



*Ministerio de Producción y Trabajo  
Instituto Nacional de Investigación  
y Desarrollo Pesquero*

**INFORME DE AUDITORIA N° 07/2019**

**BIBLIOTECA Y SERVICIO DE  
DOCUMENTACIÓN**



*Ministerio de Producción y Trabajo  
Instituto Nacional de Investigación  
y Desarrollo Pesquero*

## **TABLA DE CONTENIDO**

|  |    |
|--|----|
| <b>INFORME EJECUTIVO</b> .....   | 3  |
| <b>INFORME ANALÍTICO</b> .....   | 4  |
| <b>I. OBJETO</b> .....   | 4  |
| <b>II. ALCANCE DE LA TAREA</b> .....                                       | 4  |
| <b>III. ALCANCES y LIMITACIONES</b> .....                                  | 4  |
| <b>IV. MARCO DE REFERENCIA y NORMATIVO</b> .....                           | 5  |
| <b>V. INFORME DE AUDITORIA</b> .....                                       | 5  |
| V.1 Personal afectado al sector.....                                       | 6  |
| V.2 Objetivos generales 2018.....  | 6  |
| V.3 Objetivos particulares 2018.....                                       | 7  |
| V.4 Principales servicios que presta la BySD.....                          | 7  |
| V.5 Relaciones de la BySD con Programas e Instituciones.....               | 10 |
| V.6 Comisiones nacionales e internacionales.....                           | 11 |
| V.7 Actividades de Capacitación.....                                       | 12 |
| V.8 Ingresos y egresos de Material Bibliográfico.....                      | 13 |
| V.9 Principales logros alcanzados durante 2018.....                        | 15 |
| V.10 Tareas no planificadas.....   | 17 |
| V.11 Adquisición de mobiliario y otras necesidades de infraestructura..... | 17 |
| V.12 Política Institucional de Acceso Abierto.....                         | 18 |
| <b>VI. OBSERVACIONES y RECOMENDACIONES</b> .....                           | 20 |
| <b>VII. OPINIÓN DEL AUDITADO</b> .....                                     | 25 |
| <b>VIII. CONCLUSIÓN</b> .....  | 25 |
| <b>ANEXO</b> .....   | 26 |



*Ministerio de Producción y Trabajo  
Instituto Nacional de Investigación  
y Desarrollo Pesquero*

**INFORME DE AUDITORIA N° 07/2019  
BIBLIOTECA Y SERVICIO DE DOCUMENTACIÓN  
INFORME EJECUTIVO**

El objeto de este trabajo ha sido analizar la planificación y ejecución de actividades de la *Biblioteca y Servicio de Documentación* del INIDEP durante el Ejercicio 2018.

La labor de auditoría se orientó a tener un panorama actualizado de los servicios que presta el sector, del personal que presta el servicio de documentación bibliográfica, cuantificar compras, canjes y donaciones de material bibliográfico, registrar los principales logros alcanzados durante el periodo analizado y actualizar el estado de cumplimiento de las observaciones pendientes vinculadas al sector.

El análisis llevado a cabo indica que el sector auditado ha desarrollado una tarea satisfactoria, cubriendo las necesidades de información documental indispensables para la ejecución de las actividades de la institución y las de otros usuarios afines a las disciplinas relacionadas con la actividad pesquera y las ciencias del mar, preservando y difundiendo la producción científica nacional en ciencias acuáticas y pesqueras.

Durante el periodo analizado se destaca el enriquecimiento de las Bases de Datos propias con enlaces a texto completo, con un gran incremento de registros procesados-ingresados. También se incrementó la difusión y promoción de Publicaciones INIDEP del Comité Editor en el repositorio *OceanDocs*, con el resultado de un aumento del 40% de las descargas de los artículos de la *Revista de Investigación y Desarrollo Pesquero* respecto a 2017; en el caso de *INIDEP Publicaciones Especiales* se registra un aumento del 57% respecto al año anterior. Asimismo se advierte un crecimiento sostenido en la cantidad de usuarios remotos y presenciales durante los últimos cinco años, en los cuales se han duplicado las consultas atendidas, registrando un incremento del 20,8% con respecto al año 2017.

Se realizan observaciones puntuales sobre manuales de procedimientos, registraciones patrimoniales, canje de publicaciones, aprobación de Políticas de Acceso Abierto y gestión de informes técnicos internos.

Mar del Plata, 29 de marzo de 2019



*Ministerio de Producción y Trabajo  
Instituto Nacional de Investigación  
y Desarrollo Pesquero*

**INFORME DE AUDITORIA N° 07/2019  
BIBLIOTECA Y SERVICIO DE DOCUMENTACIÓN  
INFORME ANALÍTICO**

**I. OBJETO**

El objeto de este trabajo ha sido analizar la planificación y ejecución de actividades de la *Biblioteca y Servicio de Documentación* del INIDEP durante el Ejercicio 2018.

**II. ALCANCE DE LA TAREA**

Específicamente la labor de auditoría se orientó a:

- Brindar un panorama actualizado de los servicios que presta el sector.
- Actualizar el personal ocupado en el mismo.
- Verificar las capacitaciones y comisiones realizadas durante 2018, incluyendo la participación de los agentes del sector en reuniones nacionales e internacionales en representación del INIDEP.
- Cuantificar las compras, canjes y donaciones de material bibliográfico.
- Registrar los principales logros alcanzados durante el periodo analizado.
- Actualizar el estado de cumplimiento de las observaciones pendientes vinculadas al sector.

**III. ALCANCES y LIMITACIONES**

Se ha procedido a evaluar la totalidad de las acciones desarrolladas por la *Biblioteca y Servicio de Documentación* del Instituto, de acuerdo a las misiones y funciones asignadas al sector.

No se encontraron limitaciones o restricciones en la labor de auditoría. El periodo auditado abarcó del 1º de enero al 31 de diciembre de 2018. Las tareas propias del objeto de examen han sido desarrolladas durante el mes de marzo de 2019, conjuntamente con otros proyectos simultáneos.



*Ministerio de Producción y Trabajo  
Instituto Nacional de Investigación  
y Desarrollo Pesquero*

#### **IV. MARCO DE REFERENCIA y NORMATIVO**

La labor de auditoría se ha basado en el relevamiento de información proveniente de distintas fuentes documentales en las que quedarán reflejadas las actividades llevadas a cabo por el área auditada.

Para la elaboración del presente informe se tuvo en consideración la siguiente normativa de la *Sindicatura General de la Nación*: Resoluciones SIGEN N° 152/2002 (*Normas de Auditoría Interna Gubernamental*), N° 3/2011 (*Manual de Control Interno Gubernamental*) y N° 172/2014 (*Normas Generales de Control Interno para el Sector Público Nacional*).

Otra normativa específica:

- Res. INIDEP N° 08/2007.
- Res. INIDEP N° 173/2017.
- Res. INIDEP N° 238/2018.
- Ley 26899 (Repositorios Institucionales).
- Res MCT 753-2016 (reglamentario Ley 26899).
- Res MCT 640-2017 (Programa de Datos Abiertos en Ciencia y Tecnología).

#### **V. INFORME DE AUDITORIA**

La *Biblioteca y Servicio de Documentación del INIDEP (BySD)*, *Sistema de Información Documental en Ciencias Acuáticas y Pesqueras*, tiene definida su Misión General a través del Anexo V de la Resolución INIDEP N° 08/2007: “Cubrir las necesidades de información documental necesarias para la ejecución de las actividades de la institución y las de otros usuarios afines a las disciplinas relacionadas con la actividad pesquera y las ciencias del mar. Preservar y difundir la producción científica nacional en ciencias acuáticas y pesqueras.” Estas misiones han sido ratificadas en la última Planificación de Actividades Científicas aprobada por Resolución INIDEP N° 238/2018.

Está especializada en las Ciencias Marinas, incluyendo temáticas de evaluación de recursos costeros, pelágicos y demersales, medio ambiente marino, acuicultura, oceanografía, artes de pesca, biomatemática, economía y tecnología pesquera. Posee un importante fondo bibliográfico, recursos informáticos y servicios dirigidos a atender tanto las necesidades de los investigadores de la Institución, como también las demandas de información pesquera del resto de la comunidad científica, estudiantes y público en general.

La Biblioteca y Servicio de Documentación del Instituto posee dependencia funcional de la *Dirección Nacional de Investigación* desde el año



*Ministerio de Producción y Trabajo  
Instituto Nacional de Investigación  
y Desarrollo Pesquero*

2002 (Res. INIDEP N° 174/2002). Por Res. INIDEP N° 173/2017 el sector se encuentra a cargo de la Bibliotecaria Documentalista Leticia Ángela LIZONDO (D.N.I. 24.482.700), contratada Ley Marco Nivel y Grado D1.

### V.1 Personal afectado al sector

Durante el periodo analizado, la BySD del INIDEP ha contado con un total de cuatro agentes, todos ellos con dedicación exclusiva:

| Nombre y Apellido                    | Categoría actual (*)               | Función                                    |
|--------------------------------------|------------------------------------|--|
| Bib. Doc. Lizondo, Leticia           | Planta Transitoria<br>Ley Marco D1 | Jefa del Servicio                          |
| Bib. Doc. Silvoni, María<br>Gabriela | Planta Permanente<br>D6            | Procesos Técnicos;<br>Capacitación         |
| Bib. Doc. Navas, Quimey              | Contrato LOyS<br>Asistente II      | Procesos Técnicos;<br>Servicios a usuarios |
| Srta. Verazay, Mercedes              | Planta Transitoria<br>Ley Marco D1 | Personal de apoyo                          |

(\*) Febrero 2019

### V.2 Objetivos generales 2018

Procurar y mantener los recursos de información y las herramientas tecnológicas, así como los recursos humanos necesarios para llevar adelante la misión, proponiéndose las siguientes metas:

- Proveer servicio de información en función de las demandas y necesidades de los usuarios internos y externos.
- Memoria Institucional: relevar, preservar, difundir y dar acceso a la producción científica del INIDEP.
- Actualizar, desarrollar y dar acceso al fondo documental, potenciando aplicaciones tecnológicas.
- Continuar el Proyecto de “Preservación y acceso abierto a la bibliografía nacional en ciencias marinas” y el seguimiento del proyecto presentado a Pampa Azul; participar en el *Sistema Nacional de Repositorios Digitales* SNRD (ex MINCyT- Resol. 07/13) con el Repositorio *MarAbierto* y en el *Sistema Nacional Datos del Mar* (SNDM).
- Afianzar las alianzas estratégicas a nivel nacional, regional e internacional a través de las instituciones y los sistemas de cooperación de información documental.



*Ministerio de Producción y Trabajo  
Instituto Nacional de Investigación  
y Desarrollo Pesquero*

- Potenciar la inteligencia colectiva del equipo bibliotecario para lograr mayor eficiencia interna.
- Cooperar en el conocimiento del estado de situación de las ciencias marinas a nivel nacional, a través de estudios y trabajos de investigación.

### **V.3 Objetivos particulares 2018**

La responsable de la BySD indicaba en la Planificación 2018 que el año 2017 había sido un año de “transición” por el cambio de Jefatura que representaba una nueva gestión. Por el contrario, para el 2018 se pretendía afianzar y/o finalizar algunas actividades ya iniciadas, en especial la reorganización ambiental de la biblioteca, la distribución de tareas del personal y el acercamiento a los usuarios del INIDEP y a sus necesidades de información. Teniendo en cuenta lo anterior, propusieron focalizarse en:

- Concretar el fortalecimiento de los recursos humanos con el pase a Ley Marco de la Bib. Navas.
- Capacitar al personal Científico-Técnico del INIDEP en Tips a través de breves charlas por recurso de información (ASFA, BE ex MINCyT, SCopus, etc), con acreditación puntos SINEP.
- Crecer en el *feedback* con la nueva generación científico-técnica del INIDEP, a través de las entrevistas diagramadas a tal fin.
- Reorganizar físicamente el fondo documental y espacios de la Biblioteca.
- Expurgo de documentos propios y recibidos en donación de investigadores retirados y del departamento de Ciencias Marinas de la UNMdP.
- Actualizar el equipamiento informático disponible, en particular el escáner.

### **V.4 Principales servicios que presta la BySD**

La *Biblioteca y Servicio de Documentación* del INIDEP cuenta en su acervo bibliográfico con 3.868 libros, 459 tesis de grado y posgrado y 1.607 títulos de publicaciones periódicas (revistas), cada una con su correspondiente colección de años, volúmenes y fascículos.



*Ministerio de Producción y Trabajo  
Instituto Nacional de Investigación  
y Desarrollo Pesquero*

Ofrece además acceso a importantes recursos de información electrónicos referenciales y a texto completo en ciencias marinas y pesqueras:

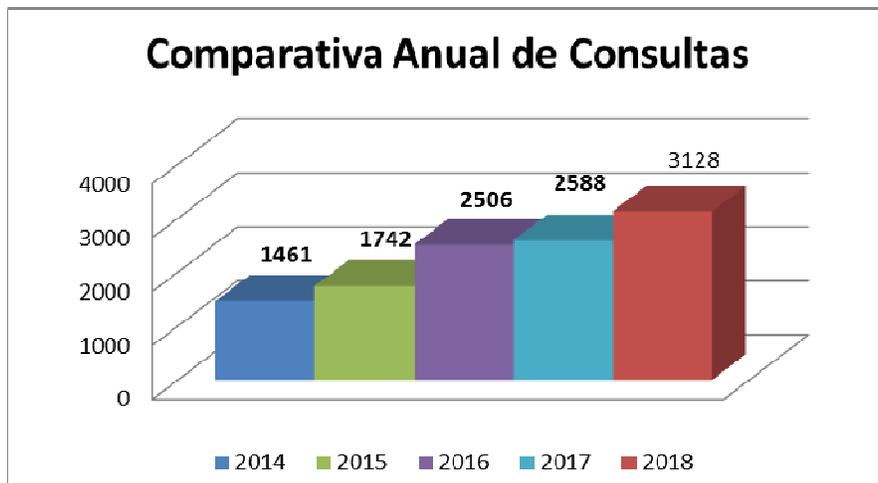
- **Repositorio institucional MarAbierto** <http://marabierto.inidep.edu.ar/> (SNRD Sistema Nacional de Repositorios Digitales - ex MINCYT), lanzado en el año 2015;
- **Bases de Datos INIDEP** (Docau, Libri, Tesis, Perau), diseñadas y desarrolladas por el personal de la Biblioteca en el software ABCD, todas de acceso a través de la Intranet sólo para los investigadores INIDEP; los usuarios externos acceden por Internet a través del portal latinoamericano SIDALC, en <http://www.sidalc.net/> y por *Google*;
- Repositorios de Acceso Abierto temáticos (**OceanDocs y Aquatic Commons**): bibliografía nacional en ciencias marinas, acuáticas y pesqueras;
- Base de Datos de **Resúmenes ASFA-FAO-ProQuest**, servicio disponible en línea, gratuito sólo para investigadores del INIDEP por IP institucional; para otros investigadores del país, por demanda a esta Biblioteca;
- **Biblioteca Electrónica del ex MINCYT** para consulta de libros y publicaciones científicas a texto completo en forma gratuita por IP institucional, por convenio existente desde el 2004.

Asimismo, la Biblioteca del INIDEP realiza capacitaciones en acceso y gestión de información documental en las disciplinas afines a las ciencias marinas, acuáticas y pesqueras. Esta actividad se lleva a cabo a través de su participación en distintas redes y sistemas de información con instituciones afines y por medio de la formación directa de usuarios finales, a través de talleres y charlas periódicas.

Durante el 2018 la Biblioteca recibió un total de 3.128 consultas, 1.672 de las cuales fueron concretadas de manera personal y 1.456 en forma remota (teléfono, mail).



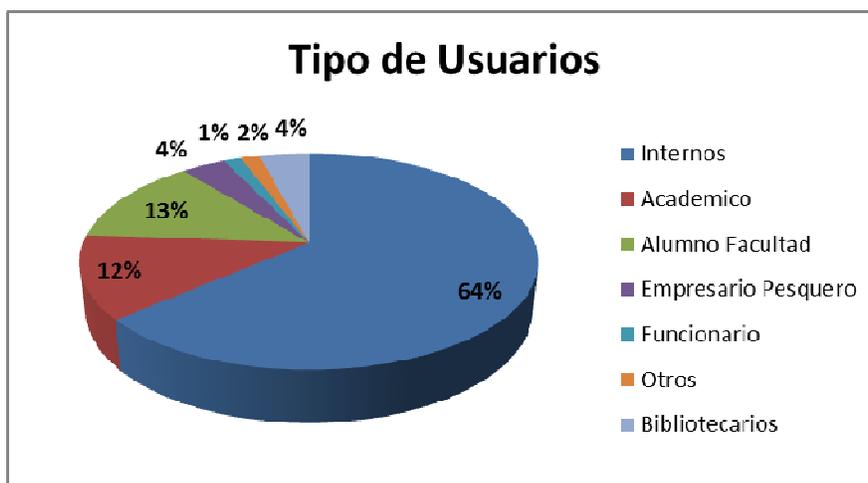
Ministerio de Producción y Trabajo  
 Instituto Nacional de Investigación  
 y Desarrollo Pesquero



Fuente: BySD INIDEP

Puede observarse una tendencia creciente para los últimos cinco años, en los cuales se han duplicado las consultas atendidas, registrando un incremento del 20,8% con respecto al año 2017.

A su vez, estas consultas pueden discriminarse de acuerdo al tipo de usuario de la siguiente forma:



Fuente: BySD INIDEP

La Biblioteca del INIDEP realiza cuatro *backups* mensuales de los archivos de las cinco computadores vinculadas a las tareas bibliotecarias (informes técnicos, bases de datos de material bibliográfico, canjes, controles



*Ministerio de Producción y Trabajo  
Instituto Nacional de Investigación  
y Desarrollo Pesquero*

de inventario, registro de exposiciones de material, notas administrativas). Como soporte se utilizan dos discos rígidos externos que se mantienen a resguardo en las mismas instalaciones de la Biblioteca.

## **V.5 Relaciones de la BySD con Programas e Instituciones**

La *Biblioteca y Servicio de Documentación* del INIDEP mantiene relación directa con todos los Programas de investigación y Gabinetes del Organismo, tanto en lo que respecta a la prestación de servicios y productos documentales a demanda, como en lo relativo a la gestión de la producción científica institucional (trabajos publicados) y la circulación electrónica de Informes Internos.

Con distintos tipos de asesoramientos se relaciona también con el Centro de Cómputos, la Unidad de Auditoría Interna, el Comité Editor, el Área de Comunicación y Relaciones Institucionales y las Áreas de Extensión del INIDEP en el interior del país (hasta el momento Puerto Madryn).

La BySD del INIDEP se vincula con la *Secretaría de Gobierno de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva* por ser miembro de la *Comisión Asesora de Biblioteca Electrónica* (BE) y del *Sistema Nacional Datos del Mar* (SNDM). También se encuentra adherida al *Sistema Nacional de Repositorios Digitales* (SNRD) por medio del repositorio institucional *MarAbierto*. A nivel nacional colabora con diversos centros de investigación en Ciencias Marinas, otros Institutos de Investigación, Universidades, Administraciones Pesqueras Provinciales y Nacionales, Asociaciones y Cámaras de la Actividad Pesquera, redes y sistemas de información, Organizaciones No Gubernamentales y medios de prensa.

Por su parte, a nivel internacional participa y se relaciona con Redes, Sistemas, Asociaciones y ONG's vinculadas al sector:

- Desde 1990 es miembro activo de la *Asociación Internacional de Unidades Información en Ciencias Acuáticas y Marinas* (IAMSLIC).
- Desde 1996 es Nodo Nacional Cooperante de ASFA – FAO.
- Uno de los miembros del grupo (Silvoni) participa como *Expert in Marine Information Management* en IAMSLIC-COI (*Comisión Oceanográfica Intergubernamental*).
- Desde 2005 actúa como coordinadora nacional del repositorio OCEANDocs – COI/ IODE.



*Ministerio de Producción y Trabajo  
Instituto Nacional de Investigación  
y Desarrollo Pesquero*

- Actúa como cooperante con la *Megabase de Datos Latinoamericana SIDALC-IICA* desde 2002.

## **V.6 Comisiones nacionales e internacionales**

Durante el 2018 se previó participar en los siguientes eventos:

### **Nacionales**

- BE - *Biblioteca Electrónica*, Comisión Asesora, ex MINCyT, Bs.As.
- *Sistema Nacional de Datos del Mar (SNDM)*, Comisión Asesora, ex MINCyT, Bs.As.
- INAP - *Foro Permanente de Directores y Responsables de Unidades de Información Documental de la APN*, Bs.As.
- TAB - *Jornadas de Temas Actuales de Bibliotecología*, Centro Médico, Mar del Plata.
- ABGRA - *Reunión Anual Asociación Bibliotecarios República Argentina - La Rural*, Bs.As.
- *Jornadas Nacionales de Ciencias del Mar*.
- JBDU – *Jornadas Biblioteca Digital Universitaria*.
- Capacitaciones en TIP's de acceso a recursos de Información en Ciencias Marinas y Pesqueras, destinadas a usuarios y colegas nacionales a demanda.

### **Internacionales**

- *IAMSLIC Annual Conference*, 21-25 Octubre 2018, Entebbe, Uganda.
- *ASFA Board Annual Meeting*, 25-28 Abril 2018, Chicago, EEUU.
- *IODE Courses- Ocean Teacher Academy- Capacity building*, s/fecha det.

De acuerdo a la información relevada, los miembros de la BySD realizaron efectivamente las siguientes comisiones:



*Ministerio de Producción y Trabajo  
Instituto Nacional de Investigación  
y Desarrollo Pesquero*

- *50º Reunión Nacional de la Asociación de Bibliotecarios Graduados de la República Argentina (ABGRA) - Jornadas por Especialidad (3) - CABA, 24-26 Abril 2018 - Participantes: Silvoni, Navas. Informe de Comisión INIDEP N° 44/2018.*
- *Reunión Anual de la Junta Consultiva ASFA-FAO (Advisory Board Meeting) - Ostende, Bélgica - 11-15 Junio 2018 - Participante como Coordinadora del Nodo Nacional y Miembro de la Junta Consultiva ASFA-FAO: Silvoni. Informe de Comisión INIDEP N° 55/2018.*
- *X Jornadas Nacionales de Ciencias del Mar - FCEN, UBA, 30 de Julio al 3 de Agosto 2018 - Participantes: Lizondo, Navas. Informe de Comisión INIDEP N° 62/2018.*
- *1ª Reunión del Consejo Asesor del Sistema Nacional de Documentación Histórica (SNDH) MINCyTeIP - CABA, 14 de Agosto 2018 - Participante: Lizondo. Informe de Comisión INIDEP N° 63/2018.*
- *Apertura y Gestión de Datos Científicos - Primer Encuentro de Repositorios Adheridos al Sistema Nacional de Repositorios Digitales (SNRD) - CABA, 5-6 de Diciembre 2018 - Participante: Lizondo. Informe de Comisión INIDEP N° 81/2018.*

## **V.7 Actividades de Capacitación**

En la Planificación anual se enumeraban las siguientes necesidades de capacitación de su personal:

- *Cursos en Preservación y Gestión documentos electrónicos; Acceso Abierto (Datos y Repositorios).*
- *Cursos en TIC's-tecnologías para bibliotecas.*
- *Tendencias en Información Científica, gestión, estudios métricos.*
- *Servicios al Usuario, estadísticas de bibliotecas.*

Por su parte, en el informe de la gestión 2018 se informa de la realización de las siguientes actividades, consignando personal participante, denominación y fecha de realización:

- ✓ *Charla en INIDEP “La productividad de informes del INIDEP y su relación con las campañas de investigación: análisis métrico del período*



*Ministerio de Producción y Trabajo  
Instituto Nacional de Investigación  
y Desarrollo Pesquero*

2007-2016” por Dr. Gustavo Liberatore, Dra. Silvia Sleimen y Lic. Victoria Di Césare. Mar del Plata, 04/12/2018.

- ✓ *2º Jornadas Nacionales DUCI (Docentes e Investigadores Universitarios en Ciencia de la Información)*. Mar del Plata, 22 y 23/03/2018 (Lizondo).
- ✓ *IX Jornada TAB (Temas Actuales en Bibliotecología)*. Mar del Plata, 9/11/2018 (Lizondo, Navas, Verazay y Silvoni).
- ✓ *1er Encuentro del Sistema Nacional de Repositorios Digitales (SNRD – MINCYT)*. Buenos Aires, 06/12/2018 (Lizondo).
- ✓ *ASFA Board Meeting (Aquatic Sciences and Fisheries Abstracts)*. Bélgica, 11 al 15/06/2018 (Silvoni).

Además, pero esta vez en el rol de docentes, el personal de la BySD dictó las siguientes capacitaciones:

- *“TIPS en el acceso a Recursos de Información Documental en el área de las Ciencias Marinas, Acuáticas y Pesqueras”* (Silvoni, Lizondo, Navas), varias jornadas dirigidas a personal científico/técnico INIDEP, estudiantes universitarios, tesistas.

## **V.8 Ingresos y egresos de Material Bibliográfico (Compras, Canjes y Donaciones)**

La responsable de la BySD informa que durante el periodo auditado no se realizaron nuevas compras de material bibliográfico.

Por su parte, el sector auditado ha remitido a la UAI los registros de hojas móviles, foliados y rubricados por la Unidad de Auditoría Interna, en los que se asientan los movimientos de egreso de publicaciones (revistas, libros, informes técnicos, posters) en concepto de Canjes y Donaciones<sup>1</sup>.

Con respecto al movimiento de Canjes, el periodo auditado (2018) abarca los folios 79 a 81, contabilizándose un total de 30 canjes, 23 nacionales y 7 internacionales a países limítrofes (Uruguay, Chile). En total se remitieron 126 publicaciones a 13 instituciones diferentes.

- Último movimiento Planilla de Control de Canjes 2018 (fs. 81):  
Fecha: s/fecha  
Cantidad: 1 ejemplar de c/u  
Publicación: Informes Técnicos N° 96 y 97/2018

<sup>1</sup> Papeles de Trabajo, fs. 27-40



*Ministerio de Producción y Trabajo  
Instituto Nacional de Investigación  
y Desarrollo Pesquero*

Institución: Facultad de Ciencias Exactas y Naturales, UBA, Argentina  
Envío: Entregado en mano por personal INIDEP en las Jornadas de Ciencias del Mar.

En lo referente a los registros de Donaciones realizadas durante 2018 (folios 207 a 215), se concretaron 93 movimientos con diferentes destinos, totalizando 201 publicaciones entregadas.

- Último movimiento Planilla de Control de Donaciones 2018 (fs. 215):  
Fecha: 10/12/2018  
Cantidad: 2  
Publicación: Poster Peces del Mar Argentino  
Destinatario: Recompensas Programa de Marcación de Centollas.  
Recibe Ing. Mauna (personal INIDEP).  
Autoriza: Biblioteca.

Con fecha 06/03/2019 se procedió a realizar un cierre de los registros de Canjes y Donaciones de revistas libros, posters, etc<sup>2</sup>. Los últimos registros son los que se detallan:

- Último movimiento Planilla de Control de Canjes 2019 (fs. 82):  
Fecha: 12/02/2019  
Cantidad: 1 ejemplar de c/u  
Publicación: *"El Mar Argentino y sus recursos pesqueros"* Tomos 5 y 6  
Institución: *Secretaría de Pesca*, Chubut, Argentina  
Envío: No consigna.
- Último movimiento Planilla de Control de Donaciones 2019 (fs. 217):  
Fecha: 01/02/2019  
Cantidad: 1  
Publicación: Poster Peces del Mar Argentino  
Destinatario: Roxana D'Ambrosio (RRHH INIDEP)  
Autoriza: Biblioteca.

Específicamente sobre el tema de los canjes de publicaciones, desde abril de 2017 y debido a restricciones presupuestarias, el INIDEP no cuenta con el servicio de *Correo Oficial* a través de una cuenta corriente, que permitía el envío de impresos institucionales a demanda y sin restricciones. A partir de ese momento y hasta hoy en día, el Instituto se maneja con cupos mensuales de gastos cuyos valores no permiten abastecer la demanda de la BySD, sobre todo por arrastrar un considerable retraso en el envío de las publicaciones propias con destino a otros centros de investigación. De acuerdo a lo informado

---

<sup>2</sup> P.T., fs. 30 y 40



*Ministerio de Producción y Trabajo  
Instituto Nacional de Investigación  
y Desarrollo Pesquero*

por la responsable del sector, algunas de las pocas entregas que se han podido concretar en 2018 fueron realizadas por envíos a pagar en destino, bolsín y entrega en mano gracias a la buena voluntad de investigadores que viajaron en comisión a determinados destinos y ofrecieron entregar personalmente el material que estuviera atrasado en su envío.

No debe pasarse por alto que, como ya se mencionó, en los últimos tiempos el Instituto no ha realizado nuevas compras de material bibliográfico, por lo cual no se debería descuidar la vía del canje como una manera accesible de obtener algunas de las más recientes publicaciones internacionales, difundiendo al mismo tiempo la producción científica institucional.

La BySD también vende de manera presencial las publicaciones editadas por el Instituto, si bien el pago de las mismas se realiza a través de la Tesorería. Para el año 2018 se informa de la venta de 214 publicaciones de distinto tipo, según el siguiente detalle:

| Publicación   | Ejemplares vendidos | Precio unitario | Precio c/desc. a est. y doc. |
|---|---------------------|-----------------|------------------------------|
| Atlas de temperatura y salinidad de la plataforma continental del Atlántico Sudoccidental: períodos cálido y frío | 1                   | \$90.-          | \$70.-                       |
| Atlas del zooplancton del Atlántico Sudoccidental   | 12                  | \$200.-         | ---                          |
| Datos colectados EMI  | 1                   | \$20.-          | ---                          |
| El Mar Argentino y sus Recursos Pesqueros Tomo 6  | 10                  | \$200.-         | \$180.-                      |
| Guía para la identificación de la fauna asociada a la pesquería de langostino patagónico                          | 9                   | \$60.-          | \$40.-                       |
| Introducción al Análisis Bayesiano  | 1                   | \$70.-          | \$50.-                       |
| La vida entre mareas: vegetales y animales de las costas de Mar del Plata, Argentina                              | 51                  | \$200.-         | \$180.-                      |
| Peces marinos de Argentina: biología, distribución, pesca   | 69                  | \$150.-         | \$130.-                      |
| Plancton sin formol   | 4                   | \$80.-          | \$60.-                       |
| Póster de los Recursos Pesqueros del Mar Argentino  | 56                  | \$50.-          | ---                          |

### V.9 Actividades planificadas para 2018 (ver detalle en Anexo)

De acuerdo a la revisión practicada por la UAI se destacan los siguientes puntos de la gestión 2018:

- Se incrementó la difusión y promoción de Publicaciones del Comité Editor del INIDEP en el repositorio *OceanDocs*, con el resultado de un aumento con respecto a 2017 del 40% de las descargas de los artículos de la



*Ministerio de Producción y Trabajo  
Instituto Nacional de Investigación  
y Desarrollo Pesquero*

*Revista de Investigación y Desarrollo Pesquero*; en el caso de las *Publicaciones Especiales* del INIDEP, se registró un aumento del 57% respecto al año anterior.

- Se destaca un crecimiento sostenido durante los últimos cinco años en la cantidad de usuarios remotos y presenciales de la BySD del Instituto.
- De las ocho actividades propuestas, seis registran cumplimientos anuales del 100%, las dos restantes mostraron ejecuciones del 90 y del 70%.
- Para la actividad que registra el cumplimiento menor (Distribución de publicaciones en papel editadas por el INIDEP), se consigna que la misma se vio afectada por las limitaciones ya señaladas en la logística de los envíos, así como también por la reasignación de su responsable a otras tareas no planificadas.
- El sector auditado continuó con el enriquecimiento de las Bases de Datos propias con enlaces a texto completo. También se realizaron varias exposiciones de nuevo material ingresado (revistas científicas, separatas, tesis) destinadas a investigadores INIDEP.
- Además, el año pasado se concretaron varias capacitaciones en TIPS de Acceso a Recursos de Información para grupos de diverso perfil, así como también actividades de promoción de los servicios bibliotecarios, especialmente durante un evento destacado del sector como lo fueron las *X Jornadas Nacionales de Ciencias del Mar* (FCEN-UBA, 30 de julio al 3 de agosto de 2018).
- Durante 2018 el INIDEP no realizó compras de nuevo material bibliográfico (libros, publicaciones periódicas). La última adquisición de este tipo data del año 2008.
- Los canjes de publicaciones con otros Organismos se vieron seriamente afectados por las limitaciones existentes en el servicio del *Correo Oficial*.
- Sobre un total de 3868 libros que conforman el acervo bibliográfico del INIDEP, a la fecha tan sólo 941 se encuentran registrados patrimonialmente. Además, como se dijo en un punto anterior, el INIDEP cuenta con 1607 títulos de publicaciones periódicas, cada uno con su correspondiente colección de años, volúmenes y fascículos. Los criterios aplicados para la inclusión o no de un documento en el listado de bienes patrimoniales, ya sea por compra, canje o donación, deberían contemplar en primer término los aspectos obligatorios previstos en la



*Ministerio de Producción y Trabajo  
Instituto Nacional de Investigación  
y Desarrollo Pesquero*

contabilidad gubernamental<sup>3</sup>, en tanto que el INIDEP es un organismo dependiente del Estado Nacional solventado con fondos públicos. Recién después, una vez registrados adecuadamente, se aplicarán los criterios técnicos bibliotecológicos que el sector auditado crea convenientes, evitando eso sí, conceptos excluyentes *per se*, como la duplicación de ejemplares, la antigüedad o el idioma de las obras<sup>4</sup>.

#### **V.10 Tareas no planificadas**

- En octubre 2018 este sector inauguró una Biblioteca a bordo del *BIP Víctor Angelescu*, consistente en textos científicos y una sección recreativa (novelas, textos de interés general y películas).
- Se creó la UTILITECA, un nuevo espacio muy utilizado por administrativos, técnicos e investigadores INIDEP, consistente en la centralización de útiles de uso común como anilladora, material de anillado, perforadora, guillotina, cintas adhesivas, etc.
- Se realizó expurgo de duplicados y bajas de publicaciones que llegaron a Biblioteca por donaciones/descartes de investigadores que se jubilaron, realizando con las mismas donaciones a alumnos, investigadores, docentes y a distintas instituciones académicas de Argentina.
- A partir del mes de agosto de 2018 se le asignaron a la BySD las tareas de gestión integral de las siete series de informes técnicos producidas en el INIDEP. La misma consiste en consolidar y registrar la totalidad de los documentos producidos (más de 600 al año), digitalizar en formato PDF las carátulas y cuerpos de los informes, incorporando marcas de agua y protecciones, realizar el *input* de los metadatos de los informes (autor/es, título, resumen, etc.), hacer el seguimiento de las Actas del *Consejo Federal Pesquero* y atender las solicitudes de copias una vez liberada su distribución, entre otras tareas. La responsable de la BySD informa que para hacer frente a esta nueva demanda debió destinar a tiempo completo a uno de los miembros de su personal (Verazay), lo que significó reasignar las tareas originalmente confiadas a dicho agente, resintiendo el cumplimiento de las mismas.

#### **V.11 Adquisición de mobiliario y otras necesidades de infraestructura**

En la Planificación 2018 del área se incluye una serie de necesidades de equipamiento para el año:

<sup>3</sup> P.T., fs. 25-26; *Manual de Clasificaciones Presupuestarias para el Sector Público Nacional 6ª Ed. Actualizada 2016*

<sup>4</sup> *Mail del sector auditado de fecha 19/03/2019.*



*Ministerio de Producción y Trabajo  
Instituto Nacional de Investigación  
y Desarrollo Pesquero*

- 1) Informática: 2 (dos) Escáner tipo *Hp Scanjet N8420* o similar, con alimentador automático, tamaño Oficio o mayor.
- 2) Mobiliario: retiro del alfombrado del sector, deteriorado por el paso del tiempo y filtraciones de agua, reemplazándolo por un piso adecuado.
- 3) Equipos varios: 1 (un) acondicionador de aire frío-calor.

Al respecto se informa que todos los ítems permanecen pendientes de resolución, sumándose también el reemplazo de persianas y la reparación del techo de la Biblioteca, con varias perforaciones causadas por el paso de las cañerías de la nueva obra del Instituto.

## **V.12 Política Institucional de Acceso Abierto (Ley 26.899 y reglamentarios)**

### **Acceso Abierto a la Producción Científica**

La Ley 26.899 (BO 09/12/2013) establece en su artículo 1º que los organismos e instituciones públicas que componen el *Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación* (entre ellos el INIDEP), deberán desarrollar repositorios digitales institucionales de acceso abierto, propios o compartidos, en los que se depositará la producción científico-tecnológica resultante del trabajo, formación y/o proyectos, financiados total o parcialmente con fondos públicos, de sus investigadores, tecnólogos, docentes, becarios de posdoctorado y estudiantes de maestría y doctorado. Esta producción científico-tecnológica abarcará al conjunto de documentos (artículos de revistas, trabajos técnico-científicos, tesis académicas, entre otros), que sean resultado de la realización de actividades de investigación.

Cabe destacar que de acuerdo a lo establecido en el artículo 5º de la citada ley, *“los investigadores, tecnólogos, docentes, becarios de posdoctorado y estudiantes de maestría y doctorado cuya actividad de investigación sea financiada con fondos públicos, deberán depositar o autorizar expresamente el depósito de una copia de la versión final de su producción científico-tecnológica publicada o aceptada para publicación y/o que haya atravesado un proceso de aprobación por una autoridad competente o con jurisdicción en la materia, en los repositorios digitales de acceso abierto de sus instituciones, en un plazo no mayor a los seis (6) meses desde la fecha de su publicación oficial o de su aprobación”*.

Como se menciona en el apartado IV.4, la Biblioteca y Servicio de Documentación del INIDEP creó y mantiene desde el año 2015 el Repositorio Institucional *MarAbierto* <http://marabierto.inidep.edu.ar/>, el cual forma parte del *Sistema Nacional de Repositorios Digitales*.



*Ministerio de Producción y Trabajo  
Instituto Nacional de Investigación  
y Desarrollo Pesquero*

A este respecto cabe señalar que la UAI ha tomado conocimiento de una propuesta de “*Política de Acceso Abierto a la Producción Científica del Instituto Nacional de Investigación y Desarrollo Pesquero (INIDEP)*” elevada en 2017 a la anterior Dirección por parte de la responsable del sector auditado y reiterada recientemente al Sr. Interventor (mail del 14/02/2019)<sup>5</sup>. A la fecha permanece sin aprobación formal.

### **Datos primarios de investigación**

Por su parte, en el artículo 2º de la ley 26.899 se dispone también que los organismos como el INIDEP deberán establecer políticas para el acceso público a los datos primarios de investigación a través de repositorios digitales institucionales de acceso abierto o portales de sistemas nacionales de grandes instrumentos y bases de datos, así como también aprobar políticas institucionales para su gestión y preservación a largo plazo. Se entiende como dato primario a “*todo dato en bruto sobre los que se basa cualquier investigación y que puede o no ser publicado cuando se comunica un avance científico pero que son los que fundamentan un nuevo conocimiento*”.

A este respecto continúa diciendo que los mismos “*deberán depositarse en repositorios o archivos institucionales digitales propios o compartidos y estar disponibles públicamente en un plazo no mayor a cinco (5) años del momento de su recolección, de acuerdo a las políticas establecidas por las instituciones*”.

En este sentido y dado el tiempo transcurrido desde la aprobación de la norma (2013), creemos conveniente que el sector correspondiente (*Programa de Información Oceanográfico-Pesquera* del INIDEP) avance también con respecto a la Política para los Datos Primarios generados en el Instituto.

Finalmente, una de las normas complementarias a la Ley 26.899 de Política Institucional de Acceso Abierto es la Resolución 640-E/2017 del ex MINCyT, a través de la cual se crea el *Programa de Datos Abiertos en Ciencia y Tecnología* y el *Portal de Información de Ciencia y Tecnología Argentino*. Este portal web contiene datos seleccionados de acuerdo con criterios de probada utilidad pública, facilidad de comprensión y formato y licencia abiertos. Formato abierto es el formato de archivo no propietario, cuya especificación está documentada públicamente o es de libre conocimiento e implementación y que está libre de patentes o de cualquier otra restricción legal o económica en cuanto a su utilización. Por su parte, las licencias abiertas son acuerdos de provisión de datos que conceden amplio acceso para que cualquier persona los utilice, reutilice y distribuya libremente.

---

<sup>5</sup> P.T., fs. 41-57



*Ministerio de Producción y Trabajo  
Instituto Nacional de Investigación  
y Desarrollo Pesquero*

En el citado *Portal de Información de Ciencia y Tecnología Argentino* existe un apartado especial para los Datos del Mar (<http://datos.mincyt.gob.ar/#/mar>), dentro del cual el INIDEP tiene disponible a la fecha del presente Informe un total de ocho grupos de datos dentro de su especialidad<sup>6</sup>. Los mismos consisten principalmente en información oceanográfica e hidroacústica obtenida a bordo de las campañas de investigación del Instituto.

## **VI. OBSERVACIONES y RECOMENDACIONES**

### **VI.1 Observaciones de Informes anteriores**

#### **Informe UAI Nº 24/2017**

**Observación Nº 1:** El área carece de un procedimiento escrito que sistematice los pasos a seguir en materia de gestión del material, ya sea el ingreso, el préstamo o egreso del mismo, qué bienes resultan registrables en el área de patrimonio y la correspondiente coordinación con estos últimos a los efectos de su consecuente registración.

**Recomendación Nº 1:** Dados los hechos ocurridos con el cambio de agente y que motivaron la Resolución INIDEP Nº 162/2017 donde se resolvió la baja de bienes, y frente a la falta de actualización de los registros en el sector de patrimonio, se recomienda redactar un Manual de Procedimientos para el área en donde específicamente se establezcan los pasos a seguir en lo que hace al ingreso/egreso de material a la BySD, con la correspondiente interacción con Patrimonio.

**Impacto:** Medio.

**Estado:** En trámite. El sector auditado redactó un *Manual de Procedimientos para Ingreso de Material Bibliográfico*, el cual aún se encuentra en versión borrador, próxima a incorporar nuevas modificaciones.

**Observación Nº 2:** Conforme surge de la información brindada por el área de Patrimonio, solo existen registros de un único recuento Patrimonial anterior al efectuado en 2016.

**Recomendación Nº 2:** Teniendo en cuenta lo informado por la responsable del área cuando indica que anualmente se realiza un relevamiento interno, sería

<sup>6</sup> P.T., fs. 58-60, capturas de pantalla al 07/03/2019.



*Ministerio de Producción y Trabajo  
Instituto Nacional de Investigación  
y Desarrollo Pesquero*

recomendable poner en conocimiento al sector de patrimonio para efectuarlo de manera conjunta a los fines de mantener una debida actualización del registro patrimonial.

**Impacto:** Medio.

**Estado:** En trámite. Durante 2018 se registraron patrimonialmente 247 documentos bibliográficos.

**Comentario del Auditor:** Con respecto al relevamiento patrimonial sería menester consensuar entre ambas áreas involucradas, la Biblioteca y el sector de Patrimonio de la Dirección de Administración, tanto los criterios sobre el material que no es inventariable, como así también una rutina o metodología de trabajo conjunto que permita procesar al menos una cantidad aproximada a los doscientos (200) documentos por mes. Este ritmo de trabajo permitiría, en un tiempo razonable, regularizar el registro de los documentos que faltan incorporar al patrimonio institucional, así como mantener con posterioridad un control periódico de los bienes a cargo de la Biblioteca. Sin embargo, la responsable del sector indica que con el personal disponible no le es posible comprometerse a procesar la cantidad de libros sugerida.

**Observación N° 3:** Los Canjes de Publicaciones del INIDEP, remitidas por medio del *Correo Oficial*, se encuentran suspendidos en razón de no tener al momento del presente informe servicio de correo postal el Instituto.

**Recomendación N° 3:** Dado haberse encontrado frente al vencimiento de la licitación por el servicio de correo postal, se sugiere al Departamento de Compras efectuar las provisiones correspondientes para evitar la paralización del servicio en toda la Institución // Visto que el área auditada ha manifestado inconvenientes en el servicio de correo y asimismo, ha tomado conocimiento del vencimiento de la contratación, considerando la importancia que tiene la herramienta en pos de facilitar los canjes, se recomienda que inicie los trámites en el área de Compras y Servicios para una nueva contratación de servicio postal, detallando los inconvenientes atravesados con la última empresa adjudicataria del mismo.

**Impacto:** Bajo.

**Estado:** En trámite. A la fecha del presente Informe (marzo 2019) los Canjes de Publicaciones del INIDEP realizados a través del *Correo Oficial Argentino* se encuentran muy disminuidos debido a restricciones presupuestarias, limitándose mayormente a envíos nacionales.



*Ministerio de Producción y Trabajo  
Instituto Nacional de Investigación  
y Desarrollo Pesquero*

**Comentario del Auditor:** Al margen de los medios digitales existentes, se debería priorizar -a través del sistema que se considere más adecuado para el Instituto- la difusión impresa de la producción científica del INIDEP a través del sistema de canjes inter-bibliotecarios, permitiendo al mismo tiempo y como retribución, abastecer a nuestros investigadores con algunas de las más recientes publicaciones internacionales en materia de Ciencias Marinas.

## **VI.2 Observaciones del presente Informe**

**Observación N° 1:** Si bien desde el año 2017 existe un proyecto elaborado por el sector auditado sobre Política de Acceso Abierto a la Producción Científica del INIDEP, en cumplimiento de lo requerido en el artículo 1º de la Ley 26.899 sobre repositorios digitales institucionales, el mismo todavía no se encuentra aprobado formalmente.

**Recomendación N° 1:** Elaborar la versión final de la Política de Acceso Abierto a la Producción Científica del INIDEP y aprobarla por acto administrativo oficial.

**Estado:** En trámite. El sector auditado ha elaborado un proyecto que fue presentado en 2017 al anterior Director, no habiendo obtenido respuesta. El documento fue reiterado el pasado 14 de febrero al actual Interventor del Instituto.

### **Norma General de Control Interno y Principio asociado:**

Componente del Control Interno 3: Actividades de Control.

Principio 12: Políticas y procedimientos.

Componente del Control Interno 4: Información y Comunicación.

Principio 15: Comunicaciones externas.

### **Causas y Temática:**

Falta de procedimientos. Normativa/Procedimiento.

Falta de normativa. Normativa/Procedimiento.

Fallas en la aplicación de la normativa vigente. Normativa/Procedimiento.

Falta de un sistema de gestión de la información. Estratégico/Gestión.

Falta de herramientas de difusión. Información.

### **Tipos de riesgos asociados:**

De cumplimiento.

Operativo: Gestión de la información.

### **Efecto / Impacto:**

Impacto en los usuarios por incumplimientos Normativo y problemas operativos. Medio.



*Ministerio de Producción y Trabajo  
Instituto Nacional de Investigación  
y Desarrollo Pesquero*

**Área responsable de la solución:**  
Biblioteca y Servicio de Documentación.  
Dirección Nacional de Investigación.  
Dirección del INIDEP.

**Observación N° 2:** El artículo 2º de la Ley 26.899 establece que los organismos e instituciones públicas que componen el *Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación* (SNCTI) deben establecer políticas institucionales para el acceso público a sus datos primarios de investigación, así como para su gestión y preservación a largo plazo.

**Recomendación N° 2:** Permanece pendiente por parte de la *Dirección Nacional de Investigación* y el *Programa de Programa de Información Oceanográfico-Pesquera* la elaboración de una Política para los Datos Primarios generados en el Instituto, de acuerdo a lo establecido en la Ley 26.899 y en su Resolución Reglamentaria N° 753-E/2016 del ex MINCyT.

**Estado:** En trámite. Se encuentra en elaboración una norma interna para la gestión integral de ésta y otras fuentes de información.

**Norma General de Control Interno y Principio asociado:**

Componente del Control Interno 3: Actividades de Control.  
Principio 12: Políticas y procedimientos.  
Componente del Control Interno 4: Información y Comunicación.  
Principio 15: Comunicaciones externas.

**Causas y Temática:**

Falta de procedimientos. Normativa/Procedimiento.  
Falta de normativa. Normativa/Procedimiento.  
Fallas en la aplicación de la normativa vigente. Normativa/Procedimiento.  
Falta de un sistema de gestión de la información. Estratégico/Gestión.  
Falta de herramientas de difusión. Información.

**Tipos de riesgos asociados:**

De cumplimiento.  
Operativo: Gestión de la información.

**Efecto / Impacto:**

Impacto en los usuarios por incumplimientos Normativo y problemas operativos. Medio.

**Área responsable de la solución:**  
Programa de Información Oceanográfico-Pesquera.  
Dirección Nacional de Investigación.  
Dirección del INIDEP.



*Ministerio de Producción y Trabajo  
Instituto Nacional de Investigación  
y Desarrollo Pesquero*

**Observación N° 3:** Algunas de las tareas asignadas a la *Biblioteca y Servicio de Documentación* del INIDEP (BySD), como la gestión de los informes técnicos internos y la registración patrimonial del material bibliográfico, son tareas demandantes de tiempo y dedicación por parte del personal disponible en el sector auditado (4 agentes).

**Recomendación N° 3:** En caso de que la gestión de los informes técnicos permanezca bajo la responsabilidad de la BySD, se sugiere la incorporación o reasignación al sector -a tiempo parcial o jornada completa- de una persona que pueda colaborar en los aspectos que determine el sector auditado. En opinión de esta UAI, la BySD es el sector indicado para llevar adelante esta tarea, toda vez que los procesos involucrados, incluidos la propia gestión de los documentos y las bases de datos, la asignación de metadatos y el contacto con los usuarios demandantes de la información, entre otros, son aspectos cercanos y muy bien conocidos por el personal del área. Para tal fin debería incluir esta actividad dentro de su planificación anual.

**Estado:** En trámite. La tarea se está desarrollando desde agosto de 2018, aunque resintiendo la ejecución de algunas de las actividades programadas.

**Norma General de Control Interno y Principio asociado:**

Componente del Control Interno 4: Información y Comunicación.

Principio 13: Relevancia de la información.

**Causas y Temática:**

Capital humano insuficiente. RRHH

Deficiencias en la recolección y análisis de la información. Información.

**Tipos de riesgos asociados:**

Operativo: Capital humano.

Operativo: Gestión de la información.

**Efecto / Impacto:**

Impacto en los usuarios por incumplimientos Normativo y problemas operativos. Medio.

**Área responsable de la solución:**

Biblioteca y Servicio de Documentación.

Dirección Nacional de Investigación.



*Ministerio de Producción y Trabajo  
Instituto Nacional de Investigación  
y Desarrollo Pesquero*

## **VII. OPINIÓN DEL AUDITADO**

El día 26 de marzo se remitió por correo electrónico una copia del Informe Preliminar para opinión del sector auditado. Como devolución del mismo, el día 28 se recibió otro correo electrónico en el cual se incluyeron una serie de conceptos que fueron tenidos en cuenta en la elaboración del presente informe definitivo<sup>7</sup>.

## **VIII. CONCLUSIÓN**

Durante el transcurso del presente trabajo de auditoría se procedió a examinar la ejecución de actividades de la *Biblioteca y Servicio de Documentación* del INIDEP para el Ejercicio 2018. El análisis llevado a cabo indica que el sector auditado ha desarrollado una tarea satisfactoria, cubriendo las necesidades de información documental indispensables para la ejecución de las actividades de la institución y las de otros usuarios afines a las disciplinas relacionadas con la actividad pesquera y las ciencias del mar, preservando y difundiendo la producción científica nacional en ciencias acuáticas y pesqueras.

Durante el periodo analizado se destaca el enriquecimiento de las Bases de Datos propias con enlaces a texto completo, con un gran incremento de registros procesados-ingresados. También se incrementó la difusión y promoción de Publicaciones INIDEP del Comité Editor en el repositorio *OceanDocs*, con el resultado de un aumento del 40% de las descargas de los artículos de la *Revista de Investigación y Desarrollo Pesquero* respecto a 2017; en el caso de *INIDEP Publicaciones Especiales* se registra un aumento del 57% respecto al año anterior. Asimismo se advierte un crecimiento sostenido en la cantidad de usuarios remotos y presenciales durante los últimos cinco años, en los cuales se han duplicado las consultas atendidas, registrando un incremento del 20,8% con respecto al año 2017.

Se realizan observaciones puntuales sobre manuales de procedimientos, registraciones patrimoniales, canje de publicaciones, aprobación de Políticas de Acceso Abierto y gestión de informes técnicos internos.

Mar del Plata, 29 de marzo de 2019

---

<sup>7</sup> P.T., fs. 61-62



*Ministerio de Producción y Trabajo  
Instituto Nacional de Investigación  
y Desarrollo Pesquero*

# **Anexo**



Ministerio de Producción y Trabajo  
Instituto Nacional de Investigación  
y Desarrollo Pesquero

**ACTIVIDADES DE LA BIBLIOTECA y SERVICIO DE DOCUMENTACIÓN (BySD) 2018**

| Actividad   | Objetivo   | Resultados esperados   | Indicadores   | Ejecutor responsable | Resultados obtenidos   | Cumplimiento | Informe Doc/Public.  | Observaciones  |
|---|--|--|---|----------------------|--|--------------|--|--|
| BIBL 1.<br>Memoria Institucional-Intelectual:<br>Producción científica documental<br>de los investigadores INIDEP | Relevar, preservar, difundir y dar acceso referencial y a texto completo a las “Contribuciones” de la institución  | Mantener la información actualizada en archivo impreso y digital.<br><br>Dar acceso a BdD DOCAU a través de la Intranet Biblioteca (software ABCD),<br>En Repositorio Institucional MarAbierto/SNRD-ex MINCYT en Repositorios OceanDocs y Aquatic Commons, BdD ASFA y SIDALC | Control por N° de Contr. INIDEP;<br><br>N°de registros en BdD DOCAU, ASFA, OceanDocs, Aquatic Commons.<br><br>N° docs. archivo impreso y digital para resguardo histórico.<br><br>N° docs. históricos digitalizados.<br>Informe Auditoria | LIZONDO,<br>Leticia  | -Cantidad de Contrib. INIDEP: 55; total en prensa: 7<br>-BdD DOCAU con acceso desde intranet, incremento enlaces a texto completo<br>- N° registros en bases<br>- Históricos digitalizados: 9<br><br>-Repos. OceanDocs: input de Rev. N° 30, 31.<br><br>-Estadística descargas Public.INIDEP (enero-dic 2018): Rev.Inves y Des.Pesq.(31939), INIDEP Inf.Téc. (17062), INIDEP Doc. Cient. (1949).<br>-Public. Especiales, la más vista: Hernández, Daniel R. (2007).<br>Introducción al análisis bayesiano. | <b>100%</b>  | 1 Informe Anual Prod. Científica a UAI<br><br>Estadísticas de uso OceanDocs enero-dic 2018<br><br>Informe a Comité Editor publicaciones más vistas 2018 (marzo 2019) | Informe anual  |
| BIBL 2.<br>Nodo Nacional ASFA/FAO - Sistema de Información de resúmenes en ciencias acuáticas y pesqueras         | Dar visibilidad internacional a referencias de producción INIDEP y bibliografía nacional.<br><br>Promocionar el servicio y la Base ASFA a nivel nacional y regional. | Incrementar el ingreso a BdD ASFA de referencias de artículos de revistas, libros, tesis editadas en Argentina.<br><br>Mantener el acceso gratuito en línea a la Base ASFA/Proquest  | N° de registros ingresados<br>N° de títulos revistas monitoreadas   | SILVONI,<br>Gabriela | -99 registros procesados (92% con enlaces a texto completo)<br><br>-17 revistas nacionales monitoreadas  | <b>100%</b>  | Informe Anual a FAO-ASFA 2018 N° 17  | Agente G. SILVONI asistió a la 1ra capacitación en su rol de Coordinadora Argentina. |



Ministerio de Producción y Trabajo  
Instituto Nacional de Investigación  
y Desarrollo Pesquero

| Actividad   | Objetivo  | Resultados esperados   | Indicadores  | Ejecutor responsable | Resultados obtenidos  | Cumplimiento | Informe Doc/Public.  | Observaciones |
|---|---|--|--|----------------------|---|--------------|--|---------------|
| BIBL 3.<br>Desarrollo del fondo documental (revistas, tesis, libros y artículos):<br>Accesos, adquisiciones y procesos técnicos | Organizar el fondo impreso en los estantes, con movimientos importantes de documentos.<br><br>Procesar y mantener actualizadas las Bases de Datos propias PESC-AR: TESIS, DOCAU, LIBRI, PERAU<br><br>Mantener continuidad del acceso a BE - ex MINCYT | Profundizar el conocimiento de las temáticas del fondo adecuándolo a las necesidades actuales y futuras de las investigaciones del INIDEP<br><br>Organizar el sector de Referencia Pesca Argentina<br><br>Procesar y dar acceso a la bibliografía de interés y/o solicitada por los proyectos y la recibida en canje o donación.<br><br>Expurgos, donaciones, coincidencias estante-BdD .<br><br>Agregar el registro patrimonial en las BD | Distribución más dinámica del fondo impreso- Nueva Señalización<br><br>Cantidad de:<br>- libros ingresados;<br>- registros nuevos en todas las BdD PESC-AR;<br>-pedidos de artículos por SIDALC y IAMSLIC<br><br>Exposiciones sala-material nuevo<br><br>Estadísticas de uso de BE<br><br>Cantidad de registros con patrimonio | NAVAS, Quimey        | - 25 libros inventariados recibidos por donaciones<br>- 319 registros nuevos en BdD PESC-AR<br>- 5 Exposiciones material nuevo ingresado<br>- Incremento de enlaces a texto completo en Base de Datos DOCAU, LIBRI y TESIS<br>- 941 registros con número de patrimonio en base de datos LIBRI<br>- 69 registros con número de patrimonio en base de datos PERAU<br>-Expurgo de duplicados y bajas de publicaciones, con donaciones a distintas Instituciones Académicas de Argentina, y en Biblioteca a alumnos, investigadores y docentes. | 100%         | -Libro de inventario<br><br>-Listados Novedades<br><br>-Registros de alertas Biblio-NIUS en archivos |               |



Ministerio de Producción y Trabajo  
 Instituto Nacional de Investigación  
 y Desarrollo Pesquero

| Actividad  | Objetivo   | Resultados esperados  | Indicadores  | Ejecutor responsable | Resultados obtenidos  | Cumplimiento | Informe Doc/Public.   | Observaciones  |
|--|--|---|--|----------------------|---|--------------|---|--|
| BIBL 4.<br>Distribución publicaciones en papel, editadas por INIDEP (Canje, Donación, Venta) | Conocer el número real de publicaciones que se distribuyen a fin de sugerir el ajuste de impresión de las mismas | Canje: actualizar cantidad publicaciones recibidas e instituciones de canje<br>Actualizar la Base DIREC<br>Informar Comité Editor | - N° Public. INIDEP distribuidas, canje, venta y donación.<br>-Base DIREC<br>-Fichas Canje | VERAZAY,<br>Mercedes | - 214 publicaciones vendidas<br>- 201 publicaciones donadas<br>Las 5 publicaciones más vendidas/donadas:<br>- póster "Recursos pesqueros del Mar Argentino"<br>-"Peces marinos de Argentina"<br>- "La vida entre mareas"<br>- "El Mar Argentino y sus Recursos Pesqueros Tomo 4 - peces marinos".<br>- Atlas Zooplancton Atlántico SO<br><br>Canje:<br>- 13 instituciones que recibieron canje<br>- 126 publicaciones INIDEP enviadas<br>- Revisión de fichas de canje y actualización de destinatarios | 70%          | -Planilla de control de donación de Publicaciones INIDEP<br><br>-Registro diario de usuarios y servicios<br><br>-Informe anual de estadísticas de usuarios y servicios<br><br>-Planilla de control de canje<br><br>-Fichas de Canje por Institución y País con detalle envíos | Desde abril 2017 INIDEP no cuenta con servicio de correo postal, lo cual dificulta seriamente el normal desarrollo del canje, resultando en reclamos de instituciones nacionales e internacionales. Algunas solicitudes se cubrieron personalmente durante visitas de autoridades o comisiones de servicio de las bibliotecarias o investigadores. |



Ministerio de Producción y Trabajo  
Instituto Nacional de Investigación  
y Desarrollo Pesquero

| Actividad  | Objetivo  | Resultados esperados   | Indicadores   | Ejecutor responsable | Resultados obtenidos  | Cumplimiento | Informe Doc/Public.   | Observaciones |
|--|---|--|---|----------------------|---|--------------|---|---------------|
| BIBL 5.<br>Servicios a Usuarios:<br>referencia y provisión de documentos;<br>circulación y préstamo;<br>capacitación;<br>donación/canje/ venta de publicaciones INIDEP;<br>participación en charlas extensión y Puertas Abiertas | Responder la demanda de consultas investigadores INIDEP y externas<br><br>Administrar préstamo interno del fondo documental papel<br><br>Capacitar en búsquedas y uso recursos documentales (usuarios propios y externos)<br><br>Difundir y dar acceso a publicaciones propias formato papel y electrónico entre sectores educativos, empresariales, público en general<br><br>Informar y actualizar a través de Alertas por CE y sitio web, a usuarios INIDEP y a distintos Grupos de usuarios nacionales y regionales | Satisfacer las necesidades de información (usuarios propios y externos)<br><br>Actualizar Perfiles de usuarios INIDEP (identificar nuevas líneas de investigación, grupos de trabajo y sus alcances temático)<br><br>Desarrollar habilidades en el uso de información bibliográfica (TIP's) y distintos recursos BdD, Portales, Repos.<br><br>Incrementar y mejorar vínculos con usuarios externos de los distintos grupos afines al sector pesquero y de las ciencias marinas | Cantidad de Entrevistas a investigadores INIDEP y grupos subidos a Who is Who (Intranet biblio)<br><br>Estadística de consultas in situ y remotas. N° de docs. recibidos/ enviados por sitio web INIDEP, SIDALC, Cat. Z39-50, etc. Por C.E. o por sist. online.<br><br>N° personas capacitadas; notas de Cátedras; trabajos finales de estudiantes; Informes finales de bibliotecarios formados.<br><br>N° de public. INIDEP distribuidas por canje, y donac.<br><br>Estadísticas de uso de intranet, web INIDEP y BdD.<br><br>N° de INFO-NIUS y BIBLIO-NIUS.<br>N°usuarios/ Grupos.<br><br>Feedback de los usuarios externos | NAVAS, Quimey        | - Total consultas: 3128<br>- 1992 consultas usuarios INIDEP<br>- 116 solicit. doc. SIDALC<br>- 9 solicit. doc. Z39-50<br>Capacitaciones:<br>- Curso INIDEP: 7 investigad.<br>- Curso Ocean.Biol.-UBA: 13 estud.<br>- Cátedra "Tópicos Selectos" FCEN-UNMdP: 1 estud.<br>- 201 publicaciones donadas<br>Estadíst. uso intranet (consultas):<br>- Misceláneas: 54<br>- Contribuciones: 40<br>- Estadísticas: 68<br>- Control especial préstamos/reclamos por jubilación Invest.<br>* 5 Grupos de usuarios:<br>- cient-téc.INIDEP (192)<br>- usuarios especiales: investigadores y docentes, nacionales y regionales, UNMdP, UTN, otros (518)<br>- Grupo pesquero y medios (117)<br>- Grupos bibliotecarios (72)<br>* 26 BIBLIO-NIUS enviados<br>* 26 INFO-NIUS enviados | 90%          | Estadísticas de uso 2018 intranet<br>Biblioteca: informe L.Lizondo<br><br>Satisfacción de usuarios: archivo con agradecimientos recibidos<br><br>Registro diario solicitudes enviadas-consultas atendidas<br><br>Donaciones y Ventas-Planillas de control auditadas con datos: - usuario-documento-fecha<br><br>Producto de entrevistas- en Intranet: Who's Who |               |



Ministerio de Producción y Trabajo  
Instituto Nacional de Investigación  
y Desarrollo Pesquero

| Actividad  | Objetivo  | Resultados esperados   | Indicadores   | Ejecutor responsable | Resultados obtenidos   | Cumplimiento | Informe Doc/Public.  | Observaciones                            |
|--|---|--|---|----------------------|--|--------------|--|--|
| BIBL 6.<br>Actualización, mantenimiento y desarrollos informático-tecnológicos   | Mantener y actualizar contenidos de la intranet de Biblioteca y de sitio web INIDEP: sección Biblioteca y Publicaciones nuevas<br><br>Mejorar calidad de BdD propias con enlaces a Texto Completo (TC) en ABCD  | Actualizaciones periódicas en la intranet de Biblioteca y sitio web<br><br>Lograr mayor satisfacción del usuario INIDEP con búsquedas eficientes a través de la normalización del software ABCD para mejorar calidad búsquedas y del input   | Cantidad de actualizaciones de <i>software</i> y <i>backups</i><br><br>Contenidos en Intranet Biblioteca y en Sitio Web INIDEP  | LIZONDO, Leticia     | -Backups: 4 por mes<br><br>-En sitio web Publicaciones INIDEP: actualización de nuevas publicaciones Comité Editor e indicación de su Acceso Abierto<br><br>-Intranet: actualizaciones periódicas en banner novedades y misceláneas  | 100%         | Informe de Logros 2018 Anexo 1- Tabla Fuentes de Información |  |
| BIBL 7.<br>Participar en redes de cooperación de unidades de información en ciencias marinas, y en sistemas de información documental y de datos | Compartir y transferir experiencias entre bibliotecarios nacionales y regionales del sector.<br><br>Intercambio documentos.<br><br>Cooperar/depositar en repositorios de A.A. OceanDocs y Aquatic Commons<br><br>Mantener membresías activas en comisiones nacionales e internacionales | Lograr mayor participación nacional en las redes y mejorar servicios a investigadores del país.<br><br>Actualizar BdD propias en Catálogos Colectivos en línea Z39.50 IAMSLIC, SIDALC, CAICYT.<br><br>Responder demandas de pedidos externos al INIDEP.<br><br>Uso de estándares comunes; Incrementar inputs en los repositorios; captar cooperantes | Informes finales de reuniones nacionales, regionales e internacionales.<br><br>Fechas de envío actualizaciones a Sistema de Información<br><br>N° inputs a texto completo y N° de cooperantes en redes y sistemas | SILVONI, Gabriela    | -Participación en: 50° Reunión Nacional de la Asociación de Bibliotecarios Graduados de la República argentina (ABGRA) - 9° Jornada de Bibliotecas de Ciencia y Tecnología - 20° Jornada de Bibliotecas Agropecuarias, Veterinarias, Forestales y Pesqueras – (Con presentación de ponencia oral “Biblioteca INIDEP y los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Agenda 2030”) (Navas-Silvoni)<br><br>-Actualización anual de Megabase SIDALC - bases DOCAU, LIBRI, PERAU y TESIS según total de registros Anexo 1 | 100%         | Informe de Comisión 44/2018.                                 | No se realizaron reuniones de BE-MINCyT. |



Ministerio de Producción y Trabajo  
Instituto Nacional de Investigación  
y Desarrollo Pesquero

| Actividad                          | Objetivo   | Resultados esperados  | Indicadores  | Ejecutor responsable | Resultados obtenidos   | Cumplimiento | Informe Doc/Public.  | Observaciones |
|------------------------------------|--|---|--|----------------------|--|--------------|--|---------------|
| BIBL 8.<br>Estudio e Investigación | Participar de reuniones de formación. Realizar análisis y estudios de investigación afines a las actividades de la biblioteca o la producción científica | Formación del personal.<br>Aportar análisis de interés para las ciencias marinas a nivel nacional, regional e internacional | Presentaciones<br>Publicaciones<br>Tesis<br>Colaboración en trabajos | LIZONDO,<br>Leticia  | Cooperación y revisión de beca de Invest. y tesis de grado de Lic. en Bibliotecología<br>“Estudio bibliométrico de la producción científica del INIDEP del período 2007-2016: caracterización y relación con las campañas de investigación” (Di Césare, Victoria). Depto de Ciencia de la Información, Facultad de Humanidades UNMdP. Tesis defendida y aprobada en Noviembre 2018.<br><br>Charla dirigida a público INIDEP 4 diciembre “La productividad de informes del INIDEP y su relación con las campañas de investigación: análisis métrico del período 2007-2016” (Di Césare y G. Liberatore)<br><br>Ponencia oral “Biblioteca INIDEP y los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Agenda 2030” (Navas-Silvoni) en 20° Jornada de Bibliotecas Agropecuarias, Veterinarias, Forestales y Pesqueras. | 100%         | Agradecimientos tesis<br><br>Programa y Certificados de las 20° Jornada de Bibliotecas Agropecuarias, Veterinarias, Forestales y Pesqueras |               |