

PRESUPUESTO 2026

FÁBRICA ARGENTINA DE AVIONES “BRIGADIER SAN MARTÍN” SOCIEDAD ANÓNIMA

PLAN DE ACCIÓN
OBJETIVOS*Descripción del entorno operacional y situación actual:*

Las acciones de la empresa fueron adquiridas por el Estado Nacional el 15 de diciembre de 2009, con el total de inmuebles, instalaciones, maquinarias, equipos y demás bienes que históricamente correspondían a la Fábrica Militar de Aviones, ubicada en lo que se conocía como Área Material Córdoba. El objeto social de la sociedad son las actividades de mantenimiento y fabricación de aeronaves, y su principal cliente es la Fuerza Aérea Argentina. En la atención de ese cliente, desde el inicio de la concesión en 1995, se han ejecutado ininterrumpidamente distintos contratos de mantenimiento y de fabricación.

Rentabilidad y resultados:

El resultado esperado para el ejercicio 2026 es de un saldo positivo de ciento cuarenta y siete millones doscientos cincuenta y seis mil ciento treinta y nueve pesos (\$ 147.256.139) lo que implica una rentabilidad del cero coma uno por ciento (0,1%) sobre las ventas totales estimadas.

Producción:

La producción se desarrolla en el marco del cumplimiento de los contratos interadministrativos plurianuales con distintas fuerzas del Estado Argentino y de los contratos vigentes con terceros.

Estrategia comercial y posicionamiento en el mercado:

La estrategia comercial de la empresa se basa en dos (2) pilares fundamentales: consolidar la relación con el Estado Argentino a través de contratos plurianuales de mantenimiento y modernización de aeronaves; y expandir la cartera de clientes por fuera de este, a través de estrategias de consolidación y expansión con clientes actuales como Embraer SA. Asimismo, se prevé la exploración de nuevos nichos de mercado, como el servicio de horas de ingeniería, la fabricación de piezas de chapa y materiales compuestos, entre otras.

Inversión:

Las restricciones actuales de caja solo hacen posible financiar inversiones con las transferencias de capital asignadas, por esta razón, se prevé para el ejercicio 2026 una inversión en la formación bruta de capital fijo en el orden de los doscientos un millones de pesos (\$201.000.000).

Endeudamiento:

Al cierre del ejercicio, se estima que el endeudamiento total (total del pasivo) alcanzará la suma de ciento cincuenta y dos mil tres millones ochocientos cuarenta y un mil trescientos noventa y dos pesos (\$152.003.841.392).

Recursos humanos:

Se estima que, para cumplir con los planes de producción que apoyan el presente presupuesto, la planta de empleados será de setecientas cinco (705) personas al cierre del ejercicio 2026, distribuidos entre personal operativo y técnico (mano de obra directa afectada a la producción) y personal de tareas generales y de apoyo (administrativos, técnicos, profesionales, etcétera.).

Otras:

Con el objetivo de lograr la competitividad necesaria para la venta de productos y servicios a nivel internacional, se implementa como herramienta de gestión y control un plan de reducción de gastos que involucra a toda la compañía, con un control presupuestario mensual para acotar posibles desvíos.



República Argentina - Poder Ejecutivo Nacional
Año de la Grandeza Argentina

Hoja Adicional de Firmas
Anexo

Número: IF-2026-74540569-APN-SSP#MEC

OLIVOS, BUENOS AIRES
Lunes 3 de Agosto de 2026

Referencia: EX-2026-39046477- -APN-DGDA#MEC - ANEXO I - Plan de Acción y Presupuesto - Fábrica Argentina de Aviones Brigadier San Martín SA - Ejercicio 2026.

El documento fue importado por el sistema GEDO con un total de 2 pagina/s.

Digitally signed by GESTION DOCUMENTAL ELECTRONICA - GDE
Date: 2026.08.03 14:32:06 -03:00

Rodrigo German CABADO
Subsecretario
Subsecretaría de Presupuesto
Ministerio de Economía

Digitally signed by GESTION DOCUMENTAL
ELECTRONICA - GDE
Date: 2026.08.03 14:32:06 -03:00