferta N°2: Estilo Quarzo S.R.L.

Adjudicada. Órdenes de compra emitidas a Pentamar S.A. (renglón N°1) y Estilo Quarzo S.R.L (renglones 2 y 3). Entregas parciales en término.

**B.** **Licitación Privada N°09/2021 "Adquisición de 4 camionetas tipo pick up para la Vía Navegable Troncal":** La Gerencia de Compras y Contrataciones Celebró el acto de apertura de ofertas el día 3 de noviembre de 2021, recibiendo una única oferta:

• Oferta N°1: Espasa S.A.

Adjudicada. Contrato con Espasa S.A. cumplido

**C.** **Licitación Pública de Etapa Múltiple N°13/2021 "Dragado de Mantenimiento de la Vía Navegable Troncal":** La Gerencia de Compras en conjunto con otras dependencias de esta Administración gestionó y contestó presentaciones hechas por oferentes en el marco de su competencia, y propició la visita de obra y certificados de visita de 16 firmas de mercado. Se llevó a cabo la apertura de sobres N°1 (oferta técnica). Se recibieron sobres de las firmas:

1. UT Dredging International NV Suc. Arg. – Dredging International Argentina S.A. – CCCC Shanghai Dredging Co. Suc Arg. – Servimagnus S.A. Unión Transitoria.
2. Compañia Sudamericana de Dragados S.A.
3. Rohde Nielsen A/S Suc. Argentina – EMEPA S.A. – Unión Transitoria
4. Boskalis International B.V. Sucursal Argentina

La licitación en trato fue dejada sin efecto por Resolución N°RESOL-2022-38-APN-AGP#MTR

**D.** **Licitación Pública N°14/2021 "Provisión de Boyas para la Vía Navegable Troncal":** La Gerencia de Compras y Contrataciones celebró el acto de apertura el día 30 de noviembre de 2021, recibiendo 5 ofertas:

• Oferta N°1: Construcciones y Proyectos Naval Tec S.A.
• Oferta N°2: Atonsys de Angeli Martín Gustav
• Oferta N°3: METANAV S.R.L.
• Oferta N°4: Ingenieria Matheu S.A
• Oferta N°5: Astillero Tecnao S.R.L.

Adjudicada a Ingeniería Matheu S.A. OC en ejecución. Entregas parciales en término.

**E.** **Licitación Pública N°17/2021 "Provisión de Linternas Integradas para la Vía Navegable Troncal":** La Gerencia de Compras y Contrataciones celebró el acto de apertura el día 23 de noviembre de 2021, recibiendo 2 (dos) ofertas:

• Oferta N°1: Crux Marine – Sade Electromecanica UT (en formación)
• Oferta N°2: Dragados y Balizamientos S.A. Oferta alternativa N°1

Adjudicada a Crux Marine – Sade Electromecanica UT (en formación). En ejecución. (Bienes no entregados, aun en plazo de entrega)

**F.** **Licitación Pública N°18/2021 "Provisión de Conjuntos de Fondeos para la Vía Navegable Troncal":** La Gerencia de Compras y Contrataciones celebró el acto de apertura el día 29 de noviembre de 2021, recibiendo una única oferta:

• Oferta N°1: Sade Electromecánica S.A.

Licitación declarada fracasada por única oferta inadmisible. Actualmente se sustancia un procedimiento de compulsa abreviada (Compulsa N°4/2022).

Compulsa Abreviada N°04-2022 (devenida de la Licitación Pública N°18/2021): Se recibió la oferta de la firma INGENIERÍA MATHEU S.A. La compulsa fue declarada fracasada por oferta inadmisible.

**G.** **Licitación Pública N°22/2021 "Mantenimiento de boyas, balizas y spars de la Vía Navegable Troncal":** Se celebró el acto de apertura de ofertas el día 28/12/2021. Se obtuvieron 2 (dos) ofertas, correspondientes a las firmas:

• Oferta N°1: PENTAMAR S.A. – SADE ELECTROMECÁNICA S.A. (UT)
• Oferta N°2: EMEPA S.A.

La licitación se encuentra Adjudicada a la firma EMEPA S.A. Todavía no comenzó la ejecución de la OC. Plazo reglamentario para la suscripción del Acta de Inicio.

**H.** **Licitación Privada 05/2022 "Servicio de traslado en Lanchas VNT"** Se celebró la apertura con fecha 18 de abril de 2022. Se obtuvieron tres ofertas, correspondientes a las firmas:

• Oferta N°1: BoatingServ S.A.
• Oferta N°2: Sade Electromecanica S.A.
• Oferta N°3: JORGE L. REBAGLIATI E HIJOS S.R.L.

La licitación se encuentra adjudicada a la firma BoatingServ S.A. Se encuentra actualmente en ejecución.

**I.** **Contrataciones Directas**

• Contrato N°06-AGPSE-2021 "Dragado de Mantenimiento de la Vía Navegable Troncal", con la firma COMPAÑÍA SUDAMERICANA DE DRAGADOS S.A. – En ejecución. Prorrogada por RESOL-2022-10-APN-AGP#MTR y RESOL-2022-48-APN-AGP#MTR. Actualmente se encuentran certificados 8.659.515 m3.

• Contrato N°07-AGPSE-2021 "Mantenimiento de la red hidrometeorológica de la VNT", con la firma AMERICAN CONSULTING GROUP S.A. – En ejecución. Cumplimiento mensual.

• Contrato N°08-AGPSE-2021 "Mantenimiento de boyas, balizas y spars de la VNT", con la firma EMEPA S.A. – En ejecución. Cumplimiento mensual. (prorrogada por RESOL-2022-21-APN- AGP#MTR). Finaliza con el comienzo de la ejecución de la licitación pública 22/2021.

Administración
General de Puertos

Ministerio de Transporte
Argentina